

Ebenfalls am Montag wird der Regierende Bürgermeister Dieppen (CDU) als Zeuge der Verteidigung im Prozeß gegen den früheren CDU-Landstadtrat Jörg Hermann gehört. Es geht um die Authentizität der Spendenliste des Beuträgers Franz, von dem Dieppen als CDU-Fraktionschef insgesamt 75 000 Mark für Privatzwecke erhalten hatte.

DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Archiv als Kronzeuge

Von Günther Bading

Ganz ohne Bedenken hat wohl niemand in Bundesregierung und Koalitionstraktionen der Einbringung des Gesetzentwurfs für eine „Kronzeugen-Regelung“ zugestimmt. In der Union und bei den Liberalen – sieht man bei der FDP von der winzigen Trauergemeinde ab, die noch immer dem Bündnis mit der SPD nachweint – hat man sich angesichts der akuten terroristischen Bedrohung dazu durchgerungen, daß in Ausnahmefällen, und nur in diesen, die Verhinderung schwerster Straftaten der Sühne eines Verbrechens vorgehen muß.

Das war auch einmal die Meinung der Sozialdemokraten. Als sie noch in Bonn in der Verantwortung standen, hörten sich ihre Argumente in den wesentlichen Punkten genauso an wie die heute vorgetragenen der antirenden Koalition. Davon allerdings will man jetzt nichts mehr wissen. Da versteigen sich SPD-Fraktion und sozialdemokratische Innen- und Justizminister der Länder dazu, ein Verfahren als „legalisierte Begünstigung von Mord“ und „Komplicität auch mit Mördern“ zu bezeichnen, das sie 1975 selber noch für rechtmäßig und auch für zweckmäßig gehalten haben.

Fraktionschef Hans-Jochen Vogel, im Jahre 1975 Bundesjustizminister, bestreitet heute für die Sozialdemokraten rundweg, daß sie jemals etwas vorgeschlagen hätten, was mit dem jetzt vorgelegten Entwurf der Regierungskoalition vergleichbar wäre. Der Text des Bundesratsentwurfs von 1975 beweist das Gegenteil. Eingebbracht wurde er von einem Sozialdemokraten, dem nordrhein-westfälischen Justizminister Posser.

Heute bestreitet Vogel auch den Wert der Kronzeugen-Regelung als Fahndungshilfe. Als Bundesjustizminister hätte er diesen Gedanken verteidigt, weil sonst die Ermittlungen „ganz außerordentlich erschwert, ja fast unmöglich“ seien. Der parteiinterne Konkurrent des SPD-Kanzlerkandidaten Johannes Rau scheint auf das kurze Gedächtnis der Öffentlichkeit zu bauen. Er hat die Rechnung ohne die Archive gemacht.

Übrigens: Was sagt eigentlich Johannes Rau dazu? Schließlich gehörte er 1975 dem Kabinett in Düsseldorf an, aus dem zum erstenmal in der deutschen Rechtsgeschichte eine Kronzeugen-Regelung vorgeschlagen wurde.

Hoffnungsschimmer

Von Arnulf Gosch

Was beim Fußball unverständlich war noch nicht so recht klappen will, funktioniert gottlob im forschungspolitischen Bereich: In das deutsch-sowjetische Nuklearabkommen, das Bundesforschungsminister Heinz Riesenhuber Anfang nächster Woche in Moskau unterzeichnet, wird Berlin (West) mit einbezogen.

So gehört zu diesem Abkommen eine erste Programmsprache mit gemeinsamen Vorhaben, an denen zum Beispiel, und zwar namentlich aufgeführt, die Freie Universität Berlin und das Hahn-Meitner-Institut Berlin beteiligt sind. Ende gut, alles gut, denn lange genug – über fünfzehn Jahre – hatte man sich vergeblich um eine solche Übereinkunft bemüht.

Diese läßt nun für vernünftige Regelungen auch auf anderen Feldern hoffen. Tschernobyl machte es offenbar möglich. Denn die Sowjetunion weiß sehr wohl, daß sie erhebliche technische, aber auch politische Anstrengungen unternehmen muß, um ihren durch das ukrainische Reaktordestaster erlittenen Prestigeschaden halbwegs wiederherzustellen.

Ein technisches Interesse an dieser Zusammenarbeit besteht aber auch seitens der Bundesrepublik. Wenn Riesenhuber von „hervorragenden Leistungen“ der UdSSR zum Beispiel im Bereich der Grundlagenforschung und der Fusionsforschung spricht, so meint er es auch so. Abgesehen davon, bietet dieses Abkommen eine ideale Möglichkeit, die deutsche Sicherheitsphilosophie in der Reaktortechnik den sowjetischen Kollegen näherzubringen.

Mindestens genauso interessant ist diese Kooperation aber auch in bezug auf den ökonomischen und politischen Aspekt. Denn dieses Abkommen könnte den Handelsaustausch zwischen beiden Ländern kräftig stimulieren, geht es doch nicht zuletzt um teure High-Tech-Projekte.

Und schließlich dürfte diese Vereinbarung bald Nachfolger für die Beziehungen mit den übrigen RGW-Staaten, namentlich mit dem anderen Teil Deutschlands, haben. Ohne den West-Berlin-Konsens mit Moskau würde es sicher keine West-Berlin-Vereinbarung mit Ost-Berlin geben.

Frei in Slowenien

Von Carl Gustaf Ströhm

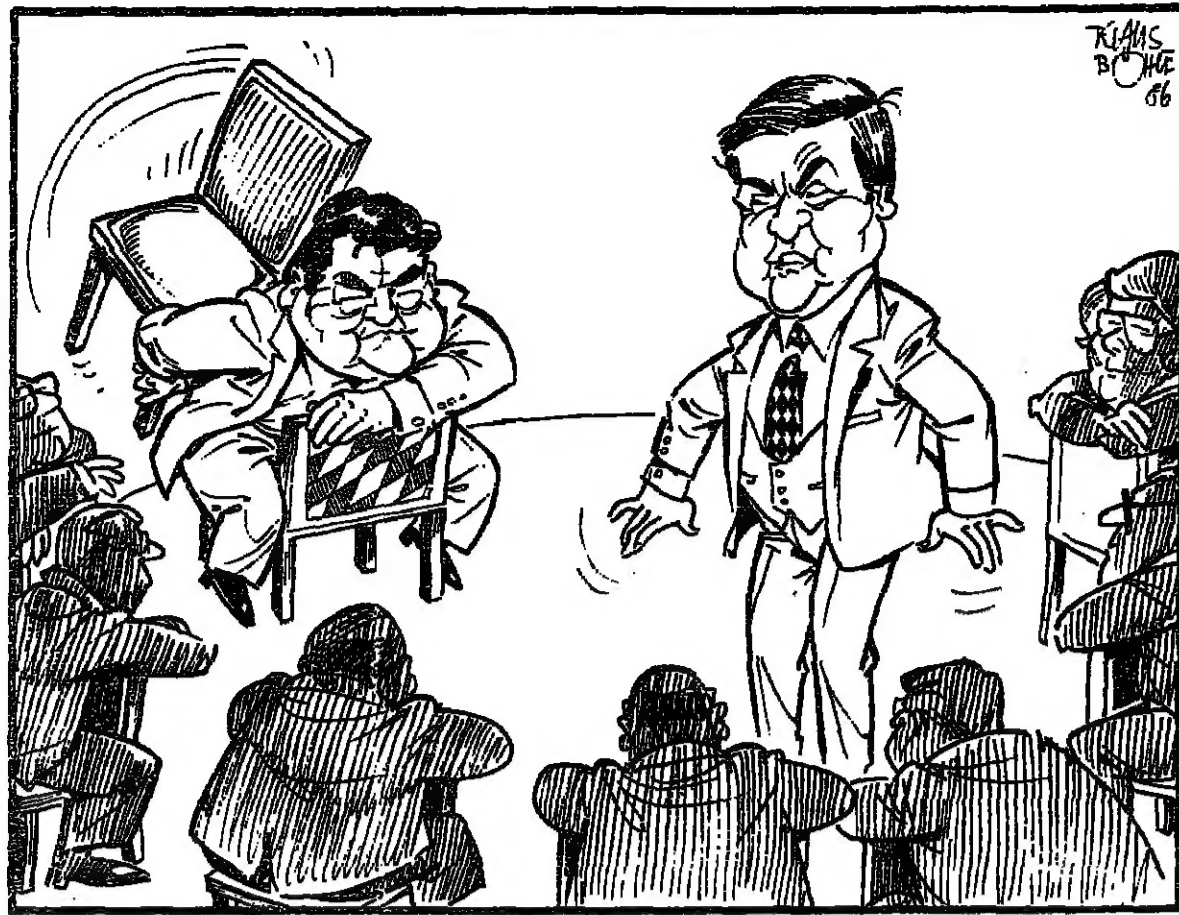
Lenin hat die Sowjetpresse als „kollektiven Agitator und Organisator“ charakterisiert. Er stellte damit klar, was ein Nachrichtenmedium aus marxistisch-leninistischer Sicht nie sein darf: Eine objektive oder sich dem „bürgerlichen Objektivismus“ auch nur annähernde Informationsquelle.

Die kommunistische Zeitung hat ein Propagandainstrument und der kommunistische Journalist nicht nur ein Agitator, sondern darüber hinaus ein Befehlsempfänger zu sein, der sich gehorsam der jeweiligen Generallinie unterordnet. Daraus erklärt sich die furchtbare Langeweile kommunistischer Blätter ebenso wie die Geringschätzung der journalistischen Profession in der kommunistischen Welt. Selbst der „aufgeklärteste“ Sowjetfunktionär vermag sich nicht vorzustellen, daß westliche Journalisten nicht an irgendeinem geheimnisvollen Befehlsstrang hängen, sondern ihre eigene Meinung sagen.

Nun hat der Journalistenverband eines zwar nicht zum Ostblock gehörenden, aber immerhin kommunistisch regierten Landes eine geradezu revolutionäre Entscheidung getroffen, die den alten Lenin buchstäblich auf den Kopf stellt. Die Journalisten der jugoslawischen Teilrepublik Slowenien beschließen auf ihrer Jahresversammlung in Ljubljana (Laibach), aus ihren Statuten einen Paragraphen ersatzlos zu streichen, in welchem es hieß, alle Mitglieder des Verbandes seien zur „bewußten Loyalität“ gegenüber den Ideen des Marxismus-Leninismus verpflichtet.

Der Verband kündigte darüber hinaus an, er werde für alle jugoslawischen Journalisten noch weitergehende Veränderungen vorschlagen – nämlich die Zurückweisung des Marxismus-Leninismus als leitendes Prinzip im Leben und in der Arbeit der journalistischen Kollektive.

Damit wären die jugoslawischen Journalisten wieder bei jenen Prinzipien angelangt, die man als bürgerlichen Journalismus bezeichnen kann, oder auch als freiheitlichen Journalismus. Ohne Rücksicht auf ideologische Unterschiede darf man sich hier herzlich willkommen heißen – und hoffen, daß sie dabei bleiben dürfen. Es gibt Äußerungen aus Belgrad, die deuten bereits das Gegenteil an.



Galilei und das Gewissen

Von Günter Zehm

Es war ein herausragendes Ereignis in der Welt der Wissenschaft, die Feier letzte Woche zum fünfzigsten Jahrestag der 1936 neugegründeten Päpstlichen Akademie. Akademiepräsidenten aus aller Welt hatten sich im Vatikan versammelt, darunter sogar Repräsentanten aus der Sowjetunion, und der Heilige Vater selbst hielt die Gedenkrede. Er forderte energisch eine „Allianz von Gewissen und Wissenschaft“ angesichts der von der modernen Forschung drohenden Gefahren und rief als Zeugen eines vorbildlichen Gelehrten-Verhaltens keinen geringeren als Galileo Galilei auf. Dieser habe trotz seines berühmten Widerrufs vor dem Tribunal der Inquisition „sowohl der wissenschaftlichen Welt als auch der Kirche einen unschätzbaren Dienst erwiesen“, sagte der Papst.

Die Auguren rätseln seitdem, was genau damit gemeint war. Dabei geht es gar nicht so sehr um die populäre Frage, ob der historische Ketzerpruch wider den Mann aus Pisa nun endgültig und mit allen Konsequenzen revidiert sei. Viel mehr sinnat man darüber, wofür denn eigentlich Galilei „unschätzbarer Dienst“ speziell an der Kirche bestanden haben soll. Wollte der Vatikan mit dem Hinweis auf Galilei als nachahmenswerte Tat herausstellen, daß hier ein großer Wissenschaftler von den Ergebnissen seiner Forschung bewußt keinen Gebrauch mehr machte, sondern sie angesichts der Machtverhältnisse sogar abstrahiert? Oder wollte er bekunden, daß er mittlerweile mit allem eintig gehe, was Galilei berühmt gemacht hat, nicht nur mit seinem Einsatz für das kopernikanische System, sondern auch mit der von ihm begründeten mathematisch-experimentellen Methode? Weder über das eine noch über das andere könnte man uneingeschränkt froh sein.

Die meisten Gelehrten, die über das Thema „Wissenschaft und Ethik“ nachdenken, sind sich ja darin einig, daß es nicht damit getan sein kann, die besagte mathematisch-experimentelle Methode munter weiter regieren zu lassen und ihr lediglich ein strammes ethisches Korsett anzulegen. Ein solches Verfahren würde den Wissenschaftsbetrieb auf Dauer ersticken und lähmen. Worauf es statt dessen ankommt, ist eine Verfeinerung und ein partieller Umbau der Methode selbst, so daß man kein Korsett mehr nötig hat, weil die Ethik bereits im naturwissenschaftlichen Ansatz enthalten ist.

Das Buch der Natur, von dem Galilei glaubte, es sei ausschließlich in Zahlen geschrieben, enthält offenbar Passagen, die sich einer planer Entzifferung widersetzen. Man kann die Natur zwar im Experiment zur Preisgabe quantitativer Verhältnisse zwingen, die sich dann technisch für die Anhebung des menschlichen Lebensniveaus auszunutzen lassen, aber das ist nur unter beträchtlichen Verlusten möglich. Man fragt nicht mehr nach dem Warum, sondern nur noch nach dem Wie, und so entleert man die Welt ihres Sinzusammenhangs, verliert den Blick fürs Ganze und verirrt sich bald heillos in vermintem Gelände.

Wie man wieder herausfindet, wie man also den ökologisch-ganzheitlichen Ansatz mit dem nach wie vor maßgebenden Gesichtspunkt praktischer Effizienz methodisch verschiebt – das ist die entscheidende Frage der modernen Wissenschaftsmethodologie; eine außerordentlich schwierige Frage, zu deren Beantwortung ein Rekurs auf Galilei nicht das geringste beitragen würde. Galilei war der Mann des Fernrohrs, der Fallstrecken und Fallzeiten. Mit den ethischen Konsequenzen seiner Wissenschaft hatte er nichts im Sinn.

Davon zeugt auch sein Verhalten im Widerrufsproß, das nie und nimmer zum Vorbild für wissenschaftliche Ethik erhoben werden kann, was es doch weithin bestimmt von banaler Eitelkeit und Anpasserei. Es war keineswegs so, daß mit Galilei ein ehrer Aufklärer vor dem Heiligen Officium stand, der für seine Einsichten die schlimmsten Sanktionen in Kauf genommen hätte. Und auch die umständlichen Überlegungen des Brechtschen Bühnen-Galilei, das Wohl der Menschheit betreffend, waren dem wirklichen Galilei wohl völlig fremd.

Dieser glaubte lange, in dem naturwissenschaftlich dilettierenden Papst Urban VIII. einen bequemen Bundesgenossen zu haben, mit dem er sich ausgenutzt über die Dummheit der übrigen verständigen könne – daher der Anschein von Verwegenheit und politischem Stehvermögen in seinen Schachzügen gegen das Officium. Als es ernst wurde, war davon nichts mehr zu spüren; Galilei widerrief und hielt sich an die Auflagen. Er war, so betrachtet, ein völlig normaler Vertreter der wissenschaftlichen Zunft, die ihrerseits ein völlig normales Glied der menschlichen Gemeinschaft ist.

Die üblich gewordenen flammenden Appelle an das Ethos der Wissenschaftler, wie sie jetzt auch wieder im Vatikan zu hören waren, überfordern deutlich das normale menschliche Entscheidungsvolumen. Im Ernst kann von keinem Naturwissenschaftler verlangt werden, daß er sich für seine Forschungsergebnisse gegebenenfalls in Stücke hauen läßt oder daß er sich „im Interesse der Menschheit“ der Forschung enthält. Er ist üblicherweise weder ein Supermann noch ein Mönch, am wenigsten freilich ist er ein geborener Doktor Frankenstein, der sich zynisch über alle Moraleregeln hinwegsetzt.

Politiker und Glaubenswächter sollten sich hüten, die Wissenschaftler wie potentielle Feinde zu behandeln. Und sie sollten endlich, über bloße Angst und Panikmacher hinaus, zu vernünftigen Konsens darüber kommen, was sie von der Wissenschaft nun eigentlich wollen und was nicht. Den Stein der Weisen, in dem sich alle Widersprüche und Risiken auflösen, werden sie nicht erhalten. Politik wie Wissenschaft werden auch in Zukunft Wagnis und Risiko bleiben.

Die einen sind die vom Heiligengeistfeld. Sie können die Hand aufheben, falls sie Schäden nachweisen können, weil die Ordnungshüter ihnen auf unrechtmäßige Weise entgegengetreten. Zu den anderen gehören beispielsweise die Geschädigten des 7. Oktober in Altona, denen von Gewalttätigen die Scheiben eingeworfen und die Geschäftslöcher ausgetrieben wurden – von Gewalttätigen, denen die Polizei nicht entgegengetreten, „nicht mehr“, muß man sagen, nach der Erfahrung mit der Hamburger Politik im Zusammenhang mit dem Heiligengeistfeld.

Diese Zeitgenossen brauchen die Hand gar nicht erst aufzuheben. Ihnen zahlt niemand etwas, am allerwenigsten Vater Staat. Tumultschäden sind Privatsache. Noch schwerer wiegen die Auswirkungen der Verwaltungsgerichtsentscheidungen auf die ohnehin völlig verunsicherte Polizei. Nachdem die Verwaltungsrichter die polizeitaktische Maßnahme der Einschließung im Fall Heiligengeistfeld als nicht gesetzeskonform

bezeichnet haben, stellt sich naturgemäß für die Polizei und vor allem ihre Führung, aber auch für den jetzigen Innenminister Alfons Pawelczyk, die Frage, ob es noch bei der grundsätzlichen Feststellung bleiben kann, die Umstellung von offenbar zur Gewalt bereiten Personen durch Sicherheitskräfte werde auch künftig zum taktischen Arsenal der Polizei gehören. Zu dieser Auffassung hatte sich übrigens nicht nur Pawelczyk, sondern auch Bürgermeister Klaus von Dohnanyi bekannt.

Wie soll die Polizei künftig marodierende Schlägerbanden an den „Schneisen der Gewalt“ hindern, wenn die rechtlichen Grenzen der Einsätze immer enger gezogen werden? Die Polizei ist bei ihren Einsätzen an die Gesetze gebunden, und das muß so bleiben. Aber die Aufgabe, die öffentliche Sicherheit und Ordnung zu wahren, muß auch lösbar sein. Dafür in materieller wie in rechtlicher Hinsicht zu sorgen, ist Aufgabe der Politik.

Der für den „Hamburger Kessel“ politisch verantwortliche Innenminister

berlin

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

IM GESPRÄCH Ovadia Soffer

Diplomaten-Wunderkind

Von Jochen Leibel

Ein höchst seltener Ehrentitel bekam der israelische Botschafter in Paris, Ovadia Soffer, vor wenigen Tagen von seinem Land zugesprochen. Er wurde in den Rang eines „Botschafters Israels“ erhoben.

Dieser Titel gilt als absolute Krönung einer Diplomaten-Karriere, denn nicht jeder israelische Botschafter ist auch „Botschafter Israels“. Zur Zeit gibt es nur fünf Träger dieses Titels, der für „außergewöhnliche Dienste“ verliehen wird.

In Pariser Diplomatenkreisen allerdings hat die Auszeichnung keine Überraschung hervorgerufen. Soffer gilt unter seinen Kollegen als genauso außergewöhnlich wie der neue Titel. Soffers Karriere nämlich ist die eines Wunderkinds. Geboren wurde er im Jahr 1934 in einer gutbürgerlichen jüdischen Familie in Irak. Schon mit fünfzehn Jahren machte er sein Abitur. Dann mußte er aus seiner Heimat fliehen, weil er Hebräisch lernte; darauf stand in Irak Gefängnis.

Zusammen mit seinem gerade elf Jahre alten Bruder flüchtete Ovadia Soffer durch die Sümpfe an der iranisch-irakischen Grenze, da wo sich heute Khomains Fanatiker und irakische Soldaten blutige Stellungskämpfe liefern. Die beiden Kinder erreichten tatsächlich ihr Ziel, Israel, und Soffer schrieb sich an der Universität von Jerusalem ein. Er war der jüngste Student des Landes. Und knapp drei Jahre später auch der jüngste Absolvent der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät.

Der junge Mann blieb lange weiterhin Rekordmann. Mit sechsundzwanzig Jahren war er jüngster Industrielle, bevor er ursprünglich die Privatwirtschaft aufgab und in den diplomatischen Dienst seines Landes trat. Zehn Jahre später war er Botschafter



Nur wenige sind „Botschafter Israels“. Soffer FOTO: CAMERA PRESS

in Afrika, natürlich der jüngste seines Landes. Später vertrat er Israel bei den Vereinten Nationen in New York, bevor er, nach einem kurzen Umweg über Genf, seinen Posten in Paris antrat.

Hier gilt Soffer als das Inbild der jungen israelischen Diplomaten-Generation. Selbstverständlich spricht er ganz hervorragend Französisch und ist wegen seiner oft sehr offenen Worte ein begehrter Interview-Partner von Pariser TV-Journalisten. Privat ist Soffer ein Freund klassischer Musik; sein bester Freund in Paris ist Dirigent Daniel Barenboim, Chef des renommierten „Orchestre de Paris“.

Israels „Wunderkind“ an der Seine ist mit einer Jugendfreundin aus Irak verheiratet und hat mit ihr zwei Söhne. Doch die beiden konnten dem Vater zu seiner neuen Würde nicht einmal gratulieren: Sie leisteten in der israelischen Armee gerade ihren Wehrdienst ab.

DIE MEINUNG DER ANDEREN

BERLINER MORGENPOST

Sie beschränkt zum abgemagerten Landesspiel:

Für den Deutschen Fußball-Bund hat sich die Leisetreterei vor dem Ostblock nicht ausgezahlt. Um die Europameisterschaft 1988 in der Bundesrepublik nicht zu gefährden, hatte der DFB das Berliner Olympia-Stadion als Austragungsort gestrichen. Als Trostpflaster für Berlin wurde ein Länderspiel mit der Sowjetunion vereinbart.

HEILBRONNER STIMME

Sie schreibt zum Terror:

Verstopft müssen neben den materiellen vor allem die geistigen Quellen dieses Sumpfes werden. Und genau da liegt die Herausforderung für alle Demokraten und demokratischen Institutionen in diesem Staat.

WESTFALENPOST

Die Hammer Zeitung kommentiert die Auswertung Yassars:

Der erfahrenste Strategie der Opec, vom hitzigen Kämpfer zum geschickten Taktiker gereift, war ein Stabilisierungsfaktor im mächtigen Ölmarkt. Daß das saudische Herrscherhaus seine Galionsfigur in die Wüste schickte, ist ein Indiz für die dünnen Nerven der Opec-Mitglieder. Über ein Jahrzehnt an unglaublichen Einnahmen und Ausgaben gewöhnt, wird der Haushaltskragen im Nahen Osten immer enger.

Morgen

Er kritisiert Frankreichs Vorbeurteilungen mit Syrien:

Gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

Westfalenpost

Morgen

gegen den Terror hilft kein Kompromiß mit Terroristen. Den allerdings hatte Frankreichs Premierminister Jacques Chirac mit syrischer und algerischer Hilfe ganz offenkundig

gesucht. Laut der Pariser Tageszeitung „Le Monde“ soll er mit dem libanesischen Terroristenclan der Abdallah einen Waffenstillstand ausgehandelt haben. ... Das alles empört natürlich die Briten.

WESTDEUTSCHE ALLGEMEINE

Die Bremer Zeitung geht auf den Gewerkschafts-Ansatz ein:

Mit der Veräußerung der Bank für Gemeinwirtschaft an eine der großen deutschen Versicherungsgesellschaften setzt der Deutsche Gewerkschaftsbund den Ausverkauf seiner gemeinwirtschaftlichen Unternehmen fort. Das Milliardengeschäft mit der BfG folgt auf den Verkauf der Neuen Heimat an den Böcker Schieser und steht mit ihm in ursächlichem Zusammenhang. Aus dem Erlös des Verkaufs der BfG soll Schieser dafür bezahlt werden, daß er die marode Neue Heimat übernommen hat. Ein betrübliches Dreiecksgehalt, dessen zentrale Figur der von der Beugehaft bedröhte Gewerkschaftsmanager Lappas ist.

SÜDKURIER

Die Kemptener Zeitung weist auf die Politik Hans Maier hin:

Fest steht, daß eine Teilung des Kultusministeriums, wie Strauß es jetzt durchsetzte, in fast allen Bundesländern längst üblich geworden ist. Ebenfalls unbestritten dürfte sein, daß das Verhältnis zwischen Hans Maier und Franz Josef Strauß in der Vergangenheit nicht gerade von Freundschaft und Vertrauen geprägt war. ... Vielleicht ist Maier überraschender Schritt aber auch ein erstes leises Gröhlen, dem in der doch sonst eher ruhigen politischen Landschaft Bayerns noch ein lautes Rumoren folgen könnte.

Der Verband kündigte darüber hinaus an, er werde für alle jugoslawischen Journalisten noch weitergehende Veränderungen vorschlagen – nämlich die Zurückweisung des Marxismus-Leninismus als leitendes Prinzip im Leben und in der Arbeit der journalistischen Kollektive.

Damit wären die jugoslawischen Journalisten wieder bei jenen Prinzipien angelangt, die man als bürgerlichen Journalismus bezeichnen kann, oder auch als freiheitlichen Journalismus. Ohne Rücksicht auf ideologische Unterschiede darf man sich hier herzlich willkommen heißen – und hoffen, daß sie dabei bleiben dürfen. Es gibt Äußerungen aus Belgrad, die deuten bereits das Gegenteil an.

Der Verband kündigte darüber hinaus an, er werde für alle jugoslawischen Journalisten noch weitergehende Veränderungen vorschlagen – nämlich die Zurückweisung des Marxismus-Leninismus als leitendes Prinzip im Leben und in der Arbeit der journalistischen Kollektive.

Damit wären die jugoslawischen Journalisten wieder bei jenen Prinzipien angelangt, die man als bürgerlichen Journalismus bezeichnen kann, oder auch als freiheitlichen Journalismus. Ohne Rücksicht auf ideologische Unterschiede darf man sich hier herzlich willkommen heißen – und hoffen, daß sie dabei bleiben dürfen. Es gibt Äußerungen aus Belgrad, die deuten bereits das Gegenteil an.

Warum geht ein Manager nach Kevelaer?"

Hunderttausende begeben sich alljährlich auf Wallfahrt, besonders im Oktober, dem traditionellen Monat der Marien-Verehrung. Ein überholter Ausdruck von Gläubigkeit? Eindrücke aus Kevelaer, neben Altötting größter Wallfahrtsort der Bundesrepublik.

Von CHRISTIAN GEYER

Liebe Mutter Gottes! Bitte hilf meinem Vater, daß er vom Krebs geheilt wird. Er ist noch zu jung zum Sterben, Mutter und die Firma brauchen ihn. Wenn er aber sterben soll, dann Sorge dafür, daß er sich vorher noch zu Deinem Sohn bekehrt und beichten geht. Danke für alles - Ingrid.

Die junge Frau liest noch einmal über das Blatt Papier, das sie eben in das Ringbuch am Eingang der sogenannten Kerzenkapelle von Kevelaer eingeklebt hat. Ein kleines Schild läßt die 500 000 Pilger, die jedes Jahr den Wallfahrtsort am Niederrhein besuchen, dazu ein, hier ihre Anliegen zu notieren, damit auch andere dafür beten können. Die Bitten und Dankungen sind schlicht formuliert. Hier dankt ein Student für ein bestandenes Examen, dort bittet eine Witwe mit zittriger Schrift um Heilung von schwerer Krankheit. Angesichts der unbedingten Hoffnung dieser Menschen wirkt die skeptische Frage nach der Zeitgemäßheit der Marienverehrung selbst unzeitgemäß.

Ein Gebet für den Papst, der nächstes Jahr kommt

Die Tochter des krebekranken Mannes macht aus ihrem kindlichen Verhältnis zur Mutter Gottes kein Hehl. „Es ist wie bei uns Menschen“, sagt sie. „Eine Mutter kann ihren Kindern keine Bitte ausschlagen. Sie gibt uns das, wozu wir bitten - oder etwas Besseres.“ Sie kniet sich auf die abgezeichnete Holzbank vor die Figur der Jungfrau Maria und verharret im stillen Gebet. Rechts und links von ihr sind Hunderte von dicken Kerzen auf einem Wandstimm aufgereiht. Einige von ihnen brennen. Es sind Gebetskerzen der Pilger, die seit mehr als 300 Jahren diesen Ort besuchen.

Eine Gruppe von Verbindungsstudenten zieht in die Kerzenkapelle ein. Einige von ihnen tragen Verbindungskluft, schwarze Schafstiefel, violette und grüne Uniformen, buntgestreifte Bänder hängen quer über den Jacken. Sie haben eine zehn Kilometer lange Wallfahrt zu Fuß zurückgelegt. Hier in Kevelaer wollen sie für den Papst beten, der im kommenden Jahr den Wallfahrtsort besuchen wird.

„Wer heute aufhört, von Maria zu reden, der wird morgen auch nicht mehr davon sprechen, daß Jesus Christus Mensch geworden ist.“ Mit diesem Satz beginnt der Pfarrer die Messe und die Studenten. In seiner kurzen Ansprache erinnert er daran, daß Maria „unbefleckt empfangen“ wurde, als einziges Geschöpf nicht von der Erbsünde betroffen sei. „Anbetung gebührt nur Gott“, schließt er. „Aber Verehrung ist selbstverständlich für jene Frau, die Christus uns vom Kreuz herab als Mutter gegeben hat.“

Nach der Messe gehen einige Studenten rüber zum Marienheiligtum, in die Gnadenkapelle, nur wenige Schritte von der Kerzenkapelle entfernt. Von Linden umgeben, steht das kleine Gotteshaus in der Mitte des Kapellenplatzes, auf den alle Hauptstraßen der Stadt zulaufen. Hier war es, wo im Jahre 1642 der fromme Handelsmann Hendrick Busman einen kleinen Bilderstock erbaute. Als Gna-

denbild wählte er die zu seiner Zeit berühmte Darstellung der Mutter Gottes von Luxemburg, die seit einer Pestepidemie im Jahre 1626 als „consolatrix afflictorum“, als „Trösterin der Betrübten“, verehrt wurde.

Die kleine Studentengruppe beginnt den Rosenkranz zu beten. Ein Jura-Student im fünften Semester läßt die Perlen seiner Gebetskette durch die Finger gleiten. Immer wieder schaut er auf das unscheinbare Gnadenbild - ein stark vergilbter Kupferstich mit den winzigen Ausmaßen von siebenmal elf Zentimetern. Hinter dickem Panzerglas ist das Bild über und über mit Schmuck behängt ist.

In der sechseckigen Kapelle ist es völlig still, nur das Flackern der Kerzen ist zu hören. Über den ovalen Fensteröffnungen sind Verkündigungen, Geburt Jesu und Krönung Mariens dargestellt. Die Türen zielt reiche Schnitzarbeit. „Das Beste für das Beste“, wie es in einem Kirchenführer heißt. Welten liegen zwischen dieser Stätte des Gebetes und dem berühmten Wallfahrtsort mit seinen Kitschsouvenirs und Kuchenschlachten. Außer den Studenten sind nur noch drei ältere Frauen in der Kapelle. Auch sie beten, jeder für sich, den Rosenkranz. „Gegrüßet seist Du, Maria“, fünfzigmal, fünfzigmal dasselbe Gebet. Ist das nicht eintönig? Der Jura-Student hat eine verblüffende Antwort: „Sagen sich Liebende nicht etwa auch immer dasselbe?“ Für ihn ist der Rosenkranz eine Meditation. „Während ich immer wieder dasselbe Gebet spreche, betrachte ich einzelne Szenen aus dem Leben Jesu und seiner Mutter“, sagt er. „Das ist jedesmal ein kleiner Anstoß, besser zu werden. Auf keinen Fall aber langweilig.“

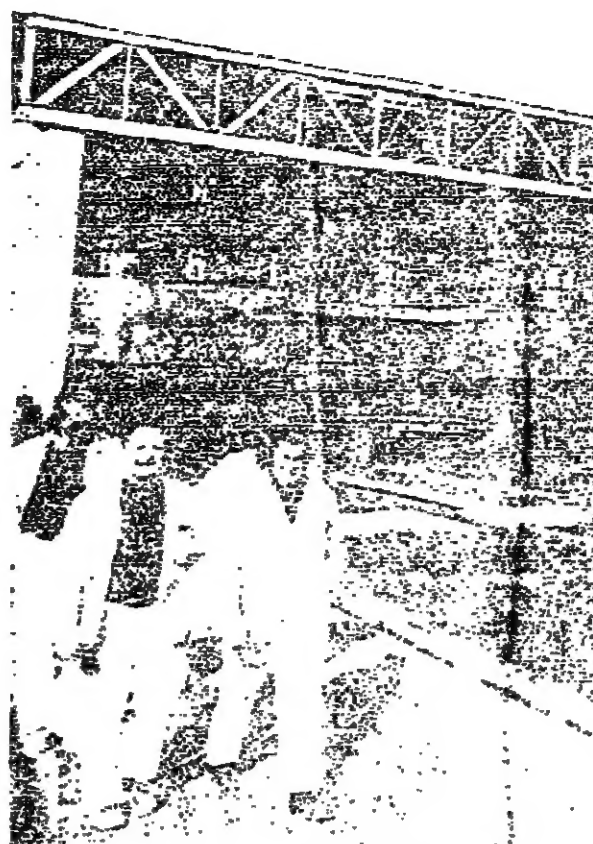
Inzwischen hat sich vor der Gnadenkapelle eine Gruppe von etwa 50 Personen versammelt, die abendliche Marienandacht beginnt. Weil es schon dunkel wird, zündet jeder von ihnen eine Kerze mit einem roten Wachs. Ein Mann in den Vierzigern versucht einzelne Passagen mitzusingen, muß aber zwischendurch immer wieder aussetzen, weil er den Text nicht vollständig beherrscht. „Ich erinnere mich leider nur an einige Verse des Liedes aus meiner Kindheit“, sagt er später bei einem Glas Bier wie zur Entschuldigung. „Seitdem habe ich es nie wieder gesungen.“

Erinnerungen an die Zeit der Kindheit

Dann werden Lieder angestimmt, am bekanntesten: „Maria, brei! den Mantel aus, mach Schirm und Schild für uns daraus.“ Hier stimmen auch jene mit ein, die bislang geschwiegen haben. Ein Mann in den Vierzigern versucht einzelne Passagen mitzusingen, muß aber zwischendurch immer wieder aussetzen, weil er den Text nicht vollständig beherrscht. „Ich erinnere mich leider nur an einige Verse des Liedes aus meiner Kindheit“, sagt er später bei einem Glas Bier wie zur Entschuldigung. „Seitdem habe ich es nie wieder gesungen.“

Er stellt sich als Vorstandsvorsitzender eines großen Industrie-Unternehmens vor. „Jetzt werden Sie fragen: Warum geht ein Manager nach Kevelaer? Die Antwort ist: Ich weiß es auch nicht.“ Es sei ein plötzlicher Einfall gewesen, die Wallfahrt zu machen. „Vielleicht um Kindheitserinnerungen aufzufrischen.“ In Geldern hat sich der Unternehmenschef von seinem Fahrer absetzen lassen und ist dann die zehn Kilometer zu Fuß gegangen. Den Rosenkranz konnte er nicht beten. „Dafür hat ihr mein anstrengender Fußmarsch sicher genausoviel Freude gemacht“, sagt er und zeigt auf ein Marienbild in der Gaststätte. Von Berichten über Wunder an Wallfahrtsorten hält er nicht viel. „Aber in Kevelaer ist heute ein Mann, der nach 22 Jahren bin ich wieder beichten gewesen.“

La Géode, in der Sprache der Wissenschaftler ein „Blasenraum eines Ergußgesteins“, ist die optische Attraktion des Pariser Wissenschaftsmuseums. Hier ist es, in einem quadratischen Wasserbett ruhend, eine riesige Kugel aus dreieckigen glitzernden Stahlflächen, in denen sich nach dem Willen der Architekten „Himmel, Wasser und Erde, die Elemente der Menschheit“ spiegeln. Im Innern hält sich ein futuristisches Kugel-Kino von 36 Metern Durchmesser verborgen, ein „hemisphärischer Filmsaal“ mit einer 1000-Quadratmeter-Leinwand - der größten der Welt.



Das gigantische Rätsel

Es ist ein Technik-Tivoli der Superlative: Auf 130 000 Quadratmetern hat sich Paris das aufwendigste Wissenschaftsmuseum der Welt geleistet. Doch Masse muß nicht immer auch Klasse bedeuten.

Von DIETER THIERBACH

Warum water, Monat für Monat 400 000 Besucher durch riesige Schlammputzen stolpern über ausgetretene Eisenbahnschwellen und lassen sich beinahe von schwer beladenen LKWs über den Haufen fahren? „Neugier“, nennen es die einen. „Besessenheit“, die anderen. Hoch im tristen Norden von Paris, zwischen der Porte de la Villette und der Porte de Pantin ist die „Cité des Sciences et de l'Industrie“ nach zehnjähriger Bauzeit mit einem Aufwand von mehr als 1,5 Milliarden Mark entstanden. Seit September vergangenen Jahres nur zu einem Drittel zugänglich, kann man seit einigen Tagen die Hallen in ihrer vollen Pracht durchstreifen.

In dieses 130 000-Quadratmeter-Ungetüm paßt das wenige Kilometer entfernte Kunstmuseum Centre Pompidou dreieinhalbmal hinein. Künftig werden hier pro Jahr acht Millionen Besucher aus der ganzen Welt erwartet, zu deren Betreuung 120 wissenschaftliche „animateurs“ und 80 Hostessen bereitstehen. Beim Gesamtpersonal von 1024 Angestellten fallen die 140 Sicherheitsleute und 75 Wissenschaftler, Ingenieure und Architekten kaum ins Gewicht.

Über Vorschuß-Lorbeeren brauchen sich die Veranstalter nicht zu beklagen. Jubiläen wurden in den höchsten Tönen geschmettert. Sollte das größte, teuerste und modernste Wissenschaftsmuseum der Welt solchen Fossilien wie dem Eiffelturm oder gar dem Louvre den Rang ablaufen? Wird eine Pilgerfahrt ins französische Wissenschaftsdenkmal demnächst zur Pflichtveranstaltung für jeden Wochenend-Touristen?

Tagesordnungspunkt eins: „La Géode“, das futuristische Kugel-Kino. Unter dem Glitzerballon läuft gerade „The dream is alive“, ein Opus, das Bilder aus guten alten Nazi-Zeiten hervorzaubert. Die 370 Zuschauer sitzen „mitten im Film“. Beim Shuttle-Start zucken sie zusammen, drücken sich in ihre blauen Polstersessel: einige falten andächtig die

Hände. Von der gigantischen Leinwand geht eine hypnotische Wirkung aus: Irgendwann ist man unglücklich mittendrin.

Ist das eigentlich noch Illusion oder schon ein bißchen Ulterior-Touch, wenn man mit den Augen der Kamera schwerelos durchs All abtaucht, um die Reparatur des maroden „Solar-Max“-Satelliten mitzuverfolgen? Ein Dutzend Leutsprecher, geschützt hinter dem Halbrund versetzt, unterstützen das Spektakel akustisch.

Wenn sich der Saal schließend nach zehn Minuten geleert hat, trifft man sich in der Schnellschraube-Boutique, einem Andenken-Shop amerikanischer Muster, um dann gemeinsam ins Allerheiligste vorzudringen.

Das eigentliche Entrée liegt im ersten Stock und wird über eine Betonbrücke erreicht, die den Festungscharakter des von tiefen Gräben umgebenen Klotzes noch unterstreicht. Daß an Wochentagen, wegen der vielen Arbeiten erst ab 14 Uhr geöffnet ist, so meine Begleitern aus dem „press office“, soll im kommenden Jahr ein Ende haben. Gegen halb zwei räumt eine Armada von Puckelbellen oder großstädtischen Rollbahnen versetzt. Oder hat sich nicht gar der Rolltreppen-Einstiegs-Denkmal gesetzt?

Mit einem 27seitigen Führer be-

wehrt geht's dann im Gänge, über Roll- und Wendeltreppen, die hauptsächlich aus gelbem Beton der - zu Gänge verbundenen - Sechse Ecken, jede mit einem zentralen Bereich in Plankonkrete, der nach innen schon das Dutzend-Eckige im Labirynth der Ausgänge, Eingänge und Rolltreppen zu einem Fickeln.

Der erste Eindruck antizipiert den Senkrecht: einem Klotz aus Stahl, Glas und Plastik. Von Estrichplatten aus, beim Betreten soll man sich in einem neuen, abstrakten, von Wissenschaft und Technik vorkommen, verleiht der Prozess. Man kann es auch anders sehen: Die Startanlagen für die Europa-Rakete Ariane im Detachment von Frankreich-Guyana strahlen es nach. Charmes aus als diese noch die Burg. Ein Homer-Gipskopf grüßt vom Sockel auf der Empore - schäme Reminiszenzen an die Antike.

Die Technik-Museum, welches eher raubt herum. Serwante-Bildung: die Stabförmigen, schwindelerregende, die Ambiente schwankt. Mal meint man, mit einer Ausstellungshalle der Handwerker-Messe zu befinden, mal führt man sich auf einen internationalen Flughafen oder großstädtischen Rollbahnhofs versetzt. Oder hat sich nicht gar der Rolltreppen-Einstiegs-Denkmal gesetzt?

Im Mini-Kino „Louis Lumière“ ist

das erste Kino der Welt, das 1895 in Paris eröffnet wurde. Es zeigt die ersten Filme, die die Welt der Menschen in bewegten Bildern vorstellten. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

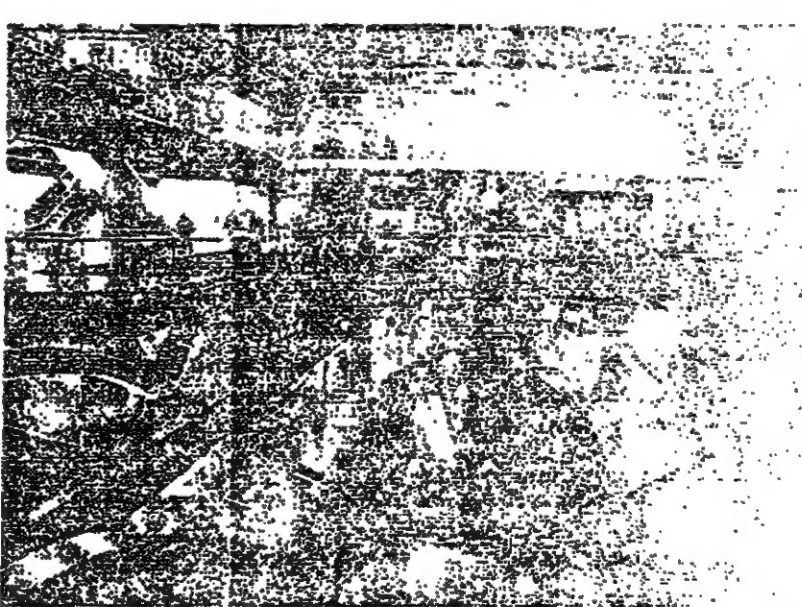
Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

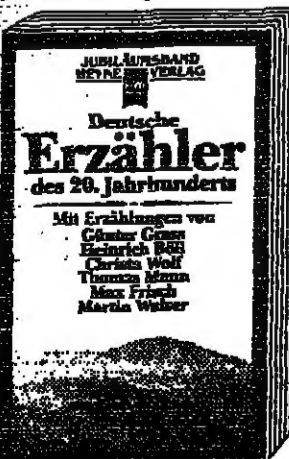
Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

Das Kino ist ein kleines, aber sehr interessantes Museum. Es zeigt die Entwicklung der Kameratechnik und der Filmbearbeitung. Die Filme sind heute noch zu sehen, und sie sind immer noch so beeindruckend wie am Anfang.

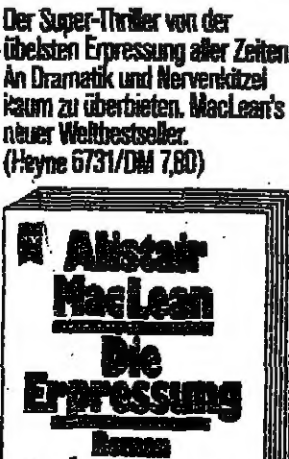


Im Innern des Technik-Tivoli: Ein Labyrinth aus Rolltreppen, Glas und Stahl

Abschalten - Entspannen - BÜCHER



Der neue Heyne-Jubiläum-Band - Deutsche Erzähler des 20. Jahrhunderts. Ein Lesebuch der deutschsprachigen Literatur unserer Zeit. 716 Seiten, nur DM 10,-



Der Super-Thriller von der überlisteten Erpressung aller Zeiten. An Dramatik und Nervenzitern kaum zu überbieten. MacLeans neuer Weltbestseller. (Heyne 6731/DM 7,80)



Ein atemberaubendes Verwechslungs-drama voller turbulenter Aufregung. Der neueste Kopsalik als Originalausgabe im Heyne-Taschenbuch. (Heyne 6758/DM 6,80)



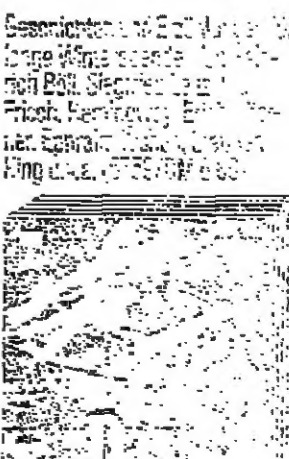
Als Heyne-Taschenbuch: Utta Danellias großer, kraftvoller Erzähler Familienroman, der ein Stück deutscher Landschaft und Geschichte lebendig werden läßt. (Heyne 6632/DM 8,80)



Ein Mann dreht durch. Man will ihm weghören, was ihm alles bedeutet... Hinter dem Pseudonym Richard Bachman verbirgt sich kein Geringerer als Stephen King. (6762/DM 7,80)



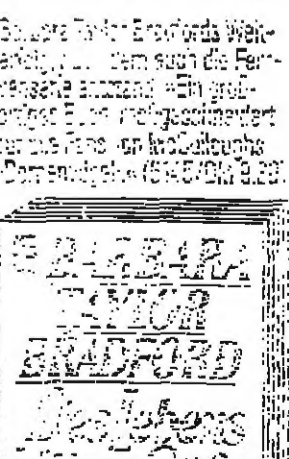
Mit fast hypnotischer Spannung beschreibt Robert Ludlum den verzweigten Kampf eines Außenseiters, der als Handlungs-feld eines tödlichen Schicksals aus-ersahen wurde. (6744/DM 9,80)



Die dramatische Story vom überlisteten Mann, der in der Roman von Lise und Lene in der Dämmerung. Ein Kriminalroman, der die Verführung zum Thema hat. (6744/DM 9,80)



Die dramatische Story vom überlisteten Mann, der in der Roman von Lise und Lene in der Dämmerung. Ein Kriminalroman, der die Verführung zum Thema hat. (6744/DM 9,80)



Die dramatische Story vom überlisteten Mann, der in der Roman von Lise und Lene in der Dämmerung. Ein Kriminalroman, der die Verführung zum Thema hat. (6744/DM 9,80)

In SPD und FDP Empörung über Geißler-Zitat

dpa, Bonn

Für erhebliche Unruhe hat am Freitag in Bonn die Äußerung von CDU-Generalsekretär Heiner Geißler im Zusammenhang mit den Anti-Terror-Gesetzen der Bundesregierung gesorgt. Auf dem sicherheitspolitischen Kongress der CDU unter dem Motto „Gegen Terror und Gewalt“ hatte Geißler gesagt:

„Ich behaupte, wer die Chancen der Kronzeugenregelung nicht nutzt, der macht sich zum Komplizen des Terrorismus selbst. Wenn man einen Menschen, der zum Mörder wurde, in der Regel, weil er ideologischen Parolen aufgesessen war, schließlich laufen läßt und dadurch an die eigentliche Befehlsherkunft für viele Mordtaten herankommt, dann ist das moralisch erträglicher als die rechtstheoretische Bewahrung des Legalitätsprinzips bei gleichzeitiger wissentlicher Inkaufnahme weiterer Mordtaten. Daß eine solche Regelung an die Grenzen des moralisch erträglichen heranreicht, bestreitet niemand. Deshalb hat die Koalition beschlossen, ein solches Kronzeugenverfahren bis 1989 zu begrenzen. Aber in der gegenwärtigen Situation müssen wir jede Chance nutzen, an die Wurzel des Übels heranzukommen. Das Gesetz des Handelns muß beim Staat liegen.“



und nicht bei denen, die diesen Staat zerstören wollen.“ Der FDP-Abgeordnete Burkhard Hirsch, der dem vorgeschlagenen Gesetz im Gegensatz zu seiner Parteiführung kritisch gegenübersteht, erklärte dazu, Geißler habe damit jeden Andersdenkenden zum Verbrecher gestempelt. Einen so massiven Angriff auf die parlamentarische Willensbildung habe es in der Bundesrepublik noch nicht gegeben.

SPD-Bundesgeschäftsführer Peter Glotz meinte, Geißler habe damit alle Gegner eines zutiefst fragwürdigen Rechtsinstrumentes auch in seiner eigenen Partei und beim Koalitionspartner FDP zu Komplizen des Terrorismus gemacht. Diese Art von Propaganda sei moralisch verächtlich. Hier sei die geistige Selbstzerstörung eines christlichen Politikers zu beklagen, sagte Glotz.

Australien zieht „DDR“-Botschafter ab

DW, Bonn

Australien zieht seinen Botschafter bei der „DDR“ in Ost-Berlin ab. Die australische Regierung gab jetzt in Canberra bekannt, daß ihr Botschafter Don Witherford zum Jahresende nach Australien zurückkehren wird. Die australische Botschaft an der Ost-Berliner Graballee war vor elf Jahren eingerichtet worden. Als Grund für diesen Schritt gab das Außenministerium Geldmangel an. Die Mission wird allerdings beibehalten, wenn auch auf einem „niedrigeren diplomatischen Niveau“.

Die WELT (USPS 60-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 57.00 per annum. Distributed by German Language Publications, Inc., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07632 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS, INC., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

Entwicklungsdienst entzweit die EKD

Minderheitenvotum zur Mission in der dritten Welt / Synode in Bad Salzungen

HEINZ OHNESORGE, Bonn

Das Schwerpunktthema „Entwicklungsdienst als Herausforderung und Chance für die EKD und ihre Werke“ steht im Mittelpunkt der diesjährigen Tagung der Synode der Evangelischen Kirche in Deutschland (EKD) vom 2. bis 7. November in Bad Salzungen. Die Synode, mit ihren 120 Mitgliedern das höchste gesetzgebende Organ des Protestantismus in der Bundesrepublik Deutschland, ist in dieser Problemstellung nicht einhellig.

Am Auftakt der Beratung - der Sonntag ist nach dem Gottesdienst Regelmäßig dem Bericht des Rates der EKD und Berichten der Werke (Diakonisches Werk, Evangelisches Missionswerk und Gemeinschaftswerk der Evangelischen Publizistik) gewidmet - stehen am Montag zwei Referate. Sie werden von Günther Linnenbrink und von Gottfried Bratemeier gehalten. Linnenbrink ist Vorstandsvorsitzender der Arbeitsgemeinschaft Kirchlicher Entwicklungsdienst und Vizepräsident des Landeskirchenrats der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Hannover. Bratemeier ist Kirchenpräsident der Evangelischen Kirche in der Diözese Bielefeld.

Die Kronzeugenregelung im Disput der Parteien

GÜNTHER BADING, Bonn

Die parlamentarischen Geschäftsführer der Koalitionsfraktionen im Deutschen Bundestag, Rudolf Seiters und Torsten Wollgramm, sowie Kanzleramtschef Wolfgang Schäuble haben bei der Einbringung des Gesetzes zur Bekämpfung des Terrorismus die Bedenken der sozialdemokratischen und Grünen Opposition entschieden zurückgewiesen. Wollgramm verwies darauf, daß die Kronzeugen-Regelung eine Kann-Bestimmung sei, der eventuelle Kronzeuge also keinerlei Rechtsanspruch auf Straffreiheit geltend machen könne. Bundesminister Schäuble erklärte, angesichts der gegebenen Bedrohungslage könne es niemandem verfallen, auf dieses Mittel zu verzichten, mit dem in anderen Demokratien beachtliche Erfolge erzielt worden seien. Der Geschäftsführer der CDU/CSU-Fraktion, Seibert, bedauerte die pauschale Vorabkritik durch die SPD, die sich den gebotenen gemeinsamen Anstrengungen aller demokratischen Kräfte zur Bekämpfung des Terrors verweigere. Es sei eine „unangenehme, aber notwendige“ Polemik, wenn die Sozialdemokraten heute den Regierungsparteien Komplizenschaft mit Mordern vorwürfen, obwohl sie selbst 1975 eine viel weitergehende Kronzeugen-Regelung vorgeschlagen hätten.

Was die SPD heute sagt:

In der gemeinsamen Erklärung der SPD-Innen- und Justizminister mit der SPD-Bundestagsfraktion vom 28. Oktober 1988 heißt es, die Kronzeugen-Regelung „läuft auf eine Komplizenschaft auch mit Mördern hinaus“. Ein Staat, der sich seinen Strafanspruch auf Mordern abhandeln läßt, korrumpiert das Gerechtigkeitsempfinden seiner Bürger... Die Ausstattung einer solchen Person mit einer reichen Belohnung aus Steuergeldern und einer neuen Identität ist legalisierte Begünstigung von Mord.

Und der SPD-Fraktionsvorsitzende Hans-Jochen Vogel erklärte am Freitag dieser Woche im Deutschlandfunk: „Wir haben nie etwas vorgeschlagen, was vergleichbar wäre dem, was jetzt von der Regierung beschlossen worden ist. Es gab einmal zu meiner Zeit einen Vorschlag, daß man auch für lebenslange Verurteilte eine Strafmilderung vorsehe, aber es gab niemals den Vorschlag, daß Mörder nicht mehr vor Gericht erscheinen müssen und daß Mörder überhaupt nicht verurteilt werden.“

Was die SPD 1975 sagte:

Im „Mittagsmagazin“ des WDR sagte der SPD-Landesjustizminister Posser zu seinem Kronzeugen-Vorschlag am 5. März 1975: „Die Überlegung geht dahin, ob man hier nicht auch bei der Bekämpfung kleiner, aber höchst gefährlicher krimineller Vereinigungen auf dieses Mittel zurückgreift, das also vorsieht, daß nicht nur eine hohe Belohnung bezahlt wird an den, der Auskünfte, die dann zur Ergreifung der Täter führen, den Ermittlungsorganen gibt, sondern daß ihm auch, wenn es zur Überführung der eigentlichen Täter kommt, Straffreiheit gegeben wird, obwohl er selbst beteiligt ist, um einen äußersten Anreiz zu schaffen, daß er sich offenbart. Dies würde in die kriminelle Vereinigung eine Verunsicherung bringen, weil niemand weiß, ob der andere nicht doch versucht, insbesondere wenn eine hohe Strafe zu erwarten steht, seinen Kopf aus der Schlinge zu ziehen.“

Der damalige Bundesjustizminister Hans-Jochen Vogel erklärte am 9. März 1975 zu den Vorschlägen Posser gegenüber der „Welt am Sonntag“: „Ich habe die Anregung mit Interesse zum Kenntnis genommen und werde sie in meinem Hause sorgfältig prüfen lassen.“

Am gleichen Tag erklärte der frühere Bundesjustizminister Jahn (SPD) in der „Bild am Sonntag“: „Das ist sicher ein interessanter Diskussionsbeitrag. Es wird aber sorgfältig zu prüfen sein, wie eine solche Regelung mit unserer Rechtsordnung zu vereinbaren ist. Ich kann mir vorstellen, daß aus diesem Vorschlag eines Tages eine gesetzliche Regelung wird.“

Das, was jetzt „eine Komplizenschaft auch mit Mördern“ sein soll, stellte sich nach den Worten des damaligen Justizministers Vogel am 7. Juni 1975 im Hessischen Rundfunk wie folgt dar: „Es ist in unserer Rechtsordnung ein Novum. Man könnte sogar sagen, es ist in unserer Rechtsordnung ein Fremdkörper. Wir haben infolgedessen nach einer Lösung gesucht, die in eine Regelung anknüpft, die wir schon kennen. Das ist nämlich: Wenn ein Täter bestraft wird, dann ist der Täter auch straflos, wenn er sich offenbart.“

Die Kritik hat bereits dazu geführt, daß in der Kirche bei den Diensten Parallelstrukturen in evangelikaler Trägerschaft neben den Diensten der EKD entstanden sind. Lachmann formuliert den evangelikalen Standpunkt so: „Die Entwicklungshilfe des Staates muß weltanschaulich frei bleiben. Auch die Kirche darf ihre Entwicklungshilfe keine Mission aufdrängen. Die Entwicklungshilfe der Kirchen muß aber als Entwicklungshilfe der Kirchen identifizierbar bleiben.“

Ein weiterer wichtiger Beratungspunkt in dem lippischen Badeort wird der Bericht über das Lima-Papier sein. Hierbei geht es um die Annäherungsgespräche der verschiedenen christlichen Konfessionen in den Fragen der Taufe, der Eucharistie und des Amtes. Diese theologisch anmutende Frage ist in der Praxis, beispielsweise für religionsverschiedene Ehepaare, durchaus von Bedeutung. Weitere Tagungspunkte sind der Haushalt, die Umfragen für das Rechnungsjahr 1987 und die Änderung des Kirchengesetzes über die Rechtsverhältnisse der Kirchenbeamten.

„Nicht Warenhaus, Fachgeschäft der Welt muß Europa werden“

Ministerpräsident Späth als Gast bei der Vertriebstagung der Axel Springer AG

HANS-R. KARUTZ, Berlin

Mit einem rhetorischen Feuerwerk, brillanten Aperçus und schwäbischem Unterstatement machte Baden-Württemberg Premier Lothar Späth gestern auf seine unmaßnahmhafte Weise „Mut zur Zukunft“. Vor Unternehmern aus dem Pressevertriebsbereich zeichnete Späth als Gast der Axel Springer AG eine faszinierende Skizze der neunziger Jahre: Wir gehen auf eine intelligente, kulturell hochinteressante, kreative und stark individuelle Gesellschaft zu - eine, die dabei nicht konfliktfrei ist.

Mit leichter Hand und voller Bonhomie teilte Späth sein schweres Thema „Vor einer neuen kulturellen Blüte? Entwicklungschancen der Informationsgesellschaft?“ in substanzreiche Analysen des Zustands dieser teils noch immer altfäulnis, teils abgrundtief pessimistisch denkenden Gesellschaft in der Bundesrepublik. „Da gibt es die einen, die sagen, hört doch auf mit eurem Gejammer, besser ging's uns noch nie so schön war die Welt noch nirgends, man müsse nur wie in den sechziger Jahren die Ärmel hochkrempeln und damit die wenigen Probleme vollends bewältigen.“

Das andere große Lager gefalle sich in „tiefem Pessimismus, der für mich völlig unverständlich ist“. Späth beschrieb die „tiefe Unsicherheit, die Emotion der Angst vor der Zukunft“, die gewiß nicht typisch für Baden-Württemberg seien. „Gäb's da nicht die Frage des Finanzausgleichs für die anderen, wenn wir ganz zufrieden: Schwaben geben eben das Geld, das man hat, nicht gern weiter...“

Die Fragen, die viele bewegen, lauten: Geht uns nicht die Arbeit aus? Müssen wir nicht eine Denkpause?

Genehmigung für Wackersdorf 1988?

AP, Hannover

Die zweite Teilerrichtungsgenehmigung für die atomare Wiederaufbauanlage in Wackersdorf (WAA) hat die Deutsche Gesellschaft für Wiederaufbau von Kernbrennstoffen (DWK) am Freitag beim bayerischen Umweltministerium beantragt. Wie die DWK dazu in Hannover erklärte, umfaßt diese Teilerrichtungsgenehmigung im wesentlichen den Bau des Hauptprozessegebäudes.

Die DWK rechnet nach eigenen Angaben mit der Erteilung der zweiten Genehmigung im Laufe des Jahres 1988.

einlegen? Was tun eigentlich die anderen, wenn immer weniger Leute ein immer höheres Sozialprodukt erwirtschaften? Späth gab ebenso einsichtige, wie differenzierte und humorvoll verpackte Antworten: „Wir müssen Abschied nehmen von dem Gejammer über eine Denkpause.“ Zu einer Zeit, „als wir dabei waren, jeden zweiten Deutschen zum Professor zu machen“, hätten eben weder Japan noch Südkorea auf das Ende unserer



Ministerpräsident Lothar Späth

FOTO: W. SCHÜRING

Überlegungen gewartet: „Die Japaner haben so getan, als ob es uns gar nicht gibt. Unglaublich!“, fügte Späth trocken hinzu.

Heute läge Europas Chance darin, „nicht wie Amerika oder Japan zum Warenhaus der Welt zu werden, sondern eher das Fachgeschäft“ zu sein.

Die Alte Welt habe überdies längst wieder „an Bedeutung gewonnen“. Die Zeit ist vorbei, als die Amerikaner meinten, Europa sei so etwas wie eine Mischung aus Geschichtsmuseum und Disco, wo man gelegentlich

Münster prüft Volksbegehren

AP, Düsseldorf

Das „Nein“ der nordrhein-westfälischen Regierung zum Volksbegehren gegen die Nuklearbetriebe an Rhein und Ruhr wird das Verfassungsgericht des Landes in Münster beschließen. Wie die „Aktion Volksbegehren NRW gegen Atomanlagen“ am Freitag mitteilte, hat sie in Münster Beschwerde gegen die Entscheidung des Kabinetts in Düsseldorf eingelegt. Die Landesregierung hatte die Zulassung des von mehr als 100 000 Bürgern unterzeichneten Volksbegehrens wegen verfassungswidriger Bedenken abgelehnt.

zur Erholung vorbeifahren kann.“ Heute frage er bei seinen Reisen: „Wer hat denn eigentlich das große Defizit, wer hat denn die Budget-Probleme - wir oder ihr?“

Deutschland als Industrienation bewahre sich seine Weltmarkt-Möglichkeiten nur „durch unseren Grips und Einfallsreichtum“. Es gebe keine andere Wahl, als den „Rationalisierungs- und Produktivitätssteigerungsprozeß mitzumachen“. An der vollautomatischen Massenproduktion führe kein Weg vorbei: „Auch eine Maschinensteuer hält diese Entwicklung nicht auf.“

Nur derjenige Unternehmer gewinne morgen noch, „der ein schlüssiges, kreatives Konzept für die Zukunft besitzt“. Denn selbst der beste Computer könne „ein schlechtes Konzept nicht verbessern“. Späth sprach von der „parischen Angst“ der Gewerkschaften, aber auch Bedenken auf Unternehmenseite, Arbeits- und Maschinenlaufzeit könnten künftig nicht mehr identisch sein: „Dann fällt das Kollektiv weg. 20 000 Stahlarbeitern morgens um halb sechs eine Fahne in die Hand zu drücken und zum Streik zu bewegen, ist etwas anderes als dies bei 3000 IBM-Ingenieuren zu versuchen. Die Fragen dann auch noch: Warum wird eigentlich gestreikt?“

Die neunziger Jahre erschienen Späth in freundlichem Licht: Individuelle Arbeitszeit, ein wahrer Kultur-Boom („Ballett könnten wir in Stuttgart täglich in einer Sporthalle aufführen“), Zeit für die Künste und Zeit, sich von den Museen küssen zu lassen. Die Vision einer Leistungsgesellschaft, die sich Qualität, Individualität und Kreativität leisten kann - und mag.

Gruener + Jahr: Konsens fehlte

uu, Bonn

Nach nur 51 Tagen als Chefredakteur der „Hamburger Morgenpost“ ist Jürgen Juckel am Freitag von dieser Aufgabe entbunden worden. „Herr Juckel ist ausgeschieden, weil es zwischen ihm und der Verlagsleitung keinen Konsens über das Konzept des Blattes gegeben hat“, erklärte der Vorstandssprecher des Verlages Gruener + Jahr, Grosse-Leege, gegenüber der WELT die Gründe für die Trennung. Geschäftsführender Redakteur ist seit Freitag der bisherige stellvertretende Chefredakteur Peter Kirschstein.

Gewerkschaften nicht mehr im NH-Aufsichtsrat

dpa, Düsseldorf

Bei der Wahl der Arbeitnehmervertreter für den Aufsichtsrat der Neue Heimat (NH) Nordrhein-Westfalen haben die Gewerkschaften eine schwere Niederlage erlitten: Die beiden Kandidaten der Gewerkschaft Handel, Banken und Versicherungen (HBV) sowie der Bau, Steine, Erden (BSE) erhielten mit acht beziehungsweise elf Stimmen die niedrigsten Stimmen der zwölf Kandidaten und wurden damit nicht gewählt. Dies teilte der Wahlvorstand für die Wahl der Arbeitnehmervertreter am Freitag in Düsseldorf mit.

Katholiken rügen IG Metall

DW, Hamburg

Mit Betroffenheit und Enttäuschung hat das Zentralkomitee der Deutschen Katholiken die Beschlüsse der IG Metall bei ihrem jüngsten Kongress in Hamburg zur Frage der Einheitsgewerkschaft und zum Wegfall des Paragraphen 218 zur Kenntnis genommen. Angesichts der wachsenden Sensibilität in der Gesellschaft sei es ein bedauerlicher Rückschritt, daß die IG Metall den Schutz des ungeborenen Lebens zur Disposition stellen wolle.

Araber: Wir haben die Bombe gezündet

W.K. Berlin

Eine noch unbekannte terroristische Gruppierung in Berlin ist mit russischen Werfergranaten und Sprengkapseln aus der Tschechoslowakei ausgerüstet. Das ergaben am Freitag erste Untersuchungen des Kriminaltechnischen Institutes der Berliner Polizei nach einer Explosion im Kofferraum eines Personwagens. Der Fahrer des Wagens, der am Tempelhofer Damm in der Nähe des Militärluftfeldes Tempelhof am amerikanischen Sektor parkte, war Sekunden vor der Explosion aus dem Auto gesprungen und geflüchtet.

In einem Telefonat mit einer Nachrichtenagentur in West-Berlin meldete sich am Freitagvormittag ein Mann, der gebrochen deutsch sprach, mit den Worten: „Wir sind für den Bombenanschlag auf dem Tempelhofer Damm verantwortlich. Arabische Befreiungsfront Libanon.“ Anschließend legte der Anrufer auf. Eine solche Gruppierung war den Sicherheitsbehörden bisher nicht bekannt.

Nach dem Wagenbrand, der von Zeugen beschrieben wurde, sucht die Polizei mit einem Phantombild.

Manche Länder beunruhigen auswärtige Abfallhalden mehr als eigene. So ein Beispiel ist Schleswig-Holstein, vor dessen Haustür Europas größte Mülldeponie liegt.

Das Reizwort für Kiel heißt Schönberg

VON GEORG BAUER

Mit einer gehörigen Portion Gelassenheit beurteilen die Umweltpersonen im Landwirtschaftsministerium Schleswig-Holsteins die Zukunft der Müllbeseitigung im nördlichsten Bundesland. Peter-Uwe Conrad, im Ministerium unter anderem zuständig für den Abfall im Land, nennt beim Stichwort „vorausschauende Politik“ den Generalplan Abfallbeseitigung. Auf der Basis dieses 1974 verabschiedeten Konzeptes ging das Land dazu über, die Abfallbeseitigung des Landes zu zentralisieren. Die Folge: Die Zahl der damals 30 Müllhalden wurde auf heute 16 Deponien verringert - auf 9 Deponien, drei Verbrennungsanlagen, drei Kompostwerke und eine Sondermülldeponie.

Und unter Führung von Landwirtschaftsminister Günter Flessner überarbeitet das Land bis Ende 1986 den Generalplan. Der Schwerpunkt soll dabei auf der Verwertung des Abfalles liegen, wobei es das Ziel des Landwirtschaftsministeriums ist, das nördlichste Bundesland „zum führenden Bundesland zu machen. Wie es heißt, sei man diesem Ziel heute schon recht nahe.

In der Hierarchie des Abfallaufkommens liegt das Baggergut mit mehr als 22 Millionen Tonnen weit vorn. Die Beseitigung dieses Abfalles, bei dem es sich zum überwiegenden Teil um Schlamm aus Häfen handelt, bereitet keine Probleme. Nach Auskunft des Ministeriums wird er entweder stromaufwärts in die Elbe oder die See geschüttet.

Vor dem Hintergrund der vorhandenen Kapazitäten läßt Flessner keinen Zweifel daran, daß die „Entsorgung der Bevölkerung mit den vorhandenen Anlagen grundsätzlich auf lange Zeit als gesichert angesehen werden“ kann. Nach Auskünften aus dem Ministerium ist von einer Zeitspanne von 20 Jahren die Rede.

Länderübergreifende Absprachen mit der Hansestadt Hamburg und dem Bundesland Hessen sorgen fer-

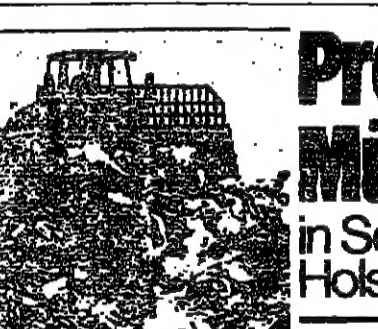
ner dafür, daß Problemfälle „exportiert“ werden. So werden unter anderem rund 1000 Tonnen besonders giftige Abfälle zur Untertageverwertung in Herfa-Neurode (Hessen) geschickt. 150 000 Tonnen Abfall, davon 40 000 Tonnen Bauschutt, werden auf die „DDR“-Mülldeponie Schönberg vor den Toren Lübecks exportiert.

Doch trotz der Kapazitäten - in der Abfallbeseitigungspolitik plädiert Flessner vor allem für eine Abfallvermeidung. Unter anderem tritt er für eine möglichst weitgehende Eingliederung von Stoffen aus dem Hausmüll in den Wirtschaftskreislauf ein. Container für diverse Glasarten, Büchsen und Papier, die fast

Ländern vor, aber auch aus Hongkong.

Zweiter Punkt des Entsorgungskonzeptes ist die sogenannte „Entsorgung“ des Hausmülls von Abfällen, die mit Schadstoffen wie Cadmium, Blei oder Quecksilber durchsetzt sind. Als besonders günstiger Weg einer dezentralen Entsorgung schwebt dabei den Umweltpersonen ein Verfahren vor, bei dem Produkte der Industrie den Geschäften wieder zurückgegeben werden, bei denen sie gekauft worden sind.

Auch für den Hamburger Hafenschlick sind zwei Deponien in den Kreisen Stormarn und Steinburg gefunden. Vor zwei Jahren verpflichtete sich das Land, rund 80 000 Ton-



Problemberg Müll in Schleswig-Holstein

nen Nöte geraten, für eine Ansiedlung in Schleswig-Holstein zu gewinnen.

Nur eine Deponie liegt dem Landwirtschaftsministerium wie ein Stein im Magen - die Sondermülldeponie Schönberg. Problem: Die größte Deponie Europas liegt in der „DDR“ und damit außerhalb des offiziellen Einflusses des Ministeriums. Zu Beginn des Jahres geriet die Deponie wieder in die Schlagzeilen, als die linke „Tagesschau“ berichtete, die „DDR“ erlaube das Ablagern hochgiftiger Stoffe, darunter PCB-haltige Stoffe und dioxindurchsetzte Flugasche.

Die Querelen um die Deponie führten auf Antrag der SPD Anfang 1986 zur Einrichtung eines Untersuchungsausschusses. Die Ausschussmitglieder, denen in wenigen Wochen der Abschlußbericht vorliegen wird, sollten vor allem Antwort auf die Frage finden, ob das Grundwasser Lübeck gefährdet ist oder nicht. In den öffentlichen Sitzungen des Ausschusses waren vor allem zwei Aspekte deutlich geworden. Zum einen wurde offenbar, daß Flessner, sofern er überhaupt Einfluss auf die Gestaltung der dezentralisierten Deponie nehmen will, mit aller diplomatischen Vorsicht gegenüber der „DDR“ auftreten muß. Und zum anderen wurde offenkundig, daß die Bundesländer aufgrund ihres Engpasses in der Müllbeseitigung auf Schönberg angewiesen sind. Selbst der Umweltminister Hessens, der Grüne Joschka Fischer, mußte einräumen, daß ohne die „DDR“ der Abfallbeseitigung der Republik der Kollaps droht.

Gerade das Verhalten seiner Kollegen in den anderen Bundesländern und auch in Bonn hatte Flessner noch zu Beginn des Jahres auf die Palme gebracht. Bei dem Bemühen des Landes um Einflußnahme auf Schönberg sei man weder von Bonn noch von den anderen Bundesländern unterstützt worden. Flessner damals: „Dort verfährt man offenbar nach dem Motto: Augen zu und durch.“



Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

Wie die so amerikanisch

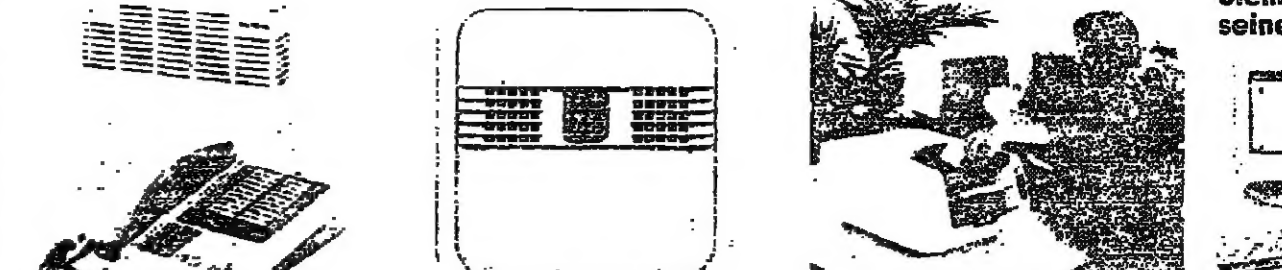
Premier Chirac will die Syrien-Politik Frankreichs im Fernsehen rechtfertigen

Sorge um Glaubwürdigkeit in der Terrorismus-Debatte / Waffenlieferungen blockiert

HEPZ WEISSENBERGER, Paris
Die französische Regierung demonstriert, ein bloßes Verstecken, sie habe mit Syrien über die Beendigung der Terrorkampagne in Frankreich verhandelt und Damaskus die Waffenlieferungen sowie Wirtschaftshilfe in Aussicht gestellt. Dennoch kommt diese Rechtfertigung offenbar nicht an, und vermutlich muß Ministerpräsident Jacques Chirac selbst in die „vorderste Front“. Er ließ jedenfalls verlauten, er werde „in den nächsten Tagen“ im Fernsehen die Haltung der Regierung erläutern.
Trotz der propagandistischen Offensive der Regierung, ihre angeschlagene Glaubwürdigkeit wiederherzustellen, verstummte selbst innerhalb der Koalition die Kritik an der angeblich zu weichen Haltung von Paris gegenüber Syrien nicht.
Tauschhandel dementiert
Dem ehemaligen Staatspräsidenten Giscard d'Estaing und dem ehemaligen Ministerpräsidenten Raymond Barre nachstehende Politiker werfen Chirac und den Gaullisten weiterhin mangelnde Solidarität gegenüber Großbritannien vor. Der Sprecher Chiracs, Denis Baudouin, erklärte vor der Presse, Frankreich habe seit dem Machtwechsel im vergangenen März keine Waffen mehr an Syrien geliefert. Er dementierte Berichte, Paris verhandele mit Syrien über wirtschaftliche Hilfe im Austausch für „Informationen“ über die libanesischen Familie Abdallah, die als verantwortlich für den Bombenterror im Sommer in Paris gilt.
Baudouin bestritt außerdem Presseberichte, die Regierung habe mit dem Clan Abdallah, der in einer von Syrien kontrollierten Zone in Libanon lebt, einen „Waffenstillstand“ ausgehandelt, indem sie in Aussicht stellte, die Justiz werde sich gegenüber dem ältesten Sohn der Familie, Ibrahim, milde erweisen.
Ibrahim Abdallah, 1985 wegen Besitzes von Waffen und gefälschten Papieren zu vier Jahren Gefängnis verurteilt, soll im kommenden Februar erneut vor Gericht gestellt werden. In einer von ihm gemieteten konspirativen Wohnung war der Revolver gefunden worden, mit dem in Paris ein amerikanischer und ein israelischer Diplomat ermordet worden waren.
Die Serie von Bombenanschlägen im Sommer in Paris hatte zum Ziel, die Freilassung von Ibrahim Abdallah und zwei anderen in Frankreich inhaftierten Terroristen zu erreichen. „Le Monde“ zufolge handelte Paris mit dem ehemaligen Chef der christlichen Milizen in Libanon, Elie Hobeika, aus, daß dieser Repressalien gegen Ibrahim Terrororganisation

Neues aus der Industrie Orgatechnik Köln, Teil III

Informationen: Margret Scheibel · Kettwig (0 20 54) 1 01 - 5 80



Die Telefon-Anlage für den kleinen Betrieb

Kommt von Siemens und besteht aus einer Abfrageeinheit und zwei weiteren Apparaten. Sie heißt EMS 3 und runde die Palette der kleinen Kommunikationssysteme nach unten hin ab. Zwischen den drei Apparaten der EMS 3 kann intern gebührenfrei telefoniert werden – das gilt auch dann, wenn es sich bei einem davon um eine sogenannte außenliegende Nebenstelle handelt. Zudem können die Telefone der Anlage unterschiedliche Amtsberechtigungen für externe Gesprächsverbindungen zugebilligt bekommen. Weitere Leistungen, die sonst nur bei größeren Anlagen üblich sind, bietet die EMS 3 mit der Einstellung der Nachschaltung durch die Abfrageeinheit, mit der internen Dreierkonferenz sowie dem Anschalten einer Freisprech-einrichtung oder Lautsprecheranlage. Auch läßt sich auf Wunsch eine Gebüh-renerfassung pro Sprechstunde einrichten, während der akustisch unterschiedliche Ruf zur Regelausstattung gehört. Und bei Spannungsausfall der externen Stromversorgung wird die Verbindung mit dem Amt automatisch hergestellt.
Siemens AG
Zentralstelle 1. Information
ZfW 15, Hofmannstr. 51
8000 München 71

Automatik-Schalter

Ohne Berührung schaltet sich das Licht automatisch ein und wieder aus. Ideal für Flure und Treppenhänge, alle innenliegenden Nebenräume. Komfort, der Sie auf Jahre begleitet. Mit dem Automatik-Schalter 40... 500 W. Automatik-Schalter 1000 W/V.A. Automatik-Taster für Treppenhaustrichtungen 220 V.
Gustav Glaslapp GmbH & Co. KG
Postfach 12 20
5508 Radenowald
Tel. 0 21 95 / 6 02 - 0

Kindermann AV 500 variabel

für den perfekten und vollautomatischen Tonbildprojektor für Bildschirm- und Wandprojektion. Der perfekte Al-leskömmer, mit dem man überall, wo man will, mit brillanten Bildern bei Tageslicht und perfektem Ton präsentieren, informieren oder verkaufen kann. Das Setzen-Tonfilm sorgt für die Unterma-lerung der Kommentare zur Dia-schau und für den automatischen Dia-transport.
Kindermann & Co. GmbH
Tel. 0 95 51 / 95 - 0
Kindermannstr. 2, 9705 Ochsenfurt/Main

Völlig unabhängig selbst Etiketten gestalten und sofort drucken!

In nahezu jeder Art und Größe ab „halbe Briefmarke“ bis über DIN A4. Der EC 2000 ist die bisherige Vorstellung über Preis, Bedienung, Geräteumfang und Anwendungsgebiete vergessen. Weil Elektronik immer weniger kostet und immer mehr kann. Weil dieses handliche kleine System so simpel zu bedienen ist wie eine Schreibmaschine. Aber so viel leistet wie sonst nur große und teure Systeme – einschließlich dem Speichern von immer wieder benötigten Etikettentexten. Dieser Etiketten-Computer ist das, was bisher fehlte: ein kleines Etikettendrucksystem unter DM 5000,-. Nicht so teuer, nicht so kompliziert, aber doch so leistungsfähig, daß sich damit über 90% aller denkbaren Kennzeichnungsprobleme meistern lassen. Bitte Prospekt anfordern von:
STIBLOC EC 200
Postfach 20 20, 2000 Nordstedt
Tel. 0 48 / 5 25 01-337 (Post-Vers.)

Wie man seinen Teppich dauerhaft schützt,

beweisen die Schutzunterlagen, die von der Firma Kiehl angeboten werden. Von diesen stehen vier verschiedene Ausführungen zur Auswahl, die für alle auf dem Markt befindlichen Teppicharten geeignet sind. Hier kann man sich für den eigenen Teppich am besten passende Unterlage selbst aussuchen und diesen so dauerhaft gegen den Abrieb durch Stuhl- und Sesselrollen sowie gegen Nässe bei Pflanzengruppen schützen. Diese Matten sind ein bewährtes Produkt des amerikanischen Unternehmens Rubbema, sie liegen sicher auf und sind bruch- und verrottungsfest; sie sind geeignet für Büros, zu Hause und an vielen anderen Stellen. Prospekt bitte anfordern bei:
Ursula Fricke, Auf der Bunte 25
4086 Viernheim, Tel. 0 62 04 / 17 17 25
Tlx. 4 67 029

Siemens präsentiert die neue T 4200 Modell 50,

eine telexfähige Bildschirm-Schreib-maschine, die nun auch Dokumente be-arbeiten kann, die mit dem Personal-computer-Betriebssystem MS-DOS be-gestellt wurden. Mit dieser Maschine lassen sich solche Dokumente mit dem Komfort der Schreibmaschine, auf dem Bildschirm der T 4200 leicht durchführbaren Textbearbeitungsfunktionen gestalten und redigieren, dann wie üblich als hochwertiges Korrespondenz-Schrift-gut ausdrucken oder an Telex- oder Fernschreiber in aller Welt verschicken. Diese Neuheit wurde möglich mit dem auf Minidisketten gespeicherten ladbaren Programm „Umsetzen“. Dazu muß die Bildschirm-Schreibmaschine lediglich mit einem internen Zusatzspei-cher von 128 KB ausgerüstet werden. Die Handhabung ist denkbar einfach: eine Diskette mit diesem Programm ist in wenigen Sekunden in den Speicher der T 4200 gegeben, die Schreibkraft kann sich dann bequem durch ein be-sonderes, am Bildschirm dargestelltes Menü durch das Programm führen lassen. Die Installation eines zusätzlichen Disketten-Wechselspeichers ist emp-fehelenswert.
Siemens AG, Abt. Kommunikationstechnik
ZfW 151
Hofmannstraße 51, 8000 München 70

Mehr Schutz für EDV-Daten

Gegen elektrostatische Aufladungen bietet das Antistatikum „Neostatic“ einen sicheren Schutz mit einer Langzeit-wirkung von ca. einem Jahr. Mit der gesamten Produktpalette werden elek-trostatische Aufladungen im Topplach-PVC sowie im Elektronenbereich auch bei 20% rel. Luftfeuchtigkeit verhindert. „Neostatic“ baut biologisch ab, ist un-werfend und vom Bundesgesundheitsamt zugelassen. Es schafft Si-cherheit und wird von namhaften EDV-Unternehmen bei Kundenproblemen sowie auf Messen erfolgreich einge-setzt.
Formelwerkstatt Dieter Grote GmbH
Eckertoppe 161, 2000 Hamburg 70

Siemens erweitert seine PC-Familie

mit dem AT-kompatiblen Personal-computer PC-D 2, der mit eini-gen techni-schen Details aufwartet, die ihn aus der üblichen AT-Weit heraus-ra-gen lassen. Der neue PC-D 2 wird standard-mäßig mit der Be-nutzeroberflä-che MS-Windows ausgeliefert, mit der seine Bedienung sehr erleichtert wird. Das ungewöhnlich flache Systemge-häuse, nur 10 cm hoch, wird durch eine völlig neuartige Konstruktionstechnik der Innenlebens erreicht: Die Boards liegen übereinander in Kartenteig – selbst das „Motherboard“ mit dem schnellen Intel-Mikroprozessor 80286 wurde als Steckkarte realisiert, die eine Slot-CPU, und kann damit leicht aus-getauscht werden. Insgesamt bietet die Systemeinheit Platz für vier lange AT-Baugruppen. Außerdem ist der PC-D 2 ein sogenanntes „offenes“ System, das mit marktüblichen Erweiterungs-karten vielfältig ausgebaut werden kann. Und: Er ist schon wenige Wochen nach seiner Ankündigung lieferbar, und das ist eine Seltenheit im PC-Markt.
Siemens AG, Hofmannstraße 51
Abt. Kommunikationstechnik
ZfW 151
8000 München 70

Noch leistungsfähiger: der AEG-Formularreiser

Dieser Arbeitsplatz zum automatischen Erstellen von Daten aus Vordruck und Formularen wurde in seinen Funktionen erweitert und in seinen Anwendungs-möglichkeiten vergrößert. So hat AEG die Erfassungskapazität des Lesers auf 255 Datenbereiche erhöht, so daß auch Formulare mit sehr viel Information (etwa bei Versicherungen, Kreditinstituten, Industriebetrieben oder Behörden, Unter mehreren Betriebsarten sind die wichtigsten zwei: der interaktive Be-trieb mit dem Lesen und sofortigen Nachbearbeiten des Formulars oder Le-sen eines Stapels mit Sortieren in 2 Fächer nach vollständig erlöteten und nachzubehandelnden Belegen.
AEG Aktiengesellschaft, Informationstechnik
Bückerstraße 1-5, 7750 Konstanz

DLU 6201/7L – der Telex-an-schluss für jeden PC

Einem vollwertigen Telexcomputer zum An-schluss von PC-Systemen an das Telex-netz stellt die Telex-AG vor. Das Be-sondere an diesem System ist: Obwohl ein vollständig autonomes Telexsystem, kostet es weniger als eine Fernschreib-maschine. Es können bis zu 200 Telexe gespeichert werden. Die Anwahl und das Aussenden der Telexe erfolgt auto-matisch. Alle bekannten PC-Systeme oder EDV-Anlagen können angeschlossen wer-den. Für die PC-DOS/MS-DOS-kompati-blen Systeme wird die umfangreiche Telex-Software Super-Telex ange-boten, um Telexnummern und -partner zu speichern, die Telexe abzulesen, zu ändern oder erneut zu senden.
Digitalis Computer Systeme GmbH
Am Kamp 17, 2061 Halm bei Hamburg
Tel. 0 41 05 / 8 26 72-3, Telex 2 187 561
digi d

„Multicard“, das neue Identifikationsmedium

der Firma Skidata setzt sich zusammen aus dem Ausweis, der Eintrittskarte und der Wert- und Punktekarte. Bei diesem Organisationsmittel kann der Verkauf der Karten über Kassen und Automaten erfolgen. Während dieses Vorganges werden die wesentlichen Daten codiert und die Karten bedruckt. Bei der Benutzung (Eintritt, Parken) nun werden die Leistungen, die verbucht oder nicht verbucht, auf der Karte ausgewiesen. Der Benutzer kann so jederzeit den ak-tuellen Wert seiner Karte ablesen. Multi-card ist geeignet für Freizeitparks, Be-dar, Parkgaragen, Veranstaltungshal-len, Messen oder Hotels. Seine wesent-lichen Vorteile sind die aktuelle und sichere Information über verkaufte und benutzte Leistungen, sein betriebswirt-schaftlich auswertbare Daten und Zei-ten sowie die Einsparung von Bedien-kräften.
Skidata-Deutschland, Falkenstr. 45
7132 Illertal, Tel. 0 71 42 / 22 55 oder
Skidata-Österreich, A-5085 Garsenau

Der Faktor Wirtschaftlich-keit nimmt beim Canon NP-4540 den höchsten Stellenwert ein

Die Wirtschaftlichkeit des NP-4540 leht: sich an die Forderungen derer an, die bei hohem Kopierervolumen zusätzli-chen Funktionen wünschen. Dazu gehören u. a.: Automatisches Zweifachkopieren, Zoom von 50-150%, drei Memory-funk-tionen für komplette Kopiervorgänge, automatische doppelseitiges Kopieren, Bildüberlagerung, Photomac, automa-tische Repraktorkalkulation sowie auto-matische Repraktoren- und Kasset-tenwahl. Wollte man in dieser Klasse in der Finisier des NP-4540, der sowohl eine schnelle, störungsarme Haftung er-laubt. Dabei ist auch ohne weiteres eine Mehrfachanwahl möglich (etwa A3 auf A4 mit exaktem Mittelfeld) sowie einer weiteren Folzung auf der rechten oder linken Seite. Weitere Informa-tionen erteilt: Canon Copystore GmbH, Hel-lenbergstr. 2-4, 4040 Hauss 1

Groß in der Leistung: Der „Teletex Kurier“

von Telenorma ist eine Bildschirm-Schreibmaschine, die zunächst für die typischen Sekretariatsaufgaben wie Texte schreiben, Drucken, Speichern, kopieren sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie das leichte und schnelle Auffuchen von gespeicherten Texten. Die Hauptmerkmale von Teletex Kurier sind der schwenkbare 12-Zoll-Bild-schirm mit einer Kapazität von 1920 Zei-chen und der 14-KB-Arbeits-Speicher. konzipiert wurde, außerdem ist sie für den Einsatz als Telex-Endgerät geeig-net. Dabei ermöglicht das Textver-arbeitungsprogramm dieser Bildschirm-Schreibmaschine das Erstellen von Tex-ten, Korrigieren, Drucken, Speichern, Löschen sowie

Für den Mann mit Reiseerfahrung



Wallmann schaltet sich im Fall Ibbenbüren ein

Matthiesen gerät unter Beschuß / Informationspolitik gerügt

D. GURATZSCH, Düsseldorf
Bundesumweltminister Walter Wallmann (CDU) hat den nordrhein-westfälischen Umweltminister Klaus Matthiesen (SPD) aufgefordert, ihn über die neuen Vereinbarungen zwischen der Regierung Rau und den Betreiberfirmen des Kraftwerks Ibbenbüren zu informieren. Insbesondere, so Wallmann nach Informationen der WELT in einem Schreiben an seinen Amtskollegen, wolle er die Gründe für die Entscheidung erfahren, dem Werk in den Jahren 1987/88 120 Prozent mehr Emissionen als ursprünglich vereinbart zu gestatten.

Wie die WELT berichtet hatte, hat der Umweltminister von Nordrhein-Westfalen am 2. Oktober eine neue Vereinbarung mit den Betreiberfirmen von Ibbenbüren, Preussag und

Prozent mehr emittieren, als ursprünglich festgesetzt worden war. Nicht mehr zu halten braucht sich das Werk außerdem an die Vereinbarungen über den Weiterbetrieb des Altkessels A. Er muß weder künftig „unter 2000 Stunden“ gefahren werden noch wird seine Stilllegung von „ursprünglich Ende 1987 vorgezogen“. Beides war im Dezember 1985 vereinbart und von Rau persönlich der Öffentlichkeit zugesichert worden.

Erhebliche Wellen hat die Nachricht bei den politischen Parteien in Düsseldorf geschlagen. Dabei sind insbesondere die Informations- sowie die Umweltpolitik der Regierung Rau auf heftige Kritik gestoßen.

Die CDU-Fraktion im Düsseldorfer Landtag warf der SPD-Landesregierung nach Bekanntwerden der neuen Vereinbarungen eine „Politik der Verschleiерung und unerfüllter Versprechungen“ vor. Umweltminister Matthiesen habe den Parlamentariern im zuständigen Landtagsausschuß ganz offensichtlich „Nebenvereinbarungen“ mit den Betreiberfirmen vorzulegen. Gerd Ripkens (CDU) sprach von einer „Brückierung von Parlament und Öffentlichkeit“.

Minister Matthiesen stellte zu den Vorwürfen fest, das Kraftwerk Ibbenbüren solle „wenige Tage vor der Hamburger Bürgerschaftswahl und mit dem beginnenden Bundestagswahlkampf“ termingerecht als Wahlkampfräuschen mißbraucht werden. In der Sache freilich konnte der Minister die Berichte der WELT nur bestätigen. Ibbenbüren werde „aus rein technologischen Gründen“ erst Ende 1988 eine Entstickungsanlage erhalten. Das zuständige Gewerbeaufsichtsamt werde entsprechende „Festlegungen treffen“.

Die FDP sprach von einem „Täuschungsversuch“ der Regierung Rau und bezichtigte diese der „Umweltlüge“. Die Grünen forderten die Landesregierung auf, das Kraftwerk Ibbenbüren stillzulegen, bis eine effektive Entstickungsanlage einsatzbereit sei. Wie Cordula Günther vom geschäftsführenden Landesvorstand der in Landtag nicht vertretenen Partei der WELT gegenüber erklärte, hätten sich nunmehr „die Befürchtungen der Grünen bestätigt, daß die Vereinbarungen, mit denen sich die Landesregierung gebrüht hat, Augenwischerei waren, weil keine Rechtsverbindlichkeit gegeben war“.

Eltern unterrichten Kinder zu Hause

idea, Siegen

Neun Familien aus Siegen und Lage haben in einem offenen Brief den nordrhein-westfälischen Kultusminister Hans Schiewer aufgefordert, die gesetzliche Grundlage dafür zu schaffen, daß Kinder in „Hauschulen“ unterrichtet werden dürfen.

Die in einer „Notgemeinschaft christlicher Eltern“ zusammengeschlossenen Familien begründen ihre Haltung damit, daß „wir keinen Platz mehr in der Schule haben, wenn die Existenz Gottes geleugnet wird.“ Nach Angaben eines Sprechers besuchen die schulpflichtigen Kinder der Familien aus Glaubens- und Gewissensgründen nicht mehr die öffentlichen Schulen, sondern werden selbst unterrichtet. Trotz unausgebildeter Lehrkräfte habe man inzwischen bewiesen, daß „die Hauschulen in den elementaren Fertigkeiten den staatlichen Schulen überlegen sind“.

Chirac sagt sich bei Kohl an

Co. Bonn

Der Besuch des französischen Premierministers Chirac bei Bundeskanzler Helmut Kohl am 9. November in Ludwigshafen soll dazu beitragen, das Verhältnis der beiden Regierungen klimatisch zu fördern. Die Visite Chiracs war beim letzten Aufenthalt des Bundeskanzlers in Paris verabredet worden. Gerade im Hinblick auf den französischen Premier besteht angesichts der freundschaftlichen Beziehungen zwischen Kohl und Staatspräsident Mitterrand – dem „Cohabitation“-Konkurrenten Chirac – ein gewisser Nachholbedarf. Wie gut sich die deutsch-französischen Beziehungen entwickelt haben, wollen die Außenminister Genscher und Raimond kommende Woche unter Beweis stellen, wenn sie einen gemeinsamen Namensartikel über ihre Ziele auf der Wiener KSZE-Folgekonferenz veröffentlichen.

Genscher und Schewardnadse treffen sich in Wien / Für den Westen stehen Menschenrechte im Vordergrund



Außenminister Genscher
FOTO: WERNER SCHÜBING

Warnung aus Wien: Dann ist die KSZE tot

C. G. STRÖHM, Salzburg

Der Chef der österreichischen KSZE-Delegation, Botschafter Torovsky, hat auf einer Konferenz von Diplomaten und Experten der „NN-Gruppe“ (der neutralen und blockfreien Staaten Europas) in Salzburg die Verwirklichung der im „Korb 3“ der Helsinki-Schlussakte vorgesehenen Menschenrechtsmaßnahmen in Osteuropa als „sehr ungenügend“ bezeichnet. „Unsere Kritik an jenen, welche die Menschenrechte verletzen muß klar und ohne Reserve ausgesprochen werden“, fügte Torovsky hinzu. Gleichzeitig müsse man die tiefen politischen und ideologischen Differenzen in Rechnung stellen, die heute zwischen Ost und West in Europa bestünden. Solange diese politischen Teilungen existierten, werde die Verwirklichung des „Korb 3“ niemals vollkommen sein können.

„Wenn die Menschenrechte aus dem KSZE-Prozess herausgenommen werden sollten, dann ist die KSZE tot“, sagte der ehemalige Leiter der österreichischen Delegation auf dem Nachfolgetreffen von Madrid und jetzige Botschafter Wiens in Brüssel, Franz Ceska. Der Wiener Spitzendiplomat und KSZE-Experte übte dann Kritik am Westen. Wenn es um Abrüstungsfragen und militärische Probleme gehe, wie jetzt in Stockholm, seien alle westlichen Außenminister anwesend. Wenn aber die Menschenrechte behandelt würden, wie jüngst in Ottawa, suche man die westlichen Minister vergebens. Der Westen sei „schlecht vorbereitet“ nach Ottawa gegangen und habe

die politischen Möglichkeiten in der Menschenrechtsfrage nicht genutzt. Botschafter Ceska wandte sich dann gegen die These, wonach die KSZE-Treffen „nur Papier“ produzierten. In der westlichen Welt sei man sich nicht darüber klar, daß eine Konferenz „bessere oder schlechtere Papiere“ beschließen könne. Während im Westen niemand die KSZE-Papiere lese, gebe es im Osten viele Menschen, die das alles studierten und danach handelten. Diesen Menschen aber werde vom Westen nicht geholfen. Der Begriff „Entspannung“ sei weder eine magische Formel noch ein „unanständiges Wort“, formulierte der Botschafter. Entspannung bedeute vor allem nicht das Ende des ideologischen Kampfes, sondern eine neue Basis für die ideologische Auseinandersetzung. Was die Behandlung des einzelnen Menschen angehe, stünden sich zwei „völlig gegensätzliche Ideologien“ gegenüber.

Der Chef der Planungsabteilung im österreichischen Außenministerium, Gesandter Thomas Nowotny, bezeichnete den KSZE-Prozess als eine Möglichkeit für friedliche Veränderung in Europa. Zugleich warnte er vor der Gefahr der „Absteigerung der Supermächte“ und nannte als historisches Beispiel Österreich-Ungarn. Skeptisch über die in Stockholm beschlossenen militärischen Inspektionen zwischen Ost und West äußerte sich der schwedische Abrüstungs- und Verteidigungsexperte Johan Tunberger. Was in Stockholm be-



Schewardnadse
FOTO: EVEN SIMON

Europäische Konferenz über Wirtschaftsfragen?

BERNT CONRAD, Bonn

Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher will sich dafür einsetzen, daß auf der am Dienstag in Wien beginnenden KSZE-Folgekonferenz substantielle Fortschritte in allen Bereichen – Sicherheit, Ost-West-Zusammenarbeit, menschliche und humanitäre Probleme – erzielt werden. Nach seiner Ansicht haben die Beratungen durch das von Bonn positiv beurteilte Reagan-Gorbatschow-Treffen in Reykjavik noch zusätzlich an Bedeutung gewonnen. Genscher erhofft sich von Wien eine weitere Verbesserung der west-östlichen Rahmenbedingungen.

Noch bevor US-Außenminister George Shultz – vermutlich Mitte der Woche – am Rande der KSZE mit Sowjetaußenminister Edward Schewardnadse zusammenkommen wird, ist für Dienstag eine Begegnung Genschers mit Schewardnadse verabredet. Zur Vorbereitung hat der Bundesaußenminister am Donnerstag eine Stunde lang mit Botschafter Julij Kwizinski in Bonn konferiert. Dabei begrüßten es beide, daß die Begegnungen von Fachministern in der jüngsten Zeit Ausdruck einer positiven Entwicklung der deutsch-sowjetischen Beziehungen seien. Der Bundesaußenminister will in Wien auch sämtliche anderen Amtskollegen aus den Warschauer Pakt-Staaten treffen.

Für die eigentliche KSZE-Konferenz, auf der Genscher gleich am Eröffnungstag den Vorsitz führen wird, erstrebt Bonn eine gleichgewichtige Behandlung aller drei „Körbe“ der Schlussakte von Helsinki. Im Rahmen von Korb 1 werden Bemühungen um eine „konventionelle Stabilität“ vom Atlantik bis zum Ural für besonders dringlich gehalten, weil als Ergebnis von Reykjavik die Aussicht auf drastische Reduzierungen der atomaren Rüstung gestiegen seien.

Hier gilt es, ein konkretes Ver-

handlungsforum zu finden, das die noch divergierenden Vorstellungen der USA, Frankreichs und des Ostblocks auf einen Nenner bringt. Bundeskanzler Helmut Kohl hatte schon bei Präsident Ronald Reagan in Washington sowie bei Staatspräsident Francois Mitterrand und Premierminister Jacques Chirac in Frankfurt dafür geworben, einen KSZE-Verhandlungsrahmen zu schaffen, der auch die separate Behandlung bilateralspezifischer Fragen ermöglichen würde. Dafür will Genscher in Wien weiter werben.

Beim Korb 2 (Entwicklung der Zusammenarbeit) wird sich Bonn für einen Ausbau der Unternehmenskooperation zwischen West und Ost einsetzen. Der Bundesaußenminister hatte bereits im Juli nach seiner Begegnung mit Parteichef Michail Gorbatschow in Moskau von Anzeichen für eine größere Beweglichkeit der Sowjets auf diesem Gebiet gesprochen.

In Kreisen der Bundesregierung wird zusätzlich erwogen, eine europäische Wirtschaftskonferenz mit dem Hauptthema Ost-West-Kooperation vorzuschlagen.

Neben diesen Themen, die nach der Einschätzung Bonns wahrscheinlich in Wien eine größere Rolle als beim Madrider KSZE-Folgetreffen spielen werden, soll jedoch die Menschenrechtsfrage des Korbs 3 keineswegs in den Hintergrund treten.

Sie haben für die Bundesregierung nicht nur in Bezug auf die „DDR“, sondern auch wegen der Bemühungen um eine verbesserte Zusammenarbeit mit der Sowjetunion besondere Bedeutung. Deshalb wird sich die Bonner Delegation sehr aufmerksam an einer Bilanzierung der realisierten und der noch nicht realisierten Teile der Schlussakte beteiligen.

Strauß legt sich nicht fest

„Nach Bonn, wenn dies notwendig ist“, sagt Waigel

PETER SCHMALZ, München
Theo Waigel erlebte bei der 11. Kreuther Klausurtagung seiner CSU-Landesgruppe einen von einer ausgesprochen aufmerksamen, guten Stimmung getragenen Strauß. Der CSU-Chef war nach der turbulenten Münchner Kabinettsumbildung in Begleitung seines Sonderministers Stoiber in die Tegernseer Berge gefahren, hatte vier Stunden lang mit den 51 Bundestagsabgeordneten diskutiert und dabei auch, wie Waigel später anmerkte, die Landesgruppe gelobt, allerdings nicht zuviel, wie dies einem gutem Vorsitzenden zustehe.

Das wieder aktuell gewordene Rätsel, ob Strauß gewillt ist, nach der Bundestagswahl ein Bonner Amt zu übernehmen, ließ Strauß ungelöst: Die Aufgabe in München gefalle ihm, bevor aber mancher der 51 sich beruhigt zurücklehnen konnte, fügte der CSU-Chef hinzu, daß er sehr wohl bereit sei, bundespolitische Verantwortung zu übernehmen, „wenn dies notwendig ist und ihm sinnvoll erscheint“ (Waigel). Er würde einen solchen Schritt begrüßen und unterstützen, sagt der Landesgruppen-Vorsitzende anschließend von der Presse,

die Entscheidung will Waigel aber allein seinem Parteichef überlassen. „Die Frage der Abwägung von welcher Position heraus er insgesamt für Deutschland, für Bayern und für die CSU am meisten tun kann, muß und kann nur er selbst treffen“.

Mit der gegenwärtigen Lage zeigte sich Waigel rundum zufrieden. Die Bayern-Wahl habe eine Trendwende für die Union bewirkt. Jetzt müßten CDU und CSU darum kämpfen, nach der Bundestagswahl auch ohne die FDP regieren zu können. Man dürfe sich nicht „augenzwinkern“ auf die zu erwartende Leihstimmenwerbung der Freien Demokraten einlassen. Die FDP sei nach wie vor in der Regierung willkommen, doch sie sollte sich künftig zu Beginn einer Legislaturperiode den Problemen stellen und nicht erst wie jetzt bei den Sicherheitsgesetzen nach schlechten Wahlergebnissen.

Unter den in Kreuth gefaßten Beschlüssen sticht einer hervor: Wenn keine europäische Einigung erzielt wird, soll in der Bundesrepublik eine Autobahngebühr eingeführt werden, um auch ausländische Kraftfahrer zur Finanzierung des Straßennetzes heranzuziehen.

Finanzabkommen Paris-Teheran

J. Sch. Paris

Als wichtigen Schritt auf dem Wege zur Normalisierung der französisch-iranischen Beziehungen bezeichnet man in Paris das Finanzabkommen, das jetzt auf diplomatischer Ebene „paraphiert“ worden ist und in den nächsten Tagen von den beiden Regierungen unterzeichnet werden soll. Es betrifft vor allem die eine Milliarde Dollar, die der Schah 1975 Frankreich als Anzahlung für die iranische Beteiligung an einer Urananreicherungsanlage überwiesen hatte, die die Versorgung der damals geplanten iranischen Kernkraftwerke sicherstellen sollte.

Dieses Projekt wurde von Khomeini 1979 aufgegeben. Paris verweigerte die Rückzahlung, um mögliche Ansprüche aus Verstaatlichungen in Iran, die französische Interessen und Investitionen betreffen, abzusichern. In jüngster Zeit sollte dieses „Faustpfand“ auch als Druckmittel dafür eingesetzt werden, daß sich Teheran für die Befreiung der französischen Geiseln in Libanon einsetzt. Inansich soll es eine geheime Abstimung geben, wann zehn Delegationen dies beantragen. Diese Änderung wurde als ein Beitrag zur Demokrati-

Erfolg für DRK-Chef

Beim Internationalen Roten Kreuz wieder „sehr gutes Klima“

ANDREAS ENGEL, Genf
Mit Botho Prinz zu Sayn-Wittgenstein ist erstmals in der Geschichte des Deutschen Roten Kreuzes ein DRK-Präsident in die Ständige Kommission des Internationalen Roten Kreuzes (IKRK) gewählt worden. Insgesamt 145 Delegierte aus aller Welt stimmten am Freitag in Genf zum Abschluß der Internationalen Rot-Kreuz-Konferenz für Wittgenstein. Die Kommission setzt sich aus neun Mitgliedern zusammen, von denen zwei dem IKRK und zwei der Liga des Roten Kreuzes angehören, während die übrigen fünf ad personam von der Internationalen Konferenz gewählt werden. Die Kommission ist vor allem für die Vorbereitung der internationalen Rot-Kreuz-Konferenz zuständig.

Wie IKRK-Präsident Alexandre Hay mitteilte, sind die Statuten des Internationalen Roten Kreuzes am Ende der Konferenz in Genf geändert worden, um künftig einen Eklat wie den mehrheitlich beschlossenen Heranwurf Südafrikas zu verhindern. In Zukunft soll es eine geheime Abstimmung geben, wann zehn Delegationen dies beantragen. Diese Änderung wurde als ein Beitrag zur Demokrati-

sierung der Konferenz gewertet. Hay lobte gestern im Gespräch mit Journalisten das „sehr gute Klima“ und „den positiven Geist der Sitzung“ nach dem Ausschluss Südafrikas. Er vertrat die Ansicht, daß die Suspendierung Pretorias von der Genfer Konferenz ein Einzelfall bleiben wird. Die Änderung der Statuten könnte einen solchen Zwischenfall künftig verhindern. Der Streit um Südafrika hatte die Organisatoren nämlich nicht unvorbereitet getroffen. Jetzt will IKRK-Präsident Hay Überlegungen anstellen, ob die nur alle vier bis fünf Jahre stattfindende Internationale Rot-Kreuz-Konferenz mit Delegierten aus mehr als 100 Ländern und auch mit Vertretern von Regierungen noch die optimale Lösung ist. Man müsse, so Hay, aus diesem Vorfall lernen.

Hauptthema der Konferenz war eine Resolution, das Völkerrecht strenger einzuhalten und damit etwa die Opfer bewaffneter Konflikte besser zu schützen. Denn die Bestimmungen der Genfer Konventionen lassen viele Länder links liegen. Als Beispiel für die Verstöße gegen die Menschlichkeit nannte Hay Massenerschließung von Gefangenen.

Wir trauern um die langjährige Vorsitzende und Ehrenvorsitzende unseres Kuratoriums

Oberkirchenrätin a. D.

Frau Dr. jur. Elisabeth Schwarzhaupt

Bundesministerin a. D.

* 7. 1. 1901 † 29. 10. 1986

Ihre Tatkraft, Umsicht und ausgleichende Überzeugungs-fähigkeit, vor allem aber ihre menschliche Wärme, haben uns lange Jahre begleitet; sie werden unvergessen und uns Ansporn sein.

STIFTUNG FÜR DAS BEHINDERTE KIND

Kuratorium

Vorstand

Ministerpräsident Dr. Uwe Barschel (Vorsitzender)

Prof. Theodor Hellbrügge (Vorsitzender)

Frankfurt/Main, Kennedyallee 123, 1. 11. 1986

Wir sorgen für die Gräber.
Wir betreuen die Angehörigen.
Wir arbeiten für Versöhnung und Frieden.



Volksbund Deutsche Kriegsgräberfürsorge

Werner-Hilpert-Str. 2, 3500 Kassel - Postgironummer 4500-603 Frankfurt/Main, BLZ 500 100 60

Familienanzeigen und Nachrufe

können auch telefonisch oder fernschriftlich durchgegeben werden

Telefon: Hamburg (0 40) 3 47-43 30

Berlin (0 30) 25 91-29 31

Kettwig (0 20 54) 1 01-5 18 und 5 24

Telefax:

Hamburg 2 17 (00) 777 as d

Berlin 1 84 611

Kettwig 8 579 104

Brot für die Welt

Postcheck Kohn 500 500-500

Abonnieren Sie DIE WELT

- Ihren täglichen Informationsvorsprung

An: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36, Telefon 040/347 38 13

Bitte liefern Sie mir vom nächstbestmöglichen Termin an bis auf weiteres DIE WELT zum monatlichen Bezugspreis von DM 27,10 (Ausland 37,10, Luftpost auf Anfrage), antwortend Versand- und Zustellkosten sowie Mehrwertsteuer eingeschlossen

Vorname/Name:

Straße/Nr.:

PLZ/Ort:

Beruf:

Vorw./Tel.:

Datum:

Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (rechtzeitige Abmeldung genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Unterschrift:

Lesenswerter denn je
DIE WELT

Sie haben das Recht, eine Abonnementbestellung innerhalb von 7 Tagen (rechtzeitige Abmeldung genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Montag Neu

AUTO-BILD

Neue AUDI · BMW · FORD · OPEL

deutsche MERCEDES · PORSCHE · VW

Autos '87

1987 bringt viele Neuheiten. AUTO-BILD verrät, was kommt. Von Audi bis VW

Europas größte Auto-Zeitung



Die konsumverarbeitende Industrie der Bundesrepublik steht auf dem Prüfstand. Die Entwicklung der letzten Jahre ist sehr unterschiedlich. In der Textilindustrie, die im vergangenen Jahr einen Umsatz von 10,1 Milliarden Mark umsetzte, lag die Produktion im Juli um 1,5 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Im Konsumgüterbereich, der im vergangenen Jahr einen Umsatz von 10,1 Milliarden Mark umsetzte, lag die Produktion im Juli um 1,5 Prozent gegenüber dem Vorjahr.

Der US-Dollar schwimmt plötzlich auf einer Welle der Euphorie

Die amerikanische Währung legt in Frankfurt um beinahe fünf Pfennig zu

DW, Frankfurt/Tokio
Mit einem Kurssprung um fünf Pfennig reagiert der US-Dollar an der Frankfurter Devisenbörse zum Wochenschluss auf die japanische Leitzinssenkung (von 3,5 auf drei Prozent) und auf das deutlich besser als erwartet ausgefallene Defizit im amerikanischen Außenhandel. Der mittlere Mittelkurs wurde gestern mit 2,0676 DM gegenüber 2,0188 tags zuvor festgestellt.

Mit der Zinssenkungs-Entscheidung hat der japanische Diskontsatz das niedrigste Niveau in der Nachkriegsgeschichte des Landes erreicht. Es ist die vierte Diskontsatzsenkung dieses Jahres; zum letzten Mal war der Leitzins am 21. April um ebenfalls 0,5 Prozent gesenkt worden. Die Entscheidung wurde getroffen, um der durch den hohen Yen-Kurs in Bedrängnis geratenen japanischen Wirtschaft wieder mehr Luft zu verschaffen. Außerdem waren die Japaner schon seit Monaten von der US-Administration gedrängt worden, mit einer Diskontsatz-Senkung Konjunktur und Binnennachfrage zu beleben.

An den Finanzmärkten wird nicht ausgeschlossen, daß die amerikanische Notenbank nun ihrerseits bald den Diskont senken könnte. Dagegen wird eine Diskontsenkung durch die

Deutsche Bundesbank für höchst unwahrscheinlich gehalten. So wurden in Frankfurt Gerüchte dementiert, in denen von einer Sondersitzung des Zentralbankrates die Rede war, der sich mit einer Senkung des Leitzinssatzes befassen sollte. Die Bundesbank betonte, daß die nächste reguläre Sitzung planmäßig am 6. November stattfinden wird.

Japans Finanzminister Miyazawa und sein amerikanischer Amtskollege Baker haben in einer Presseerklärung ihre Bereitschaft zu einer gemeinsamen Kooperation in „Devisenmarkt-Angelegenheiten“ bekundet. Sie stimmen darin überein, daß das Realignment der Devisenkurse von Yen und Dollar, das seit dem Plaza-Abkommen erreicht worden sei, inzwischen weitgehend in Übereinstimmung mit den derzeitigen „fundamentalen Daten“ stehe.

Die Diskontsatz-Senkung von Tokio ist von Bundesfinanzminister Stoltenberg begrüßt worden. Mit dieser Entscheidung habe die japanische Notenbank auf die seit einiger Zeit erkennbare Abschwächung des Wirtschaftswachstums in Japan reagiert, betonte der Minister. Seiner Ansicht nach trägt die Maßnahme zugleich zur Verringerung der übermäßigen Exportorientierung der japanischen

Wirtschaft und zur Stärkung der Binnennachfrage bei.

Der japanische Finanzminister betonte vor dem Parlament in Tokio, daß eine Ankurbelung der Wirtschaft des Landes „dringend“ erforderlich sei. Er legte dem Parlament einen Nachtragshaushalt von rund sieben Milliarden Mark vor. Diese zusätzlichen Staatsausgaben in Verbindung mit der Diskontsenkung würden zu einer Konjunkturbelebung beitragen.

Gleichzeitig wurde bekannt, daß die japanische Außenhandelsbilanz trotz des hochbewerteten Yens in der ersten Hälfte des Finanzjahres 1986 (1. April) einen Rekordüberschuss ausweist. In der Leistungsbilanz stieg er gegenüber dem bisherigen Höchstwert vom vorangegangenen Halbjahr (28,6 Mrd. Dollar) auf 47,29 Mrd. Dollar. In der Handelsbilanz wurde der Rekordüberschuss des zweiten Halbjahres 1985 mit 50,5 (32,3) Milliarden Dollar weit übertroffen.

Das im September von 14 auf 12,56 Milliarden Dollar gefallene Defizit in der US-Handelsbilanz deutet nach Ansicht des amerikanischen Handelsministeriums die lang erwartete Trendwende im amerikanischen Außenhandel an. Das September-Ergebnis zeige außerdem eine Erholung der US-Wirtschaft.

Bangemann ist weiter gegen eine Investitionsrücklage

„Dauerhafte Steuersenkung muß Vorrang haben“

Mk. Bonn
Bundeswirtschaftsminister Martin Bangemann bleibt dabei: Er lehnt trotz gegenteiliger Forderungen aus der Union und von Verbänden des Mittelstandes, jetzt erst wieder vom Handwerk, die Einführung einer steuerständigen Investitionsrücklage ab. Gegenüber der WELT sprach er vom süßen Gift der Investitionslenkung. Er setzt wie Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg auf eine dauerhafte Steuersenkung und nicht auf einen Steuerkredit.

Nach Ansicht Bangemanns paßt eine steuerfreie Investitionsrücklage nicht zu einem marktwirtschaftlichen Steuerkonzept. Spezielle Hilfen zur Förderung der Investitionen oder zur Stärkung des Eigenkapitals stoßen bei ihm auf Widerstand. Er verweist auf die für die nächste Legislaturperiode ins Auge gefaßte umfangreiche Steuerreform, die auch zu einer erheblichen Entlastung bei kleineren

und mittleren Unternehmen führen werde.

So solle der sogenannte Mittelstandsbauch bei der Einkommensteuer durch die Einführung eines flacheren und linear-progressiven Tarifs abgebaut werden. Nach Steuern würden die Firmen dann mehr Mittel haben, die sie für Investitionen und zur Eigenkapitalbildung einsetzen könnten. Der Abbau von Steuererleichterungen führe zu einer gerechteren Besteuerung gerade auch für kleinere und mittlere Betriebe.

Für die steuerliche Gleichstellung der Selbständigen beim Abzug von Vorsorgeaufwendungen muß nach Ansicht Bangemanns bei der Steuerreform eine angemessene Lösung gefunden werden. Es sei denn, es komme zu einer Reform der Besteuerung der Altersrenten. Eine solche Maßnahme würde auch das Wirtschaftsergebnis nach Steuern verbessern und damit das Investieren erleichtern.

FÜR DEN ANLEGER

Geld: Australien will auf dem internationalen Goldminzenmarkt auf einen australischen Nugget sein. Südafrikanische Krugerrand, dem amerikanischen Eagle, dem kanadischen Maple Leaf sowie Chinas Panda Konkurrenz machen.

Silber: Drei silberne Gedenkmünzen, die Mexiko aus Anlaß der Fußballweltmeisterschaft herausgebracht hatte, sind jetzt auch bei deutschen Banken, Sparbanken und Münzhändlern zu haben. Die Abgabepreise liegen bei 3880 DM, 1940 DM und 98,30 DM.

WELT-Aktien-Index: Gesamt: 271,80 (267,85); Chemie: 164,07 (159,96); Elektro: 336,22 (330,77); Auto: 711,87 (697,48); Maschinenbau: 180,44 (182,06); Versorgung:

162,36 (160,91); Banken: 391,20 (383,52); Warenhäuser: 182,49 (179,53); Bauwirtschaft: 538,98 (533,38); Konsumgüter: 177,18 (174,26); Versicherung: 1377,85 (1362,62); Stahl: 147,35 (145,23).

Kursgewinner: DM + %
MAN-Roland: 660,00 8,91
Br. Han. Hypo: 500,00 8,70
Dt. Hypobank: 308,50 8,06
Bco. Hispano Am.: 32,40 8,00
Nissin Steel: 2,05 7,89

Kursverluste: DM - %
Dt. Babcock V.: 185,00 3,55
Kenwood Zent.: 8,30 3,49
Dt. Steinhilber: 300,00 3,23
Balcke-Dürr: 300,00 3,23
Mitsui Osk-Lime (Frankfurter Werte): 3,10 3,13

Nachbörsen: Fest

UNTERNEHMEN & BRANCHEN

Bosch: Die Hugo Boss AG, Marzling, hat ihren Umsatz in den ersten neun Monaten dieses Jahres um 36 Prozent auf 325 Mill. DM erhöht.

Freitag: Süddeutsche Rubber Industries, Korb, meldet die Übernahme der Aktienmehrheit bei der Dunlop Tire Corporation, Buffalo. Der Rest der Dunlop-Aktien bleibt in den Händen der Beschäftigten.

Meat: Die Meat-KIT-Jägermeister Spirituosenfabrik wird zum 1. Januar 1987 in eine Aktiengesellschaft umgewandelt; die künftige AG wird über ein Grundkapital von 200 Mill. DM verfügen.

TWA: Eine Reingewinn von 65,24 Mill. Dollar weist Trans World Airline für das dritte Quartal 1986 aus nach einem Verlust von 13,40 Mill. Dollar im gleichen Vorjahreszeitraum.

Karlsruhe: Ertragsausfälle in zweistelliger Millionenhöhe befürchtet die Metallgesellschaft durch den Ausfall eines Tochtergesellschaften Ruhr-Zink GmbH.

Europäische Spotpreise für Mineralölprodukte (fob ARA/Dollar/t)
Produkt 24.10.86 25.10.86 1.7.86 1.8.86 1973

Superbenzin
0,15 g Heißgehalt 151,50 165,00 296,00 97,00
Heißöl (schwer) 5,5 % S 58,50 59,00 51,00 139,00 29,00
Gasöl (Heißöl/Diesel) 0,3 % S 108,50 109,00 104,00 226,00 84,00

MARKTE & POLITIK

Wachstum: Die Industrieproduktion der EG-Staaten ist im August im Vergleich zum Vorjahresmonat um zwei Prozent gestiegen.

Berlin: Die Bertelsmann AG überträgt die Generalvertretung sowjetischer Lizenzen in Berlin und darf auch im übrigen Bundesgebiet wirken.

Türkei: Im Zuge der Fusion und Teilprivatisierung der zwölf staatlichen Banken hat die Anadolu Bankası A. S. einen Vertrag mit der britischen Merchant Bank unterzeichnet.

WELTWIRTSCHAFT

US-Konjunktur: Einen Anstieg um 0,4 Prozent zeigt der Index der Frühindikatoren im September in den USA. Das Plus fällt damit doppelt so hoch aus wie vorhergesagt.

Geldpolitik: Der Beschluß der japanischen Zentralbank zur Senkung des Diskontsatzes auf drei Prozent ist gestern von Bundesfinanzminister Stoltenberg begrüßt worden.

Abwertung: Die Zentralbank der Türkei hat die Landeswährung gegen den Dollar um 2,3 Prozent, gegen die DM und den französischen Franc jeweils um 3,4 Prozent abgewertet.

Ergebnis: Die Lieferungen im Wert von rund 135 Mrd. DM aus dem norwegischen Troll-Feld, die vier europäischen Länder vereinbart hatten, drohen am Veto Frankreichs zu scheitern. (S. 10)

NAMEN

wählt. Zu neuen Vizepräsidenten wurden Dipl. Ing. Heinrich Weiss, Vorstandsvorsitzender der Schloman Siemens AG, und Lothar F.W. Sparberg, Vorsitzender der Geschäftsführung der IBM Deutschland, gewählt.

Preussag: Dr. Eckhard Greinacher, im Vorstand der Preussag AG zuständig für den Metallbereich, wird vorzeitig das Handtuch werfen. Der 58-jährige Chemiker, der 1982 von Goldschmidt zur Preussag wechselte, wollte die Neuordnung nicht mittragen.

WER SAGTS DENN?

Erfolg haben heißt, die richtigen Leute zur richtigen Zeit auf der richtigen Party zu treffen.
C. N. Parkinsou

18-Dollar-Appell animiert Ölmärkte

rtt/DW, Bahrain/London

Saudi-Arabien hat die Organisation erdöllexportierender Länder (OPEC) zur Erhöhung der Ölpreise auf ein „festes“ Niveau von mindestens 18 Dollar je Barrel aufgefordert. Der Weg zu dieser Preisforderung soll der OPEC-Preisausschuß auf einer Dringlichkeitssitzung ebnen, die der geschäftsführende Ominister des Landes, Hisham Nazer, vorgeschlagen hatte. Der Preisausschuß wird voraussichtlich in den ersten zehn Novembertagen zusammentreten.

An den internationalen Ölmärkten wurde der Aufruf in Verbindung mit der Abkündigung des bisherigen Oministers Ahmed Saki Jami als Saudi-Arabiens Rückkehr zu Politik der festen Preise gewertet. Die Ölpreise, die nach der überraschenden Entlassung Jamis zunächst ins Schwanken geraten waren, zogen nach der von den saudischen Nach-

richtenagentur verbreiteten Forderung nach höheren und „festen“ Preisen wieder an.

Nordseeöl der Marke Brent zur Dezember-Auslieferung notierte gestern in London mit 14,65 Dollar je Barrel, 1,15 Dollar mehr als am Freitag. Die richtungsweisende US-Ölsorte West Texas Intermediate wurde bereits am Donnerstag zum Geschäftsschluß in New York mit 15 Dollar je Barrel (etwa 159 Liter) um einen Dollar höher als am Freitag gehandelt. Ägypten, das nicht zur Opec gehört, hat dagegen den Exportpreis für Erdöl für eine Woche zwischen einem und 1,30 Dollar pro Barrel gesenkt.

An der Londoner Börse sind seit der Abkündigung von Jami Ölkäufen stark gesucht, da jetzt eher mit einer anhaltenden Ölpreiserhöhung gerechnet wird. Auch insgesamt stimmt die Erwartung höherer Ölpreise die Börse optimistisch, denn England

mit seinem Nordseeöl wäre indirekt Nutznießer. Entsprechend stieg der Fundkurs in Frankfurt um mehr als fünf Pfennig auf 2,8970 DM.

Die nächste Opec-Konferenz soll am 11. Dezember stattfinden. Die beabsichtigte Ölpreiserhöhung soll dann durch die Rückkehr zu einem festen Richtpreis erreicht werden. Internationale Ölhändler bezweifeln allerdings, daß die OPEC einen Anstieg auf 18 Dollar pro Barrel erreichen kann. Die Lagerbestände seien dazu zu hoch, die Produktion liege über dem Bedarf, hieß es. Auch Indonesiens Ominister Subroto erwartet einen Preis von 18 Dollar je Barrel frühestens für 1988. Subroto erklärte gestern in Jakarta, der jetzige Ölpreis von etwa 14 Dollar werde bis Jahresende nur gehalten werden können, wenn die Opec-Länder „große Anstrengungen“ machten, dieses Niveau zu verteidigen.

AUF EIN WORT



„Vor allem von Kreisen, in denen Technikfeindlichkeit oft als schick gilt, wird der Eindruck erweckt, wir hätten als Industrienation eine Wahl, die Chancen von morgen mit der Technik von heute wahrzunehmen. Diese Wahl werden wir nicht haben.“
Theodor Wuppermann, Vorsitzender des Vereins Deutscher Eisenhüttenleute, Düsseldorf.
FOTO: JUPP DARCHINGER

Länder haben Thesenpapier zum Finanzausgleich erhalten

Stoltenberg will Gesetzentwurf möglichst früh vorlegen

ARNULF GOSCH, Bonn
Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg hat am Freitag den Länderfinanzministern seine Vorstellungen über die Grundzüge einer Neuordnung des Finanzausgleichs zwischen Bund und Ländern überreicht. Bis Ende Februar 1987 sollen die Länder zu diesem „Thesenpapier“ Stellung nehmen. Dabei geht Stoltenberg davon aus, daß Lösungen nach der Entscheidung des Bundesverfassungsgerichts vom 24. Juni dieses Jahres „in enger Abstimmung“ mit den Ländern gefunden werden müssen.

Nachdem mit diesen, wie das Haus Stoltenberg gestern mitteilte, im Grundsatz Einigkeit darin besteht, daß nach den Vorgaben des genannten Urteils die umfassende Neuordnung noch im Haushaltsjahr 1987 in Kraft treten und haushaltswirksam werden soll, wird das Finanzausgleichsgesetz in der derzeitigen Fassung in 1987 nur noch unter Vorbehalt vorläufig weiter angewandt. Stoltenberg will die Gesetzesinitiative zur Neuordnung zu einem möglichst frühen Zeitpunkt nach der Regierungsneubildung dem Kabinett zur Beschlussfassung vorlegen.

Wie es in dem neuen Seiten starken Thesenpapier heißt, muß in politi-

schen Gesprächen insbesondere auch zwischen den Ländern erst noch geklärt werden, ob bei der Neuordnung des Finanzausgleichs auch die Gemeindesteuern stärker berücksichtigt werden sollen.

Die Länder werden in Bezug auf die Behandlung des Förderabgabenaufkommens des Jahres 1987 um Stellungnahme gebeten, ob die volle Berücksichtigung der Förderabgabe im Vorgriff auf die unausweichliche Gesetzesänderung bereits in einer vorläufigen Vollzugsverordnung für 1987 vorgesehen werden soll.

In Bezug auf die Bundesergänzungszuweisungen verweist Stoltenberg auf deren Subsidiarität im Verhältnis zu den von den Ländern zu erbringenden Ausgleichsleistungen. Eine deutliche Rückführung ihres Volumens sollte geprüft, auf jeden Fall eine betragsmäßige Begrenzung eingeführt werden. Stoltenberg plädiert für eine Plafondierung des Gesamtbetrags auf dem 87er Niveau.

Hinsichtlich des Nachteilsausgleichs für zurückliegende Jahre sieht Stoltenberg keine Möglichkeit für Zusatzleistungen des Bundes. Es sei „völlig eindeutig“, daß der Nachteilsausgleich zwischen den Ländern erfolgen müsse.

Weniger positiv ist die Situation beim VW-Konzern, zumal hier das von ihm abgedeckte Marktsegment im In- und Ausland unter zunehmendem Wettbewerbsdruck der Japaner steht. Nach einem auch aufgrund von Sonderproblemen in Brasilien und letzten Bereinigungen bei Triumph-Adler deutlicher gedrückten Ergebnis im laufenden Jahr dürfte der Konzern 1987 um einen leichten Gewinnrückgang auf 58 DM je Aktie (nach 60 und 66 DM) nicht herumkommen.

Die VW AG zahlte für 1986 zehn DM Dividende. Die vor allem wegen des hohen USA-Geschäfts starke Exportabhängigkeit von Porsche läßt für 1987 sogar ein deutlich rückläufiges Ergebnis erwarten. Der Gewinn pro Aktie dürfte von 100 (120) DM 1986 auf 80 DM im kommenden Jahr fallen. Für 1988 schätzte Porsche 16 DM plus 2,50 DM Bonus je Aktie aus.

Kein goldener Oktober

Von CLAUD DERTINGER

Ganz kurz vor Teoreschluß kam die Börse noch einmal auf Trab. Andererseits war auch der Oktober für die Aktienfreunde ein Verlustmonat geworden. Nur mühsam hängelte sich das Kursniveau in die Gewinnzone hinauf. Mit einem Anstieg von 289,85 auf 271,80 Punkte bringt es der WELT-Aktienindex gerade auf ein kaum sicheres Plus von 0,7 Prozent, und damit liegt er immer noch unter dem Oktober-Höchststand von 276,83 Punkten.

Auch der Rentenmarkt erlebte seit vorgestern einen Umschwung. Bundesanleihen, die den ganzen Monat über niemand haben wollte und deren Kurse stetig unter Druck lagen, sind plötzlich wieder begehrte Papiere. Ihre Durchschnittsrendite, die von 5,81 auf 6,12 Prozent gestiegen war, unterschritt gestern geringfügig die Sechsenprozentmarke.

Das kam alles sehr überraschend, ja, wie so oft an der Börse, ausgerechnet in einer Phase, in der die Stimmung unter den Nullpunkt gerutscht war. Selbst den letzten Optimisten schienen die Argumente auszugehen.

Denn mit den abklingenden Hinweisen auf das gute konjunkturelle Umfeld, die günstige Ertragsentwicklung der Unternehmen und die Preiswürdigkeit deutscher Spitzenwerte im internationalen Vergleich ließen sich keine Käufer hinter dem Ofen hervorlocken, die einen Kursanstieg in Gang setzten.

Die Tokioter Diskontsenkung hat es möglich gemacht. Sie hat die Börse elektrisiert. Nun sei auch die Bundesbank am Zuge, spekulieren die Händler an den internationalen Märkten. Von interessierter Seite wurden Gerüchte über eine Sondersitzung des Zentralbankrates, die freilich rasch dementiert wurden.

Davon profitierte schließlich auch der Dollar, dessen Kurs, der wochenlang um die Marke von zwei Mark herum hindümpelte und gelegentlich massiv gestützt werden mußte, fast auf 2,07 Mark sprang. Wenn sich nach einer deutlichen Diskontsenkung der Zinsvorteil amerikanischer Anlagen gegenüber Anlagen in Mark vergrößere, müsse die Nachfrage nach Dollar wachsen, so die Begründung.

Doch wie realistisch sind derartige Gedankenspiele? Sind sie nicht Hirngespinnste, oder besser gesagt: Ist hier nicht der Wunsch der Vater des Gedankens der Börse, die immer irgendeine „Phantasie“ brauchen, damit sich an den Mär-

ten etwas bewegt? Ohne Bewegung läßt sich schließlich nichts verdienen.

Die Hoffnungen auf eine Diskontsenkung in der Bundesrepublik gründen sich lediglich auf die Spekulation, daß die Bundesbank entsprechenden Wünschen Washingtons nicht länger Widerstand entgegensetzen können, nachdem jetzt die Japaner „weich“ geworden seien.

Aber schon diese Aussage über Tokios Motive ist schief. Gewiß, es mag einen Zusammenhang geben zwischen der japanisch-amerikanischen Vereinbarung über Kooperation an den Devisenmärkten (Dollarsstützung gegenüber dem Yen) und der Diskontsenkung. Aber Japans Zentralbank hat auch binnenwirtschaftliche Gründe für eine Diskontsenkung.

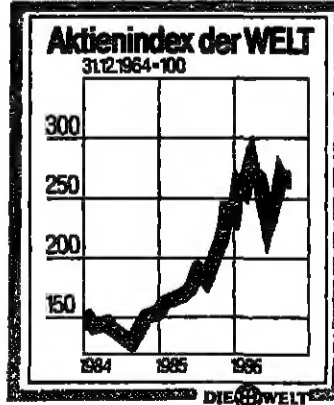
Für die Bundesbank kann der japanische Schritt also kein Anlaß sein, ihre marktbeeinflussenden Zinsen (der Diskontsatz) zu senken.

ist schon lange nicht mehr der Leitzins) zu senken. Und die Konjunkturtenentwicklung in der Bundesrepublik selbst? Auch die macht keine Senkung der Notenbankzinsen notwendig.

W Weil sich somit nichts an den Gründen geändert hat, aus denen heraus die Bundesbank in den letzten Wochen und Monaten trotz des Drucks aus Washington ihren geldpolitischen Kurs unbeirrt fortgesetzt hat, ist auch nicht einzusehen, warum sie jetzt nachgeben sollte.

So muß man sich wohl darauf einstellen, daß die auf der Zinssenkungsspekulation basierenden Hoffnungen auf eine wieder festere Aktienbörse wie eine Seifenblase zerplatzen. Damit wäre allerdings nicht auch gleich ein stärkerer Kursrückgang programmiert. Denn es gibt ja nach wie vor gute Gründe für das Engagement in deutschen Aktien, für die sich übrigens japanische institutionelle Anleger auffallend lebhaft interessieren, ohne schon nennenswert als Käufer aufzutreten.

Insider sind aber überzeugt, daß über kurz oder lang eine japanische Kaufwelle bevorsteht, die sich auf Blue Chips konzentrieren wird. Wenn erst einmal wieder jemand Wind macht an der Börse, dann sind erfahrungsgemäß auch bald wieder alle jene Anleger zu neuen Engagements bereit, denen solange der Mut fehlt, wie sie keine Gefolgschaft haben.



50 كذا في الأصل



Michael R. Hase (r.)
Mitleiter der Gebietsstelle Mainz
Jahrgang 1947, verheiratet, 2 Kinder, im Gespräch mit einem seiner Abteilungsleiter

Ging nach dem Abitur zur Commerzbank, um dort als Auszubildender die Bankpraxis zu lernen. Danach Studium der Volkswirtschaft, das er 1974 abschloß. Nach zweijähriger wissenschaftlicher Tätigkeit Wiedereintritt bei der Commerzbank – diesmal in die Traineeausbildung, die er zügig absolvierte. Ein Jahr später war er bereits Leiter der Commerzbank-Filiale Coburg. Es folgten Einsätze als Firmenkundenbetreuer in der Filiale Frankfurt. Danach Sonderaufgaben in der Zentralen Firmenkundenabteilung. Seit 11/84 Mitleiter unserer Gebietsstelle Mainz.



Claus Weltermann
Leiter der Vermögensverwaltung
Jahrgang 1946, verheiratet, 2 Kinder.

Begann bei der Commerzbank mit der Ausbildung zum Bankkaufmann, auf die der Einsatz beim Bundesgrenzschutz folgte. Zur Commerzbank zurückgekehrt, setzte er sich die Spezialisierung als Wertpapier-Berater zum Ziel. Sein Lieblingsthema verlor er auch in den folgenden Jahren nicht aus dem Kopf, als die Bank ihn in ein anspruchsvolles Rotationsprogramm schickte, das viel geistige und physische Mobilität verlangte: Einsätze in unterschiedlichsten Beratungs- und Leitungsfunktionen in Kaiserslautern, Wiesbaden, Nürnberg, Frankfurt. Seit 1/85 leitet Claus Weltermann die Vermögensverwaltung der Gesamtbank.



Burkhard Leffers
Leiter eines Referates der Zentralen Konsortialabteilung
Jahrgang 1948, verheiratet, 3 Kinder.

Studierte – nach der Banklehre bei der Commerzbank – Betriebswirtschaft und ging anschließend ins Commerzbank-Trainee-Programm. Das zunächst noch offene Ziel konkretisierte sich nach einem hausinternen Fachvortrag. Der nächste Schritt: Mitte 1977 Assistent im Amerika-Referat der Zentralen Konsortialabteilung. Daß jetzt das persönliche Entwicklungsfeld „gefunden“ war, belegt die weitere Entwicklung: Ein halbes Jahr bei zwei befreundeten Emissionshäusern in London, Referatsleitung zunächst Südamerika, dann zusätzlich Kanada, Spanien und Portugal. Seit 7/1986 stellv. Direktor der Zentralen Konsortialabteilung.

Aufgaben und Freiräume. Das Wichtigste für fähige junge Menschen.

Unser Ziel ist nach vorn gerichtet: Wir wollen für unsere Privat- und Firmenkunden „die Bank an Ihrer Seite“ sein. Wir wollen durch kompetenten Rat, durch gute individuelle Arbeit, durch Zuverlässigkeit überzeugen.

Das alles wollen wir angesichts sich ständig verändernder Bedürfnisse und neuer Wünsche – des Einzelnen, der Familie, der Unternehmen...

Dabei sind wir optimistisch: Wir glauben, daß den Problemen, die uns umgeben, Menschen gegenüberstehen, die mit Intelligenz und Augenmaß, mit Sachverstand und Gefühl die richtigen Lösungen finden und anwenden werden.

Solche Menschen sind es, die unsere Bank tragen, und wir sind froh, sie bei uns zu wissen.

Mit ihrer Auswahl, Ausbildung und Entwicklung haben wir es uns bestimmt nicht leicht gemacht.

Trotzdem sind wir uns darüber klar, daß das Wichtigste, womit wir fähige junge Menschen ansprechen können, Aufgaben und Freiräume sind.

Der besonderen Verantwortung für ihre Arbeit, für ihre Entscheidungen sind sich gute Leute längst bewußt, bevor sie ihnen „offiziell“ bestätigt wird.

So gesehen ist die gute Entwicklung der Commerzbank identisch

mit der Entwicklung unserer Mitarbeiter.

Sie betrachten diese Bank als „ihre Bank“ – unabhängig von der Zahl der Mitarbeiteraktien, die sie im Depot haben.

Für unsere Mitarbeiter ist die Commerzbank „die Bank von morgen“. Die Zukunft der Bank ist auch ihre Zukunft.

Sie wissen, wie man sich auf die Zukunft vorbereitet: durch Offenheit, Interesse am Neuen, durch die Bereitschaft, ständig dazuzulernen, durch die Suche nach neuen Wegen und Möglichkeiten, durch Engagement, Kompetenz und Kreativität.

Die Geschäftsleitung der Commerzbank veröffentlicht diese Anzeige aus drei Gründen:
Erstens, weil man gute Arbeit nicht nur innerhalb der eigenen vier Wände loben soll – die hier zitierten Mitarbeiter stehen für unsere gesamte junge Führungsebene.

Zum anderen, weil für fähige Nachwuchskräfte, die jetzt gerade ihr „Karrierekonto“ prüfen, der Arbeitsmarkt nicht transparent genug sein kann.

Zum dritten, weil wir deutlich machen möchten, was das besondere Merkmal aller Commerzbank-Angebote ist, die wir im Stellenteil publizieren.

90T	F Deere Corp	48G	47G	F Novo Ind	395
70T	F Delta Air Lines	105B	103	F Norex	130.4
40T	M Dep Venture Credit	49.5	49	H Occ Petroleum	60

F. Dram. Shows	27.5	27.4	F. Occ. v. d. Gm	27.5	27.4
M. Digital Equipm	202.6	201	M. Arabian-Ruhic	21.9	21.8
M. Disney Prod.	88.7	88.4	P. Olivetti St	21.9	21.8

10	M Dome Petroleum	1.5	1.65	F Ormco	13.00	11.45
20	D Dow Chemical	116	100	F Thompson Chemical	31.5	36.5
30	D DuPont	5	5	F Occidental Petroleum	29.00	29.00
40	M DuPont	9.5	29.5	F Pacific Teller	27.00	25.00
50	M DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
60	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
70	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
80	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
90	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
100	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
110	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
120	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
130	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
140	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
150	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
160	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
170	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
180	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
190	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
200	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
210	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
220	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
230	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
240	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
250	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
260	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
270	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
280	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
290	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
300	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
310	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
320	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
330	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
340	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
350	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
360	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
370	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
380	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
390	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
400	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
410	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
420	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
430	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
440	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
450	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
460	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
470	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
480	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
490	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
500	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
510	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
520	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
530	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
540	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
550	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
560	D DuPont	17.5	18	F Pacific Teller	27.00	25.00
570						

[illegible][illegible][illegible]

Wertpapier

Zeitschrift für Kapitalanlage

**Schutzvereinigung gewährte Schutz
i. S. BuM: Vergleich mit WestLB
Favoriten z. B. VW und Chemie**

Versicherungskurse im Höhenflug
Stahlkurse mit Malus
29 Maschinenbau-Aktien in Zahlen
Kohl-Stahl, Mannesmann, Thyssen

2 Genüsse – 2 Konzepte – aber für wen?
Vulkan, eine Spekulation!

21 Einzelpreis DM 5,50
Jahresabonnement DM 92,00
Erscheinungsweise 2x monatlich

Bitte ausschneiden!

...the ...

[illegible]

S
I
S

Außerdem:
neue, lebendige
Wintermod
preiswerte
schöne Reise
für ihr näch
stvergnüg
er. Doping
gerer ...
nd vieles m
neuen
Magazin.

OPTIONSHANDEL/ANLEIHEN

Table with multiple columns listing various financial instruments, including bonds and options, with their respective prices and yields.

Table titled 'Optionshandel' listing call and put options for various stocks, including their strike prices and market prices.

Table titled 'Anleihen' listing various government and corporate bonds, including their maturities and interest rates.

Table titled 'Devisenmärkte' showing exchange rates for various currencies, including the US Dollar, Swiss Franc, and Japanese Yen.

Advertisement for 'Auto Bild' magazine featuring a Porsche 928 S4 and 911 Turbo. Text includes '928 S4 gegen 911 Turbo' and 'Welcher Porsche ist besser?'.

Large advertisement for 'Börsen Journal' magazine. Includes the title 'BÖRSEN JOURNAL', the tagline '22 DIE ZEITSCHRIFT FÜR DEN AKTIONÄR', and a detailed description of its content and subscription information.

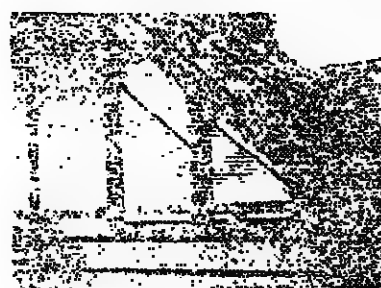
Advertisement for 'SKI TEST MAGAZIN'. Features a skier and text promoting ski testing, equipment reviews, and travel information for skiers.

A collection of small advertisements for various services and products, including 'Culligan' water filtration, 'Henny's' clothing, and 'Spez.-Sammlung' (special collection).

Neues aus der Industrie

MARGRET SCHEIBEL STELLT VOR

Essen-Kettwig · Im Teelbruch 71 · Tel. 0 20 54 / 1 01 - 5 80 · Hamburg 61 · Krähenweg 28b · Tel. 0 40 / 5 51 20 97 + 98



Rolläden für schräge Fenster

Der maßgeschneiderte Schrägrolladen „Studio Star“ kann an allen asymmetrischen Fenstern einfach montiert werden und schützt zuverlässig vor Wind, Regen und Schnee. Das hochwertige Material reflektiert 98% der Sonneneinstrahlung, die Lamellen schließen lichtdicht. Der in schwäbischer Wertarbeit gefertigte „Studio Star“ ist mit anderen Rolläden für normale Türen und Fenster kombinierbar. Der Einbau ist auch nachträglich problemlos. Alle Farben nach Wunsch. Informieren Sie sich bei Herrn Frank Seitz, Anruf oder Karte genügt.

Fa. Scharf GmbH, Fertigungsstelle
72735 Stimmstadt, Tel. 0 71 94 / 1 72



Weltneuheit – das drahtlose Alarmsystem

AVW sichern die gesamte Außenhaut Ihres Hauses über alle Etagen, der Einbruchversuch wird sofort registriert. Weitere zu sichernde Objekte bis zu einer Entfernung von 50 Metern können durch Funk-Fernsensoren mitgeteilt werden. Dieses System wird nicht montiert, es braucht nichts aufgetrieben zu werden oder Leitungen verlegt, und es gibt kein Infrarot, keinen Ultraschall, keine Lichtschranke und keine Wartung. Aber trotz eingeschalteter Alarmanlage bleibt das Haus voll begehbar für Mensch und Tier. Diese optimale Absicherung für das gesamte Objekt gibt es bereits für 500,- DM. Für Information, Beratung und Vorführung im eigenen Haus bitte anfordern den Sicherheitsberater der Firma:

AVW-Elektronik und Industriebedarf
Tharbach 11, 57585 Fröndenberg
Tel. 0 23 78 / 27 28



Heizkosten sparen

Hilft dieser Klimarex electronic von BURG, bereits ab 250(!) W bringt er lautes – behagliche Wärme und ist bis 2000 W stufenlos regelbar. Die Elektro-Heizung schaltet bei Erreichen der gewünschten Raumtemperatur selbsttätig auf geringsten Stromverbrauch und macht die Heizkörper extrem langläufig. BURG Klimarex electronic Heizkörper bringen perfekten Heizkomfort – behaglich und energiesparend. Erhältlich in vier Modellen und zwei Farbvarianten.

Nähere Informationen:
BURG und Streich, Bei den Linden 9, 7447 Nidstal, Tel. 0 71 27 / 5 92 55, Telex 97 - 256 139 rich. Erhältlich bei Intermark und Firma Fröschl.



RAYONEX

Können schlechter Schlaf, Gereiztheit, Nervosität oder Unwohlsein Ihre Ursache in den sogenannten „Erdröhren“ haben?

Auch wenn es sich um naturwissenschaftlichen Meßgeräten noch nicht nachweisen läßt, sind mit uns viele Menschen von der Existenz der „Erdröhren“ überzeugt.

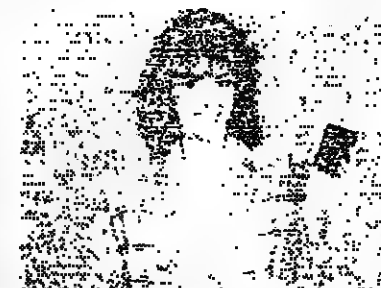
Der RAYONEX-Analysator kann in vielen Fällen Abhilfe schaffen. Die RAYONEX-Erstuntersuchung gibt es in verschiedenen Reizeinheiten und können kostenlos getestet werden.

Niederstellung und Vertrieb:
RAYONEX GmbH
3940 Lüneburg
Tel. 0 22 25 / 8 33 70



Meine Füße haben mich fast umgebracht

Wie oft schon an Weihnachten denkt, bestellst das ideale Geschenk die Schuhputzmaschine „R 2000-34“ für die ganze Familie direkt beim Hersteller 3 Stufen und farblose Polier in eleganten Gehäuse (weiß, braun od. rot) putzen die Schuhe im Vorbeigehen. KOMPLETT FREI HAUS 490,- DM, Hersteller: Mosch-Fabr. A. v. H. HEUTE GmbH Weisbergstraße 3-5, 5650 Solingen



Die neue SCHARPF-FUNKALARM-Einbruch-Meldeanlage

bietet Schutz und Sicherheit ohne Kabel – 1. Vor dem Haus – 2. Am Haus an allen Türen und Fenstern – 3. Im Haus in allen Räumen – 4. Alarmverfolgung durch bundesweit operierende Notrufzentrale mit einzeln betriebenen Funkstationen in allen Städten Deutschlands, 4fache Sicherheit durch das hypermoderne Scharpf-Funkalarm-System mit automatischer Alarmverfolgung. Postgenosse mit Prüfnummer. Über 40.000fach bewährter Kundendienst für Beratung und Projektierung, Lieferung, Service und Notrufaufschaltung von Hamburg bis München. In jeder Stadt. Fordern Sie die Scharpf-Funkalarm-Infomappe an.

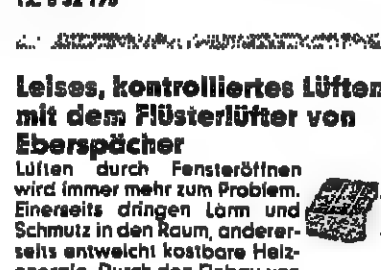
SCHARPF ALARMSYSTEME
Am Steinhilber 2, 68722 Reichelsheim
Tel. 0 61 05 - 4 21 54 / 6 75 24
Telex 4 14 324



Für alle Bereiche, die bisher auf helles und weitreichendes Licht verzichten mußten, setzt die GS 1 neue Maßstäbe

Mit 55 Watt gebündeltem Halogenlicht ist sie der wohl stärkste netzunabhängige Handstrahlwerfer. Objekte und Personen lassen sich auch nach auf größte Entfernung einwandfrei erkennen. Aufgrund dieser enormen Leistung, kombiniert mit einer aufwändigen Technik (Sensordaten, Dimmerschaltung, Tiefentladungsschutz etc.), ist die GS 1 eine Innovation auf dem Gebiet der Lichttechnik und wurde sowohl von der deutschen Polizei als auch von verschiedenen Stellen der Bundeswehr bereits beschafft.

EBV Lichttechnik GmbH, Faldenberg
3180 Eschtrath, Tel. 0 24 05 / 3 74 21,
Tx. 8 32 195



Leises, kontrolliertes Lüften mit dem Flusterlüfter von Eberspächer

Lüften durch Fensteröffnungen wird immer mehr zum Problem. Einerseits drängen Lärm und Schmutz in den Raum, andererseits entweicht kostbare Heizenergie. Durch den Einbau von schall- und wärmeisolierten Fenstern hat sich so mancher Bauherrn Lärm gestiegen, denn zum Lüften müssen diese Fenster in schmerzhafter Unmöglichkeit geöffnet werden. Leises und kontrolliertes Lüften ist jedoch mit dem Flusterlüfter von Eberspächer möglich. Unabhängig vom Fensterströmungsbis 140 m² frischer Luft stündlich in den Raum. Mit 45 db Schalldämmung bleibt es auch noch wohnungstauglich. Der Flusterlüfter gibt's in acht Varianten. Damit kann er überall eingesetzt werden: z. B. in Wohnzimmern, Hotelzimmern, Büros, natürlich auch Wohn- und Schlafzimmern. Das Gerät sieht nicht nur gut aus, es ist auch sparsam: nur bis 22 Watt aus der Steckdose genügen, umgerechnet sind das selbst im Dauerbetrieb nur Pflanzenerträge am Tag. Auch die Installation ist denkbar einfach: ein Loch durch die Außenwand und eine Steckdose in der erhalten Sie vor.

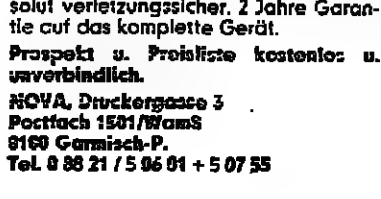
J. Eberspächer, Abt. VBL, V
Postfach 287, 7500 Esslingen



Jetzt post-zugelassen: Telefongespräche aufzeichnen

Wie oft kommt es vor, daß nach einem Telefongespräch besser noch eine Aufzeichnung vorhanden wäre. Einfach per Knopfdruck nimmt der neue TELEBOY z. B. Aufträge und wichtige Mitteilungen auf Normal-Cassetten. Deutsches Qualitätsgerät mit FIZ-Nummer, Typ 1000 L Recorder mit Automatik-Einschaltung inkl. Lautverstärker 269,- DM. Direkt zur Ansicht anfordern.

Schulz Elektronik oHG, Marketing
5757 Olzberg 3, Tel. 0 27 62 / 45 54



siemens

Leichter planen mit Fertis-K von Siemens

Die Funktionen der klassischen PPS-Aufgaben (Produktionsplanung und -steuerung) werden von den bisherigen Systemen praktisch alle im Batch-Mode getätigt. Für die heutigen und zukünftigen Anforderungen jedoch sollte ein PPS-System im Dialog arbeiten und Echtzeit-Ergebnisse aus dezentralen Online-BDE-Systemen sofort verarbeiten können. Außerdem sollte es Schnittstellen zu der kaufmännischen Verarbeitung und zu anderen Computer Aided (CA)-inseln haben. Fertis-K von Siemens erfüllt diese Anforderungen durch sein modular anpassbares Konzept und durch aufgabenorientierte Einsteige sowie durch Schnittstellen zu eigenen kaufmännischen Paketen und CA-Inseln. Zu den PPS-Aufgaben gehören die Stammdatenverwaltung, die Mengen-, Termin- und Kapazitätsplanung sowie die Fertigungssteuerung und -überwachung. Wer ein PPS-System einsetzt, muß Planung, Koordination und Fortschrittskontrolle der Einführung der „CIM-Komponente PPS“ durch eine hoch angesiedelte Stelle sicherstellen: den CIM-Koordinator.

Siemens AG, Postfach 32 40
8520 Erlangen 2



Reinigen wie ein Profi – mit 80 bar Hochdruckreiniger Modell D 80

Sie reinigen mit dem D 80 schnell und gründlich: Terrassen, Fassaden, Klinker, Zement- und Fliesenböden, Gänge, Fahrzeug (auch Motor und Unterboden), Schwimmbad – – – einfach alles mit 80 bar bis 80 Grad Celsius. Hochdruckstrahlmühelos selbst hartnäckigen Schmutz. Der D 80 wird damit zum unentbehrlichen Helfer. Seine wartungsfreie Zwei-Kolben-Karimkelpumpe sorgt für lange Lebensdauer – – – und das zu einem Preis von 950,- DM, kommt mit Zubehör. Fordern Sie unverbindlich Prospektmaterial an!

H. J. Bartel, Hochdruckreiniger, Luft-Heizgeräte, Nass- und Trockensauger, Dehnbreite 88, 4050 Mischechlagbach 2, Tel. 0 21 66 / 18 52 58



An keinem Schreib- oder Computerplatz fehlen sollte dieses neuartige KNIESITZMÖBEL

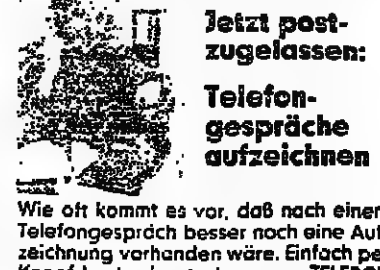
Die abgeschragte Sitzfläche entlastet Wirbelsäule und Bandscheibe, und eine bessere Durchblutung wird erreicht. Die Sitzhöhe ist allen gängigen Tisch- und Schreibtischhöhen angepaßt. Der „Kniesitz“ ist aus massivem Holz gefertigt und leicht gepolstert. Er wird per Nachnahme für DM 199,- (+8,- DM) geliefert vom: SCHWED-VERBUND, Postf. 6275 Weidoms 1, Tel. 0 61 26 - 8 64 55



Gabriele 7007, eine portable elektronische Schreibmaschine für den privaten Bereich

Das preisgünstige Modell besitzt einen automatischen Korrekturspeicher, Dezimalabwähler und eine „Relocate“-Funktion zum schnellen Umschreiben nach einer Korrektur. DIN-A4-Querformat ist bearbeitbar, die Druckgeschwindigkeit beträgt 15 Zeichen pro Sekunde. Das Netzkabel kann platzsparend in einem Staufach untergebracht werden. Weitere besondere Merkmale sind: zwei wahlbare Aufschlagstärken, ein Tastaturpuffer (der Doppelschläge vermeidet), Mit einer zusätzlichen Schnittstellen-Karte, die wahlweise eine V.24- oder Centronics-Schnittstelle enthält, wird die Gabriele 7007 zum Ausgabedruck für Home- oder Personal-Computer.

TA TRIUMPH-ADLER AG
Förster Straße 212
8500 Nürnberg 80, Tel. 09 11 / 322-1



Er löst keinen Alarm aus!

Postronic III sichert ihr Haus in 3 Ebenen zu einem unglaublich günstigen Einführungspreis von nur DM 3700,- (unverbindliche Preisempfehlung), ohne Montage, betriebsbereit in 1 Minute. Das Haus bleibt bei eingeschalteter Anlage voll bewohnbar.

2. Postweg, Postfach 55 87 75
2000 Hamburg 55, Tel. 0 40 / 84 10 71



Ordnerbanderolen nach dem System Floor

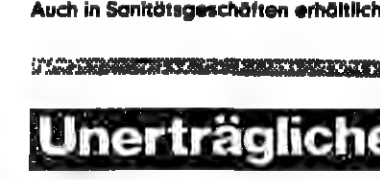
gehören in jedes Büro. Sie sind eine echte Rationalisierungshilfe. Denn Sie schaffen Ordnung, erleichtern die Arbeit, und man gewinnt Zeit, die man für andere Dinge nutzen kann. Die Ordnerbanderolen System Floor (DBP-225085) sind platzsparend, senken die Kosten bis zu 60 Prozent und geben Ihnen die Möglichkeit einer perfekten Organisation: ein Papierstapel wird im Handumdrehen zu einem wohlgeordneten und übersichtlichen Vorgang. Muster können Sie anfordern bei: Chr. Floor, Krakenburgstr. 18, 8000 München 70, Tel. 0 89 / 7 14 57 09



Electrocare für die Akupunktur ohne Nadeln

Das ist ein revolutionäres, selbst anzuwendendes, nadelstichsicheres Gerät, das den letzten japanischen Hochtechnologie-Standard mit den Vorteilen der orientalischen Akupunkturtherapie vereint. Electrocare findet die Akupunkturpunkte selbst, indem man es langsam über die Haut führt. Ist nun der richtige Punkt gefunden, ertönt ein leiser Summen, und ein grünes Licht leuchtet auf. Nun kann man durch Fingerdruck einen elektrischen Impuls auslösen, der die Funktion des Nadelstiches bei der herkömmlichen Akupunktur übernimmt. Electrocare wird vorwiegend bei der spontanen Schmerzbehandlung angewandt und kostet 295 Mark (unverbindliche Preisempfehlung). Vertrieb in der Bundesrepublik durch:

BIO-MEDICO, Postfach 21 23
4468 Nordhorn, Tel. 0 52 31 / 51 34
Auch in Sanitätsgeschäften erhältlich!



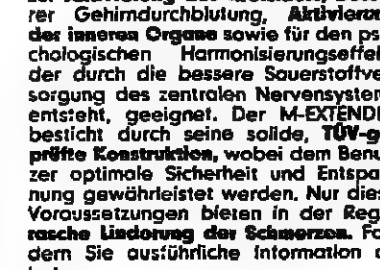
Unerträgliche



Ein Lichtblick für Rückenleidende

Besonders geeignet für Übungen bei Rückenschmerzen aller Art, bei Verspannungen im Kreuz und ganz besonders im Hals- und Nacken- und Wirbelbereich. Außerdem zur Therapie bei akuter Schädigung der Bandscheiben, zur Aktivierung des Kreislaufs, besserer Gehirndurchblutung, Aktivierung der inneren Organe sowie für den psychologischen Harmonisierungseffekt, der durch die bessere Sauerstoffversorgung des zentralen Nervensystems entsteht, geeignet. Der M-EXTENDER besitzt durch seine solide, TÜV-geprüfte Konstruktion, wobei dem Benutzer optimale Sicherheit und Entspannung gewährleistet werden. Nur diese Voraussetzungen bieten in der Regel rasche Linderung der Schmerzen. Fordern Sie ausführliche Informationen an:

L. Müller GmbH,
med. techn. Gerätebau
Postfach 1161, 7792 Gottmadingen 1
Telefon 0 77 51 / 70 51



ARD-Ratgeber Technik am 4. 8. 84:

„Der Vento-Luftwäscher kommt völlig ohne Filtermatten aus. Ein Bio-Absorber erhöht noch die Wirkung, indem er keine im Wasser gelöst abtötet. Das Gerät arbeitet extrem leise.“

Bestens bewährt in Besprechungszimmern, Wohn-, Schlaf-, Kinderzimmern, in Büros, Arztpraxen, Wartezimmern, für Antiquitäten, Blumen, in Labors, bei der Hausreinigung.



Die Leistung des Luftwäschers wurde durch Gasanalysen bestätigt:

• Die technisch onwändige Leistung durch die Langzeitgasanalyse bestätigt.

• Die Wirksamkeit der Schwebstoffabscheidung durch Prof. Dr. Schickpeter vom medizinischen Institut für Umweltphysik an der Universität Düsseldorf.

• Die Abtötung von Bakterien und Pilzen durch Dr. Heide, dem Hygienebeauftragten des Universitätsklinikums Erlangen.

Dr. med. Antje Hoffmann, Knappweg 4
7700 Weinheim

Eine alte Erfahrung, eine neue Entdeckung

Man weiß heute, daß es ein Mittel gibt, das gegen viele Krankheiten helfen kann, gegen Infektionen und Rheuma, vielleicht auch gegen die großen Krankheiten unserer Zeit: Die körpereigene Immunabwehr.

Wenn wir krank, hilflos und anfällig werden, ist das ein Symptom dafür, daß unsere Abwehrkräfte geschwächt sind. Der alte Mensch erliegt in der Regel nicht der „Altersschwäche“, sondern einer Krankheit, gegen die er im Alter nicht mehr genügend Abwehrkräfte hat.

Seit der Entdeckung der Frischzellentherapie durch Niehans liegt diesem Verfahren die Überlegung zugrunde, daß es möglich ist, durch Frischzellentherapie auch jene Zellen, die für die Immunabwehr verantwortlich sind, zu aktivieren, zu stärken und zu regenerieren und damit die Bildung körpereigener Abwehrkräfte zu unterstützen.

Neopterin – und das körpereigene Abwehrsystem

So wird seit über 50 Jahren die Frischzellentherapie bei unterschiedlichen Beschwerden eingesetzt, unter anderem bei:

- Streß und altersbedingtem Leistungsabfall
- anlagebedingten Funktionsstörungen der Organe
- Arteriosklerose (Adernverknöcherung)

Bekanntlich wird die Frischzellentherapie – ungeachtet ihrer zahlreichen Erfolge – von seiten der „offiziellen Schulmedizin“ nicht anerkannt. Es wird ihr nachgesagt, sie sei wirkungslos bzw. beruhe nur auf „Placebo-Effekten“ (auf Eindrücke). Es wird bemängelt, daß ihre Wirkung nicht durch klinische Versuchsreihen (sogenannte Doppelblindversuche) objektiv nachgewiesen sei.



Fit und gesund durch Zellerneuerung

mit Sauerstoffversorgung nach Dr. Dr. Konstantin von Brunowsky

Lange Zeit, so scheint es, verkörperte der Mensch die Belastungen des hektischen Privat- und Berufslebens. Dann, unversehens, ist er auch aus dem Bereich der geistigen Leistungsfähigkeit. Mit zunehmender Alterung, Nervosität, Schlafstörungen, Konzentrationsstörungen, Angstzuständen oder Kreislaufproblemen macht er sich bemerkbar.

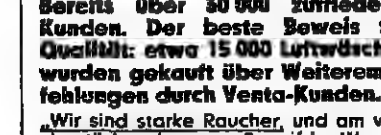
Natürlicher Sauerstoff mit TROMA-ION

Gegen derartige Beschwerden läßt sich aber etwas tun (auch zur rechtzeitigen Vorbeugung/Vorreis): 15tägiges Einatmen biologisch aktiven Sauerstoffs. Dies ist mit dem praktischen Helmsgerät TROMA-ION möglich. Dieses handliche Gerät, das von Dr. K. von Brunowsky vor ca. 30 Jahren konstruiert wurde, kann einfach und bequem ohne Strom an jede Badewanne- oder Duscher

matür angeschlossen werden, ohne die ursprüngliche Funktionsweise zu beeinträchtigen. TROMA-ION ist mit einer Hochleistungsdiode ausgestattet, die Wasser mit normalem Luftdruck in isolierten Sauerstoff wandelt. Nun können bereits wenige Atemzüge die Bronchien entspannen lassen; außerdem werden die Körperzellen so angeregt, daß sie vermehrt Sauerstoff aufnehmen und verwerten (Zellerneuerung). Das wird um so wichtiger, da Streß, Bewegungsangelang und das Leben in belasteter Umwelt den Sauerstoffgehalt des Blutes sinken lassen.

Ein naturnahes Verfahren

Deshalb sollte TROMA-ION eigentlich in jedem Haushalt vorhanden sein und für eine aktive Gesundheitsvorsorge zur Verfügung stehen. Warum erst auf Krankheiten warten, die dann mühsam behandelt werden müssen?



Jetzt Luftwäsche. Nichtraucher und Raucher sind begeistert.

Beseitigt hygienisch Tabakrauch, trockene Heizungsluft.

Bereits über 50.000 zufriedene Kunden. Der beste Beweis für Qualität: etwa 15.000 Luftwäscher wurden gekauft über Weiterempfehlungen durch Vento-Kunden.

„Wir sind starke Raucher, und am wichtigsten: Brauen Sumpf im Wasser und der morgendlichen sauberen Raumluft merken wir, was der Luftwäscher leistet. Auch trockene Schleimhäute gibt es bei uns nicht mehr. Wir können das Gerät nur empfehlen.“

Reinhold Wessmann, Balingen
Bodensteiner Weg 6, 4111 Oßberg/Höring

Ich bin sehr glücklich darüber, daß das Gerät wirklich ohne Filtermatten auskommt. Sehr artikuliert und entspannt bin und war ich immer wieder, daß das Gerät mit der größten Herrlichkeit und deren besten Zigarren, in kurzer Zeit fertig wird. Mit diesen beiden Vorteilen sollte Sie viel mehr Werbung betreiben.“

Eike Hessel, Lustenauer Straße 79
7408 Kettlingen

Nunmehr, nach den Wintermonaten, kann ich sagen, daß die Investition gelohnt hat. Durch den Einsatz des Luftwäschers ist die Luftqualität trotz starken Rauchens meiner Besucher wesentlich besser geworden. Ihr Gerät habe ich daher auch schon vielen meiner Gäste empfohlen.“

Hedrich Schwager, Am Rönkstrich 33
7070 Schönbühl

Nachdem wir in unseren Büroräumen eine ganze Reihe von Luftwäschern eingesetzt hatten, schätzen wir an ihrem Fabrikat nicht nur die eindeutig verbesserten Luftverhältnisse (spürbare Verringerung an Staub bzw. sonstigen Schwebstoffen), sondern auch die problemlose Reinigung des Gerätes und seine äußerst unauffällige Laufgeräusche. Beim Betrieb auf Stufe 2 notieren wir auch bei längeren Besprechungen mit vier rauchenden Mitarbeitern nicht das kleinste Geräusch, im Nebel zu sitzen. Wir können den Vento-Luftwäscher uneingeschränkt empfehlen – sowohl für gewerbliche Räumlichkeiten wie auch für den Einsatz in Wohn- und Schlafzimmern.

Georg Martin, Frey
K. A. Bockelmann & Bedekation
Siedent-Spranger-Straße 55/2, 7400 Tübingen 1

Gegenüber den Apparaten, die ich vorher hatte, laufen Ihre Apparate wesentlich leiser. Sie sind auch problemlos zu reinigen. Es fallen die Schwammwatten weg, die bei den anderen Apparaten üblich waren.

Dr. med. Antje Hoffmann, Knappweg 4
7700 Weinheim

Nun ist es natürlich bei einer ganzheitlich orientierten Therapie wie der Frischzellentherapie nicht möglich, „Vergleichspatienten“ mit jeweils identischem Gesamtbeschwerdebild und gleichem Zellzustand zu finden (abgesehen davon, daß wir heilen und nicht Versuchsreihen an Menschen veranstalten wollen).

Neuerdings gibt es jedoch eine weitere Möglichkeit, positive Wirkungen der Frischzellentherapie auch objektiv belegen zu können:

Neopterin, ein Wirkstoff, der von den sogenannten T-Lymphozyten – den wichtigsten Zellen unseres Immunsystems – gebildet wird (T-Lymphozyten = eine besondere Form weißer Blutkörperchen, die von Thymus (Bries) herkommen). Man hat festgestellt, daß es so mehr Neopterin im Urin gebildet wird, je kräftiger und aktiver das körpereigene Abwehrsystem ist.

Wir können nun feststellen, daß sich nach einer Frischzellenbehandlung die Neopterinwerte bei einem sehr hohen Anteil der Patienten in den ersten vier Tagen nach der Behandlung deutlich erhöhen.

Unser Ziel: Das Immunsystem soll gestärkt werden

Die bisherigen Labor-Ergebnisse sind noch nicht genügend umfangreich, um allgemein von gesicherten statistischen Erkenntnissen ausgehen zu können.

Wir meinen aber, daß schon die bisherigen Ergebnisse, die wir selbstverständlich noch weiter ausbauen werden, die These von der Möglichkeit einer Stärkung der körpereigenen Abwehrkräfte durch Frischzellentherapie objektiv untermauern.

Kein Zweifel: Diagnostik, Chirurgie und Chemie haben die Medizin einen großen Schritt vorange-



Tier und Mensch – gleich sorgfütig untersucht

Das Frischzellenlaboratorium Block unterhält eine eigene Herde von 600 geflächten Bergschafen, die zu den gesündesten Tieren zählen. Sie werden normalerweise auf Bergalmen – weitab von schädlichen Umwelteinflüssen, die Schafe werden im Winter mit biologisch hochwertigem Trockenfutter ernährt. Durch besondere züchterische Maßnahmen stehen dem Sanatorium – eine ausgesprochene Seltenheit – jede Woche ersttragende Muttertiere zur Zellgewinnung zur Verfügung. Die lebendigen Organe (Feten) entnommen werden – haben noch keine Abwehrstoffe gebildet, die zu Allergien führen könnten.

Das Frischzellenlaboratorium Block läßt jedes Spender-tier klinisch, serologisch, bakteriologisch und toxikologisch (auf Giftstoffe) untersuchen. Die Organe werden auf Blei, Cadmium, Quecksilber, abgeriegert und neuerdings auch auf radioaktive Belastung untersucht. Es werden Blutstests gemacht, Leukozyten (weiße Blutkörperchen) gezählt, und Temperatur wird gemessen. Je nach dem Ergebnis der Untersuchung wird das Tier von der Frischzellengewinnung aus-

Das sind kostspielige und überaus aufwendige Maßnahmen, die die Sicherheit wesentlich erhöhen. Die Sorgfalt, mit der im Sanatorium Block Patienten und Spender-tiere behandelt werden, ist sicher mit ein Grund dafür, daß wir im Verlauf von 35 Jahren hier mehr als 55.000 Patienten mit Frischzellen behandelt konnten.

Nähere Informationen können Sie gerne anfordern bei:

Deutsches Zentrum für Frischzellentherapie GmbH
Sanatorium Block
Latschenkopfstr. 11
8172 Lesgenies/Obb.
Tel. 0 80 42 / 29 11
Telex 5 24 251 sabie

Fortsetzung folgt

Wichtiger Fortschritt in der Luftreinigung und Luftbefeuchtung

„Nach knapp zwei Monaten Betriebszeit kann ich jetzt feststellen, daß ein Rauchbelästigung überhaupt nicht mehr auftritt. Auch ohne Öffnen von Fenstern wird Tabakrauch in kürzester Zeit aus der Luft herausgewaschen.“

Dipl.-Ing. K. Krenz, Bielefeldweg 21, 7700 Ulm

„Mit dem zunächst provisorisch eingesetzten Gerät sind wir nun auch im Dauerbetrieb sehr zufrieden. Dieses Aggregat wird in unserem ca. 50 m² großen kombinierten Chef-/Konferenzzimmer eingesetzt. Insbesondere bei den Abteilungsleiter- bzw. Vorstandssitzungen, an denen regelmäßig 15-20 Personen teilnehmen und ein großer Anteil Raucher ist, konnten wir feststellen, daß Ihre Anlage innerhalb von 45-60 Minuten reine Luft schafft.“

Andreas Benneke GmbH, 1600 Berlin
5738 Henden

„Seit Dezember 1985 haben wir Ihren Vento-Luftwäscher in unserem Wohnzimmer (42 m²) in Benutzung. Seit Einsatz dieses Gerätes haben wir in diesem Raum eine saubere, stets staubfreie und erfrischende Luft, die selbst im Winter bei Benutzung der Heizung für eine gleichbleibende Luftfeuchtigkeit sorgt. Essensgerüche und Tabakrauch sind in kürzester Zeit beseitigt. Wir werden Ihr Gerät gerne unseren Freunden und Bekannten empfehlen.“

Hagenwerth GmbH, E. Benneke
Eichengraben 4, 5223 Waldbrunn

„Ihr Gerät hat sich zu unserer vollen Zufriedenheit seiner Aufgaben entledigt: Es wäscht und befeuchtet einwandfrei die Luft in unserer Wohnung. Es arbeitet leise und hält alles das, was Sie in unserer Wohnung versprochen. Wir möchten Ihren Luftwäscher und Luftbefeuchter nicht mehr missen!“

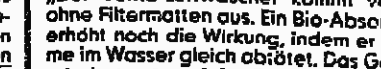
Dr. K. Oetzelbach, Wittenhauser Straße 28a
8100 Garmisch-Partenkirchen

Vento-Gerätebau ist von der Leistung des Luftwäschers so sehr überzeugt, daß Sie die Geräte 14 Tage kostenlos ausprobieren können

und Sie können sich bei jeder Zeit vom Probierbetrieb bis hin zu einem Kauf entscheiden lassen.

Sie gehen also kein Risiko ein. Nutzen Sie den vorrätigen Bezug direkt vom Hersteller: Vento LW 30 für Räume bis 30 m² - 495,- DM, Vento LW 40 für Räume bis 40 m² - 595,- DM, Vento LW 20 für Räume bis 20 m² mit Lautsprecher für Schläfräume - jeweils 785,- DM. Die Stromkosten betragen pro Tag ca. 10 Pfennig.

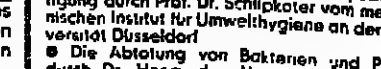
Prospekt und Bestellung bei: Vento-Gerätebau, Postfach 70 07
7973 Weingarten
Tel. 07 51 / 4 50 11, Telex 7 37 778



Jetzt post-zugelassen: Telefongespräche aufzeichnen

Wie oft kommt es vor, daß nach einem Telefongespräch besser noch eine Aufzeichnung vorhanden wäre. Einfach per Knopfdruck nimmt der neue TELEBOY z. B. Aufträge und wichtige Mitteilungen auf Normal-Cassetten. Deutsches Qualitätsgerät mit FIZ-Nummer, Typ 1000 L Recorder mit Automatik-Einschaltung inkl. Lautverstärker 269,- DM. Direkt zur Ansicht anfordern.

Schulz Elektronik oHG, Marketing
5757 Olzberg 3, Tel. 0 27 62 / 45 54



Er löst keinen Alarm aus!

Postronic III sichert ihr Haus in 3 Ebenen zu einem unglaublich günstigen Einf

NIERE
Coupe
Reinheit
Range

KAUF

bei Kottke
und Partner

Preis-Liste

Stpreise

Partche

[Illegible text]

Mercedes W 124 Not- und Vorfahrwagen 200 - 230 E - 250 E - 300 E - 230 D - 250 D - 300 D - 250 T - 230 TE - 300 TE - 190 - 190 E, 2,31 - 190 E - 190 D, 2,3 1 16 V - 190 D - 190 D, 2,5 1

S-Klasse: 500 SEL - 500 SEC - 360 - 420 - 500 SE, SEL, SEC, SL
 Neu- und Gebrauchtwagen, günstige Konditionen für Leasing, Bank-, Finanzierung

Samstag und Sonntag Besichtigung von 11.00-14.00 Uhr
 (keine Beratung, kein Verkauf)

Autohaus-Stid GmbH, Bochumer Str. 103-105, 4350 Recklinghausen-Süd
 Tel. 0 23 61 / 70 94, Telex 8 29 957

500 SEC AMG
 Bj. 84, 34 900 km, 271 PS, Vollausstg. + Kpl.-Veredelung, NF, 1000,- DM, VB 115 000,- + MwSt.
 Tel. 0 62 51 / 7 58 71, od. 7 66 94

500 SE, Bj. 8/94
 dunkelbl., Klima, ABS, Tempomat, Bekker-Mexico, 69 000 km, LM-Fels., 48 800,- DM inkl. 16 % MwSt.
 Tel. 0 23 32 / 1 09 99 ab Mo.

Mercedes 500 SEL
 Bj. 84, 65 000 km, petrolmet., Velours grau, Airbag, Tempomat, Klimaanlage, ABS, Air, Wischwisch, DM 55 200,-, MwSt. auswslsb.
 HsA Automobile
 Telefon 06 71 / 2 18 21

Mercedes 500 SEC
 10/85, diamantblau, Leder schwärz., Vollausstamm, DM 89 600,-, MwSt. auswslsb.
 HsA Automobile
 Telefon 06 71 / 2 19 21

580 SL
 champagneperlmet., 7/85, Leder, ZV, ABS, 1. HD., DM 68 900,-
Antagalerie Stättgenhof
 Tel. 02 21 / 48 38 11

<p>Vollausst. weiß, Leder schwarz, Sonderausst. Sportfahrw. US-Stoß- stangen, Spoiler, 2500 km, Vorfahr- wagen, DM 171 000.</p> <p>Pa. GPC Exklusiv-Cars GmbH Tel. 0 25 65 / 50 16, T. 8 51 653</p>	<p>Geißendewegs 2300 Zitring, 2/85, rot, 1. Hd., 18 000 km. Traumzustand, Vollausst., DM 49 900.-</p> <p>Antegalerie Südtirol Tel. 02 21 / 46 20 11</p>
<p>560 SEL 300 PS, 147/872 u. a., neu, sofort. Tel. 0 61 69 / 23 36, Händler</p>	<p>560 SEL/EC, Mod. 87 300 PS, in versch. Ausstg. zur sofortigen Lieferung Tel. 04 21/34 49 89, T. 2 46 686 Fax 04 49/21 34 49 88, Händler</p>
<p>DB 500 SL Bj. 6/86, 9800 km, weinrotmet., Leder schwarz, Klima, Sitzheiz- ung, neuw. Zustand, NF 100 000,- VKP 89 500,- DM. Tel. 0 62 41 / 44 85</p>	<p>560 SEC, Mod. 87 EZ 9/88, 500 km, 804/278, dki- bl./Led. gr. Extr. 386, 430, 591, 823, 873, DM 136 800,- Firma, Tel. 05 51 / 48 44 11</p>
<p>500 SEL 10/84, 94 500 km, anzahlm. Voll- ausst., Leder u. 3-Zoll-Reifen, DM 53 300,-, Tel. 0 61 61 / 26 67 89</p>	<p>500 SEL 735/972 500 SE, 122/278 sofort lieferbar. Tel. 0 40 / 43 60 55 / 57 - Händler</p>
<p>MB 450 SEL 6,9 I Bj. 78, Bestzustand. Stern-Auto GmbH Telefon 0 70 31 / 22 36 55 / 87 Telefax 7 255 782</p>	<p>DB 500 E, Neufahrzeug met./Leder, Extras, DM 74 670,- Hennige-Auto GmbH Tel. 0 69 / 7 35 66 58</p>
<p>Merc. 560 SEL 6/85, 5000 km, dunkelblau, Leder beige, 21, 442, 551, 861, 872, 873. Tel. 0 43 53 / 5 12 31 ab Mo.</p>	<p>DB 500 SEC, 12/84 schwarz/Leder, viele Extras, AMC-Fahrwerk, DM 85 650,- Hennige-Auto GmbH Telefon 0 69 / 7 35 66 63</p>

So einfach ist es, im

WELTOMARKT

der WELT zu inserieren:

Anzeigentext auf und überlegen sich die Anzeigengröße.
Mehrwertsteuer) ersehen Sie aus den folgenden Beispielen:

Größe 3

**Volk. Merc. Pkw/Kombi/
300 TD Turbo**
m. SD, ASK, Radio, Sonderlack,
Automat., BJ. 1983, 128 000 km, V8
23 500,- DM, Mehrpr. f. Autotele-
fon 8000,- DM, Tel. 61 23 / 45 87 88

20 mm hoch/45 mm breit
DM 125,40

Größe 4

Beantley (Rolls-Royce)
Bj. 52, Sondermod., Alu-Karos-
serie, in Fachwerkstatt voll re-
stauriert, Selbstkosten ca. DM
83 000,-, für nur DM 65 000,- von
Privat abzugeben.
Tel. 61 23 / 45 87 88 ab Mo.

25 mm hoch/45 mm breit
DM 156,75

DIE WELT

Anzeigenabteilung
Im Teelbruch 100 Postfach 30.5830
4300 Essen 18 2000 Hamburg 36
Tel.: (02054) 101-585, Tel.: (040) 347-4380
-586, -577, -588-583

Bestellschein

ELT, Anzeigenabteilung, Im Teelbruch 100, 4300 Essen 18

nächsterreichbaren Ausgabe des AUTOMARKTES der WELT.

Preis von DM _____ eine Anzeige mit folgendem Text:

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

Briefe an DIE WELT

DIE WELT Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

Datenabfrage bereits möglich

Dr. Burkhard Hirsch, MdB/FDP, Bonn

Sie geben, als Planung von Prof. Dr. Kohl, an, dass die Datenabfrage über Gebührensapporten des Bundesprüfungsamts in Flensburg hätte über den Knopfdruck in den meisten Fällen sämtliche Bundesprüfungsamts auszuwerten.

Ein Artikel, der die Polizei bei der Suche nach Drogenkollern in der Abreise des Bundesprüfungsamts in Flensburg, die die Datenabfrage über Gebührensapporten des Bundesprüfungsamts in Flensburg hätte über den Knopfdruck in den meisten Fällen sämtliche Bundesprüfungsamts auszuwerten.

Das Vaterland

„Gründungszeitung, Anzeigenspiegel“, WELT vom 22. Oktober

Sehr geehrter Herr von Loewenstern,

in Ihrem Kommentar haben Sie doch etwas sehr übertrieben. Meinen Sie nicht, es wäre ganz normal, nur für etwas zu kämpfen, für das man auch sterben würde, hinter dem man auch voll und ganz steht? Und ist man direkt egoistisch, wenn man nicht „Seine“ Mitbürger schützen will, nur um des Vaterlandes willen?

Christoph Schlechtriem, Köln 80



Burkhard Hirsch

nicht hindere, er sagte sogar „im Gegenteil“. Lassen Sie uns der Legende entgegenstehen. Warum auch immer die Mörder des Herrn von Braunmühl bisher nicht ermittelt sind, mit dem Datenschutz oder mit DEVIS hat das beim besten Willen nichts zu tun.

Dr. Burkhard Hirsch, MdB/FDP, Bonn

„Einpacken!“

„Schlimmer Präzedenzfall“, WELT vom 22. Oktober

Unparteilichkeit und Neutralität: Der Ausschluss Südafrikas aus der Weltkonferenz des Roten Kreuzes in Genf verstößt eindeutig gegen diese Statuten. Ohne sie kann das Rote Kreuz einpacken!

Leonore Lüdecke-Rupp, Hannover

Lärm-Kat

„Wo der Verkehr die Nerven plagt“, WELT vom 22. Oktober

Würden LKWs und Motorräder im gleichen Maße Krach machen wie sie stinken, gäbe es den Lärm-Kat bestimmt schon.

Hans Nehring, Mammendorf

Hans Busch

„Physik-Nobelpreis für zwei Deutsche“, WELT vom 16. Oktober

Ich lege Wert auf die Feststellung, dass ein allgemeiner Konsens darüber besteht (vgl. z. B. die Lehrbücher der Physik für Studierende: Gerthsen-Kneser-Vogel, 15. Auflage 1986, S. 473; Westphal 25/26, Auflage 1970, S. 360), dass mein verstorbener Vater Hans Busch als erster entdeckte (1938), dass eine Magnetplatte als Linse für Elektrostrahlen fungieren kann und dass man mit einer solchen Linse das Bild eines Gegenstandes erhält, der mit Elektronen bestrahlt wurde. Seit dieser Entdeckung – sie war der entscheidende Durchbruch – hat sich die Elektronenoptik zu ihrer großen heutigen Bedeutung entwickelt.

Dr. Peter Busch, Neckargemünd

Wort des Tages

99 Die soziale Erneuerung der Demokratie ist Bedingung und Gewähr ihres Sieges.

99

Thomas Mann, deutscher Autor und Nobelpreisträger (1875-1955)

AUSWÄRTIGES AMT

Die Botschaft der Bundesrepublik Deutschland in Kuwait erhält einen neuen Missionsschef. Das Agrément als Botschafter ist inzwischen Dr. Bernd Wulffen erteilt, der seit 1983 stellvertretender Referatsleiter in der Zentralabteilung des Auswärtigen Amtes tätig war. Wulffen, Jahrgang 1940, in Klosterheide geboren, studierte Rechtswissenschaften und Politik. In das Auswärtige Amt ging er 1969. Den Botschaften in Argentinien, Mexiko und Indonesien gehörte er bisher als Mitarbeiter an.

GEBURTSTAGE

Dr. Paul Westhoff, langjähriger Kanzler des Erzbistums Köln, vollendet am Sonntag sein 85. Lebensjahr. Westhoff trat 1938 in den Dienst des Erzbistums, nachdem er von 1924 bis 1938 Referent bei der Katholischen Schulorganisation Deutschlands war. In der Diözese war der Jurist viele Jahre Leiter der Rechtsabteilung, bis er 1966 Kanzler wurde. Dieses Amt hatte er bis zu seiner Pensionierung im Jahr 1970 inne.

Einer der bekanntesten deutschen Ärzte, der Berliner Chirurg Professor Wilhelm Heim, feiert am Sonntag den 80. Geburtstag. Heim wirkte an zahlreichen Krankenhäusern, unter anderem auch als junger Assistenzarzt an der berühmten Berliner Charité. 23 Jahre war er Chefarzt des Rudolf-Virchow-Krankenhauses im Berliner Stadtbezirk Wedding. Heim hat rund 88 000 Operationen durchgeführt oder geleitet. Das besondere Interesse des ehemaligen aktiven Turners galt den Problemen der Bluttransfusion. Heim, geborener Berliner, gründete auch 1949 die Berliner Blutbank. Große Verdienste hat sich Heim auf dem Gebiet der Unfallchirurgie erworben. Er ist auch Gründer der Deutsch-Chinesischen Gesellschaft. Von 1975 bis 1983 war er Präsident der Berliner Ärztekammer.

RUHESTAND

Der Direktor des Ibero-Amerikanischen Instituts Preussischer Kulturbesitz, Wilhelm Stegmann, ist gestern in den Ruhestand getreten. Wie die Stiftung Preussischer Kulturbesitz in Berlin mitteilte, soll ein Nachfolger demnächst berufen werden. Stegmann kam 1972 an das Institut und übernahm 1974 seine Leitung.

In seine Dienstzeit fielen das 50-jährige Bestehen des Instituts 1980 und eine Vielzahl von Kongressen und wissenschaftlichen Tagungen. Die Bibliothek des Instituts hat heute einen Umfang von 550 000 Bänden. Sie ist die größte Spezialbibliothek zu allen Gebieten der Lateinamerika-Kunde in Europa.

EHRUNGEN

Der frühere Bischof der Evangelischen Kirche in Ost-Berlin, Albrecht Schönherr, erhält die Ehrenbürgerwürde der evangelisch-theologischen Fakultät der Universität



Albrecht Schönherr

Bonn. Die Auszeichnung wird am 15. Dezember in Bonn vom Dekan der Bonner Universität, Professor Gerhard Gröters, überreicht. Die Laudatio hält der Sozialethiker Professor Martin Honecker. Mit der akademischen Ehrung sollen Schönherr's Verdienste um die Interpretation des Theologischen und Widerstandskämpfers Dietrich Bonhoeffer ebenso gewürdigt werden wie seine Leistungen im kirchlichen Dienst. Amt Albrecht Schönherr, der im September sein 75. Lebensjahr vollendete, war von 1967 bis 1981 Bischof der Evangelischen Kirche in Berlin-Brandenburg und stand viele Jahre auch an der Spitze des Bundes der Evangelischen Kirchen in der „DDR“.

Der neugegründete Charles-Nypels-Preis, mit 35 000 hfl. dotiert, ist gestern im niederländischen Maastricht dem deutschen Graphiker und Autor Dieter Roth überreicht worden. Die Auszeichnung ist nach einem herausragenden niederländischen Drucker benannt. Roth, der ein sehr vielseitiger Künstler ist und als Maler, Musiker, Fotograf und Drucker wirkt, wurde vor allem

Personen

durch seine Bücher bekannt. Vom 4. November bis zum 19. Dezember wird das Schaffen des Künstlers in der Jan-van-Eyck-Akademie in Maastricht gezeigt.

BERUFUNG

Späte Folge einer Neuberufung im Berliner Senat: Der FDP-Politiker Professor Dr. Jürgen Dittberner übernahm das Amt des Staatssekretärs bei der Jugendministerin Cornelia Schmalz-Jacobson (FDP) und gab dafür seine Funktion als Rektor der Berliner Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege auf. Als seinen Nachfolger wählte jetzt das Kollegium der staatlichen Nachwuchsschule für Berlin's Beamten-schaft Professor Eugen Weschke (54). Der 54-jährige Wissenschaftler lehrt seit 1974 an der Fachhochschule, die am Kurfürstendamm liegt, das Fach Kriminologie.

WAHL

Professor Dr. Dirk Berg-Schlosser vom Institut für Politikwissenschaft der Marburger Philipps-Universität ist auf dem Weltkongress für Soziologie in Neu-Delhi zum deutschen Vertreter im Beirat des Forschungsinstituts für Vergleichende Soziologie bis 1990 gewählt worden.

VERANSTALTUNG

„Erich Mende ist ein Mann, der geholfen hat, die freiheitliche Demokratie in Deutschland mitaufzubauen.“ So gestern Professor Lothar Bossie, Präsident des Instituts für Demokratieforschung und Gastgeber eines Geburtstagsempfangs für Mende, der am 28. Oktober 70 Jahre alt wurde. In der Deutschen Parlamentarischen Gesellschaft in Bonn stellten sich viele Freunde und politische Weggenossen von Erich Mende ein. Der frühere Bundespräsident Karl Carstens hob in seiner Laudatio besonders hervor, daß Mende seinerzeit mit zu den Parlamentariern gehörte, die maßgeblich an den Gesetzen mitwirkten, durch die zwölf Millionen Heimatvertriebene und Flüchtlinge in die Bundesrepublik integriert werden konnten. Unter den Gratulanten gestern waren Außenminister Hans-Dietrich Genscher, der Vizepräsident des Bundes Richard Stücklen, Dr. Max Adenauer und die früheren Botschafter Sigismund von Braun, Karl Günther von Hase, Harald von Po-

sadowsky-Wehner, Karl-Günther Mohr und der Chef des Hauses Hohenzollern Prinz Louis Ferdinand.

GESTORBEN

Dr. Marga Klompe, ehemalige Staatsministerin in den Niederlanden und Mitglied der Päpstlichen Kommission „Justitia et Pax“, ist im Alter von 74 Jahren in Den Haag verstorben. Die vielseitig politisch engagierte Katholikin war unter anderem zwischen 1952 und 1963 Sozialministerin in verschiedenen Kabinetten. Ende November 1986 hatte sie das Amt des Kultusministers übernommen. Von 1979 bis 1981 war Frau Klompe Präsidentin der Europäischen „Justitia et Pax“-Konferenz.

*

Im Alter von 82 Jahren ist in Zürich Dr. Josef Cohn gestorben. Cohn galt als Pionier und „Chef-Architekt“ der deutsch-israelischen Zusammenarbeit auf dem Gebiet der Wissenschaft und als Wegbereiter besserer Beziehungen zwischen der Bundesrepublik Deutschland und Israel. Josef Cohn, in Berlin geboren, emigrierte 1933 nach Großbritannien. Dort wurde er enger Mitarbeiter und Sekretär von Chaim Weizmann, dem späteren ersten Staatspräsidenten von Israel. Für mehrere



Josef Cohn

Jahrzehnte vertrat Cohn das nach Weizmann benannte Weizmann-Institute of Science in Rehovot/Israel. Cohn war 1959 in die Bundesrepublik Deutschland gereist und hatte sich mit Konrad Adenauer darüber verständigt, daß eine wissenschaftliche Zusammenarbeit ein wichtiges Instrument sein könne, um vor allem im menschlichen Bereich wieder normale Beziehungen zwischen den beiden Staaten zu entwickeln.

AUTOMARKT

VERKEHRSMITTEL
1981 V 2201, BJ. 2/84
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

1981 900 Quattro Turbo
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

Ford Fiesta, Hamburg
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

Salon Martin Verlage GbR
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

1981 900 Quattro Turbo
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

1981 900 Quattro Turbo
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

1981 900 Quattro Turbo
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.
4-Tür, 1600 ccm, ABS, Klima, Div.

Klassische & exklusive
Porsche, Bentley, Rolls Royce, MG, Ferrari, Mercedes, BMW, Jaguar, Austin Healey u.v.m.
finden Sie preiswert in unserer

Automobil AUKTION
am 29. Nov. 1986, 15 Uhr
Anmeldung bis 30. Okt. 1986
Farb-Katalog mit Abbildungen,
Beschreibung u. Preise
gegen DM 10,- inkl. Eintritt
für zwei Personen.
Zellbes.: 0 62 34 / 8 01 10

HENRY'S
AUKTIONSHAUS
An der Fohlenweide 28-30
5704 Mültenstadt

Oldtimer
Verschiedene Oldtimer zu verkaufen
Tel. 05 31 / 89 11 10 nach 19 Uhr

Mercedes-Benz, Löhndorferstraße, Vöhringen
ständig An- und Verkauf, Vermittlungen/Kommissionen, rufen Sie an:
Mirbach-Automobile GmbH
Tel. 0 49 / 45 87 89

ROLLS ROYCE
Für Liebhaber:
Bj. 5/83, 65 000 mls., großl.-met., im Detail restauriert, Orig.-Lack, DM 80 000,- im Auftrag.
Pierma MTC
Tel. 04 31 / 5 40 95 73-74 u. 75 18 55

GEORG von OPEL
Verkauf und Kundendienst für Rolls-Royce und Bentley
Mainzer Landstr. 330-360
6000 Frankfurt am Main
Telefon (069) 75 03 230

Bentley T 2
6/79, Erstbesitz, scheckheftgepflegt, unfallfrei, in wunderschönem Zustand, 85 000,- DM, MwSt. wird ausgewiesen.
Automobilhandel
Tel. 0 30 / 8 92 66 66

US-FAHRZEUGE
Oldsmobile, 98, BJ. 83
40 000 km, Bestzustand, 22 000,- DM
Telefon 0 40 / 58 56 41

Excaltur S 4
Bj. 3/81, rot, Leder creme, orig. 28 000 km, alle Extras, el. Dach, el. Hardtop, unfallfrei, in Zust., 168 000,- DM, I. Auftrag, Finanz.-Inzahlung, -Leasing.
Tel. 0 40 / 2 20 19 79, Händler

VOLKSWAGEN
Golf GTI, 16-Ventiler
mit gebotener Ausstattung, noch nicht zugelassen, mit Nachlass zu verkaufen.
Fa. Messner GmbH Kressbronn
Tel. 0 75 45 - 84 40, abends 53 18

Golf GTI - 16 V.
Neuwagen, sofort.
Autobaus Dorotheenstraße
Tel. 0 40 / 2 71 33 44

SPORTWAGEN
Bitter SC 3.0 I
Bj. 84, exzell. Zustand, DM 42 500,- abzugeben, Inzahlungnahme möglich.
Tel. 05 41 / 25 85 66 + 44 15 91

WASSERSPORT
Skipper
Regattafähige, Racing-Tests, 1981 INTERBOAT-Berichte
1981 INTERBOAT-Berichte
1981 INTERBOAT-Berichte

ZUBEHÖR
Autotelefon C-Netz
Wir liefern und montieren evtl. direkt bei Ihnen. Günstige Leasingraten zu gleichen Bedingungen. Radiosignal, portat, drahtlos, Telefon, Anrufbeantworter mit Rufumleitung auf Eurosignal.
B2-Autotelefonanlagen günstig zu verkaufen, gebrauchte Eurosignale.
Tel. 0 68 21 / 3 10 39, Geschäftsszeiten Mo.-Fr. 8.00 Uhr bis 16.30 Uhr

Autotelefon B 2
m. Speicher etc. u. Eurofunk, kompakt, 718,- DM, auch einzeln abzugeben. Tel. 0 93 92 / 86 88

Montag Neu
Auto Bild
Zubehör:
Alles für
KALTE TAGE

Damit Ihr Auto auch gut durch die kalte Jahreszeit kommt. AUTO-BILD testete praktisches Spezial-Zubehör für Herbst und Winter.

Europas größte Auto-Zeitung

Europas größte Auto-Zeitung

Europas größte Auto-Zeitung

Europas größte Auto-Zeitung

Europas größte Auto-Zeitung

Europas größte Auto-Zeitung

Europas größte Auto-Zeitung

SAAB
GEPFLEGTE GEBRAUCHTE MIT DER SICHERHEITS-GARANTIE VON SAAB.

4,9% eff. Jahreszins bei 30% Anzahlung; 12, 24 oder 36 Monate Laufzeit · Die SAAB-Finanzierung durch AKB. Flexibel. Günstig. Schnell.

Frankfurt
Saab 900 Turbo
EZ 4/83, 71 000 km, schwarz, Klimaanlage, Leder, DM 29 900,-

Hünxe-Drevenack
Saab 900 Turbo
EZ 5/85, 9000 km, ACC, met., DM 39 900,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo 16
Mod. 86, platinblau, Lederpolster coloradot, ACC, Kli-

Meerbusch
Saab 900 Turbo 16
Mod. 86, platinblau, Lederpolster coloradot, ACC, Kli-

Meerbusch
Saab 900 Turbo 16
Mod. 86, platinblau, Lederpolster coloradot, ACC, Kli-

Meerbusch
Saab 900 Turbo 16
Mod. 86, platinblau, Lederpolster coloradot, ACC, Kli-

Meerbusch
Saab 900 Turbo 16
Mod. 86, platinblau, Lederpolster coloradot, ACC, Kli-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Meerbusch
Saab 900 Turbo
Mod. 86, 2400 ccm, mahagonigrün, el. SD, L-Paket: best.-head aus el. FH vorn, el. Außenspiegel, Tempomat, Lederlenkrad, Stereo-Radio/Cass., Saab-Airflow-Kit, DM 38 850,-

Auf langen Strecken zu Hause

Was mag Schubert auf Wolke 7 von alledem halten?

Wer weiß - vielleicht gibt es auf Wolke 7 im Himmel einen eingetragenen Verein Film- und Fernsehgeschädigter Komponisten. Denn Hand aufs Herz: Viel Glück haben sie bei Verfilmungen ihres Lebens bislang nicht gehabt: Drei Frauen um Verdi, drei Männer um Schubert - bei Anton Webern ein Schuß aus dem Hinterhalt. Selbst Mozart wäre für den Film ein Nichts geblieben, wäre da nicht dieser Salieri gewesen.

Immerhin schwammen die biographischen Schulden stets eine Menge Musik heraus. Doch auch damit ist es jetzt Schluss. Nun rauchen nur noch die Köpfe. Die Komponisten gleicht höchstens noch einer musikalischen Migräne. Ist Musik tatsächlich derart entzogen, daß sie nicht schlankweg als das, was sie ist, im Fernsehen taugt? Kann man nach einem wort- und musikkargen Schubert in Fortsetzungen nicht wenigstens in aller Herrlichkeit unverfälscht Schubert

spielen? Muß selbst seine Kammermusik erst tanzen, wo es doch in „Rosamunde“ originäre Ballettmusik gibt und darüber hinaus jede Menge von Tänzen?

Aber John Neumeier, Hamburgs gefeierter Choreograph, zu Recht längst eine künstlerische Institution in der Hansestadt, wählt sich statt Schuberts Streichquintett als Ballett - Sonntag im ZDF, 23.05 Uhr

dessen das wundersame große C-Dur-Quintett und interpretiert es mit Händen und Füßen. Früher hat Ballett große Musik hervorgehoben; heute ruft sie diese zu Hilfe. Natürlich hat nicht Neumeier damit angefangen. Isadora Duncan war es, die sich barfuß auf den hochflorigen Teppichen der aristokratischen Pariser Salons zu Klaviermusik von Chopin oder Brahms wiegte und später auch schon mal die Marschallise

tanzte. Die dreißig Jahre waren die Herausforderung der „sinfonischen Ballette“ - und damit war der Weg bis zur getanzten „Matthäus-Passion“ frei. Dem Fernsehen muß dies behagen.

Nun gibt es auch Regisseure, die Musik in Szene setzen, ohne daß deswegen gleich getanzt werden muß. Ken Russell schuf in seinen Anfängen für BBC wahre Wunder des musikalischen Films. Und Petr Weigl „Betrachtungen in freien Stunden“ erwies sich als ein wortloser Spielfilm, einzig von der Beredtheit der Musik Schuberts getragen.

Das alles spricht nicht gegen Neumeier. Er hat schließlich sogar Mahlers 3. Sinfonie mit dem furchteinflößenden Marsch, vor dem selbst Béjart choreographisch kniff, bannend in Tanz umzusetzen verstanden und sich seitdem an weitere Meisterwerke der absoluten Musik gewagt.

Seltsamerweise ist der Freie Tanz den entgegengesetzten Weg gegang-

en. Er hat keine nennenswerte Neue Musik gezeugt (von John Cages Arbeiten für Merce Cunningham abgesehen). Auch hat er in jüngerer Zeit überlieferte Musik selten anders genutzt als zu hässlichen Zitationen oder Collagen. Der Freie Tanz war sich selbst genug. Ihn konnte selbst Schubert nicht länger reizen. Mag sein, daß dieser auf Wolke 7 auftrat.

Es ist natürlich knifflig, sich mit sinfonischer Musik choreographisch einzulassen. Als einst Schuberts „Unvollendete“ als Pas de deux auf dem Programm der Hamburger Staatsoper stand, ließ Rolf Liebermann die Aufführung nur ungekürzt zu, mit allen Reipen. „An meinem Haus wird in Schuberts Musik nicht gestrichen“, erklärte er. Das versteht sich im Grunde von selbst. Solange aber Tänzer keine Marathonläufer sind, fällt ihnen die Durchquerung der Klassik zu Fuß nun einmal schwer. KLAUS GETTEL

Margaret Mitchell - Jahrhundertbuch nach Unfall

Berühmteste Frau der Zeit

Hätte ihr Vater, Jurist und passionierter Historiker, bei Tisch nicht immer wieder Anekdoten aus dem Bürgerkrieg zum besten gegeben, wer weiß, ob die gerade anderthalb Meter große, kastanienhaarige und blaue Frau, die von Freunden meist „Peggy“ gerufen wurde, so geworden wäre.

Und wer weiß, ob ein Autounfall, den sich Peggy 1925 - im Jahr ihrer Eheschließung - mit 25 Jahren zuzog und der sie drei Jahre lang ins Bett zwang, nicht ein echter „accident“, ein „Zufall“ war: Denn in diesen drei Jahren verschlang die brave Hausfrau, die für ein lokales Sonntagsblatt Kurzgeschichten schrieb, den kompletten Bestand der Leihbücherei von Atlanta (Georgia), ihrer Geburtsstadt. Peggy hieß Margaret Mitchell.

Vom Wiede verweht - Samstag im ZDF, 17.15 und 20.15 Uhr

chell, und mit diesem Namen verbindet sich ein Buch, das beinahe so erfolgreich wurde wie die Bibel und das „Kapital“: die Geschichte von Rhett Butler und Scarlett O'Hara vor dem Hintergrund des Niedergangs des Südens im Feuer des Sezessionskriegs.

Peggy Mann, John Marsh, war Werbeleiter gewesen und schrieb für eine Zeitschrift, und eines Tages, als Peggy noch immer von ihrem Unfall genas, versuchte er, seine Frau - fast aus Jux - von der Krankenkasse-Monotonie zu erlösen: „Schreib doch einfach mal ein Buch“, hatte er gesagt und vermutlich nicht geahnt, daß Mrs. Marsh Ernst machen würde - sie begann zu schreiben, schaffte das Geschriebene kapitelweise auf den Speicher, drei Jahre lang. Später wurde der Dachboden ihre

Schreibklausur, in der sie sechs Jahre lang Absätze zwischen zwanzig- und sechzigmal umschrieb - heimlich. Dann las sie eines Tages überstürzt ein Kapitel aus dem Konvolut in einem Club vor, woraufhin ein Verleger ihr 500 Dollar für beide Manuskriptkoffer bot. Bedingung: 5000 Exemplare des Buches müßten zu verkaufen sein.

Daß das Geschäft nicht wurde, muß den Verlegerherren schon bald den Verstand gekostet haben. Denn 1935 erwartete die kleine Frau in einer Hotelhalle in Atlanta ein Verleger namens H. S. Latham, und der brachte im Sommer 1936 - vor genau fünfzig Jahren also - das Manuskript als Buch mit über tausend Seiten heraus. Sein Titel: „Gone With the Wind“, „Vom Wiede verweht“.

Und ehe es sich Margaret Mitchell recht versah, wurde ihr einziges Buch in jenem Sommer tagtäglich 50 000-mal verkauft: 1939 hatten schon zwei Millionen Amerikaner den Wälzer gelesen, der schon damals in 16 - heute in 51 - Sprachen inklusive Blindenschrift übersetzt war.

Und als dann Hollywood für die in jenen Tagen horrenden Summe von 30 000 Dollar die Filmrechte erwarb und aus dem Schinken den ersten Film mit Überlänge drehte, konnte sich die zierliche Frau Marsh vor Ehrungen nicht mehr retten. Es hieß, neben Franklin Delano Roosevelt und dem Atlantikflieger Charles Lindbergh sei sie die berühmteste Person ihrer Tage gewesen.

Die aber waren damals schon gezüht. Noch im Zenit ihres Ruhms und ständig bemüht, ihr normales bürgerliches Leben weiterzuführen, wurde sie 1949 vom Wagen eines betrunkenen Taxifahrers erfaßt und getötet. ALEXANDER SCHMITZ



Helmut Lohner spielt in Herbert Reineckers Kriminalspiel Babcock (Samstag im ZDF, 23.30 Uhr) den Journalisten Manfred Krupka. Auf der Spur des seltsamen Mr. Babcock, den niemand kennt und alle fürchten, trifft er die Barbesitzerin Susanne (Senta Berger). Fortsetzungen Dienstag und Samstag.



Im dritten Teil der Seidenstraße, dem alten Karawanenweg von China zum Mittelmeer, geht es auf der Südroute durch die Wüste Taklamakan in der chinesischen Provinz Sinkiang - der einzigen Etappe, die man heute als Tourist nicht bereisen kann (Sonntag im ZDF, 16.35 Uhr). FOTO: TELEBUNK



Franz Schubert (Udo Samel) ist von seiner tödlichen Krankheit gezeichnet. Johanna (Dagmar Schwarz) sorgt sich um ihn. Im dritten Teil des Fernsehfilms Mit meinen heißen Tränen schildert Fritz Lehner die letzten Tage des Komponisten im Herbst 1828 (Sonntag, ZDF, 21.30 Uhr).

STUDIO

Siegfried Wischniewski, Tierarzt in „Ein Heim für Tiere“ (ZDF), erlitt vor, erstarrt schließlich geradezu in der Bewegung. Ist der Gedanke, auf den es ihm ankam, zu Ende formuliert, lehnt er sich, mit funkelnden Brillengläsern, weit zurück. Er liebt den Schlagabtausch von kurzer Frage und möglichst kurzer Antwort nicht, holt gerne aus, türmt Themenblöcke auf.

Walser-Interviews leben, wenn der journalistische Partner auf Unternehmungen im Gespräch reagiert und sich selber als an der Sache interessierte Person einbringt, von einer inneren Spannung. Vorgeführt werden dann Denkprozesse mit einem tüchtigen Schuß Entertainment.

PAUL F. REITZ

den Bundestagswahlen kein politisches Kabarett mehr gesendet werden darf, und gegen dieses Kabarettverbot haben wir eine Kabarettumnummer gemacht, die uns vom Programmverbot verboten worden ist. Deswegen gehen wir jetzt nach Hause.“ Dazu sagte Radio-Bremen-Programmdirektor Conrad, es hätten Bedenken gegen die Absicht bestanden, durch einen simulierten Tonansturm den Eindruck zu erwecken, der Sender habe zensiert. Eine andere Version sei abgesprochen worden. Um so verständlicher sei das Verhalten der „Tornos“. „Offenbar sollte mit allen Mitteln der Eindruck erweckt werden, als ob Radio Bremen Zensur am Kabarett geübt habe.“ (dpa)

Aufregung um Kabarett-Truppe Die drei Tornos in der ARD-Live-Sendung Extratour vorgestern. Einer von ihnen sagte: „Das Fernsehen hat beschlossen, daß sechs Wochen vor

Martin Walser fühlt sich vor Mikrofonen wohl

Denken als Entertainment

Martin Walser hat - noch während seines Tübinger Philologie-Studiums, das er mit einer Doktorarbeit über Kafka abschloß - beruflich beim Süddeutschen Rundfunk begonnen, im Studio Stuttgart. Er war, wie in dieser Aufbauphase üblich, „Spezialist für alles“.

Einer seiner Einsätze damals: mit dem U-Wagen bei einer Tagung der „Gruppe 47“. Darüber gibt es eine Anekdote, die zumindest im Kern eine wahre Begebenheit widerspiegelt. Seine Mimik ist lebhaft. Selten hebt er die Stimme, um etwas zu betonen. Er beugt sich dann meist etwas vor, erstarrt schließlich geradezu in der Bewegung. Ist der Gedanke, auf den es ihm ankam, zu Ende formuliert, lehnt er sich, mit funkelnden Brillengläsern, weit zurück. Er liebt den Schlagabtausch von kurzer Frage und möglichst kurzer Antwort nicht, holt gerne aus, türmt Themenblöcke auf.

Walser-Interviews leben, wenn der journalistische Partner auf Unternehmungen im Gespräch reagiert und sich selber als an der Sache interessierte Person einbringt, von einer inneren Spannung. Vorgeführt werden dann Denkprozesse mit einem tüchtigen Schuß Entertainment.

PAUL F. REITZ

Raddatz: Verrauchte Stimme, schwingender Schritt

In dem Bildband „Die großen Stars - das deutsche Kino“ heißt es über Carl Raddatz, der 1912 in Mannheim geboren wurde: „In sein verkates Gesicht, das schlaue Eigenstüm und Reizbarkeit ausdrückt, fließt durch ein Lächeln Verklärung ein.“ Seit fast 50 Jahren gehört dieser Mann mit dem prägnanten Gesicht zu den großen Schauspielern auf deutschen Bühnen und im deutschen Film. Zum Rino kam Raddatz, der bei Herbert Maish Schauspielunterricht erhalten hatte, über den Umweg des Synchronsprechers. In Karl Ritters Film „Urlaub auf Ehrenwort“ spielte Raddatz 1937 seine erste Hauptrolle.

Im Jahr darauf waren es schon zwei Filme. In denen Raddatz, der in Willy Birgel sein Vorbild sah, mitwirkte: „Liebelei und Liebe“ und „Verklungene Melodie“. Kerle mit Herz und Charme waren die Charak-

tere, die Raddatz in jenen Jahre spielte, was zu seiner vom Kettenrauchen aufgearbeiteten Stimme paßte.

Und diese Stimme bedeutete für Raddatz auch in den folgenden Jahren, vor allem in der Zeit nach dem Krieg, eine Goldquelle. Denn er wurde Humphrey Bogarts deutsche Stimme, er synchronisierte Robert Taylor

Regina Amstetten - Samstag Verklungene Melodie - Sonntag im SAT 1 um 19.45 Uhr

und Lee Marvin. An Filmrollen hat es Raddatz, dessen schwerer und zugleich schwingender Schritt unachahmlich ist, nie gemangelt. Zu seinen größten Erfolgen gehörten 1940 „Wunschkonzert“, in dem er - wie später noch häufiger - einen Offizier verkörperte, 1945 „Unter den Brücken“. Bei diesem Film führte Helmut

Käutner Regie. Raddatz erinnert sich an diese Dreharbeiten im Sommer 1944: „Es war eine idyllische, romantische Drehzeit, in der über unseren Köpfen die Bomberströme nach Berlin zogen. Ganz hinten am Horizont stiegen dann ein paar Minuten später Rauchpilze hoch. Die Havel aber floß weiter, als sei nichts geschehen.“

Als dieser Film nach dem Krieg in vereinzelter Kopie in Schweden und in der Schweiz auftauchte, lobten ihn die Kritiker als ein seltenes Meisterwerk, als eine große menschliche Geschichte, als eines der schönsten Zeugnisse deutscher Filmkunst, die nicht durch die Einflüsse des Dritten Reiches beeinträchtigt worden sei. War Raddatz einer der Darsteller gewesen, der noch im Schatten der Bomben vor der Kamera gestanden hatte, so war er auch nach dem Krieg wieder einer der ersten Schauspieler

die in den neuerbauten Studios in Berlin, Göttingen, München und Hamburg Lohn und Brot fand. Mit Käutner drehte er 1947 „In jenen Tagen“, mit Rolf Meyer „Zugvögel“.

In den fünfziger Jahren spielte Raddatz in Filmen wie „Regina Amstetten“, in der Etti Briest-Verfilmung „Rosen im Herbst“ (1955) und in „Das Mädchen Rosemarie“ (1956) mit. Aber der Schauspieler mit „dem Herz auf den richtigen Fleck“ blieb neben allem Erfolg im Kino - seit den sechziger Jahren auch im Fernsehen - stets dem Theater treu. Er war wohl immer vor allem ein Zuckmayer-Typ, ein Schauspieler, dessen Charisma auf der Bühne ebenso zur Geltung kommt wie im Film. Kurz - ein Star, der von seiner Ausstrahlung, die Käutner am besten in Szene setzen konnte, nichts verloren hat. MARGARETE VON SCHWARZKOPF

Samstag

10.00 Tagesschau Mit Bericht aus Bonn 10.23 Die Sport-Reportage 10.55 Treue	12.00 Amerikanischer Spielfilm (1974) 12.10 auswärtsjournal 12.55 Presseschau 13.00 Tagesschau
13.45 Leben, um zu leben Marienau, die letzte Kartause im deutschen Sprachraum	9.30 Chemie 10.00 Nachbarn in Europa Türkei, Portugal, Italien
14.00 Sonntagsmagazin 14.10 Meist Freund, der Scheich Fernsehfilm von Rainer Eiler Bauingenieur Ramsauer, nach einem Job in einem Scheichtum nach Bayern zurückgekehrt, wettet im ersten Siff: Mein Freund, der Scheich, läßt mich nicht hängen!	12.00 Allertageskonzert Franz Schubert: Messe Es-Dur Wiener Staatsopernchor und Philharmoniker unter Claudio Abbado
14.30 Die schwarze Brüder (4) 17.15 Gott selbst ein Traum Meditation zu Allerheiligen	13.05 Hoffnung mal drei Hilfe für Drogenabhängige
17.00 Regionalsportprogramm 18.05 Sportschau Fußball, Amateurboxen	14.00 Diese Woche 14.20 Vom Wiede verweht Deutschland vor dem Winter
20.00 Tagesschau 20.15 Die Verfluchte Mit Rudi Carrell Thema: Moskau und Rußland Übertragung aus Offenburg	14.50 Salom - Die Schule im Schloß Zum 100. Geburtstag Kurt Hahn
21.45 Ziehling der Lotterezahlen 21.50 Tagesschau 22.00 Das Wort zum Sonntag Carner Helko Rohrbach (Kassel)	15.00 Schneewittchen 16.15 Dankschuld 16.50 Länderspiele Hamburger Spitzenkandidaten
22.05 Das letzte Kreuz Amerikanischer Spielfilm (1944) Mit S. Tracy, Regie: F. Zinnemann 1936 flieht Heiler mit sechs anderen aus dem KZ Westhofen. Der KZ-Kommandant läßt an sieben Plätzen Kreuze nageln: Dort sollen die Flüchtlinge enden. Nur Heilers Kreuz bleibt leer.	17.10 heute 17.15 Vom Wiede verweht (1) Amerikanischer Spielfilm (1939) Nach Margaret Mitchells Roman Mit Vivien Leigh, Clark Gable, Leslie Howard, Olivia de Havilland Regie: Victor Fleming
23.50 Tagesschau 23.55 Fest Berlin 1986 Bobby Hutcherson Quartett, Herbie Hancock mit seiner Band Midnight Band, Lester Bowies Brass Fantasy (bis etwa 4.00 Uhr)	19.00 heute 19.15 Allerheiligen Fahrt der Zeit Sculptur von Günther Oellers 19.30 Na, sowas! Mit Thomas Gottschalk und The Sparks, Huey Lewis & the News, Cantabile, V. S. O. P. 20.15 Vom Wiede verweht (2) (siehe 17.15 Uhr) 21.10 heute 21.15 Aktuelles Sport-Studio 21.30 heute (1) Kriminalspiel von H. Reinecker Mit Helmut Lohner, Siegfried Lowitz, Senta Berger, Cudi Jürgens 0.25 heute

III.

WEST 18.30 We are the world 19.00 Aktuelle Stunde 20.00 Tagesschau 20.15 Sport im Westen Boxen als Erziehungshilfe 21.00 Gott und die Welt Seelsorge auf der Krebsstation 21.50 Sonntag Oper von Georg Friedrich Händel	19.55 Drei aktuell 20.00 Friedrich Schiller-Reihe Die Verschwörung des Fiesco 22.05 Drei aktuell 22.10 Matthias Riehling (1) 22.55 Zum Hören geboren Musikritikert Stuckenschmidt 23.55 Nachrichten
NORD 18.00 Sonntagsmagazin 18.10 Musik im III. Musikfest Hongkong (2) 19.15 Isidor und ihre Pferde 20.00 Tagesschau 20.15 Der letzte Akt Hermann Broch 21.00 Von vierzig Jahren 1. 11. 46: Wahlen in Berlin 21.25 Cleopatra Amerikanischer Spielfilm (1934) Regie: Cecil B. DeMille 22.05 Heiter Filantrop Experiment Fernsehspiel Protest - Von Vackov Havel	19.00 Biedermeyer-Kalenderkap (1) 19.10 Beim Wort genommen 19.20 Abendchau/Glaskasten 19.30 Länder - Menschen - Abenteuer Osten bei den Tarahumara 20.15 Sonntagsmagazin 21.55 Zum Hören geboren 22.35 Roméo und Juliette Symphonie von Hector Berlioz 0.30 Nachrichten
HESSEN 18.15 Der Sternschnäpper im November 18.35 Theologie nach Siewers Frank Chalk 19.00 Sport-Journal 19.30 Hessenschau	19.45 Sport am Samstag 20.15 Die fünfte Frau (1) Fernsehfilm nach Marika Fagyas 21.45 heute 22.05 Sonntagsmagazin Meditation mit Kardinal Ratzinger 22.15 Was das deutsche Requiem Von Johannes Brahms 23.50 heute

Sonntag

10.00 Jenseits der Großen Mauer 10.45 Jenseits Traumstraße 11.15 Seltene Welt Film von Angelika Andres 12.00 internationaler Frühcocktail Deutsch-franz. Beziehungen 12.45 Tagesschau/Wechselspiegel 13.15 Magazin der Woche 13.45 Der Feind (4) 14.05 Musik Flops plätschern seinen Weg 14.15 Mäde - Was ist - Klänge Schönheit in Seide und Spitze 14.45 Ein Platz an der Sonne 14.50 Prof. Dr. W. W. W. In zehn Tönen 16.00 Film aktuell 16.45 Bilder aus der Wissenschaft 17.30 ARD-Rangfolge Gold 18.00 Prof. Dr. W. W. W. 18.10 Sport Uwe wird 50, Eishockey, Tor des Monats, Tennis in Paris 18.40 Unterwegs Männerleben 19.10 Weltspiegel Südafrika: weiße Auswanderer. Bourgeois mögliche Nachfolger. Aids in Florida. Kokain in Bolivien. Spätestens das Rote Kreuz?	19.20 Gottesdienst der EKD-Synode 19.30 Eine Reise nach Lourdes Reportage von Ursula Scheicher 11.00 Musik „Der blühende Sedimier“ 12.00 Sonntagskonzert Pronien, Mittelrhein, Hannover 12.45 heute 12.47 Sonntagsgespräch Vilma Sturm bei Michael Albus 13.15 Brennpunkte der Weltpolitik 1. Fikland - das Tor zur Antarktis 13.45 Aderland Auf ewig dein 14.15 Die Blinde Maia 14.30 Anna auf Großen Gables (1) Nach Lucy Montgomerys Roman 15.45 Die Mäuse Jugendfilm (1977) nach einer Novelle Arthur Schnitzlers 16.00 heute 16.30 Einblick Ernährung Musik macht munter 16.35 Die Seidenstraße (5) Taklamakan 17.20 heute 17.30 Sport-Reportage 18.10 Evangelisches Tagebuch 18.25 Ein Jedername in Salzburg Peter Ustinov mit Holde Heuer 19.00 heute 19.10 besser perspektiven Welttraumforschung, Wasserplanung, Studiogast: Wolfgang Misch- nick (FDP)
19.30 Sportschau-Telegramm 20.00 Tagesschau 20.15 Ein Stück Himmel (1) Zweiteiliger Fernsehfilm nach der Autobiographie Janina Davids Regie: Franz Peter Wirth 21.15 Hund Meisterwerke Hilf Nolda: Maria Aegyptiaca 22.55 Tagesschau 22.59 Die Geruchskette kommt zu spät Film von Lucas Maria Böhmer Melker Arthur Meinberg sah 19 Jahre unschuldig im Gefängnis 23.15 Der Sternschnäpper im November Martin Walser mit Günter Gaus 0.00 Tagesschau 0.05 Nachgedanken	19.30 Terra X Unbekanntes Tibet Film von Hajo Bergmann 20.15 Heute gegen die Mafia (2) 21.15 heute 21.30 Mit meinen heißen Tränen (3) Schuberts letzte Lebensjahre 22.05 Franz Schubert Streichquintett in C-Dur Ballett von John Neumeier 0.00 Brief aus der Provinz Falkenstein 0.05 heute

III.

Alle zeigen um 15.30 das Tennis-Endspiel in Paris, falls Boris Cibel ist.	16.45 Abenteurer von Tim und Streppel 17.30 Sportkalender 20.15 Madrid, Madrid, Madrid 20.55 Drei aktuell 21.00 Treffpunkt '86 21.45 Die fünfte Frau (2)
WEST 12.00 Sport und Jonny (2) 18.30 Schel-Zeit 19.00 Aktuelle Stunde/Sport 20.00 Tagesschau 20.15 Eine alte Freundschaft Deutsch-bulgarische Beziehungen 21.00 Auswärtsstudie Reagan - Populärst als Politik 21.45 Alexander-Zoo (2) 23.00 Alle haben Bob 23.25 Subway heute Arnett Cobb and Friends	18.00 Touristik-Tip 18.15 Horrich, so ein Leben Besuch beim Ollen Hansen 19.00 Treffpunkt/Abendchau 19.30 Hierzuland (14) 20.00 Georg Lohmeier erzählt 20.15 Motel (5) 21.00 heute 21.45 Südwest aktuell/News 22.35 Oase Filor extra
NORD 18.00 Sonntagsmagazin 18.30 2021 - Kirche auf dem Weg ins dritte Jahrtausend (2) 19.15 Schenckplatz 19.45 heute 20.00 Tagesschau 20.15 Wir sprechen auf Platz Da wohne Störtebeker Aus dem Ohmsorg-Theater 21.50 Sport III von Berlin 22.50 Die Form ist die Befehls Kurt Hübner und die Wiederbelebung des Theaters	19.45 Kompaß 20.15 Die fünfte Frau (2) Fernsehfilm nach Marika Fagyas 21.40 Durch Land und Zeit 21.45 heute 22.05 Sighit Stetser 22.05 Portrait von 80. Geburtstag 22.50 David W. Griffith (1)

HESSEN

18.00 Zeit der Hühner
Herrschaft in Friesland

SAT 1

15.00 Drei Mädchen und drei Jungen Das Tagebuch 15.30 Krokodil 16.00 Der Griff ins All Australische Dokumentation 17.00 Daisy Miller Amerikanischer Spielfilm (1974) 18.30 Blick 18.45 Lauf eines Zeitlers Sowjetischer Spielfilm (1969) 19.45 Regimes Assasins Deutscher Spielfilm (1955) Mit Lulise Ullrich, Carl Raddatz Regie: Kurt Neumann 21.30 Blick 22.15 Auf der Suche nach dem Wiede Amerikanischer Spielfilm (1974) Mit Kris Kristofferson, Elen Burstin Regie: Martin Scorsese 0.05 Blick 0.15 Die Sätze der drei Musketiere Amerikanischer Spielfilm (1950) Mit Maureen O'Hara

SAT

18.00 Bilder aus Österreich 19.00 heute 19.30 Studio 19.30 Der Schmelz nach Leben (1) Mit Michael York 21.30 Allerheiligen-Konzert W. A. Mozart: Requiem KV 626 22.05 Der Schmelz nach Leben (2) 23.55 Nachrichten
--

RTL

17.00 Gewinn zu Beginn 17.07 Suche nach dem Regenbogenland Zeichenrück 17.35 Mäppl-Pfiffikus 18.00 Poppy 18.05 Lieder und Chansons Mit Dunja Rajter 18.35 7 vor 7 19.30 RTL-Spiel 19.35 Filmvorschau 19.40 Ein Student ging vorbei Deutscher Spielfilm (1960) Regie: Werner Klingler 20.00 RTL-Spiel 21.00 Phantasie Amerikanischer Spielfilm (1972) 22.25 Unglaubliche Geschichten Malerei aus anderen Dimensionen 23.10 Wetter/Horoskop/Schicksal

SAT 1

18.35 Abenteurer von Tim und Streppel 18.40 Blick Alles was rund ist Anschl. Lach dich schlief 19.25 Die Wälder 19.30 Geschichte einer Frau Die Affäre 19.40 Die Rückseite, bitte 19.50 heute 19.55 Konzert im Schloß Stuttgarter Kammerorchester 19.45 Verklungene Melodie Deutscher Spielfilm (1958) Mit Brigitte Horn, Willy Birgel, Carl Raddatz, Regie: V. Tourjansk

...und am Sonntag

WELT SONNTAG

11.30 AFP Blick 22.15 Scheidung auf Italienisch Italienischer Spielfilm (1961) Mit Marcello Mastroianni 0.05 Blick
--

1

19.00 Schenckplatz Europa 19.45 Musik für uns, Musik für Euch Orchester der Stormarn 20.00 Tagesschau 20.15 heute 21.05 heute 21.05 Konzert für Aug' und Ohr 21.15 Der Schmelz nach Leben (3) Mit Michael York 22.10 Die Dämmerung der Schenckplatz Eine Wiener Elegie 23.55 Nachrichten

RTL

18.00 Poppele 18.35 Der Verlierer der Kaiserin Der Goldmacher 19.00 heute 19.15 Blick eines Lebens Nach Heinrich Böll 20.15 Konzert für Aug' und Ohr 21.15 Der Schmelz nach Leben (3) Mit Michael York 22.10 Die Dämmerung der Schenckplatz Eine Wiener Elegie 23.55 Nachrichten

RTL

18.00 Buenos Aires 18.05 Heil, heil, kuck elst 18.05 Was darf's denn sein Musik mit Cornilo Feigen 19.05 Die Zeit Zuschauber-Hitparade 19.05 Einfach herzlich 19.50 Programmwechsel 19.55 7 vor 7 19.55 Ein Tag wie kein anderer Reisquell: Kenta 20.30 Die siegreichen Zebr ital.-span. Spielfilm (1964) 22.15 Sport-Finale 23.15 Wetter/Horoskop/Schicksal
--

سنة ١٤٠٧

Wenn mich keiner lobt

„mar... Eigenlob stinkt“, sagt eine alte Volksweisheit, eine sehr alte allerdings. Und deshalb mag sie sich nur zu Herzen nehmen, wer konservativ, wenn nicht gar reaktionär ist. Der Fortschrittler denkt da ganz anders: Er klopft die Brust, die Welt, mich schon lobt, lobt, so muß ich es halt selber tun. Eine Kleinigkeit macht uns das allenthalben bewußt.

Seit einiger Zeit bekommen wir Drucksachen auf einem grünen Papier in Umschlägen, die nicht im Laufe der Zeit vergilben, sondern von vornherein in diesem Ton fabriziert wurden. Es handelt sich dabei um sogenanntes „Umweltschutzpapier“, das aus Altpapier hergestellt wurde und deshalb angeblich unsere Wälder zu bewahren hilft (was zwar ein Trugschluß ist, aber gern geglaubt wird).

Die Benutzer dieses Umwelt-

schutzpapiers begnügen sich jedoch nicht mit der „guten Tat“. Unübersehbar vermerken sie – gewöhnlich Grün auf Grau – auf Briefbogen, Umschlag oder Tüten: „Recycling-Papier“ oder „aus 100 Prozent Altpapier“ oder „Diese Broschüre wurde auf Umweltschutzpapier gedruckt“.

Wen interessiert das eigentlich? Diese Mitteilung hat keinerlei Informationswert, denn die Rechnung, die in dem Umschlag steckt, wird deswegen nicht niedriger, und der Inhalt des Briefes gewinnt deswegen nicht an Überzeugungskraft. Mit dem Hinweis klopft sich der Absender lediglich selbst auf die Schulter.

Wenn das System Schule macht, ergeben sich lukrative Möglichkeiten für die Aufkleber-Industrie. „Bleifrei und umweltfreundlich“ könnte man dann am Autoheck verkleben. Oder „Ich bleibe drekig und das Wasser sauber“ am Revers. Dann kann gewiss niemand sagen, daß nur Eigenlob stinkt.

WELT-Interview mit der Regisseurin Doris Dörrie

Immer Kampf ums Geld

Doris Dörrie: Sie sind in Hannover geboren und aufgewachsen. In einer Stadt, die vor Jahren auch eine große Filmtradition hatte. Was sind Ihre ersten Erinnerungen ans Kino?

Dörrie: Meine erste Erinnerung an das Kino ist die Pause in „Vom Winde verweht“. Das hat mich damals tief beeindruckt, ein Film, der so lange dauert, daß er eine Pause haben muß. Ich bin als Kind oft ins Kino gegangen und habe zunächst für Winnetou alias Pierre-Brice geschwärmt. Später war ich dann begeistert von den Filmen von Truffaut und Godard, von dem neuen deutschen Kino der sechziger Jahre und von dem amerikanischen Kino aus jener Zeit. Aber an sich wollte ich eigentlich Schauspieler werden, nicht Regisseurin. Daß

Teppich oder wie aus einem Kino-Film. Ich wohnte im besten Hotel der Stadt, bekam täglich rote Rosen, wurde in weißen Limousinen herumgeführt und mit Drehbüchern und Angeboten für Filmprojekte überhäuft, bei denen Dollars keine Rolle mehr spielen.

Und sind der Versuchung erlegen, in Hollywood ihren nächsten Film zu drehen?

Dörrie: Wissen Sie, das Geld dabei ist mir seitensamerweise völlig egal. Das heißt: Filmemachen bedeutet immer auch den Kampf um das Geld, bleibt somit immer ein Risiko, auch wenn man mal einen erfolgreichen Film gemacht hat. Das ist aber ja auch der Reiz an der Sache. Dabei haben wir es in Deutschland eigentlich besonders gut. Obwohl hier das Geldstreben mühsam bleibt, weil es keine Filmindustrie gibt und man von Filmförderungsgremien abhängig ist – und vom Fernsehen –, muß ich doch immerwährend sagen, daß es in anderen Ländern für Regisseure weitaus weniger rosig aussieht.

Aber um noch einmal auf das große Geld in Hollywood zurückzukommen: Mich reizten diese vielen Dollars schon deshalb nicht, weil ich die Kontrolle über meinen Film gerne selbst behalten möchte und sie nicht in irgendwelche Hände von Produzenten abgeben will. Außerdem kann ich nur Filme über Themen machen, die mir vertraut sind und auch über Menschen, die ich zu kennen glaube.

Bei Schriftstellern heißt es immer: um auf dieses Thema der Vertrautheit zurückzukommen –, sie würden stets eigene Erfahrungen in ihren Werken verarbeiten. Wie sieht das denn beim Filmemachen aus?

Dörrie: Wenn ich auf diese Frage ganz korrekt antworten würde, müßte ich dann ja auch selbst – wie in meinem ersten Film – einen Mann mit einem Film umgebracht haben, müßte mit einem Tramp zusammengefallen haben wie in meinem zweiten Film, oder jetzt, wie in meinem neuen Film „Paradies“, meine beste Freundin mit dem Brotmesser getötet haben. Aber natürlich greife ich in meinen Filmen auch auf persönliche Erlebnisse zurück. Ich versuche immer in meinen Film Situationen und Menschen darzustellen, die es geben könnte, oder in die ich mich selbst hineinversetzen kann. Selbst wenn dabei ein Melodrama herauskommt wie in meinem neuen Film „Paradies“.

Was bedeutet Ihnen Kino eigentlich?

Dörrie: Ich will vor allem Geschichten erzählen. Das Publikum will im Kino unterhalten werden, will etwas erleben. Zum Teil um dem Druck des Alltags zu entgehen, zum Teil auch um große Gefühle zu erleben, die unserem Alltag fehlen. Weshalb fahren wir denn so gerne in fremde Länder? Doch nur um dort etwas zu erfahren was uns hier fehlt – das Abenteuer, die Freiheit, das Gefühl, wirklich leben zu dürfen. Kino ist ein Mittel der Langeweile, den täglichen Spannungen zu entkommen.

MARGARETE V. SCHWARZKOPF



Mich interessieren die vielen Dollars nicht: Doris Dörrie

Ich Regisseurin wurde hat sich erst ergeben als ich merkte, daß ich für die Schauspielerei kaum Talent besitze.

Sie sind nach dem Abitur aus Hannover fortgegangen und haben dann Ihre Lehr- und Wanderjahre begonnen.

Dörrie: So kann man das wohl nennen. Zunächst bin ich nach New York gefahren und habe dort im Goethe-Institut als Filmproduzentin gearbeitet. Das war eine aufregende Zeit für mich. Denn ich bin dort vielen Emigranten aus den dreißiger Jahren begegnet, die sich alte deutsche Filme ansahen, um ihre Heimat noch einmal zu sehen, in die sie nicht mehr zurückkehren wollten. Und natürlich habe ich in dieser Zeit viel über das amerikanische Kino erfahren.

Sie waren damals auch eine Zeitlang in Kalifornien, aber wohl nicht in Hollywood.

Dörrie: Nein, ich habe in Stockholm in Südkalifornien studiert, in einer Stadt, über die John Huston seinen Film „Fat City“ gemacht hat. Nach Hollywood bin ich erst im vergangenen Jahr gekommen. Und das war wie ein Ritt auf einem fliegenden

Nach dem Kulturabkommen: „Positionen“, die erste Kunstausstellung der Bundesrepublik in der „DDR“

Saubermänner mögen die Wilden nicht

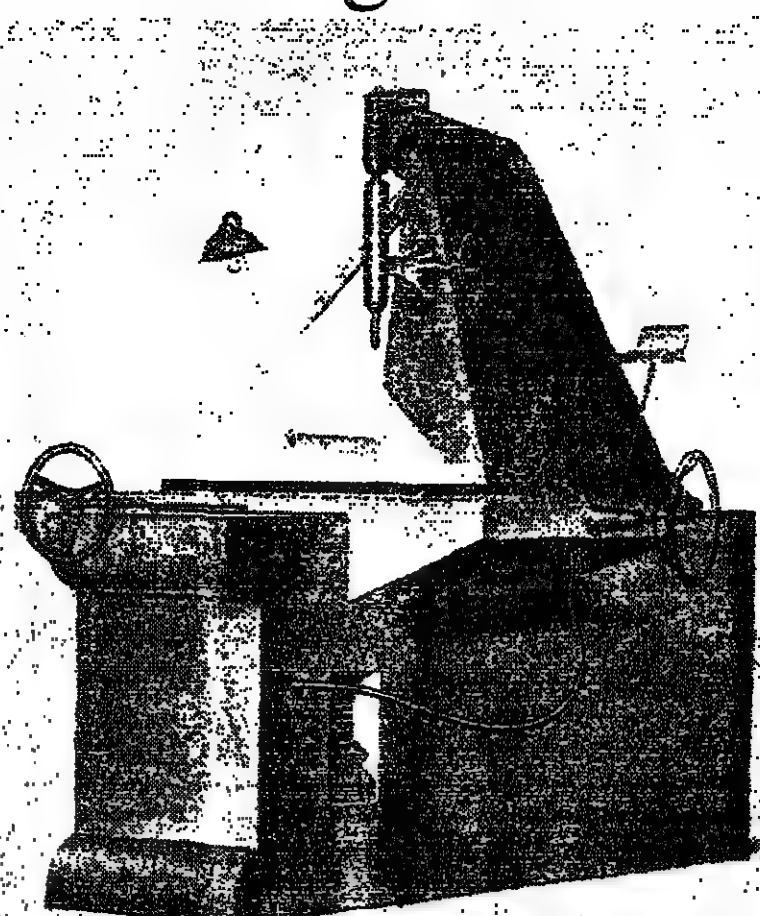
Der graue Teppich in der Kuppelhalle des Alten Museums in Ost-Berlin schlug zwar einige Wellen – aber das war denn auch schon die einzige Unebenheit des Ereignisses: Die erste Kunstausstellung der Bundesrepublik Deutschland in der „Deutschen Demokratischen Republik“ nach dem Kulturabkommen ging sozusagen mit einem asiatischen Lächeln über die Bühne.

Politisch hatte man das Ereignis auch nur halbhoch aufgehängt: Der Chef der Ständigen Vertretung der Bundesrepublik in Ost-Berlin, Hans Otto Bräutigam, und der stellvertretende Kulturminister der „DDR“, Dietmar Keller, als Eröffnungsgespräch – das war die Ebene des politischen Small Talks, die man sich gegenseitig zubilligt hatte. Und so wurde das auch abgehandelt. Von Ostberliner Seite aus wies man – zumindest bei der Pressekonferenz – darauf hin, daß die „DDR“ rund 60 Kulturabkommen laufen habe, folglich sich nicht nur um die Bundesrepublik kümmern könne. So also wollte man das deuten: „Uneingeschränkte Aufmerksamkeit und Respekt“ (Keller), aber eben für eine Sache unter anderen auch.

Da verbindende oder kontroverse Inhalte nicht zur Debatte standen, warf man sich vehement auf sophistische Begründungen. Keller hob jene Künstler hervor, „deren Werke während der NS-Herrschaft als entartet gebrandet und deren Schöpfer an der Arbeit behindert“ worden seien. Hans Otto Bräutigam mußte sich da schon bedeutend mehr vernehmen, um sich mit der linken Hand am rechten Ohr kratzen zu können. Er meinte, auch abstrakte Malerei sei sozial engagiert, wenn auch auf einer „anderen Bewußtseins-Ebene“. Welche Ebene gemeint war, vergaß er zu sagen. Vielleicht hätte er sonst Gotthard Graubner noch als sozialistischen Mystiker empfohlen.

Diesen politischen Wesenlosigkeit nicht ganz unähnlich ist auch die Kunstausstellung selbst. Lothar Roman, lange Kunstberater der SPD, hat sie aus Beständen des Sprengel-Museums Hannover zusammengeestellt. Das Thema lautet ebenso schön wie interpretationsfähig „Positionen“. Dahinter verbirgt sich natürlich die Schwierigkeit: Welche Visitenkarte gibt der eine Teil Deutschlands im anderen ab, wenn man so lange relativ wenig voneinander wahrgenommen hat?

Für einen großen Überblick über die Entwicklung seit 1945 reichten



Kunst, mit der man nicht anecken kann: „Die Supermutter“ von Konrad Klapheck (1969), aus der Ausstellung in Ost-Berlin

wohl weder Geld noch Raum. Aber mußte es derart unscharf schon von der Konzeption her sein? Wer hat denn keine „Position“? Könnte man da nicht jeden Beliebigen wählen? Ware nicht die Beschränkung auf ein präzises Thema mehr gewesen?

Die Auswahl der elf Künstler folgte noch nicht einmal dem Grundgedanken eines Abbaus von Informationsdefiziten. Unmittelbar neben der Ausstellung „Positionen“ hängt im Alten Museum nämlich ein Auswahl der Sammlung Ludwig. Unter anderem mit Werken von Horst Antes, der gleichwohl in Lothar Romans Auswahl ebenso auftaucht. Wozu neben der Frage erlaubt sei, ob die dicken Füße des Herrn Antes wirklich für eine Grundposition der Kunst in der Bundesrepublik stehen können.

Natürlich kann man bei derartigen Selektionen immer so herrlich die Frage stellen: Warum der und nicht jener? Aber mit dem Thema „Posi-

tionen“ bringt man sich selbst in Bedrängnis. Fragt man zum Beispiel nach, warum die Jungen Wilden in Ost-Berlin nicht zu sehen sind, bekommt man zur Antwort, da wisse man noch nicht genau, wo das hinführe.

Was für eine altväterliche Antwort für einen Mann, der selbst einmal vehement für „seine“ Avantgarde gekämpft hat! Die Antwort zeigt aber auch den Grund, warum die Ausstellung in Ost-Berlin so klinisch steril wirkt: Sie will selbst gar keine Position beziehen, will nicht Profil zeigen. Man mag die Jungen Wilden nicht für den Gipfel europäischer Kunst halten. Aber erstens sind das viele der ausgewählten Künstler auch nicht. Und zweitens stellen sie doch ein Zeitphänomen dar, das längst über die Bundesrepublik hinausweist.

Oder ein anderes Beispiel: Man muß kein Beuys-Fan sein, um sein Fehlen in Ost-Berlin zu bedauern. Da

wird dann behauptet, die Ausstellung beschäftige sich nur mit Malerei. Das hört man von genau denen, die sonst immer – wenn es um die westliche Kunst unter sich geht – den „erweiterten Kunstbegriff“ vertreten. Stellt man aber in Ost-Berlin aus – wo ein eingegrenzter Kunstbegriff herrscht – wird mit demotiviertem Lächeln und unter Antizipation der östlichen Denkhaltung prompt darauf verzichtet.

Und ein weiteres fällt auf: Wenn offizielle Kunstausstellungen der Bundesrepublik in New York oder London stattfinden, kann man gar nicht genug Berliner Kritische Realisten mit der berühmten „mea culpa“-Geste ausstellen. In Ost-Berlin kein einziger Realist. Hätte man da vielleicht Berlin zu sehr betonten müssen?

So also macht alles einen sehr sauberen Eindruck im Alten Museum. Von der alten Garde hat man Ernst Wilhelm Nay und Willi Baumeister ausgesucht. Die mittlere figurative Generation repräsentieren Antes und Konrad Klapheck. Emil Schumacher steht für die Tachisten. Die Auseinandersetzung mit Licht und Farbe bestreiten Günther Uecker und Gotthard Graubner. Von Gerhard Richter hat man charakteristischerweise nicht seine Fotorealismen ausgewählt (mit denen er berühmt wurde), sondern neuere gegenständliche Expressionen. Und mit der vorletzten Avantgarde wie Raimund Girke, Sigmar Polke und Anselm Kiefer ist dann schon Schluss.

Das ist alles sehr ehrenwert und vertretbar, aber eben auch ohne anregenden Elan und ohne zündende Idee. Insofern entspricht die Ausstellung durchaus dem politischen Zustand der innewerdenden Beziehungen. Nur ja kein Wort, kein Bild riskieren, das stören könnte. Die Saubermänner geben den Ton an. Und wenn er noch so unfruchtbar ist, Hans Otto Bräutigam konnte sich vor Kniefällen gar nicht genug tun. Wen hat er wohl gemeint, wenn er davon sprach, daß „auf unterschiedlichen Wegen“ nach Frieden, Freiheit und Gerechtigkeit gesucht werde?

Aber all solchen Einwänden zum Trotz: Ein ganz kleines gesamtdeutsches Gefühl konnte einen in der Kuppelhalle des Alten Museums schon ankommen: Man traf sich schließlich in Ost-Berlin.

LOTHAR SCHMIDT-MÜHLISCH
Bis 30. Nov., Dresden, Albertinum: 10. Dez. bis 12. Jan.; Hannover, Sprengel Museum: 26. Jan. bis 15. März; Katalog 22 Mark

Hamburg: Dresen inszeniert „Die verkaufte Braut“

Jenik kriegt Schläge ab

Ein sprossendes Grün, nicht das kartezierte Blumenprangen, wie es uns der Smetana-Apologet Max Kalbeck hatte eintrichten wollen. Statt dessen: kahle Felder, abgemäht bis auf das letzte Weizenkorn, der Himmel herbstlich kalt und fahl, aus dunklen Wolken fällt bereits der erste Schnee auf das kleine Dörfchen, das mit seinen schiefen Häuserwänden von allem anderen als von überbordendem Reichtum kündigt.

Mit diesem Böhmern der armen Leute und einer düsteren, niederdrückenden Natur konfrontieren uns Adolf Dresen und seine Bühnenbildnerin Margit Bady in ihrer Neuzustellung von Smetanas „Verkaufte Braut“ an der Hamburgerischen Staatsoper. Radikaler Abschied also von der Idylle, von der schönen Postkarten-Romantik, vom Traum einer betenden böhmischen Folklore-Landschaft, in der sich der brutale Braut-Handel mit dem überschaulichen Heiratsvermittler Kecal als Motor gemeinlich eher als Schrank denn als hochdramatisches Angelegenheit abspielt.

Mit Konsequenz hat Dresen zugunsten einer schroff ausgefallenen Realität allen Operettenplunder von der Bühne verbannt, der im Laufe der Jahrzehnte Smetanas populäres Opernwerk immer wieder zur platten Spielerei verkommen ließ. Da er bei dieser Entromantisierung nicht der Erste ist, weiß Dresen natürlich, denn früh ist ihm ein Felsenstein, später dann ein Nocturne vorausgegangen, der die „Verkaufte Braut“ kühn und mit intellektueller Bravour verschattet und ihr damit einen Ernst gegeben hat, der Smetana im Geheimen wohl doch vorgeschwebt haben mag, auch wenn er seine komische Oper einmal als „Spielerei“ glaubte abtun zu müssen, doch sie im selben Atemzug ja durchaus einem Offenbach als überlegen empfand.

Dieses Erstbestehen der psychologischen Konflikte und der im Libretto offenkundigen sozialen Spannungen gibt Dresens Versuch einer härteren Neuorientierung am Original Spannung und Gewicht. Seine Komik, wenn sie denn überhaupt auf die Bühne gelangt, ist freilich eher von der galligen denn von der schallend lustigen Art, der Tanz zum Kirchweihfest eher ein barsches, steifes Gekackel denn launige Kurzwel, denn da bricht ganz unvermittelt bei der männlichen Dorfjugend der Fremdenhaß auf, der den ins Dorf geschneitten Jenik, der sich als Pferdemecht die attraktive Marenka geangelt hat, mit bösen Schlägen verfolgt.

Das ist mit Schlüssigkeit dargelegt, ebenso wie der Kirchweih-Treff in der Dorfschenke, bei dem sich die Männer unter Abstinenz der Bierhymne zum dichten, sicheren Pulk zusammenrotten. Dresen hat da ohne Zweifel hervorragende psychologische Feinarbeit geleistet, wie bei der Figur-Profizierung überhaupt. Daß sein realistisch, auf krasse Dramatik drängender Entwurf, der an die Amülie nur minimale Zugeständnisse macht, manchem Premierenbesucher als allzu kantiger Brocken im Halse steckenblieb, verwunderte freilich nicht.

Vieles bei dieser „Brut“-Schau hat einfach zu abweisender Kontur, läßt einen gewinnenden Charme vermissen, der sich in der Partitur doch praktisch Takt für Takt in herrlich ausschweifender Melodik, mitreißenden Rhythmen, frechen Synkopierten-Eskapaden und raffiniert getönten Instrumentalfarben zu erkennen gibt. Mit einem bißchen mehr lockerer Heiterkeit ist Smetanas „Brut“ ja wirklich nicht gleich verraten und verkauft.

Diese Einsicht hätte gewiß auch dem Dirigenten Hans Zender gut getan. Zu Beginn des Abends war man ja noch glücklich: Mit kammermusikalischer Ziselierung und schöner Beherrschung war er die Ouvertüre angegangen, und auch im folgenden Smetana ist er gewiß an Transparenz und Präzision nicht fehlend. Doch geriet sein Schwung dann immer deftiger, Schwerfälligkeit machte sich breit. Alles war zwar klar und triftig durchstrukturiert, doch fehlte es an Beschwingtheit und Witz. Auf Zender gingen denn die Buhs auch noch gnadenlos nieder als auf Dresen.

Umso wärmer beglückwünschte man die Sänger. Martti Talvela gab einen sängerisch wie darstellerisch imposanten Kecal, schön fies, schön gerissen, eine pralle Figur, die bei aller Komik auch kleine tragische Züge gewinnt. Ein glänzendes Debüt in Hamburg hatte die junge Wiener Sopranistin Linda Piech als Marenka. Sie, deren Stimme ebenso große lyrische wie auch bereits dramatische Möglichkeiten hat, sang mit bewegendem Elan und anrührender Empfindsamkeit. Einen überzeugenden Start hatte auch der österreichische Tenor Kurt Schreimayer als Jenik. Heftiges Pro und Contra also bei dieser Premiere, die nach der flauen letzten Spielzeit endlich wieder Diskussionsstoff liefern kann.

KLARE WARNECKE
Nächste Aufführungen: 2. 5. und 8. November (Tel. 040/35 15 55).

Zum 65. Geburtstag der Erzählerin Ilse Aichinger

Mitten in ihrer Sprache

Von gestern bis morgen, Jan. 30, lange bleiben wir alle. Dieser Satz steht in Ilse Aichingers einzigem Roman, „Die größere Hoffnung“ (1948), der, verglichen mit ihren späteren Erzählungen und Gedichten poetisch, musikalisch und menschlich unmittelbar anrührend ist. Er zählt – ja, hier kann man noch von „erzählen“ sprechen – wird aus der Kinderperspektive, in einer Sprache, die der Leser unmittelbar anrührt, zumal da im Hintergrund der Assoziationen noch Handlungselemente deutlich werden.

Elfen lebt im Krieg, sie kämpft um ihr Visum, um der Mutter nachzuziehen, sie weiß, was der jüdische Stern ist – ein Ehrenzeichen –, sie stellt die Welt auf den Kopf, sie umarmt den Erdball, wenn auch nur auf einer Landkarte, sie verwechselte und vertauscht die Zeiten, sie erinnert an manchen Stellen der Zeit- und Raumverschiebungen an Alice im Wunderland. Sie ist ungebrochen in ihrem Vertrauen und in ihrer Liebeskraft, sie ahnt, was Hoffnung bedeutet.

Den unverwechselbaren Aichinger-Stil, die lakonische und abstrakte Sprache, deren Umkehrungen und Variationen immer noch musikalisch wirken, finden wir in der „Spiegelgeschichte“ (1954), die Aufsehen erregte, als sie zum ersten Mal im „Merkur“ erschien. Hier wird ein Leben von rückwärts erzählt, alles ist verstrickt und verstellt, eben verspiegelt, die Assoziationen reichen vom Tod bis zur Geburt, die Zeit, die wir von den menschlichen Kalendarium kennen, verliert ihre irdische Bedeutung. Die Geschichte, zerstückelt in kurze Impressionen, erhält auf diese Weise eine metaphysische Dimension, sie klingt, als sei sie jenseits von Raum und Zeit komponiert.

Auch die anderen Aichinger-Erzählungen – sie werden immer härter und kontrollierter fast unbarmherzig die eigene Sprache, die fast ohne Metaphern und Gleichnisse auskommt – machen Grenzsituationen deutlich, sie sind architektonisch um einen Mittelpunkt, die Grund-Assoziation, gebaut. Das gilt für „Das Plakat“, die Zweidimensionalität der Erzählweise ebenso wie für die „Mondgeschichte“, die auch „Miß Universum“ heißen könnte, für „Die Puppe“, aber auch für Geschichten, in denen keine menschlichen oder tierischen Individuen im

Vordergrund stehen, sondern Situationen, meist unheimliche, wie „Wo ich wohne“, „Holzhausseine“ oder „Bauernregel“, um nur einige Beispiele zu nennen.

Wer Ilse Aichinger wirklich verstehen will, sollte den Essay „Meine Sprache und ich“ lesen. „Meine Sprache hat nichts gesagt“, heißt es da, „aber ich habe dienstfertig genickt, ich habe ihnen die Freude getan. Einer und etwas um ihn herum, unverdächtig.“ Und etwas vorher, in einer Mischung von Rührung und Bescheidenheit: „Es ist aber eine kleine Sprache. Sie reicht nicht weit. Rund um, rund um mich herum, immer rund um und so fort.“

Viele der Gedichte „spielen“ im Winter, sie handeln von Schnee und Eis, von kaltem Licht. Beispiele: „Winterfrüh“, „Winter gemalt“, „März“. Einige Leitmotive findet man immer wieder wieder: die Grenze, den Zoll, als Figur die Großmutter und die Kinder. Wer so unerfährlich gegenüber den Verführungen einer „schönen“ Sprache ist, wird große Formen wie den Roman meist meiden.

Ilse Aichingers Werk ist verhältnismäßig schmal. Sie ist sich treu geblieben, sie hat die Poesie, die ihr so sehr liegt, in ihren traditionellen Formen eher zurückgedrängt. Trotzdem kann die Lektüre von Aichinger-Texten etwas Berausches haben, eine Sprachmelodie, die man für immer im Gedächtnis behält.

GENO HARTLAUB



„Meine Sprache hat nichts gesagt, aber ich habe dienstfertig genickt.“ Die Erzählerin Ilse Aichinger. FOTO: DÖRTE NIelsen

JOURNAL

Eigenverantwortung für russische Theater

dpa, Moskau
An sowjetischen Schauspielhäusern scheint sich eine Wende anzubahnen: Von 1987 an sollen Theater in verschiedenen Städten der UdSSR selbständig über ihr Programm und die eigene Finanzierung entscheiden können. Der Regisseur des Moskauer Künstlertheaters, Oleg Jefremow, sagte bei einer Sitzung der „Allrussischen Theatergesellschaft“, durch das neue System werde jeder zeigen, was er sich vorstellen und was er zu sagen habe. Das Kulturministerium solle, wie es hieß, nur noch die allgemeine Linie des Theaters bestimmen und nicht mehr einzelne Stücke vorgeben.

„Prag um 1600“ in die Essener Villa Hügel

dpa, Essen
Eine große Ausstellung „mit historischen Kunstschätzen“ aus der Tschechoslowakei soll im Mai 1988 in der Essener Villa Hügel ihre Pforten öffnen. Davon geht der Vorsitzende der Krupp-Stiftung, Berthold Beitz, nach seinen jüngsten Gesprächen mit der politischen Führung der CSSR aus. Die Schau mit dem Titel „Prag um 1600“ solle rund 400 bis 600 Kunstwerke aus der Zeit Kaiser Rudolfs II. (1552–1612) umfassen.

Marek Janowski hält Polen auf Distanz

JGG, Köln
Der Kölner Gürtzenichkapellmeister Marek Janowski hat sich in der polnischen Musikzeitschrift „Ruch muzyczny“ dagegen gewehrt, daß er in Polens Medien als „polnischer Dirigent“ vereinnahmt wird. Zwar sei er in Warschau als Sohn eines Polen geboren, jedoch sei seine gesamte Erziehung durch seine deutsche Mutter im Rheinland erfolgt. Deshalb fühle er sich als Deutscher. Im übrigen spreche er kein Polnisch.

Das Phantastische in Literatur und Film

DW, Kassel
Vom 27. bis 29. November veranstaltet die Gesamthochschule Kassel ein Symposium, das zur Lösung der Fragen beitragen soll, warum Phantastik in all ihren Spielarten (Gefühl, Traum, Faszination durch das Böse und die Gewalt) gegenwärtig ein so außerordentlich großes Interesse findet.

Kleist-Symposium und Germanisten-Dialog

DW, Oldenburg
Aus Anlaß des 175. Todestages Heinrich von Kleists findet vom 5. bis 7. November an der Universität Oldenburg ein Symposium statt, zu dem über 30 Germanisten aus acht Ländern erwartet werden. Auch aus der „DDR“ sind mehrere Literaturschaffler eingeladen.

Ring-Vorlesung zu Büchners Geburtstag

DW, Darmstadt
Unter dem Thema „Büchner-Zeit, Geist, Zeit-Genossen“ steht in diesem Wintersemester eine öffentliche Ringvorlesung an der TH Darmstadt. Anlaß hierzu bietet der 180. Todestag des Dichters am 19. Februar 1837. Die vierzehntägige Veranstaltungsreihe wird am 18. Februar mit einer Podiumsdiskussion zur Frage „Wie sterblich sind Klassiker?“ enden.

„Zibaldone“-Heft über italienische Emigration

hnh, Rom
Zweimal im Jahr erscheint die Zeitschrift für italienische Kultur der Gegenwart „Zibaldone“, die bei deutschen Lesern das Verständnis für das Geistesleben im Süden vertieft will. Schwerpunkt der Oktober-Ausgabe ist die italienische Emigration. Abgehandelt werden daneben auch „300 Jahre Goethes Italien-Reise“ und Bassanis „Romano di Ferrara“.

Fritz Tillmann

dpa, München
Der Film- und Fernsehregisseur Fritz Tillmann ist im Alter von 75 Jahren in München gestorben. Der gebürtige Frankfurter spielte unter anderem in „Herrscher ohne Krone“, in „Drei Männer im Schnee“, in „Die Heiratsvermittlerin“ nach Thornton Wilder, im „Haus von Montevideo“ von Curt Goetz und auch in „Tatort“-Krimis.

DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Von den Äolischen Inseln bis nach Venedig führen die Notizen der Kunsthistorikerin Patze. Es sind Skizzen wie kleine Aquarelle – behutsam gemalt und doch voll tiefgründiger Kenntnis nicht nur der Landschaft und der künstlerischen Objekte, sondern auch des Menschen. Es ist ein Büchlein, das man gern auch ein zweites Mal liest. Ho.

Christine Patze: Reisezeichnungen Italien. 206 S., Verlag Boer, 16,80 Mark.

THEATERKALENDER

1. Bochum, Schauspielhaus: Hebbel: Die Nibelungen (R: Steckel); Essen, Theater: Brecht: Die Dreigroschenoper (R: Heyme); Osnabrück, Stadt. Bühnen: Schütz: Die Seidels (U: R: Monier);
2. Bochum: 11. Kinder- und Jugendtheater (bis 22. Nov.);
3. Bremen, Theater: Goethe: Faust II (R: Krämer);
4. Zürich, Schauspielhaus: Frow u. Korny: Gullivers Reisen (nach Swift) (R: Menzel);
5. Köln, Urania Theater: Shepard u. Smith: Cowboy Mouth (DE) (R: Siarica);
6. Berlin, Schaubühne: O'Neill: Der harrige Alte (R: Stein);
7. Bremerhaven, Schauspielhaus: Jakob: Die Trimmer des Gewissens (R: Nürnberg);
8. Hamburg, Deutsches Schauspielhaus: Brenton u. Hare: Prawda (R: Langhoff);
9. München, Theater im Marstall: Müller: Der Auftrag (R: König);
10. Düsseldorf, Schauspielhaus: Garcia Lorca: Don Rodrigo bleibt ledig (R: Schroeter);
11. München, Residenztheater: Dorst: Heinrich oder Die Schmerzen der Phantasie (R: Hesse);
12. Bremen, Theater: Schmidt: Der Vogelbinder von Imst (R: Danker);
13. Regensburg, Landesbühne: Schiller: Turandot (nach Gozzi) (R: Mehring);
14. Bochum, Schauspielhaus: Ibsen: Klein Eyolf (R: Marquardt);
15. Stuttgart, Staatstheater: Goethe: Clavigro (R: Karasek);
16. Bochum, Schauspielhaus: Kolb: Quai West (DE) (R: Brieger);
17. Berlin, Schlosspark-Theater: Fugard: Rotschaft von Alogen (R: Wiegenstein);
18. Basel, Theater: Nordin: Nacht, Mutter des Tages (DE) (R: Bodora);
19. München, Theater an der Ruhr: Böhmer: Dantons Tod (R: Chini);
20. Wien, Burgtheater: Shakespeare: Ein Sommernachtstraum (R: Kirchner);
21. Berlin, Schauspiel: Calderón: Das große Welttheater (R: Eschberg);
22. Bonn, Theater: Die Palastinszenie (DE) (R: Eschberg);

1. November 1986

BERUFS • WELT

Stellenmarkt für Fach- und Führungskräfte

Nummer **45**
DIE WELT Nr. 255
Samstag, 1. November 1986

Auf Seite 5
Beginnt der Weg
Hank von morgen

Im Messewesen setzt sich nur der Allround-Manager durch

Personalität und Berufserfahrung sind wichtiger als Prädikatsexamen

Es ist vorab zu sagen: Das Berufsbild eines Messemanagers gibt es nicht. Geschäftsführer an einem internationalen Messeplatz zu sein, ist in fast allen Fällen das Ergebnis einer sehr guten Allgemein- und Berufsausbildung und jahrelanger weitestgehender Messerfahrung. Ferner ist eine starke Persönlichkeit, harte Konsequenz, ein hohes Maß an Selbstdisziplin aufzubringen und auf einen großen Teil des Privatlebens zu verzichten.

Ein solches Team setzt sich zusammen aus Experten der Marktforschung, der Kundenbetreuung, der Presse, Werbung, Protokoll, Technik, Service und Verkehrsorganisation.

Von einem Projektleiter wird bei der Vorbereitung und Organisation einer Fachmesse verlangt, daß er sich mit der Situation und der Problematik der Branchen auseinandergesetzt hat, daß Erfahrungen ähnlicher Messen ausgewertet und entsprechende Marktanalysen angefertigt wurden, daß ihm die weltweite Entwicklung dieser Branche bekannt sind und er seine Messekonzeption darauf abstimmt.

Diese muß den betriebs- und volkswirtschaftlichen Anforderungen der Ausstellungsseite und den Interessen der Fachbesucher gerecht werden, wobei jede Messe auch einen gewissen Erlebnischarakter haben muß.

Einige Persönlichkeitsmerkmale sind unerlässlich. Ein gewisses Fingerpitzengefühl im Umgang mit Menschen ist ebenso wichtig wie ein ausgeprägtes Gespür für Entwicklungen. Sei es nun auf der kaufmännischen oder technischen Seite.

Wer ins internationale Messegeschäft einsteigen will - Volks- und Betriebswirte sowie Juristen mit speziellen Fachkenntnissen haben gute Möglichkeiten - sollte wissen, daß dieses Geschäft den „ganzen Mann“ erfordert, daß oft unter großem Zeitdruck sehr gute Leistungen erbracht werden müssen und Mittelmaßigkeit keinen Platz hat. Auch in diesem Geschäft gilt der kaufmännische Grundsatz: Die Konkurrenz schläft nicht.

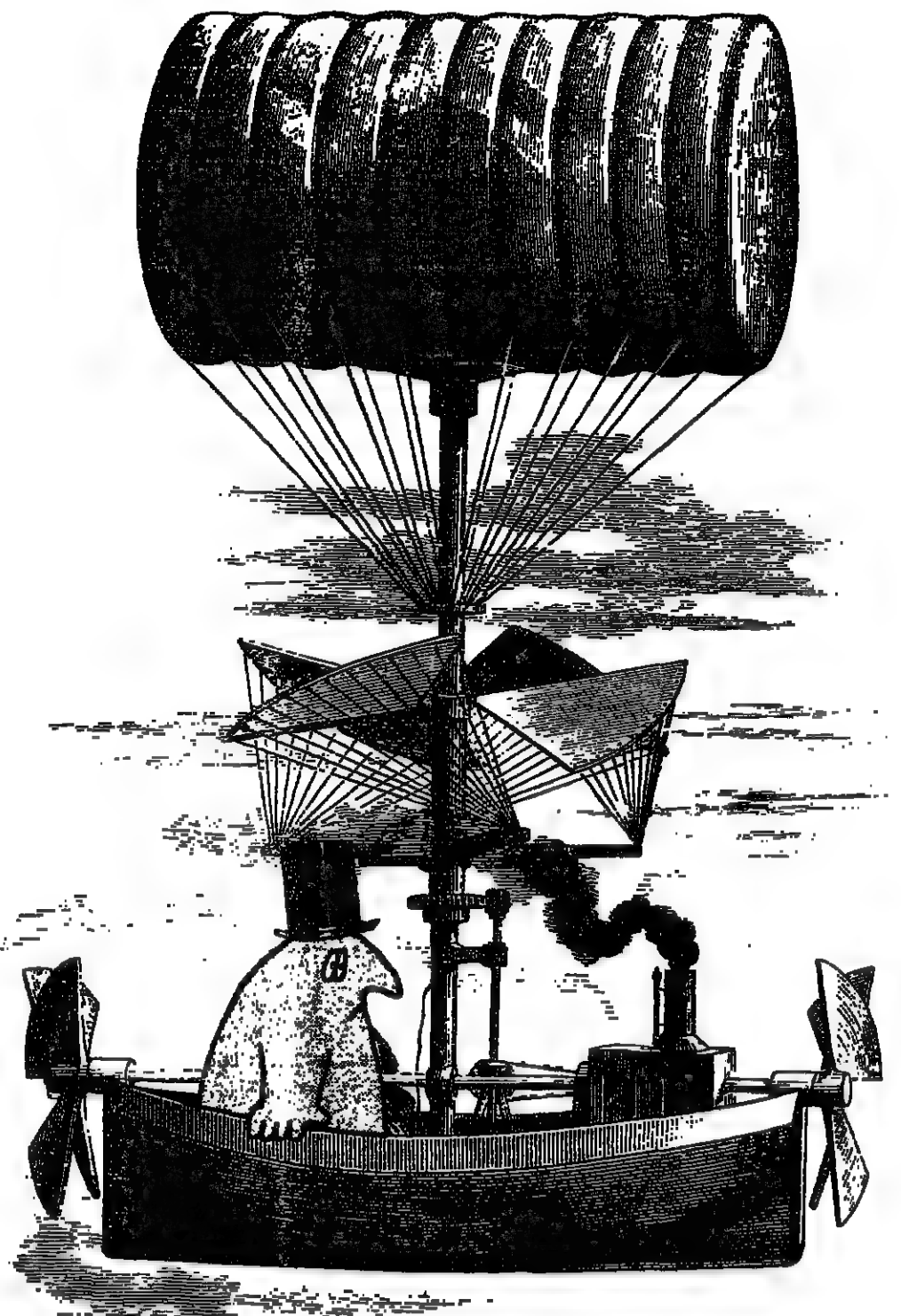
Messen und Ausstellungen haben sich zu einem wichtigen Faktor unserer Wirtschaft entwickelt, der mitunter die Absatzmöglichkeiten ganzer Branchen direkt beeinflusst. Es ist daher logisch, daß internationale Großmessen gute Nachwuchskräfte benötigen.

Die Köpfe in Sachen Messeorganisation kommen aber nicht direkt von den Universitäten. Die Zeit, sprich die Erfahrung, war ihr bester Lehrmeister. Spezifische Ausbildungslehrgänge gibt es nicht, denn die Fachrichtung Messewesen wird an den Hochschulen und Universitäten lediglich im Schwerpunkt „Marketing“ innerhalb der Wirtschaftswissenschaften abgehandelt.

Dabei werden Messen und Ausstellungen aber lediglich als Kommunikationsinstrument behandelt, mit denen man innerhalb umfassender Marketingstrategien bestimmte Ziele erreichen kann. Für den Messemann der Zukunft wäre es daher gut, wenn in bestimmten betriebswirtschaftlichen Studiengängen das Fach „Messewirtschaft“ verstärkt angeboten würde.

Die Alternative wäre ein praxisbegleitendes Aufbaustudium im Messewesen. Der Praxisbezug ist um so wichtiger, da sich die für das breite Tätigkeitsfeld erforderlichen Qualifikationen mit den üblichen theoretischen Ausbildungsformen nur schwer vermitteln lassen.

Doch Prädikatsexamen und Berufserfahrung nutzen nichts, wenn Persönlichkeit auf die nun einmal kein Messefachmann verzichten kann, nicht vorhanden ist. (Z. M. J.)



Wer vorwärts will, hat immer Antrieb

KOLLAJE: STUMPE

Die Ehe

Bm. - Wer sich im Berufsleben nach oben aufmacht, plant mit Akribie jede Etappe des Weges. Auch wenn sie gerne Streber geschimpft werden, diese an die Spitze drängenden Menschen sind die Hefe erfolgreicher Volkswirtschaften.

Sie sind nicht nur polyglott, in ihren Fachgebieten fast unschlagbar zu Hause, haben auch breiten kulturellen Horizont und regelmäßig ein sportliches Hobby, sie lernen die Regeln des Umgangs mit Menschen, auch von Herzen, wenn sie die richtigen Schulen des Lebens absolvierten.

Doch all diese Lebenspläne und jungen Sieger haben oft ein Handicap, das sie nicht ins Kalkül nehmen. Ihre Jugend.

Und zu dieser Jugend gehört der Partner, der für's Leben. Aus der Freude junger Liebe taucht der Gedanke an das Zusammenleben für Jahrzehnte erst gar nicht auf. So exakt die Zukunft des Berufes geplant wurde, die Ehe wird wie selbstverständlich mit dem Glück des Augenblicks gesiegt.

In der Regel geht das gut. Vater, Mutter, Arbeits- und Freizeitrollen sind verteilt. Harmonie kommt mit dem Rhythmus des Alltags. Anders bei dem, der nach oben will, gleichgültig, ob Mann oder Frau. Da hat oft die Ehe zurückzutreten vor dem beruflichen Interesse.

Das Gefühl keimt schnell: Und wo bleibt' ich? Die Krise ist programmiert. Und da der aufsteigende Partner in der Regel nicht bereit ist, seinen Flug abzugeben, geht manche Ehe zu Bruch.

Keine Moralit, nur der kleine Hinweis darauf, daß auch die Ehe bedacht werden muß beim Aufbruch zum beruflichen Glück. Wer auf die Enttäuschung geeicht ist, erlebt sie nicht als Enttäuschung. Er kann zumindest besser mit ihr leben.

Das Job • Telegramm Wirtschaftsingenieur

Der Wirtschaftsingenieur ist ein Alleskönner. Er muß sich sowohl in technischen als auch in kaufmännischen Aufgaben zu Hause fühlen. Die Einsatzgebiete der über zehntausend deutschen Wirtschaftsingenieure sind dementsprechend breit gestreut. Die kaufmännischen Tätigkeitsfelder dominieren jedoch, wie eine Umfrage des Verbands Deutscher Wirtschaftsingenieure (VDWI) ergab. Schwerpunkte sind Marketing/Vertrieb, Organisation und Planung, Beratung sowie Datenverarbeitung.

Studium: Es gibt zwei Möglichkeiten, Wirtschaftsingenieur zu werden. In Simultanstudiengängen laufen technischer und wirtschaftswissenschaftlicher Teil der Ausbildung parallel, zum Beispiel in Berlin (TU), Darmstadt und Karlsruhe. Andere Hochschulen bieten Ingenieuren ein wirtschaftswissenschaftliches Aufbaustudium. Die durchschnittliche Studiendauer bei den Simultanstudiengängen beträgt 12 bis 13 Semester.

Marktlage: Die Chancen auf dem Arbeitsmarkt sind gut. Die meisten Stellenangebote kommen aus dem Maschinenbau und der elektrotechnischen Industrie. Gesucht sind vor allem Wirtschaftsingenieure für die Arbeitsvorbereitung, die Fertigungssteuerung und den Vertrieb. Erfahrene Bewerber mit REFA-Kenntnissen und Kenntnissen in der Steuerung flexibler Fertigungssysteme haben im Bereich Planung und Organisation gute Aussichten.

Stellen: Wirtschaftsingenieure sind in nahezu allen Wirtschaftszweigen zu Hause. Das klassische Arbeitsfeld ist allerdings die Industrie. Hier arbeiten 60 Prozent aller Berufsangehörigen. Jeder vierte Wirtschaftsingenieur gehört zum Dienstleistungsbereich, 17 Prozent arbeiten im öffentlichen Dienst. Unter den Industriezweigen sind der Maschinenbau, die Elektrotechnik und die Chemie die wichtigsten Arbeitgeber. Nach der Verbandsfrage sind 15 Prozent in kleinen Unternehmen mit weniger als 25 Beschäftigten tätig. Fast 30 Prozent sind in Großbetrieben mit mehr als 10 000 Arbeitnehmern angestellt. Die berufliche Unabhängigkeit hat in den letzten Jahren offenbar an Attraktivität gewonnen. Der Anteil der Selbständigen ist seit 1972 von 11 auf 18 Prozent gestiegen.

Ausbildungschancen: Das breit angelegte Studium und die berufliche Vielseitigkeit sind gute Voraussetzungen für eine Führungsposition. Von den berufstätigen Wirtschaftsingenieuren, die im Durchschnitt zwölf Jahre Berufserfahrung haben, gehören 18 Prozent (ohne die Selbständigen) der Unternehmensleitung an. Das Durchschnittsalter beim Einstieg in den Beruf beträgt 27 Jahre. In den ersten fünf Berufsjahren werden Wirtschaftsingenieure überwiegend als Sachbearbeiter oder Gruppenleiter eingesetzt. In den folgenden fünf Jahren steigen die meisten zum Gruppenleiter oder Abteilungsleiter auf.

Gehälter: Als Sachbearbeiter verdient ein Wirtschaftsingenieur durchschnittlich 78 000 Mark im Jahr, als Abteilungsleiter 126 000 Mark. Für Werksleiter und Bereichsleiter erhöht sich das Einkommen nochmals um knapp 20 000 Mark. Die Geschäftsführer haben in Durchschnitt 178 000 Mark als Jahresgehalt an. Die Anfangsgehälter schwanken je nach Branche zwischen 40 000 Mark (Leider, Textil, Bekleidung) und 55 000 Mark (Banken, Versicherungen, Chemie).

Promotion: Der Anteil der promovierten Wirtschaftsingenieure ist mit 24 Prozent recht hoch. Wirtschaftswissenschaftliche Dissertationsthemen werden häufiger gewählt als technische. Die Doktorwürde zielt schon beim Berufseinstritt einen Gehaltsvorsprung, der sich im Laufe der Karriere vergrößert. Nach fünf bis acht Jahren beträgt der Abstand zu den Nicht-Promovierten rund 30 000 Mark im Jahr, zehn Jahre später aber schon 50 000 Mark. (StL)

Wenn der Arbeitgeber um seinen Ruf fürchten muß

Es klingt paradox, aber es kommt vor, daß ein Arbeitgeber eine Klage gegen einen Arbeitnehmer anstrengt, weil dieser das Arbeitsverhältnis fristlos kündigt. Der Zweite Senat des Bundesarbeitsgerichts in Kassel, der sich vor einiger Zeit mit einem derartigen Fall aus Niedersachsen zu beschäftigen hatte, kam in nun veröffentlichten Entscheidung Az.: 2 AZR 296/85 vom 20.3.1986 zu dem Ergebnis, daß nicht nur ein Arbeitnehmer, sondern auch ein Arbeitgeber das Recht hat, vom zuständigen Arbeitsgericht klären zu lassen, ob die fristlose Kündigung berechtigt war, wenn er wegen der fristlosen Kündigung um seinen guten Ruf fürchten muß.

Der Arbeitnehmer, der seinen früheren Arbeitgeber zu dieser außergewöhnlichen Reaktion zwang, verdient sehr gut. Sein monatliches Bruttoeinkommen als Tiefbohrtechniker betrug nicht weniger als 11 000 Mark. Anfang März 1984 war es zwischen ihm und der Firmenleitung zum Streit gekommen, nachdem die Gehaltsabrechnung für den Monat Februar 955 Mark weniger auswies.

Um den hier wegen der Vergütung von Überstunden entstandenen Streit zu beenden, schlug die Firma einen Kompromiß vor, der eine monatliche Pauschale von 1500 Mark vorsah. Der hochbezahlte Facharbeiter ließ nicht mit sich reden, schrieb der Firma am 14. März 1984 einen Brief, der zwei Tage später beim Arbeitgeber einging und der die fristlose Kündigung erhielt.

Bald darauf nahm der Tiefbohrtechniker eine Tätigkeit bei einer anderen Firma auf. Die Begründung für die fristlose Kündigung war knapp und deutlich: Er sei ihm nicht zuzumuten, „auch nur einen Tag länger“ bei der alten Firma zu arbeiten, da diese nicht mehr bereit gewesen sei, seine Leistungen wie vereinbart zu vergüten.

Wenn der häufigere - umgekehrte - Fall eintritt, daß mit der fristlosen Entlassung eines Arbeitnehmers Vorwürfe verbunden sind, die sein Weiterkommen beeinträchtigen können, hat der Beschäftigte nach einer schon vor 26 Jahren ergangenen Grundratsentscheidung des Bundesarbeitsgerichts das Recht, auf Feststellung des Weiterbestehens des Arbeitsverhältnisses zu klagen, um seinen guten Ruf wiederherstellen zu lassen. Wie steht es aber um den guten Ruf des Arbeitgebers?

Diese Frage hat das Bundesarbeitsgericht nun erstmalig - zugunsten der Arbeitgeber - entschieden.

Wenn auch der Arbeitnehmer wegen seiner persönlichen Abhängigkeit in einem weitaus größeren Maße darauf angewiesen ist, vom Gericht feststellen zu lassen, daß der Vorwurf eines groben Vertragsbruchs, der zu einer fristlosen Kündigung führte, unbegründet ist, weil dies für sein berufliches Fortkommen erhebliche Bedeutung hat, so darf nicht übersehen werden, daß auch der Arbeitgeber in seinem Ansehen durch die von einem Arbeitnehmer ausgesprochene fristlose Kündigung betroffen sein kann. Daran ändert sich auch nichts, wenn auf der anderen Seite nicht ein einzelner Arbeitgeber, sondern eine anonyme juristische Person - hier in der Form einer Aktiengesellschaft - steht.

Nach der Entscheidung des Bundesarbeitsgerichts hatte hier die Firma ein rechtliches Interesse an der Feststellung der Unwirksamkeit der fristlosen Kündigung. Sie hatte dies damit begründet, der Vorwurf des Vertragsbruchs, sie habe ihre arbeitsvertraglichen Pflichten verletzt, sei ein Makel, von dem sie sich befreien müsse.

Auch nach Ansicht der Richter waren die erhobenen Vorwürfe geeignet, das Ansehen des Unternehmens zu beeinträchtigen und es ihm für die Zukunft zu erschweren, besonders geeignete qualifizierte Arbeitnehmer vertraglich an sich zu binden.

SIEGFRIED LÖFFLER

Nach Feierabend Büffeln für die Karriere

Nach scholae sed vitae discimus - nicht für die Schule, sondern für das Leben lernen wir - diesem klassischen Wort wird vor allen Universitäten und Hochschulen die private, staatlich anerkannte Hochschule für Berufstätige der AKAD in Rendsburg gerecht. Die erste deutsche Fernfachhochschule, die 1981 ihren Lehrbetrieb aufnahm, bietet Berufstätigen die Möglichkeit zu einem qualifizierten Abschluß, ohne daß diese ihren Arbeitsplatz aufgeben müssen. Das Konzept läßt sich so charakterisieren:

- Beibehaltung der Berufspraxis und des Wohnorts
- keine vorgeschriebene Studierendauer
- individuelle Lernzeiten
- freiwillige Teilnahme an Lehrveranstaltungen in Regionalstudienzentren

Diese Liste von Vorteilen wurde erst durch den Methodenverbund von Präsenz- und Fernunterricht ermöglicht. Dennoch kommen auf den Studenten obligatorische Lehrveranstaltungen zu, die an Wochenenden an einem der acht Regionalstudienzentren absolviert werden können. Auch die Abschlußklausuren werden an Regionalstudienzentren geschrieben, unter einheitlicher Aufgabenstellung und Zeitvorgabe.

Die Hochschule wendet sich an berufstätige Erwachsene aus allen Teilen der Bundesrepublik und dem Ausland. Bewerber für die Fachrichtung Betriebswirtschaft mit dem Studiengang Diplom-Betriebswirt müssen das Abitur oder die Fachhochschulreife besitzen und außerdem eine abgeschlossene wirtschaftsberufliche Grundausbildung oder eine dreijährige kaufmännische Tätigkeit nachweisen können. Mögliche Studienrichtungen sind Absatz- und Außenwirtschaft, Personal- und Organisationswesen.

Der zweite Studiengang, das Wirtschaftswissenschaften, wendet sich an Ingenieure, die durch ein Aufbaustudium, vor allem im Rechnungswesen, ihre Aufstiegschancen verbessern wollen. Als Voraussetzung müssen sie über ein abgeschlossenes Ingenieur-Studium sowie über drei Jahre Berufspraxis verfügen.

Hinter der AKAD, der Trägerin der Hochschule, verbirgt sich die private Akademikergesellschaft für Erwachsenenfortbildung mit Sitz in Stuttgart, deren leitender Direktor, Kurt Schönberg, zugleich auch Präsident der Hochschule ist.

Er betont den Vorteil, den Absolventen „seiner“ Hochschule gegenüber solchen staatlicher Universitäten haben. Bewerber für Führungspositionen sollten eine akademische Ausbildung haben, Praxisjahre aufweisen und zudem noch möglich jung sein. Durch die allgemein übliche Hintereinanderschaltung von Studium und Berufspraxis seien diese Voraussetzungen allgemein nur schwer zu finden. Absolventen der AKAD-Hochschule aber erfüllten diese Bedingungen in einzigartiger Weise.

Die Zahl der eingeschriebenen Studenten gibt Schönberg recht. Mehr als 1100 Studienbücher wurden bisher vergeben. Im nächsten Jahr werden bereits mehr als 300 Berufstätige ihr Studium an der Hochschule absolviert haben.

Rund 10 000 Mark betragen die Gebühren für das mindestens dreijährige Studium der Betriebswirtschaft, für jeden weiteren Studienmonat müssen noch einmal 280 DM bezahlt werden. Billiger ist der Studiengang Wirtschaftswissenschaften mit rund 7000 Mark belastet. In beiden Fällen kommt noch eine Studiengebühr von rund 800 Mark hinzu.

Als „ideale Verbindung von Theorie und Praxis“ bezeichnen Vertreter der Wirtschaft, wie Wolfgang de Haan, Hauptgeschäftsführer der Vereinigung der Schleswig-Holsteinischen Unternehmensverbände das Angebot der Hochschule.

Garant dieser praxisnahen Ausbildung ist das Kuratorium der Hochschule, das sich aus Vertretern der Wirtschaft, Politik und Wissenschaft zusammensetzt.

Die Wertschätzung in der Wirtschaft ist nicht zuletzt darin begründet, daß der Student für seine Diplomarbeit ein Thema aus seinem beruflichen Erfahrungsbereich wählen kann, was durchaus einen praktischen Nutzen für den Arbeitgeber haben dürfte. ANDREAS MIDDEL



Je schneller sich die Anforderungen am Arbeitsplatz verändern, desto wichtiger wird die Weiterbildung. Dies wird nicht nur von den Unternehmensleitungen erkannt, auch die Bereitschaft bei den Mitarbeitern ist gewachsen. Die Teilnehmer an betrieblichen Weiterbildungsangeboten kommen aus allen Mitarbeitergruppen. Dabei steht die Heranführung an die neuen Techniken im Mittelpunkt. BUNDESBINSTRIT FÜR BERUFSBILDUNG

DIE GUTE NACHRICHT Eine Chance für ältere Praktiker

StL, Berlin

Eine interessante Chance der beruflichen Wiedereingliederung bietet sich älteren arbeitssuchenden Fach- und Führungskräften in Berlin. Ihre Management-Erfahrungen sollen auf dem Wege eines „Praktiker-Transfers“ für neu gegründete und bestehende mittelständische Unternehmen nutzbar gemacht werden.

Das erste Weiterbildungsprojekt, das von der Unternehmensberatung für die Wirtschaft GmbH (ubw) in Berlin durchgeführt wird, soll in wenigen Tagen beginnen. Dabei wird arbeitslosen Führungskräften über 50 in einem sechswöchigen Lehrgang die Gelegenheit gegeben, ihre Management-Kenntnisse aufzufrischen. Ein 19 Wochen dauernder Aufbau-Lehrgang schließt sich an, in dem schon im Hinblick auf berufliche Einsatzmöglichkeiten Spezialwissen vermittelt wird. Nach Lehrgangsabschluß sollen die Teilnehmer in ein unbefristetes Arbeitsverhältnis vermittelt werden. Unternehmen, die eine ältere Führungskraft einstellen, erhalten hohe Zuschüsse der Bundesanstalt für Arbeit.

Typenkunde aus der Berufs-Welt



Drei Freundinnen verließen ihn. Bei der 25. Bewerbung gab er auf. Arbeitslosengeld weist er von sich. Er liebt das Drama. Bei Rilke blüht er auf. Er möchte sich sozial engagieren. Es bleibt bei der Geste. Der Zauderer. (n.)

Jung, aber mit bewegter Geschichte: Die FU Berlin ist eine besondere Uni

Die Freie Universität wurde 1948 in dem Berliner Villenviertel Dahlem gegründet. Durch ihre besondere Entstehungsgeschichte, aber auch durch ihre spätere Entwicklung, hebt sie sich von anderen deutschen Universitäten ab.

Es geht um die Errichtung einer freien Universität, die der Wahrheit um ihrer selbst willen dient, erklärt um 36 Jahren Assistenten, Studenten und Professoren, als sie die Freie Universität im amerikanischen Sektor von Berlin als Gegenstück zur zunehmend kommunistisch beherrschten alten Berliner Universität im Ostteil der Stadt gründeten.

Anknüpfend an die Ideen Wilhelm von Humboldts wurden ihr weitgehend Selbstverwaltungsrechte eingeräumt, erstmals in der deutschen Hochschulgeschichte war auch der Studentenschaft Sitz und Stimme in allen Gremien zustanden worden. In den 60er Jahren wurde die Freie Universität zum Zentrum der Studentenbewegung in Deutschland und zum Vorreiter in der Hochschulreform.

Mit etwa 54 000 Studenten ist die Freie Universität Berlin heute nach der Universität München die zweitgrößte Hochschule im deutschen Sprachraum. 53 Prozent der Studenten kommen aus dem Bundesgebiet, acht Prozent aus dem Ausland.

Das Fächerspektrum umfaßt in den Bereichen Medizin, Geistes- und Sozialwissenschaften. Mathematik und Naturwissenschaften nahezu alle in Deutschland vertretenen Disziplinen.

Die Freie Universität ist in 22 Fachbereiche gegliedert. Hinzu kommen fünf interdisziplinär arbeitende Zentrallabore und verschiedene zentral organisierte Dienstleistungseinrichtungen, zum Beispiel für Studienberatung, Hochschulsport und eine zur Förderung von Frauenstudien und Frauenforschung.

Im Studiengang Humanmedizin sind im Fachbereich Grundlagenmedizin und in den beiden großen Universitätsklinik Steglitz und Charité 6000 Studenten eingeschrieben. Neben modernen klinisch-diagnostischen und -therapeutischen Verfahren sind gut ausgebaute Grundlagenfächer und klinisch-theoretische Institute ein besonderes Kennzeichen der Medizinausbildung an der FU.

Das Studium der Zahnmedizin mit etwa 1000 Studenten findet in zwei Zahnkliniken und einer Abteilung Kieferchirurgie statt. Berlin ist eine der vier bundesdeutschen Universitäten, die das Studiengang Veterinärmedizin anbieten (mit etwa 1200 Studenten). Neben der Ausbildung in Berlin können die Studenten praktische Erfahrung in der Außenstelle Schwarzenbek/Schleswig-Holstein sammeln.

Hochschulen stellen sich vor

Auch wenn der geistes- und sozialwissenschaftliche Bereich nach Haushaltsmitteln und Personal erst an zweiter Stelle hinter der Medizin liegt, studieren hier 68 Prozent der an der FU eingeschriebenen Studenten.

Die größte Gruppe hiervon bilden mit etwa 5000 die Jurastudenten. In Ausbildung und Forschung sind Arbeits- und Wirtschaftsrecht, Internationales Recht und die sogenannten Grenzgebiete des Rechts stärker als anderswo ausgebaut.

Auch Studenten der Wirtschaftswissenschaften (etwa 3000), der Soziologie (etwa 2500) und der Politik (etwa 2500) profitieren von einem fachlich weit ausdifferenzierten Studienangebot.

Regionale Schwerpunkte können die Studenten in den großen Zentralinstituten für Osteuropa, Nordamerika- und Lateinamerikastudien setzen, in denen kultur- und sozialwissenschaftliche Fächer zusammengefaßt sind. Daneben gibt es weitere Möglichkeiten der Spezialisierung, beispielsweise auf die Probleme Afrikas, des Vorderen Orients oder Ostasiens.

Wie an den meisten Universitäten hat die Lehrerausbildung an der FU angesichts der Arbeitsmarktprobleme in der letzten Zeit an Gewicht

verloren (etwa 4700 Studenten). Innerhalb der geisteswissenschaftlichen Fächer gewinnt der Magisterabschluß gegenüber dem Staatsexamen zunehmend an Bedeutung. Insbesondere besteht hier die Möglichkeit, bei der Kombination von Fächern über den traditionellen Fächerkanon der philosophischen Fakultät hinauszugehen, was für die spätere berufliche Laufbahn häufig empfehlenswert ist.

Für das Studium der neueren fremdsprachlichen Philologien wichtige Sprachbildung wird zentral durch ein Sprachlabor gewährleistet.

Schließlich sind Philosophie, Geschichte und Altertumswissenschaften einschließlich vieler bei uns selten gesprochenen Sprachen, Musikwissenschaft, Theaterwissenschaft, Publizistik und Kunstgeschichte mit einer besonders großen Vielfalt vertreten und verfügen häufig über enge Verbindungen zu den anderen Kulturwissenschaften, die die besondere Attraktivität Berlins ausmachen. Zu nennen sind hier vorrangig die Museen und Bibliotheken der Stiftung Preussischer Kulturbesitz.

Studienanfänger der Mathematik und der Physik, auch der Chemie und der Geowissenschaften finden an der FU besonders gute Ausbildungsbedingungen vor. Im Fachbereich Mathematik entsteht zur Zeit ein Schwerpunkt Informatik. In den anderen genannten Naturwissenschaften bestehen, besonders für fortgeschrittene Studenten interessant, mehrere große Sonderforschungsbereiche. Die Zusammenarbeit mit mehreren in Berlin ansässigen Instituten der Max-Planck-Gesellschaft eröffnet ausgezeichnete Forschungsmöglichkeiten.

In der Biologie, die wie die Pharmazie zu Zeit durch Ausbildungsengpässe belastet ist, bieten sich der Botanische Garten mit Botanischem Museum und das Max-Planck-Institut für Molekulare Genetik sowie das Institut für Genbiologische Forschung zur Zusammenarbeit an.

Den Ausschlag bei der Wahl einer Universität und eines Faches geben häufig die internationalen Kontakte. Die Freie Universität hat sich seit ihrer Gründung in besonderem Maße um das Auslandsstudium mit entsprechenden Stipendien, um Hochschulpartnerschaften, insbesondere mit den USA, und um Einladungen von Gastdozenten aus aller Welt bemüht. DIETER HECKELMANN

Ein Leser der BERUFS-WELT stellt zur Diskussion:

Akademiker werden besser mit Arbeitslosigkeit fertig als andere

Die Massenarbeitslosigkeit trifft auch Führungskräfte und Akademiker. Arbeitslosigkeit geht mit einer Vielzahl von Belastungen für den Betroffenen einher. Sie wurden durch eine Vielzahl von empirischen Studien der Psychologie, Sozialpsychologie und Soziologie nachgewiesen. Akademiker werden in solchen Studien meist entweder überhaupt nicht oder nur am Rande berücksichtigt. Studien, die sich ausschließlich diesem Personenkreis widmen, sind äußerst rar und stammen meist aus dem US-amerikanischen Raum. Die wesentlichen Erkenntnisse werden im folgenden kurz skizziert.

Einknicken herrscht darüber, daß finanzielle Belastungen durch Arbeitslosigkeit (ganz im Gegensatz zum „Durchschnittslosen“) nur eine untergeordnete Rolle spielen, da Akademiker meist ein überdurchschnittliches Sparvermögen gebildet haben. Entlassungen häufig mit großzügigen Abfindungen verbunden sind, hohe Kreditlinien zur Verfügung stehen oder eine ebenfalls hochqualifizierte Ehefrau die Familienkasse zusätzlich aufbessern kann.

Unumstritten ist auch, daß der Statusverlust eine sehr wichtige Belastungsdimension darstellt. Akademikerpositionen sind meist mit hohem Status und viel Sozialprestige verbunden. Beides geht im Falle eines Arbeitsplatzverlustes sehr schnell verloren.

Bezüglich der Auswirkungen von Arbeitslosigkeit auf die physische und psychische Gesundheit existieren drei verschiedene Positionen. Die Befürworter der ersten Position meinen, daß es keinen grundsätzlichen Unterschied zwischen Akademikern und Arbeitern/Angestellten der unteren Ebenen gibt, daß also alle angezeigten Störungen in gleichem Ausmaß auftreten.

Eine zweite Position behauptet, daß die Belastungen der Gesundheit geringer sind. Die Gründe hierfür werden in den Ressourcen gesehen, die dem Akademiker zur Verfügung stehen, um mit der „Lebenskrise Arbeitslosigkeit“ konstruktiv umzugehen. Neben einem größeren finanziellen Spielraum sind vor allem die geistigen Ressourcen anzuführen, die eine flexiblere Reaktion auf die neuartige Situation ermöglichen und den Aufbau neuer Zukunftsperspektiven wahrscheinlicher machen.

Weiterhin ist durch einen „geistigen Rückgriff“ auf vorher erbrachte Leistungen und Erfolge eher eine Stabilisierung des Selbstbewusstseins gewährleistet. Arbeitslosen Akademikern wird also ein höheres Anpassungspotential als dem „Durchschnittslosen“ zugeschrieben.

Die dritte Position geht von erhöhten Belastungswirkungen aus und begründet das damit, daß die Verbundenheit mit der Arbeit bei Akademikern sehr stark ausgeprägt ist. Arbeitslosigkeit bedeutet dann einen zumindest partiellen Verlust der Identität, des eigenen Kompetenzbewusstseins und des Selbstvertrauens.

Typische Auswirkungen von Akademikerarbeitslosigkeit gibt es nicht. Der Belastungskomplex setzt sich im individuellen Falle sehr unterschiedlich zusammen. Im Extremfall kann das bis hin zu positiven Effekten der Arbeitslosigkeit reichen – speziell dann, wenn diese kurzfristiger Natur ist.

So kann es zu einer Entlastung kommen, wenn eine gewisse Unzufriedenheit mit der alten Position vorhanden war. Eine Beendigung des Arbeitsverhältnisses öffnet hier die Möglichkeit zu einem Neubeginn. Ein „Neuentdecken“ der Familie oder vernachlässigter Hobbies wird vielleicht als angenehm erlebt und kann zu einer tiefgreifenden körperlichen und geistig/seelischen Regeneration führen, die beim neuen Berufseinstieg von Nutzen sein kann.

KLAUS WATZKA, Eschenbach

Wie ein Versager lässig-locker Karriere macht

Wer Erfolg haben will, muß zum eigenen Vorteil handeln, muß ein Machiavellist sein, heißt es in der Einleitung zu dem Buch „Anatomie des Erfolges“. Der Autor, Michael Korda, 1933 in London geboren, lebt seit 1953 in den USA und ist heute Vizepräsident und Chefredakteur des New Yorker Verlags Simon & Schuster. Mit Hilfe des „Machiavell-Faktors“ erklärt der Autor spritzig, nachdenklich, aber auch provokativ,

Anatomie des Erfolges

wie ein „Looser“ – ein Versager – erfolgreich werden kann.

Der US-Bestseller ist amüsant und kurzweilig. Ob er jedoch zu halten vermag, was er verspricht, erscheint fraglich. Denn was hilft es einem Erfolglosen zu erfahren, daß er verantwortungsbewußt, entschlossen und willensstark sein muß, ohne daß der Autor mitteilt, wie man diese Eigenschaften erwirbt.

Sehr ausführlich hingegen erfährt der Leser, welches äußere Erscheinungsbild und Auftreten für ihn gut ist. So wird dem Herrn empfohlen, die Hosenbeine nicht zu lang zu tragen, weil sie dann den Beinen die „Grazie eines Elefanten“ verleihen.

Für die karrierebewußte Dame hingegen gilt es nach Korda „große Sessel“ zu meiden, da es sich in denselben schwer „mit Grazie sitzen“ läßt und sie außerdem Gefahr läuft, daß „die Knie in die Luft zeigen und die Oberschenkel freiliegen“.

Das Buch wird dem Klischee von der lässig-lockeren amerikanischen Art gerecht. So „easy“ und „cool“ kann man aber wohl nur in Amerika Karriere machen – oder in der Vorstellung des Autors. (Ber)

Michael Korda: Anatomie des Erfolges. Heyne Verlag, München 1985, 288 Seiten, 7,50 Mark

BERUFSWELT

Redaktion: Hans Baumann (verantwortl.)
Barbara Schöber-Grunow, Heinz Stüwe
Godesberger Allee 79, 5300 Bonn 2
Telefon (02 28) 30 41

Anzeigen: Hans Biele, Rolf Fügert
Kaiser-Wilhelm-Straße 1
2000 Hamburg 36
Telefon (0 40) 47 43 91

Verlag und Druck:
Axel Springer Verlag AG
2000 Hamburg 36

Renommiertere deutsche Unternehmensgruppe

Verantwortung für eine selbständige Tochtergesellschaft

Mit dieser Anzeige vertrete ich eine besonders erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe, welche im Bundesgebiet etwa 400 Mio. Umsatz p. a. erzielt.

Gesucht wird im Zuge des Generationswechsels der zukünftige

Geschäftsführer Pharmagroßhandel

für eine selbständige solvente Tochtergesellschaft, die in Nordrhein-Westfalen mit nahezu 200 Mitarbeitern eine bedeutende Anzahl Apotheken beliefert.

Der ideale Kandidat ist eine Unternehmerpersönlichkeit im Altersrahmen von 35-50, die bereits eine zumindest fünfjährige erfolgreiche Tätigkeit in gleicher oder ähnlicher Funktion im Groß- und Einzelhandel ausübt. Gefordert werden neben der unerläßlichen Vertriebsqualifikation Einsatzfreude, Durchsetzungsvermögen, Befähigung zur motivierenden Mitarbeiterführung sowie Geschick im Umgang mit einer anspruchsvollen Käuferschicht.

Wenn Sie diese verantwortungsvolle und nicht alltägliche Aufgabe reizt, Sie es gewohnt sind, moderne Führungs- und Kontrollinstrumente einzusetzen, bitte ich Sie um telefonische Kontaktaufnahme, die Sie auch samstags von 10-20 Uhr vornehmen können. Oder richten Sie vorab Ihre Kurzbewerbung an meine u. a. Adresse. Vertraulichkeit und die Einhaltung Ihrer evtl. Sperrwünsche sichere ich Ihnen zu.

BERATENDER BETRIEBSWIRT EBERHARDT SCHATZ INNOVATIONS- UND PERSONALBERATUNG

RODENSTEINWEG 3 6101 MODAUTAL-LUTZELBACH TELEFON 06254/1363

Wir sind ein alteingesessenes mittelständisches Unternehmen des Werkzeugmaschinenbaus in Würtemberg. Wir fertigen mit modernster CNC-Steuerung und integrierter Materialfließtechnik ausstattbare Maschinen und Bearbeitungszentren einschließlich zugehöriger Präzisionswerkzeuge. Für die Präsenz unseres Unternehmens und all seiner Produkte in Norddeutschland suchen wir einen qualifizierten Projekt-/Vertriebsingenieur zum Aufbau eines Verkaufsbüros.

Wir denken bei der Besetzung der Position an einen im nationalen Vertrieb erfahrenen Maschinenbau-Ingenieur, gestandenen, verlässlichen und initiativ, der unsere Kunden und den reichlich vorhandenen Markt potentieller Kunden – das sind die metallverarbeitende Industrie und Unternehmen des Alu- und Stahlbaus – selbständig und eigenverantwortlich erfolgreich betreut.

Das ihm zu übertragende Verkaufsgebiet entspricht den Ländern Bremen, Hamburg, Niedersachsen, Schleswig-Holstein. In diesem Gebiet möglichst zentral, sollte sein (zukünftiger Wohn- und) Dienstort liegen; wobei wir je nach der Erfordernissen des Geschäftes und den Ergebnissen seiner Arbeit die notwendigen Büro-Voraussetzungen schaffen werden. Eine Tagelohn vom „Büro im eigenen Hause“ aus ist bei Beginn der Tätigkeit denkbar.

Wenn Sie im Sinne der vorstehend knapp beschriebenen persönlichen und fachlichen Anforderungen ein „passender“ Bewerber sind und wir unsere Aufgabenstellung zu Ihren Zielen und Vorstellungen „passen“, dann bitten wir Sie um den direkten Kontakt mit der von uns beauftragten Personalarbeitung. Senden Sie dorthin Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Arbeitszeugnisse, Bescheinigung Ihrer derzeitigen Verantwortlichkeit sowie Ihrer Veränderungsmotivation). Sie finden dort die geeigneten Gesprächspartner, mehr über uns und Ihre Chancen für eine solche Aufgabe zu erfahren.

Vertriebs- ingenieur

als
Leiter
Verkaufsbüro Nord
Werkzeugmaschinen

MÖNNEMEYER & PARTNER
BERATUNGSSOZIOLOGIE IN BREMEN
Geschäftsbereich Personalberatung
Balgbeckstraße 14 · D-2800 Bremen 1
☎ 10 31 29 · ☎ (04 21) 32 18 48



MAN GHH, ein Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus mit Werken in Oberhausen-Sterkrade, Nürnberg und Gustavsburg, beschäftigt rund 10 000 Mitarbeiter in Konstruktion, Fertigung, Vertrieb und Verwaltung.

Unser Produktbereich „Dock- und Schiffbau“ im Werk Sterkrade plant und fertigt auf dem Dockbauplatz in Nordenham/Blexen vornehmlich Schwimmdocks, Pontons und andere maritime Bauwerke bis zu den größten Abmessungen.

Für diesen Bereich suchen wir zum baldigen Eintritt den

Kaufmännischen Leiter

Das Aufgabengebiet umfaßt die verantwortliche und selbständige Wahrnehmung der kaufmännischen Belange des Produktbereiches insbesondere im Hinblick auf

- Verkaufsunterstützung, Vertragsgestaltung und Finanzierung
- technische Vorkalkulation sowie betriebswirtschaftliche Analyse und Planung
- kaufmännische Auftragsabwicklung
- bereichsbezogene Unternehmensplanung und kaufmännisches Controlling

Neben der fachlichen Qualifikation und einschlägiger Berufserfahrung – möglichst im Bereich Schiffbau – erwarten wir von unserem künftigen Mitarbeiter Führungserfahrung, Verhandlungsgeschick, ein sicheres Auftreten sowie gute englische Sprachkenntnisse.

Die Bereitschaft zu Auslandsreisen muß vorhanden sein.

Wir bieten ein der Bedeutung der Aufgaben angemessenes Gehalt und die sozialen Leistungen eines modernen Industrieunternehmens.

Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Wenn Sie sich für dieses vielseitige Aufgabengebiet interessieren, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften, Angabe des Gehaltswunsches und des frühesten Eintrittstermins) an die Personalabteilung Angestellte.

MAN GUTEHOFFUNGSHÜTTE GMBH – WERK STERKRADE
Bahnhofstraße 66 – 4200 Oberhausen 11

DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Wir sind die erfolgreiche Tochter eines renommierten deutschen Maschinenbau-Unternehmens mit 532 in Nürnberg. Unser Produktprogramm umfaßt Beschichtungsanlagen, die die komplette Technik der Papier-, Film- und Folienveredelung abdecken. Innovationen, modernste Technologie und ein exzellenter Service begründen unseren Erfolg. Für den Ausbau unserer Vertriebsorganisation brauchen wir Sie, die

Maschinenbau-Techniker / Ingenieure

als zukünftige Verkaufsassistenten

Bei der intensiven Eingebettung in das Aufgabengebiet sollen Sie enge, als Verkaufsassistent an der Projektierung und Planung von Gesamtanlagen zuwirken und später die technische Beratung unserer anspruchsvollen Industriekunden selbstständig durchführen. Sie besitzen eine solide technische Ausbildung und legen, wie wir, großen Wert auf die objektive Beratung unserer Kunden. Kenntnisse des Maschinen- und Anlagenbaus sowie Englischkenntnisse sind von Vorteil, aber nicht Bedingung. Wir erwarten ein hohes Maß an Eigeninitiative sowie flexibles Denken und Handeln. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter L 13 175 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung in Hamburg. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrverboten sind selbstverständlich.

UNTERNEHMENSBERATUNG
DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61 · Schippelweg 63 F · ☎ 040/53 30 11
4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · ☎ 02 11/54 57 17
7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · ☎ 07 11/257 11 92

Handwritten note: 1.50

Bauindustrie

Wir gehören zu den bedeutenden Unternehmen der privaten Bauwirtschaft. Unser Leistungsprogramm umfaßt alle Gebiete des Hoch-, Tief-, Straßen- und konstruktiven Ingenieurbauwes, wobei wir unsere Bauleistung mit etwa 2000 Mitarbeitern erbringen. Für die Leitung des zentralen technischen Büros in einem attraktiven süddeutschen Wirtschaftsraum suchen wir einen dynamischen Bauingenieur (Dr.-Ing./Dipl.-Ing./TH) als

Abteilungsleiter

der über umfangreiche Erfahrungen und Kenntnisse in der Tragwerksplanung, des Stahl- und Spannbetonbaues und des allgemeinen Grundbaues verfügt, in der allgemeinen Bauentwicklung innovativ denkt und darüber hinaus einen qualifizierten Mitarbeiterstab aufgrund eigener Erfahrung und vorbildlichem Einsatz führen und motivieren kann.

Die Position ist gut dotiert und mit allen erforderlichen Vollmachten ausgestattet.

Wenn Sie sich von dieser anspruchsvollen Aufgabe angesprochen fühlen und sich langfristig engagieren wollen, bitten wir um Einsendung vollständiger Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) mit Angabe der Einkommenserwartung, des frühesten Eintrittstermins an unsere für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

Personalbeschaffer Springen Sie auf den Karrierezug

eines technologisch führenden und bestrenommierten deutschen Weltunternehmens. Hier können und hier sollen Sie sich sogar einen Namen machen: Wir haben einiges mit Ihnen vor! Unter diesem Tenor startet Ihre Karriere mit der

Suche und Auswahl von technischen und naturwissenschaftlichen Fachkräften

also von Menschen, deren Potential die Innovationskraft unserer international marktführenden Unternehmensgruppe in Gegenwart und Zukunft sichern soll. Um der besonderen Bedeutung dieser Aufgabenstellung gerecht zu werden, bedarf es eines Fachmannes, der die Klaviatur der industriellen Personalarbeit bereits beherrscht. Dabei ist für uns entscheidend, daß Sie in der fachlichen Beurteilung der natur- und ingenieurwissenschaftlichen Fach- und Führungskräfte eine sichere Hand haben. Apropos Karriere: Über die erste Station bei unserem Mandanten möchten wir uns schon bald mit Ihnen persönlich unterhalten – in einer rheinischen Universitätsstadt.

Wir bitten ausschließlich Personalfachleute – am besten bis Ende Dreißig, weil wir ja noch einiges mit Ihnen vorhaben – um die qualifizierenden Angaben und Unterlagen. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbereite, Werdegang in Stichworten, Zeugniskopien, Handschreiben, Lichtbild, Fremdsprachenkenntnisse, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird eventuelle Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320, Telefon 0 89 / 64 90 91.

UNTERNEHMENSBERATUNG
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER
MÜNCHEN-GRÜNWALD

Exporthändler Süd- und Mittelamerika

Die in Hamburg ansässige Handelsgruppe unterhält im Rahmen ihrer weltweiten Tätigkeit seit Jahrzehnten auch enge Geschäftsbeziehungen zu Süd- und Mittelamerika.

Aufgabe des gesuchten Mitarbeiters wird es sein, durch entsprechende Reisebereitschaft die bestehenden Kontakte zu pflegen, neue anzubahnen und so den Umsatz von bereits heute zweistelliger Millionenhöhe auszuweiten.

Dieses Angebot richtet sich an Exporthändler, die produktmäßig ihren Schwerpunkt im Non-Food-Bereich, geographisch vorzugsweise im süd- und mittelamerikanischen Raum haben, in jedem Fall aber über verhandlungssichere

Dr. Klaus Ehrhardt
Unternehmensberatung
Droste-Hölshoff-Str. 6
2000 Hamburg 52
Telefon: 040 / 82 90 09



spanische Sprachkenntnisse verfügen. Daneben ist die Beherrschung des Englischen unabdingbar. Das Unternehmen wird für eine umfassende Einarbeitung Sorge tragen. Alter ca. 30-40 Jahre.

Der Vergütungsrahmen trägt den Anforderungen an Flexibilität und Einsatzbereitschaft voll Rechnung. Die Position ist auf interessante Weise ausbaufähig.

Ich erwarte gern Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung selbstverständlich ist. Sollten Sie vorab weitere Fragen haben, so rufen Sie mich bitte an – auch am Wochenende. Wir werden umgehend einen Gesprächstermin vereinbaren.



Wir sind ein Dauerbackwaren-Hersteller in der Nähe von Koblenz – grundsätzlich und angesehen. Unser Sortiment ist bei Lebensmittel- und Süßwarenhandel gut eingeführt. In den letzten drei Jahren verdoppelte sich der Umsatz auf heute 85 Mio. 300 Mitarbeiter gehören zur Stammbesellschaft und arbeiten in einem ausgezeichneten Betriebsklima.

Wir suchen zum möglichst baldigen Eintritt einen

Dipl.-Ing. der Lebensmitteltechnologie für Forschung und Entwicklung

Wir denken an einen fachlich qualifizierten Bewerber im Alter von 30-40 Jahren, der schon über einige Praxis in ähnlicher Aufgabenstellung verfügt. Kenntnisse in der Herstellung von Backwaren wären nützlich.

Der Stelleninhaber untersteht dem geschäftsführenden Inhaber direkt. Den richtigen Mann erwartet eine anspruchsvolle, interessante Aufgabe, die gut dotiert ist.

Unser Firmensitz befindet sich in ländlich reizvoller Lage zwischen Rhein und Mosel.

Bewerbungen von qualifizierten Führungskräften erbitten wir mit tabellarischem Lebenslauf, lückenlosen Zeugniskopien und Lichtbild sowie einem Handschreiben (frühester Eintritt, Verdienstwunsch) an unsere

Personalberatung Hans Herbert Hoyer mann
Mainzer Straße 61 – 5400 Koblenz 1

Für den DEUTSCHEN PRESSERAT,
die Selbstkontrollenrichtung der deutschen
Presse, suchen wir einen

Geschäftsführer

als Nachfolger für den jetzigen kommissarisch tätigen Geschäftsführer.

Vorausgesetzt wird:
besonderes Interesse für
publizistische Fragen,
Organisationsgeschick,
gute Verhandlungsführung,
sicheres Auftreten.

Erfahrungen im Presse- und/oder Verbandsbereich sowie eine juristische Ausbildung wären von Vorteil, sind aber nicht Bedingung. Bewerbungen bitten wir an die Geschäftsstelle des Deutschen Presserats, Wursterstr. 46, Postfach 20 07 83, 5300 Bonn 2, zu richten.

Apparate-, Behälter-, Anlagenbau

Fertigungserfahrener, unternehmerisch veranlagter Maschinenbau-Ingenieur, ca. 35-45 Jahre, findet in renommiertem Unternehmen Möglichkeit zum nächsten Karriereschritt als

Leiter Fertigung

Vertrauliche Kontaktaufnahme erbitten unter 02 11 / 4 98 30 91 (Herr Lienke).

Wir suchen für sofort

Diplom-Ingenieur/in TH u. FH

und

Bautechniker/in

mit Berufserfahrung im Modernisierungsbereich.

Erfahrungen und Kenntnisse auf dem Kalkulations- und Ausschreibungsbereich sowie in der Wohnungswirtschaft und EDV sind erwünscht.

Bewerbungsunterlagen mit Gehaltsvorstellung an
BSM mbH – Geschäftsleitung –
Katharinenstraße 19-20, 1000 Berlin 31

Wir sind eine Consulting-Firma mit besonderer Erfahrung im Bereich der ländlichen Entwicklung. Unsere Spezialgebiete sind Entwicklung von Projektkonzeptionen sowie Planung und Durchführung.

Wir suchen für ein Vorhaben in Westafrika einen erfahrenen Mitarbeiter im Bereich

Transportökonomie und Lagerhaltung

Seine Aufgaben umfassen die Planung und Koordinierung des Fuhrparks, die Erarbeitung einer Konzeption für den effizienten Einsatz der Transportkapazitäten sowie die Erstellung einer Lagerhaltungsplanung für Getreide.

Wenn Sie sich in diesem Fachgebiet durch hervorragende Leistungen ausgezeichnet haben, über gute Französischkenntnisse und Auslandserfahrungen verfügen, richten Sie bitte Ihre Bewerbung an:

GFA Gesellschaft für Agrarprojekte in Übersee mbH
Duvenstedter Damm 19 · 2000 Hamburg 65 · Telex 2 174 227 gfa d

Instrumente zur Kosten- und Ertragssteuerung entwickeln und ausbauen

Mit mehreren tausend Mitarbeitern und Umsätzen in Milliardenhöhe sind wir eine erfolgreiche süddeutsche Unternehmensgruppe des Groß- und Einzelhandels. Bei dieser Größenordnung sind die Verlässlichkeit und Aussagekraft des gesamten Zahlenwerks sowie die Weiterentwicklung des betriebswirtschaftlichen Instrumentariums der Kosten- und Ertragssteuerung entscheidend für unsere weitere Expansion.

Der Aufbau und die Pflege dieses Instrumentariums stellt entsprechend hohe Anforderungen an den engagierten, kreativ-pragmatischen Diplom-Kaufmann, der bei uns die Verantwortung als

CONTROLLER

Planung – Budgetierung – Berichtswesen – Kontrolle

übernimmt. Die Zielvorgabe in dieser Schlüsselposition direkt unterhalb des Vorstands heißt:

- Gestaltung, Steuerung und Koordination des gesamten Planungs-, Berichts- und Abrechnungswesens
- Verantwortung für die Bilanzierung, Steuern und für unser umfangreiches Vertragswesen
- Sicherstellung der Einhaltung bestehender Verfahren, Richtlinien und Anweisungen sowie deren bedarfsgerechte Anpassung
- Beratung unserer Geschäftsführer in Fragen der Rechnungslegung.

Erste Orientierungsfragen können Sie mit unserem Berater, Herrn B. WEBER (Tel. 07 11 / 22 17 14), besprechen. Ihre aussagefähigen, kompletten Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte unter P 3129 an Dr. Maier + Partner GmbH, Ehrenhaide 5, 7000 Stuttgart 1.



DR. MAIER + PARTNER ^{GM}_{BH}

UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

Damit dürfte deutlich geworden sein, welche Erwartungen wir haben, welche herausfordernden Aufgabenstellungen in diesem Bereich gegeben sind, aber auch – welche Anforderungen auf den Verantwortlichen zukommen.

Er sollte aus dem Handel kommen und muß ein „ausgefuchstes“ Controlling kennen, aber auch Fingerspitzengefühl, gepaart mit Verhandlungsgeschick, Stehvermögen und Durchsetzungskraft haben. Erfahrungen in der externen bzw. internen Revision, erworben in einer namhaften WP-Praxis oder einem modern geführten Handelsunternehmen, würden wir besonders begrüßen. Die vertraglichen Konditionen entsprechen der Bedeutung dieser wichtigen Position.


NDR

Der NORDDEUTSCHE RUNDFUNK sucht zum nächstmöglichen Termin einen

Redakteur/in

für die Pressestelle/Programm.

- Aufgaben:**
- Entwerfen bzw. redaktionelle Bearbeitung von Presstexten
 - Mitarbeiten bei der Herausgabe der NDR-Publikationen
 - Organisation von Pressegesprächen und Filmvorführungen

Wir wünschen uns einen redaktionserfahrenen Kollegen mit einer wissenschaftlichen und/oder journalistischen Ausbildung. Beherrschung der Interviewtechnik wird ebenso vorausgesetzt wie mehrjährige einschlägige Berufserfahrung bei Zeitungen und/oder Zeitschriften.

Vermietete Kenntnisse auf den Gebieten Kultur, Wirtschaft, Politik etc. sollten vorhanden sein.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe des Gehaltsanspruches senden Sie bitte an den

NORDDEUTSCHEN RUNDFUNK

Personalabteilung
Kennziffer 75411
Friedrichsbergstr. 132-134
2000 Hamburg 13

Die Tochtergesellschaft eines international tätigen Dental-Unternehmens, seit Jahrzehnten mit Produkten anerkannter Qualität gut eingeführt, sucht zur Verstärkung des Verkaufs für sofort oder später einen

Außendienst-Mitarbeiter Norddeutschland

Für den kaufmännisch geschulten Bewerber im Alter von 25-40 Jahren sind Erfahrung im Außendienst, technisches Verständnis und Englischkenntnisse Voraussetzung. Sein Wohnsitz sollte sich in Norddeutschland befinden. Es wird seine Aufgabe sein, Zahnärzte zu besuchen und zu beraten. Sie werden beim Fehlen von Branchenkenntnissen sorgfältig eingearbeitet. Dotierung (13. Gehalt) und Spesen entsprechen der gestellten Aufgabe. Firmenwagen wird gestellt.

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild erreicht uns unter V 6232 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für Villenhaushalt (3 Personen) in der Nähe von Limburg wird ab sofort oder später eine

Haus- wirtschafterin

gesucht.

Weiteres Personal vorhanden.

Wir bieten ein gutes Gehalt und eigene Wohnung.

Bewerbungen mit Referenzen erbeten unter Z 6523 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Führender deutscher Hersteller von Verschraubungsgeräten bietet mit seinem Plarad-Produktsegment

manuelle Drehmoment-Kraftschrauber

(bis 10 000 nm)

interessante, ausbaufähige Zusatzvertretung in verschiedenen Gebieten der Bundesrepublik.

Wir suchen den aggressiven, dynamischen

Handelsvertreter

mit technischem Verständnis und guten Kontakten zu Kfz-Werkstätten, zu Industrie- und Werkstattsausrüstern.

Aussagefähige Unterlagen nehmten Sie bitte an:
Maschinenfabrik Wagner GmbH + Co. KG
Postfach 11 60, 5203 Much-Birkenbachhöhe



Wir sind ein leistungsfähiges mittelständisches Unternehmen der Kunststoffindustrie im südöstlichen Niedersachsen. Zum 1. 4. 1987 suchen wir den verantwortlichen

Leiter des Rechnungs- und Personalwesens

für den aus Altersgründen ausscheidenden bisherigen Stelleninhaber. Wir bieten ein leistungsgerechtes Gehalt, Entwicklungsmöglichkeiten in der Position und werden bei der Einführung in die neue Umgebung behilflich sein.

Richten Sie bitte Ihre vollständige Bewerbung mit Referenzen an die Geschäftsführung unter

Oberkirchener Sandsteinbrüche GmbH & Co. AG
Am Steinhauer Platz 6
3065 Obernkirchen. Tel. 0 52 74 / 10 07

Sie starten jetzt Ihre Karriere

mit dem einzigartigen Helfer

„Bewerber-Training“

– Crash-Programm für Stellensuchende

Vorbereitung ist der Schlüssel zum Erfolg!

- Lesen Sie Buch (Drehformat 180 Seiten DKA 3980) gibt Antwort auf Ihre Fragen:
1. Wie vermeide ich erfolgsmindernde Fehler und Ungeschicklichkeiten?
 2. Wie gehe ich strategisch und methodisch vor?
 3. Wie bereite ich mich erfolgreich auf die Stellensuche vor?
 4. Wie überwinde ich Hemmschwellen und Hürden?

modul-verlag Postfach 5502-D-6200 Wiesbaden 1

Wir suchen für unser Altenwohn- und -pflegeheim in Wittingen (mit 90 Plätzen) zum nächstmöglichen Eintrittstermin

1 Heimleiter(in)

Wir wünschen uns eine erfahrene, aufgeschlossene Persönlichkeit mit

- Einfühlungsvermögen für ältere pflegebedürftige Menschen,
- mit der erforderlichen sozialpädagogischen oder pflegerischen Fachausbildung,
- Organisationstalent und Entschlußfreudigkeit,
- Fähigkeit zur kooperativen Personalführung.

Wir bieten:

- Vergütung nach DRK-Tarif (analog BAT)
- Dienstwohnung kann vom Heim gestellt werden.

Wittingen ist eine Kleinstadt am Rande der Südhelde, in der Nähe von Wolfsburg und Braunschweig. Alle Schulmöglichkeiten sind vorhanden.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen erbeten an:
Deutsches Rotes Kreuz, Kreisverband Gifhorn e. V.,
Am Wasserturm 5, 3170 Gifhorn – Tel. 0 53 71 / 8 04-78

Stellenanzeigen sind Investitionen

Eine gute Fachkraft kostet ein Unternehmen in 10 Jahren rund 1 Million Mark. Führungskräfte oft ein Mehrfaches davon. Schon vom Aufwand, erst recht aber von den erwarteten Ergebnissen her, stehen personelle Investitionen den Anlagen-Investitionen in ihrer Bedeutung für das Unternehmen in nichts nach. Stellenanzeigen dienen der Optimierung personeller Investitionen.

Ihr Partner wenn Sie Fach- und Führungskräfte suchen:

Die
BERUFS • WELT
der große überregionale Stellenmarkt der WELT.

Weitere Informationen:

Rufen Sie uns einfach an unter
Tel. (0 40) 3 47 - 43 91, -43 18,
oder schicken Sie uns den Coupon.

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung, Postfach 30 58 30,
2000 Hamburg 36

Bitte schicken Sie mir kostenlos

- ☐ einige Ausgaben der BERUFS-WELT
- ☐ Informationen über Anzeigen in der BERUFS-WELT
- ☐ Bitte vereinbaren Sie einen Gesprächstermin

Firma:

Name:

Straße/Nr.:

PLZ/Ort:

107-10



Heute an der Technologie von morgen arbeiten

Als Forschungseinrichtung betreibt das Technologie Zentrum Nord qualifizierte wissenschaftliche Arbeiten vornehmlich im High-Tech-Bereich. Hier werden vorhandene Schlüsseltechnologien weiterentwickelt:

In Analysen, Simulationen, Tests: unter Einsatz modernster Mikroelektronik und Datenverarbeitung.
Im Rahmen des geplanten Personalaufbaus suchen wir weitere

Wissenschaftliche Mitarbeiter der Fachrichtungen

– Elektronik – Informatik – Mathematik – Physik – Flugzeugbau
für folgende Fachgebiete:

Pneumatik (Fluidik-Technologie)

Aufgabe: Auslegung von Schaltelementen, Auswahl und experimentelle Untersuchungen zu Aktuatoren

- Voraussetzungen:
- Dipl.-Physiker mit Schwerpunkten
 - Geadynamik und/oder
 - Elektromechanik

Sensorik

Aufgabe: Ausbau intelligenter Sensorsysteme

- Voraussetzungen:
- Dipl.-Physiker oder
 - Dipl.-Ingenieur Elektrotechnik
 - mehrjährige Berufserfahrung auf dem Gebiet der Millimeterwellentechnik
 - gute Programmierkenntnisse
 - Grundkenntnisse der Infrarottechnologie

Signalverarbeitung

Aufgabe: Simulation und Verarbeitung von Signalen mit den Verfahren der Mustererkennung und Bildverarbeitung

- Voraussetzungen:
- Dipl.-Ingenieur Elektrotechnik oder
 - Dipl.-Informatiker oder Dipl.-Physiker
 - Kenntnisse der digitalen Signalverarbeitung
 - gute Programmierkenntnisse
 - Kenntnisse der Meßdatenaufbereitung von Sensorsignalen

Flugkörper-Simulation

Aufgabe: Entwicklung und Modifikation von Echtzeit-Software für Flugkörpersysteme bzw. deren Komponenten

- Voraussetzungen:
- Dipl.-Ingenieur Flugzeugbau oder
 - Maschinenbau
 - Dipl.-Physiker
 - Kenntnisse von Flugkörpersystemen
 - Kenntnisse in Flugmechanik/Flugregelung
 - gute Programmierkenntnisse

Wir bieten Ihnen Konditionen, die dem hohen Leistungsstandard unseres Unternehmens entsprechen. Die Positionen eröffnen außergewöhnliche Entwicklungschancen in einem Umfeld mit hoher Lebensqualität. Zur ersten Kontaktaufnahme wenden Sie sich bitte an die Personalabteilung der Rheinmetall GmbH, Werk Unterlüß, Heinrich-Ehrhardt-Straße 2, D-3104 Unterlüß. Wir antworten rasch.



**RHEINMETALL
FORSCHUNG** GmbH
Heinrich-Ehrhardt-Str. 2 · Postfach 27
D-3104 Unterlüß · Telefon 0 58 27 / 800



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Wir sind als mittelständisches Unternehmen im Bereich von Schwertransport und Montage erfolgreich tätig und haben uns mit überzeugenden Konzepten einen guten Namen geschaffen. Für die weitere Expansion suchen wir

Baustellenleiter

Industriemontage

Wir denken dabei an erfahrene Praktiker aus dem Bereich der Baustellenleitung und Montage mit Ausbildung im Maschinenbau, die neben der Administration und Leitung auch die direkte Führung vor Ort wahrnehmen.

Im Rahmen der Nachfolgesicherung haben auch jüngere Nachwuchssingenieur mit fundierter theoretischer Ausbildung und Feeling für Mitarbeiterführung hier die Möglichkeit, sich in entsprechende Positionen einzuarbeiten.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft unter der Durchwahl-Nr. 02 11 / 49 65-24. Sie können sich jedoch auch direkt mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 5003 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung • Personalanzeigen • Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 • 4000 Düsseldorf 30 • Telefon 02 11/49 65-0

Düsseldorf • Wien • Zürich • London • Paris



15-18 UHR

Sonntags-Auskunft

Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der Stahlverarbeitung mit ca. 1000 Beschäftigten. Eine hohe Produktqualität, moderne Fertigungseinrichtungen und hohe Liefertreue sichern uns eine führende Stellung im Markt. Gesucht wird der

Technische Leiter

Produktionsbereich Stahlverarbeitung

Als Ingenieur der Verformungskunde oder des Maschinenbaus mit Schwerpunkt Fertigungstechnik soll er unseren Fertigungsbereich mit erfahrenen Führungskräften und Facharbeitern verantwortlich steuern. Praktische Erfahrung in leitender Funktion im Bereich der Stahlverarbeitung sind hierfür erforderlich.

Wir erwarten eine durchsetzungsfähige, integre Persönlichkeit, die Mitarbeiter leistungsorientiert führt, wirtschaftlich und unternehmerisch denkt und handelt sowie kreativ und organisatorisch befähigt ist.

Es erwartet Sie eine sehr selbstständige Aufgabe mit guten Entwicklungsmöglichkeiten und entsprechender Dotierung.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft unter der Durchwahl-Nr. 02 11 / 49 65 22; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 5042 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung • Personalanzeigen • Unternehmensberatung
Kapellstraße 29 • 4000 Düsseldorf 30 • Telefon 02 11/49 65-0

Düsseldorf • Wien • Zürich • London • Paris

Erfolgreiche Pharmareferenten/-innen gesucht!

Beteiligen Sie sich an Ihrem eigenen Erfolg!
Wir bieten Ihnen die Chance durch hohe Umsatzbeteiligung.

- Sie sind Pharmareferent/-in und arbeiten erfolgreich. Setzen Sie Ihre Arbeit in Ihrem angestammten Gebiet für uns fort!
- Sie möchten selbstständig entscheiden über Besucherzahl, Selektion und Werbemaßnahmen. Wir geben Ihnen die Chance dazu und unterstützen Sie durch eine effiziente Verkaufskonzeption.

Wir sind ein traditionelles deutsches Unternehmen und wollen neue Wege mit Ihnen gehen.

Bei Interesse rufen Sie bitte am Samstag von 14.00-18.00 Uhr H. Aufsch unter 04 51 / 2 18 01 oder H. Schaunemann unter 0 41 31 / 4 77 64 an. Ihre Bewerbung (tabellar. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse und Verkaufszahlen) richten Sie bitte an:

Dr. Bruns & Herberg, PB 1155 • 2407 Bad Schwartau

Sacros und Anzüge von GUY LAROCHE Paris sind beim modischen Herrenausstatter bestens bekannt und bei ausgewählten Adressen erhältlich.

Wir bauen unser Angebot weiter aus. Zur kontinuierlichen Entwicklung der renommierten Herrenlinie suchen wir deshalb für Teilgebiete der Bundesrepublik Deutschland

Vertreterpersönlichkeiten

die unser Verständnis von Qualität und Mode teilen und eine selektive, aber intensive Vertriebsarbeit mittragen.

Ausgezeichnete Bewerbungen erbitten wir an:

Paris
Guy Laroche

HOFFMANN & PARTNER Exclusive Mode GmbH
Postfach 1107, 8758 Goldbach, Tel. 0 60 21 / 5 66 72

Wie geht das?

Kein Verkauf, kein Außendienst und trotzdem überdurchschnittlich verdienen.

Kontakt: 0 26 51 / 7 74 98

Wir sind ein gut fundiertes mittelständisches Außenhandelsunternehmen in Hamburg. Im Rahmen der Ausweitung unserer Aktivitäten suchen wir per sofort oder später einen

Pharma-Exportkaufmann

mit mehrjähriger Erfahrung auf dem Gebiet pharmazeutischer Spezialitäten (Branded Products, Generics) und guten Verbindungen zu einschlägigen Herstellern und Abnehmern. Vollständige Bewerbungsunterlagen erbitten wir über die von uns beauftragte

HANDELSDIENST GMBH
Postfach 10 29 60, 2000 Hamburg 1

Helgoland – Nordseeheilbad

Bei der Kurverwaltung Helgoland sind ab sofort folgende Stellen neu zu besetzen

Leiter der Buchhaltung und Vertreter des Leiters der Buchhaltung

Erwartet werden zur Teamarbeit motivierte Persönlichkeiten mit soliden kaufmännischen Kenntnissen, Bilanzsicherheit und EDV-Kenntnissen (Nixdorf 8870/M 45).

Die Anstellung erfolgt nach BAT. Bei der Wohnraumbeschaffung ist die Gemeinde beihilflich. Bewerbungen werden erbeten an

Gemeinde Helgoland
Der Bürgermeister

Postfach 4 40, 2192 Helgoland, Tel. 0 47 25 / 8 08 15

COMMERZBANK

Für junge Marketing-, Werbe- und PR-Leute, die ihr Know how und ihr Talent renditebewußt investieren wollen

Ab und zu sollte man sein Karrierekonto prüfen...

SOLL ich mich in mittlerweile „traditionellen“ Anwendungszonen von Marketing und Kommunikation engagieren oder in den neuen?

Meine Antwort:

HABEN meine derzeitigen Arbeitsbedingungen für mich genug Freiraum übrig, damit ich mich auch tatsächlich entfalten kann?

Meine Antwort:

Das Universalbankgeschäft steht vor neuen Herausforderungen an die Kundenorientierung und Leistungsfähigkeit. Die Commerzbank, eine der großen deutschen Banken mit weltweiten Verbindungen, erkennt darin die Chance, ihre Kompetenz und Leistungsfähigkeit unter Beweis zu stellen. Marketing, Werbung und Öffentlichkeitsarbeit sind die Instrumente, die im Markt von morgen eine wachsende Rolle spielen. Unsere Philosophie und C.I. in einem Satz: „Commerzbank. Die Bank an Ihrer Seite“.

Stabsarbeit im Privatkundengeschäft

Für Hochschulabsolventen Wi-Wi mit Studienschwerpunkt Geld/Kredit/Bank, mit „Marketingprägung“ und Datenverständnis, mit erster Bankpraxis und ebenso klarer wie ideenreicher „Denke“.

Im Vordergrund stehen die Zusammenstellung und Interpretation komplexer externer und interner Daten, Mitwirkung an Marketingkonzept und -planung, Vorbereitung von Entscheidungsvorlagen, spezielle Analysen und Berichte. Entwicklungsperspektive unbegrenzt.

Projektmanagement Auslandswerbung

Für Werbeleute mit Media-Background, with a good command of English (et des bonnes connaissances en français), mit der Fähigkeit zur konsequenten und ideenreichen Umsetzung

von Strategien – bankintern und mit dem Agenturpartner, souverän in der Linie, mit Perfektion bis ins Detail. Aufgabe und Ziel: Das wichtige, weiter wachsende Firmenkundengeschäft Ausland „ins rechte Licht setzen“. Entwicklungsperspektive unbegrenzt.

Referat „Jugendkommunikation“

Ihre Klientel: Unsere Kunden von morgen. Mit unserem Jugend-Service begleiten wir sie in Schule und Freizeit, helfen ihnen, den Umgang mit Geld ohne Schulstress, mit Spaß und Nutzen, kennenzulernen. Dafür entwickeln Sie Ideen und Konzepte, organisieren und koordinieren Programme und Aktionen.

Für marketingorientierte PR-Leute, die über die jugendliche Spontaneität ihrer Zielgruppe selbst verfügen und sie in ebenso zielstrebige wie engagierte Teamarbeit einmünden lassen. Entwicklungsperspektive unbegrenzt.

Für alle Bereiche gilt: Die Einführung in Bank und Aufgabe erfolgt „on the Job“. Die Freiräume sind von Anfang an da.

Nennen Sie uns Ihre Qualifikation: Commerzbank AG, Stichtwort, Zentrale Personalabteilung, z.H. Herrn Axel de Pers, Neue Mainzer Str. 37/39, Postfach 10 05 05, 6000 Frankfurt am Main 1.

Meß- und Regeltechnik

Wir sind die deutsche Vertriebsgesellschaft eines amerikanischen Technologiekonzerns (62 000 Mitarbeiter, 4,7 Mrd. US-\$ Umsatz) mit weltweit Aktivitäten in vielen Bereichen. Dazu gehören u. a. auch Durchflußmeß- und Regelgeräte für den Einsatz in den unterschiedlichsten Branchen, so z. B. der Groß- und Petrochemie, der Halbleiter-, Pharma-, Lebensmittel-, Kosmetik-Industrie etc.

Für eines unserer interessantesten Verkaufsgebiete – Nordrhein-Westfalen und angrenzendes Hessen – suchen wir einen technisch versierten

Vertriebsspezialisten

Eine intensive Einarbeitung in das vielfältige Produkt- und Einsatzprogramm ist vorgesehen. Eine besonders gute Grundlage wären Vertriebserfahrungen aus den Bereichen Meß- und Regeltechnik bzw. Elektrotechnik/Elektronik. Ausdrücklich schließen wir Nachwuchsengeheuer oder hochqualifizierte Techniker nicht aus.

Mindestens ebenso wichtig wie Ihre Fachkenntnisse ist uns aber auch Ihre Persönlichkeit: Sie können Vertrauen aufbauen, auf andere zugehen, bestehende Kundenverbindungen ausbauen und sich in ein Team integrieren. Englischkenntnisse sind aufgrund der technischen Datenblätter wichtig. Zur Klarstellung: Hier geht es nicht „um Klinkenputzen“, sondern um den Verkauf erklärungsbedürftiger Produkte an einen anspruchsvollen Kundenkreis.

Die Position ist mit einem guten Fixgehalt und – nach Einarbeitung – mit zusätzlichen variablen Bezügen ausgestattet. Ein Dienstwagen ist vorgesehen.

Wenn unser Angebot Sie reizt, weil es Ihnen den Einsatz Ihres Könnens und die Freiheit des Außendienstes bietet, bitten wir um Übersendung Ihrer Unterlagen unter Kennziffer 099 an den Anzeigenservice unserer Beratungsgesellschaft, die Ihnen Vertraulichkeit und die Einholung von Sperrvermerken zusichert.



TWP-TREUHAND
WIRTSCHAFTS- UND
PERSONALBERATUNGEN GMBH

Wedeler Landstraße 43 · D-2000 Hamburg 56 · ☎ 040/81 75 25

DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als erfolgreiches mittelständisches Unternehmen mit rund 100 Mitarbeitern und Sitz in Hamburg gehören wir zu einer renommierten deutschen Firmengruppe. Unser Produktprogramm umfaßt Beschichtungsanlagen, die die komplette Technik der Papier-, Film- und Folienveredelung abdeckt. Für die Sicherstellung eines störungsfreien und termingerechten Produktionsablaufs brauchen wir Sie, den

Fertigungsleiter

Apparatebau/Maschinenbau

Ihr Aufgabenschwerpunkt umfaßt die optimale Planung und Steuerung des Arbeitsablaufs einer komplexen Montage von Beschichtungsanlagen von der Teilbeschaffung über die Vor- und Endmontage bis zur Lagerverwaltung und der Führung eines kleinen, qualifizierten Teams. Als praxisorientierter Ingenieur/Techniker des Maschinenbaus oder vergleichbarer Fachrichtung haben Sie bereits einige Jahre Berufserfahrung, vorzugsweise aus den Bereichen Fertigung oder Montage. Durchsetzungsvermögen und Führungsgeschick sowie ein methodischer Arbeitsstil und planerisches Geschick sollten Ihr Bild abrunden. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter L 51178 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg, oder rufen Sie dort einfach an. Herr Dipl.-Ing. Langholz bürgt für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG
DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61 · Schippelsweg 63 F · ☎ 040/551 30 11
4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · ☎ 02 11/34 57 17
7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · ☎ 07 11/257 11 42

Wir sind ein international tätiges, auf pharmazeutische Feinchemikalien und Zwischenprodukte spezialisiertes Handelsunternehmen mit Sitz in Hamburg. Zur Unterstützung eines unserer Geschäftsführer suchen wir einen

kaufmännischen Mitarbeiter

Es ist unser Ziel, dem geeigneten Bewerber nach Einarbeitung spezielle Aufgaben und Projekte zur selbstständigen Fortführung innerhalb einer Linienfunktion zu übertragen.

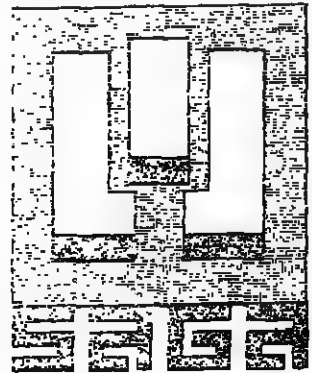
Unseren Idealvorstellungen entspricht ein Bewerber, der

- verkäuferische Erfahrung mit Interesse an Naturwissenschaften, möglichst Chemie und/oder Pharmazie, verbindet;
- sich auf Dauer mit Phantasie und Einsatz seiner Arbeit widmet;
- über ein sicheres Auftreten, Verhandlungstalent und Überzeugungskraft verfügt;
- die englische Sprache fließend spricht und möglichst eine romanische Sprache recht gut beherrscht und
- zwischen 25 und 38 Jahre alt ist.

Wir geben einem Praktiker den Vorzug, der nach dem Abitur Erfahrungen im internationalen Handel erworben hat. Können uns aber auch vorstellen, einem Berufsanfänger nach Abschluß eines betriebswirtschaftlichen oder juristischen Studiums eine gute Chance zu bieten.

Ihre schriftliche Bewerbung erbitten wir an

WELDING GMBH & CO
HAMBURG
Große Theaterstraße 50, 2000 Hamburg 36



Wir sind das
gemeinnützige Unternehmen
für Wohnungs- und Städtebau
der Freien und
Hansestadt Hamburg

SAGA

Systemkoordinator/in

Zur weiteren Entwicklung und Pflege unserer MDS-Systeme suchen wir einen/eine

- mit praktischen Erfahrungen in der Systemarchitektur von Mehrplatzsystemen (nach Möglichkeit des C-TOS-Betriebssystems). Ferner sollten Sie Cobol- und Pascal-Programmiersprachen beherrschen.
- Der Systemkoordinator ist verantwortlich für die:

- Systementwicklung und Systempflege;
- Erstellung von Problemanalysen und Programmieranforderungen;
- mitentsprechende Dokumentation;
- Gewährleistung eines reibungslosen Arbeitsablaufs.

• Damen und Herren, die durch Studium und/oder praktische Fertigkeit Erfahrung in der Durchführung von EDV-Projekten und Anwendungsentwicklung mit betriebsnahen Systemen haben/warten.

• ein Arbeitsplatz, der von Ihnen verantwortungsvoll gestaltet und geführt werden soll.

• eine leistungsgerechte Dotierung der Position und

• Sozialleistungen, die sich sehen lassen können.

Interessiert? Dann richten Sie Ihre vollständige Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung bitte an die

Personalabteilung der SAGA
Große Bergstraße 154 · 2000 Hamburg 50

Zur vorherigen telefonischen Kontaktaufnahme steht Ihnen Frau Müller-Reimer, durchwählt 38 01-07 677, gerne zur Verfügung.

Wir sind eine im nord-deutschen Raum führende mittelständische Unternehmensgruppe mit der Hauptverwaltung in Bremen und Niederlassungen in Delmenhorst, Hamburg, Berlin und suchen für unsere

Bauunternehmung
Bereich Hoch-, Ing.- und Tiefbau

Oberbauleiter

Wir stellen uns eine dynamische, unternehmerische Persönlichkeit mit Führungsqualitäten vor und erwarten Erfahrung und besondere Verantwortung für wirtschaftliche Baudurchführung, Kalkulation, Konstruktion und Vertragswesen.

Entsprechende Praxis durch mehrjährige Tätigkeit in der Leitung einer Gruppe von Bauleitern in einer Bauunternehmung wird vorausgesetzt.

Ausdrückliche Bewerbung erbitten wir an
KAMÜ-Betriebe, Postfach 14 40 61
2830 Bremen 14



Wir sind der führende Hersteller von Diamant- und Bornitridwerkzeugen in der Bundesrepublik und suchen den

Leiter der Abteilung

Anwendungstechnische Versuche

Dipl.-Ing. (FH)

Das Aufgabengebiet umfaßt die verantwortliche Durchführung von praxisorientierten Anwendungsversuchen zur Werkzeugentwicklung und erfordert enge Zusammenarbeit mit Fertigung, Verkauf und unseren Kunden.

Fähigkeit zur Mitarbeiterführung und Motivation sowie Beherrschung der englischen Sprache sind Voraussetzung.

Theoretische und praktische Kenntnisse der Schleifbearbeitung waren vorteilhaft.

Die speziellen Kenntnisse werden wir Ihnen durch gründliche Einarbeitung vermitteln. Wir bieten die Beschäftigung auf einem zukunftsorientierten Gebiet mit interessanten und verantwortungsvollen Aufgaben.

Bewerbungsunterlagen: erbitten wir an unsere Personalabteilung unter Kennziffer 7215

WINTER
diamantwerkzeuge
bornitridwerkzeuge

Schulzweg 13 · 2000 Nordhorn

CAD/CAM + PPS = CIM

Wir sind eine der ersten Adressen im anspruchsvollen Spezialmaschinenbau mit hoher Fertigungstiefe und mit sehr modern ausgelegten Organisationsverfahren in allen technischen Bereichen. Knapp 1 Mrd. Umsatz und eine finanziell außerordentlich gesunde Basis setzen die Parameter für den weiteren Ausbau der EDV-integrierten Fertigungsverfahren.

Wir suchen heute für die Steuerung und Koordinierung von CIM den

CAD/CAM- bzw. PPS-erfahrenen

Projektleiter CIM

mit Managerprofil

Er sollte sich schwerpunktmäßig der Einführung und Weiterentwicklung des CIM-Gedankens in unserem Hause annehmen. Daneben soll er als Abteilungsleiter innerhalb der DV in anspruchsvollen Führungs- und Kontrollaufgaben hineinwachsen. Bei Bewährung sind weitere hervorragende Entwicklungsmöglichkeiten gegeben. Wir suchen also ganz eindeutig mehr als den reinen Projekt-Ingenieur!

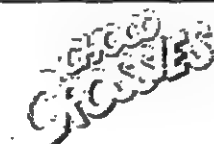
Für diese Aufgabe eignet sich ein sehr gut ausgebildeter Akademiker (Dipl.-Ing./Dipl.-Informatiker o. ä.), der bereits einige Jahre einschlägige Erfahrung in einem Maschinenbauunternehmen gesammelt hat und nun die langfristige berufliche Weichenstellung plant. Sehr gute Praxis mit dem EDV-Umfeld MVS, DOS/VSE/CICS, DL 1/DB 2 setzen wir voraus. Erste Führungserfahrung ist willkommen.

Wir bieten eine nicht alltägliche, fachlich äußerst anspruchsvolle Aufgabe mit hervorragenden Entwicklungsmöglichkeiten. Mehr darüber im persönlichen Gespräch.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung unter der Projekt-Nr. EP 642 an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft. Herr Eberhard E. Prüfer steht Ihnen für ergänzende Informationen – auf Wunsch auch am Wochenende privat unter der Tel.-Nr. 0 21 07/64 66 – zur Verfügung. Er garantiert Ihnen auch die absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

EGOR DEUTSCHLAND GmbH

Kronprinzenstraße 62 · 4000 Düsseldorf 1
Telefon 02 11/37 46 91



Diese und andere bekannte Süßwaren wie Kitkat, Lion, Nuts, Rolo und Quality Street sind die Basis unseres geschäftlichen Erfolges. Wir sind das deutsche Tochterunternehmen der weltweit tätigen Rowntree Mackintosh Gruppe. Wir wollen eine Position in unserer Marktforschungsabteilung neu besetzen und suchen einen

Marktforscher bzw. eine Marktforscherin

Hauptaufgaben:

- Analyse und Aufbereitung von verbraucherbezogenen Datenquellen
- Anlage und Organisation von Tests/Untersuchungen in Zusammenarbeit mit Marktforschungsinstituten

Profil:

- Mindestens 2 Jahre Berufserfahrung in einer betrieblichen Marktforschung, in einem Institut oder in der Marktforschungsabteilung einer Werbeagentur
- Erfahrung in der empirischen Konsumtenforschung
- Abgeschlossenes Hochschulstudium (Dipl.-Psychologe/Dipl.-Kaufmann)
- Englischkenntnisse

Angebot:

- Führungsstil und Klima eines erfolgreichen Markenartikelunternehmens
- Markt- und leistungsorientiertes Entgelt
- Gute Sozialleistungen

Wenn Sie die oben genannten Anforderungen erfüllen, würden wir uns über Ihre vollständige schriftliche Bewerbung, einschließlich Lichtbild, freuen und sie kurzfristig beantworten. Für weitere Informationen steht Ihnen Frau Wechsung, Tel. 65 66 72 00, zur Verfügung. Rowntree Mackintosh GmbH, 2000 Hamburg 70, Eftingestr. 39.



ROWNTREE MACKINTOSH GMBH

Größere Wirtschaftsprüfer- und Steuerberater-sozietät in Bremen sucht

qualifizierte(n) Assistenten/in

zum sofortigen oder baldigen Eintritt.

Wir sind prüfend und beratend bei mittleren und größeren Mandanten verschiedener Rechtsformen in Norddeutschland tätig. Es handelt sich um eine anspruchsvolle Tätigkeit mit guten Fortbildungsmöglichkeiten. Die Dotierung ist entsprechend.

Der Nachweis einer kaufmännischen oder sonstigen Lehre wäre von Vorteil.

Bewerbungen unter M 6512 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Wir zählen zu den führenden Unternehmen der Geschäftsdruck-Branche. Unsere Leistungen sind außergewöhnlich und reichen vom Entwurf eines unverwechselbaren Formularprofils bis zu kostensparenden und arbeitsgerechten Formelsystemen. Der Bedarf für unsere Leistungen wächst ständig. Daher suchen wir den

Distriktleiter Köln

Formularsysteme

Im Idealfall haben Sie eine Ausbildung in der grafischen Industrie, sind bereits einige Jahre erfolgreich im Verkauf tätig und haben schon Verkäufer geführt. Ihre Aufgabe ist, den Distrikt weiter auszubauen und eine Mannschaft zum Erfolg zu führen.

Wir erwarten geistige Flexibilität, kreatives Denken und den unbedingten Willen zum Erfolg. Ambitionierten und erfolgreichen Verkäufern bietet sich hier der nächste Karriereschritt.

Unsere nicht alltäglichen Leistungen entsprechen den hohen Anforderungen, die wir stellen. Sie werden intensiv eingearbeitet und auch weiterhin durch Schulungen gefördert.

Senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung und Lichtbild an die Personalabteilung der

Gather Formularsysteme GmbH

Hofstraße 130, 4050 Mönchengladbach 1 – Telefon 0 21 61 / 40 22 53

كندا من أجل

Bank-Führungsaufgabe in süddeutscher Großstadt

Unser Auftraggeber ist der Geschäftsbereich einer renommierten Großbank mit umfangreichen Aktivitäten im deutschen, aber auch internationalen Finanzmarkt. Die auf hohem Niveau weiterhin zunehmende Nachfrage nach maßgeschneiderten Problemlösungen im Bereich der Vermögens- und Kapitalanlagen macht eine qualifizierte Verstärkung in der Führungsebene erforderlich.

Abteilungsleiter Vermögens-/Kapitalanlagen

In dieser Position sind Sie der Gesprächspartner eines anspruchsvollen Kundenkreises aus institutionellen Anlegern und gehobener Privatkundschaft. Mit einem Team qualifizierter Mitarbeiter sollen Sie die Erfüllung der unternehmerischen Ziele sicherstellen und die angeschlossenen Filialen fachkundig unterstützen. Sie selbst berichten direkt an die Geschäftsbereichsleitung.

Unser Auftraggeber erwartet, daß Sie die fachlichen Anforderungen des gesamten Anlagebereiches sowohl von der administrativen als auch von der akquisitorischen Seite abdecken. Kenntnisse des Aktien- und Rentenhandels sind darüber hinaus ebenso wünschenswert wie Einblicke in das internationale Geschäft. Besonderer Wert wird auf Ihre Führungsfähigkeiten gelegt, damit Sie rasch und nachhaltig die erforderliche Akzeptanz erzielen.

Sollten Sie an dieser herausfordernden, aber auch gut dotierten Position interessiert sein, die nicht nur die Sicherheit und Entwicklungsperspektiven einer Großbank, sondern auch einen breiten Gestaltungsspielraum bietet, sollten Sie sich bewerben. Ihre Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer MA 954 an das ifp. Die Herren H. Hilgers (Tel. 02 21 / 2 05 06 - 40) und M. Baldus (Tel. 02 21 / 2 05 06 - 36) werden Ihnen gerne weitergehende Informationen vermitteln. Ihre Bewerbung wird selbstverständlich vertraulich behandelt und Sperrvermerke konsequent berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Führungsverantwortung bei leistungsstarker Versicherung

Unser Auftraggeber ist eine renommierte Versicherungsgruppe mit Hauptsitz in Nordrhein-Westfalen. Die gute Marktposition wird seit Jahren durch kundenorientierte Produkte und eine ausgezeichnete Marketingstrategie weiter ausgebaut. Es ist von besonderer Bedeutung, daß der Bereich der Kapitalanlagen von einem vorausschauend denkenden und klug taktierenden Fachmann gelenkt wird.

Hauptabteilungsleiter Kapitalanlagen

Direkt dem Vorstand unterstellt, sind Sie für alle Anlageformen, mit Ausnahme der Immobilien, verantwortlich. Sie halten den Kontakt mit den Banken und Kapitalanlagegesellschaften.

Diese verantwortungsvolle Position erfordert einen erstklassigen Fachmann mit einigen Jahren Erfahrung auf dem Sektor Kapitalanlagen und viel Fingerspitzengefühl, insbesondere im Effektenbereich. Die effiziente Ausführung dieser Aufgabe setzt ein sicheres Gespür für das Marktgeschehen voraus. Daher sollten Sie bereits erfolgreich bei einer Bank oder Versicherung tätig gewesen sein.

Für diese Vertrauensposition wird eine integrierte Persönlichkeit gesucht, die über ein hohes Maß an Kreativität und Flexibilität auf dem Gebiet der Vermögensanlagen verfügt. Konzeptionelles, strategisches Denken und analytische Intelligenz sind ebenso Voraussetzung wie das Führen und Motivieren einer Gruppe qualifizierter Mitarbeiter.

Wenn es Sie reizt, eine solche Aufgabe zu übernehmen und Ihre Fachkompetenz unter Beweis zu stellen, dann sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 943 z. Hd. Herrn K.-D. Sänger (02 21 / 2 05 06 - 24) oder Frau Dr. Heike Ratajczak (02 21 / 2 05 06 - 28), die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1



Wir sind ein Dauerbackwaren-Hersteller in der Nähe von Koblenz – grundsollide und angesehen. Unser Sortiment ist bei Lebensmittel- und Süßwarenhandel gut eingeführt. In den letzten drei Jahren verdoppelte sich der Umsatz auf heute 85 Mio. 300 Mitarbeiter gehören zur Stammelegschaft und arbeiten in einem ausgezeichneten Betriebsklima.

Im Zuge einer Neuorganisation suchen wir den

Leiter Kaufmännische Verwaltung

Der Bewerber im Alter von 35-45 Jahren sollte über solides fachliches Wissen und eine überzeugende Führungserfahrung verfügen. Ein betriebswirtschaftliches Studium ist erwünscht, jedoch nicht Bedingung. Wir würden den neuen Mitarbeiter gerne am 1. 1. 1987 einstellen, spätestens jedoch am 1. 4. 1987.

Dem Leiter Kaufmännische Verwaltung sind folgende Bereiche zugeordnet:

- Finanz- und Rechnungswesen, Personal und Recht
- Allgemeine Organisation und die Materialwirtschaft

Der geschäftsführende Inhaber erhofft sich von dem Stelleninhaber Kaufmännische Verwaltung in direkter Unterstellung eine wesentliche Entlastung von seinen vielfältigen Aufgaben. Den richtigen Mann erwartet eine anspruchsvolle, interessante Tätigkeit, die gut dotiert ist.

Unser Firmensitz befindet sich in ländlich reizvoller Lage zwischen Rhein und Mosel.

Bewerbungen von qualifizierten Führungskräften erbitten wir mit tabellarischem Lebenslauf, lückenlosen Zeugniskopien und Lichtbild sowie einem Handschreiben (frühester Eintritt, Verdienstwunsch) an unsere

Personalberatung Hans Herbert Hoyer mann
Mainzer Straße 61 – 5400 Koblenz 1



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Mit dieser Anzeige vertreten wir ein wirtschaftlich kerngesundes Maschinenbau-Unternehmen, das auf dem Fundament einer stabilen Kapitaldecke sowie einer weltweit branchenführenden Marktposition seit Jahren kontinuierlich expandiert. In der Produktion werden etwa 280 Mitarbeiter beschäftigt, der Jahresumsatz liegt bei DM 60 Mio. Gesucht wird der

gesamtechnische Leiter Maschinen- und Gerätebau Kurzwaren-Industrie TDM 130 p. a. + Bonus

der spätestens nach zweijähriger Einarbeitung die technische Geschäftsführung übernehmen soll. Der ideale Kandidat im Alter von 38 bis 45 Jahren ist als Dipl.-Ing. der Fachrichtung Maschinenbau seit mindestens fünf Jahren an erster Position in der Produktion eines Unternehmens mit ähnlichem Produktprogramm tätig.

Wir suchen einen Praktiker, der sowohl die spangebende als auch die spanlose Fertigung beherrscht und darüber hinaus Erfahrung in der Konstruktion und Entwicklung besitzt.

Geistige Beweglichkeit, Loyalität sowie ausgeprägte Führungsqualitäten sollten für die gesuchte Persönlichkeit charakteristisch sein.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Eintrittstermin unter Kennziffer 1485 an die



Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH

Beringstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91

Deutschland · Österreich · Schweiz



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Unser Auftraggeber ist ein gesundes mittelständisches Unternehmen mit rund 400 Mitarbeitern, das hochwertige Investitionsgüter in Sonderfertigung für Industrie und Bau herstellt und montiert. Wir suchen einen Dipl.-Ing. (Hoch- oder Maschinenbau) als

Leiter Projektsteuerung Sonderfertigung

der für eine reibungslose, kostenoptimale und termingerechte Abwicklung der Aufträge sorgt. Der ideale Kandidat ist erfahren in der Anwendung der Netzplantechnik sowie in der Optimierung innerbetrieblicher Organisationsabläufe. Gute werkanalytische Kenntnisse setzen wir voraus.

Unser Mann könnte z. B. aus der Konstruktion bzw. der Arbeitsvorbereitung eines Sondermaschinenbau-Unternehmens kommen. Erfahrung in der Projektabwicklung, im Anlagenbau oder aus dem Bausektor würden die Bewerbung begünstigen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Eintrittstermin unter Kennziffer 1497 an die



Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH

Beringstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91

Deutschland · Österreich · Schweiz



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Mit dieser Anzeige vertreten wir ein mittelständisches Unternehmen der Stahl-Apparate- und Maschinenbaubranche mit ca. 400 Mitarbeitern, das mit qualitativ hochwertigen zumeist einzelgefertigten Investitionsgütern erfolgreich ist und teilweise als Marktführer angesehen wird. Wir suchen den

Kaufm. Gesamtleiter ppa. Investitionsgüterbranche TDM 120 p. a. + Tantieme

der nach erfolgreicher Bewährung nach ca. zwei Jahren die kaufmännische Geschäftsführung übernehmen soll.

Wir stellen uns einen Bewerber (Dipl.-Kfm., Dipl.-Betriebswirt oder Wirtschaftsingenieur) um 35 bis 45 Jahre mit mindestens fünfjähriger Berufserfahrung an erster oder zweiter Stelle im kaufmännischen Ressort in einem Unternehmen gleicher oder artverwandter Branche vor.

Der ideale Kandidat verfügt über Kenntnisse des Vertragswesens insbesondere im Baurecht bzw. der Lizenzvergabe, aber auch in den Bereichen EDV-Anwendung, Finanz- und Kostenwesen, Personal- und Materialwirtschaft.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Eintrittstermin unter Kennziffer 1496 an die



Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH

Beringstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91

Deutschland · Österreich · Schweiz

Projekt- Entwicklungsingenieure

Chemische Industrie – Industrielle Klebstoffe

Wir sind ein bedeutendes, internationales Chemie-Unternehmen mit weitestgehenden Aktivitäten im Bereich der Klebstoffe und Spezialchemikalien für industrielle Anwendungen. In Deutschland, unserem wichtigsten Markt in Europa, produzieren wir in mehreren Werken. Wir sind sehr erfolgreich durch unsere Produkte, aber besonders durch unser Konzept des engen Kontaktes unserer Entwicklungs-Ingenieure mit dem Markt. Aufgeweckte, leistungsbereite Chemieingenieure, die uns helfen, unseren Industriekunden maßgeschneiderte Produktlösungen anzubieten, tragen bei uns direkt zum Unternehmenserfolg bei und haben gute Karrierechancen.

Wir suchen junge Fachleute, möglichst Chemieingenieure, die entweder sofort eine Führungsaufgabe in der Entwicklungsabteilung übernehmen oder nach einigen Jahren in diese Aufgabe hineinwachsen können. Dabei sollte die spezifische Aufgabenstellung im Bereich industrieller Klebstoffe durch eine zwei- bis dreijährige Berufserfahrung bekannt sein. Kundenorientiertes Denken und Verhandlungsgeschick sind neben dem technischen Know-how für unsere Entwicklungsteams die Erfolgsgrundlage. Für die Betreuung unserer internationalen Kunden sind Englischkenntnisse erforderlich. Die Dotierung richtet sich nach Erfahrung und Funktion.

Bitte wenden Sie sich vertrauensvoll an unseren Berater, Herrn P. Bülow, der auch für telefonische Vorabinformationen gerne zur Verfügung steht. Sie können natürlich auch direkt Ihre Bewerbungsunterlagen einsenden an



Plaut Personalberatung GmbH

NIEDERKASSELER LOHWEG 8 · D-4000 DÜSSELDORF 11 · TELEFON 02 11 / 59 20 58

BDF

NIVEA tesa Hansaplast 8x4 temagin atrix

Beiersdorf ist mit mehr als 40 eigenen Gesellschaften in fast 100 Ländern am Markt. Entwickelt und vermarktet werden Produkte für den privaten Verbrauch, für das Büro, Großverwender in der

Industrie, den Arzt und das Krankenhaus. Es sind Markenartikel von internationalem Rang. Der Beiersdorf Umsatz liegt bei DM 3 Milliarden. Weltweit sind 14.900 Mitarbeiter tätig.

Zu unseren anerkannten Produkten gehören auch vielschichtige und umfangreiche Produktions- und verfahrenstechnische Anlagen. Damit ist auch der Umweltschutz ein wichtiges und interessantes Aufgabenfeld. Reizt es Sie, hier verantwortlich tätig zu sein? Wir suchen einen promovierten

Chemiker / Ingenieur

der nach gründlicher Einarbeitung unser

Immissionsschutz-Beauftragter

wird.

Ihre Aufgaben:

- Vorschriften in die betriebl. Praxis umsetzen
- Vorschläge zur weiteren Emissionsminderung erarbeiten
- Emissionserklärungen erstellen
- Arbeitsplätze auf mögliche Gesundheitsgefahren hin überprüfen
- Zusammenarbeit mit dem werksärztlichen Dienst, mit Behörden usw.
- Anleitung eines Mitarbeiters.

Unsere Anforderungen:

- Ausbildung als Chemiker oder Ingenieur mit gründlichen Kenntnissen der Verfahrenstechnik
- mehrjährige Berufserfahrung
- wünschenswert: Kenntnisse über Messwesen und Betriebshygiene
- Kontaktfreudigkeit.

Damen und Herren, die an dieser verantwortungsvollen und interessanten Tätigkeit interessiert sind, senden ihre Bewerbungsunterlagen mit Gehaltsvorstellungen bitte an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung Technik, Naturwissenschaften und Produktion
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20
Herr Stadelhofer (Tel. 040/569 32 01)

Beiersdorf AG

- Sind Sie der Tüftler aus der Entwicklung, mit der Fähigkeit, die Gruppen Entwicklung und Konstruktion feinmechanischer Geräte zu koordinieren, sowie durch zukunftsbezogene Weiterentwicklung erfolgreich auszubauen ■

International gehören wir innerhalb unserer Branche zu den alteingesessenen, mittelständischen Unternehmen, mit Sitz im Großraum von Stuttgart. Seit Jahren fertigen wir mit hoher Präzision feinmechanische elektrische Antriebe und Steuerungen. Unsere Zielsetzungen in der Produktentwicklung erfordern die Erweiterung des personellen Sektors. Innerhalb der Führungsmannschaft sollen Sie als unser

LEITER ENTWICKLUNG / KONSTRUKTION

– Feinmechanik / Feinwerktechnik –

klare, an Machbarem orientierte Entwicklungen forcieren.

Wir wenden uns an den engagierten, praxisnahen Fachmann aus vergleichbarer Position. Ob Sie aus der sogenannten „2. Linie“ kommen, oder in Ihrer jetzigen Tätigkeit keine Perspektiven vorfinden – wir bieten einem Bewerber mit Fachwissen und Einsatzbereitschaft ideale Voraussetzungen für die Zukunft. Wir suchen für die im Ausbau befindliche Abteilung nicht den „Generalist“, sondern den Mann, der ein kleines – aber effizient arbeitendes Team anzuleiten versteht. Sie haben Bezug zur Konstruktion und verstehen es, kooperativ mit der Fertigung, dem Labor und Musterbau zusammenzuarbeiten. Sie sollten gegenüber zukunftsweisenden Technologien, sowie der Elektronik als Gerätebestandteil, aufgeschlossen sein.

Die Voraussetzungen für ein langfristiges Miteinander sind bei uns gegeben. Im Rahmen unserer Telefon-Vorabinformationen stehen wir Ihnen unter 07 11 / 22 70 02 gerne zur Verfügung. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns per Angabe der CMB-Projekt-Nr.: 3911068.

Wir verbürgen uns für die Einhaltung von Sperrvermerken und sichern absolute Diskretion zu.

Cooperative **CMB** Management
Beratungen GmbH

Eduard-Pfeiffer-Straße 84 · 7000 Stuttgart 1

MBB

Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH

Unternehmensgruppe
Transport- und
Verkehrsflugzeuge

Messerschmitt-Bölkow-Blohm ist das führende deutsche Luft- und Raumfahrtunternehmen. In vier MBB-Unternehmensbereichen arbeiten 37.000 Mitarbeiter an der Verwirklichung technologischer Ideen zu Produkten, die Gegenwart und Zukunft mitgestalten.

In unserem Aircraft Service Center Lemwerder (bei Bremen) werden Flugzeuge eigener und fremder Fertigung gewartet, repariert, um- und nachgerüstet.

Wir bieten

Aufstiegschance für qualifizierten Arbeitsplaner Flugzeugwartung

In der Form, daß Sie Gruppenleiter der Arbeitsplanung für die Wartung der Flugzeugtypen AIRBUS, TriStar, DC-9, VFW-614, HFB 320, CESSNA Citation u. a. werden.

Zur Aufgabenstellung gehören schwerpunktmäßig:

- Verbesserung der Planungssysteme und -abläufe unter EDV-Anwendung
- Aufbereitung von Wartungsprogrammen
- Planung und Umsetzung von Reparaturmaßnahmen in ablaufgerechte Auftragsdurchführung
- Mitarbeit bei der Angebotsplanung sowie Kalkulation des Materialbedarfs
- Mitwirkung bei Auftrags-, Leistungs- und Abrechnungsverhandlungen mit Kunden
- Führung von ca. 15 Mitarbeitern.

Wenn Sie eine Ingenieurausbildung, Fachrichtung Flugzeugbau, oder eine ähnliche Qualifikation und mehrjährige Erfahrung in der Flugzeugwartung nachweisen können sowie über gute Englisch- und EDV-Kenntnisse verfügen, sollten Sie sich bewerben.

Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH
Unternehmensgruppe
Transport- und Verkehrsflugzeuge
Personalabteilung
Postfach 11 20, 2874 Lemwerder

Partner internationaler
Programme

MBB
Lemwerder

HOFMANN

Wir sind weltgrößter Hersteller von Straßenmarkierungsmaschinen mit 90 Mitarbeitern und einem Exportanteil von 85 %. Unser Unternehmen befindet sich im Nordwesten Hamburgs. Für neue Markierungstechnologien benötigen wir besondere Pumpen, die uns die Pumpenindustrie nicht bieten konnte. Wir mußten diese Pumpen schließlich selbst entwickeln. Neuartige, bereits vielfach bewährte Dosierpumpen und Durchflußmesser, mit denen bisher unlösbare Förder- und Meßprobleme gelöst werden können, und die somit ganz neue Anwendungen ermöglichen, warten auf Vermarktung. Dazu suchen wir einen

Maschinenbau-Ingenieur

mit Interesse für neuartige Pumpen und Durchflußmesser

Die Aufgabe:

- Zu Ihren Aufgaben gehören Kundenberatung auf hohem fachlichen Niveau, Projektbearbeitung und der Verkauf an Unternehmen der Farb-, Chemie- und Maschinenbaubranche
- Einkäufer und Werksingenieure sind Ihre Ansprechpartner
- Sie gehen mit uns auf Industrie- und Fachmessen und sammeln Marktinformationen für unsere Konstrukteure

Die Anforderungen:

- Gute Kenntnisse auf dem Gebiet der Pumpentechnik, erworben durch Studium und Praxis, sind erforderlich
- Bereitschaft zur Reisetätigkeit für Kundenbesuche
- Freude an einer beratenden Verkaufstätigkeit
- Alter bis ca. 40 Jahre
- Umzug nach Hamburg erforderlich

Das Angebot:

- Position ist neu geschaffen
- selbständige Arbeitsweise
- praxisnahe Einarbeitung
- gutes Festgehalt, später, falls gewünscht, auch mit Provisionsanteil
- die Sozialleistungen eines attraktiven Unternehmens
- Entwicklungsfähige Position
- Sie arbeiten mit Menschen, die fachlich und persönlich OK sind

Wir würden Sie gern zu einem persönlichen Gespräch einladen. Senden Sie Ihre Kurzbewerbung unter der Kennziffer 15.263 an das von uns beauftragte Beratungsunternehmen. Unser Berater steht Ihnen für Telefonauskünfte gern zur Verfügung.

Mercuri Urval GmbH, Baumwall 7
2000 Hamburg 11, Tel. 040/36 50 28

Mercuri Urval

Vertriebsleiter international Absperrarmaturen/Projektgeschäfte

Wir haben als Hersteller von Armaturen weltweit Erfolg. Als Profi der Branche kennen Sie sich aus in den technischen und marktspezifischen Anforderungen. Entsprechend hoch sind die Erwartungen, die wir in Sie als neuen Vertriebsleiter im Alter zwischen 35–45 Jahren setzen. Die Position untersteht der Geschäftsführung.

Sie sind gleichermaßen

der Verkäufer

der Bedarf Fälle konsequent zum Abschluß führen kann, sowohl in Europa als auch USA und Asien, wie

der Ingenieur

der die Materie kennt bzw. schnell sein Wissen ausbauen kann, um vor technisch orientierten Gesprächspartnern zu bestehen.

Sie sind die Persönlichkeit, die mit einem weltweiten Netz von Vertretern arbeiten kann und ein eingespieltes Team leistungsorientiert durch eigenen Einsatz führt. Verhandlungssicheres Englisch ist Voraussetzung.

Der Standort unseres Hauses ist eine südwestdeutsche Universitätsstadt.

Unsere Geschäftsleitung sucht den für die zukunftsgeleitenden Themen aufgeschlossenen Gesprächspartner. Bitte, schicken Sie Ihre Bewerbung unter Kennziffer GV 291 an unsere zwischengeschaltete Beratungsgesellschaft. Sie können gern auch ein erstes vertrauliches Telefongespräch vorab mit Frau Volmer führen.

Steinbach & Vollmer GmbH
Personalberatung

Amstetter Str. 4
7000 Stuttgart 61
Tel. (0711) 42 00 27-29
Telefax 723 814
Telefax 42 00 20

Telefon
(0711)
42 00 27

كندا في الأصل

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen die technisch versierte Vertriebspersönlichkeit, die mit persönlichem Einsatz und unseren Produkten erfolgreich agieren will

Als Großunternehmen der NE-Metallindustrie sind wir in zahlreichen Märkten zu Hause. Um eine systematische Marktdurchdringung zu erzielen, haben wir nach Produkten und Absatzmärkten Sparten geschaffen. Dadurch haben wir eine größere Kundenbreite und höhere Spezialisierung erreicht und wurden für unsere Abnehmer ein verlässlicher Partner. Die bisher gewonnenen Marktpositionen wollen wir nicht nur absichern, sondern auch weiter ausbauen und suchen für einen unserer Geschäftsbereiche den

Sparten-Vertriebsleiter

Führungsbefähigung, um diesen Geschäftsbereich mit einem nahezu dreistelligen Millionenumsatzvolumen unternehmerisch zu führen. Am ehesten werden Sie diesen Erwartungen gerecht, wenn Sie auf der Basis einer ingenieurwissenschaftlichen Ausbildung als Diplom-Ingenieur oder Diplom-Wirtschaftsingenieur bereits Ihre starke Markt- und Kundenorientierung in der Praxis bewiesen haben. Aufgrund dieser Anforderungen und des von uns gewünschten Erfahrungsumfanges möchte Ihr Alter um 40 Jahre liegen. Die ausbaufähigen Expertise dieses Geschäftsbereiches machen

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

englische Sprachkenntnisse notwendig. Dienstort des Unternehmens ist eine attraktive Stadt in Nordrhein-Westfalen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, Kopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1162/040 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Pöppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Dr. Reinartz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-126 - nach 15.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Über diese Schlüsselposition ist Ihr Weg in das Verkaufsmanagement vorgezeichnet

Unsere erfolgreiche Unternehmensgruppe im Bereich der Wirtschaftsbetreuung von Großbetrieben zeichnet sich durch das Angebot von Individuallösungen, absolute Zuverlässigkeit und hohen Qualitätsstandard aus. Eine weitere wesentliche Grundlage für den bisherigen Erfolg ist unsere Präsenz über mehrere Niederlassungen im gesamten nordrhein-westfälischen Markt und in Ballungszentren in Süddeutschland. Um unsere Erfolge auch im persönlichen Bereich systematisch abzusichern, suchen wir den

Key Account Manager

Wir wissen, daß diese Funktion einen wirklichen Absatzstrategen erfordert, der uns durch persönliche Integrität, gewinnende Erscheinung und Solidität überzeugt. Unserer Erwartungen werden Sie nur dann erfüllen, wenn Sie aus der vergleichbaren Dienstleistungsbranche kommen und die Kommunikationsstrukturen in Verwaltung und öffentlichen Einrichtungen kennen. Auf jeden Fall müssen Ihnen Entscheidungswege öffentlich-rechtlicher Auftraggeber bekannt sein. Von Nordrhein-Westfalen aus wird Ihr Aktionsbereich die gesamte Bundesrepublik sein. Wir bieten Ihnen die Chance, sich in dieser Funktion durch persönliche Leistung zu profilieren und erweiterte Ver-

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

triebsaufgaben innerhalb der Geschäftsleitung zu übernehmen. Wir meinen, daß dies eine echte Herausforderung ist. Ein zusätzliches Motiv ist sicherlich das attraktive umsatzabhängige Einkommen. Ihr Alter sollte um 35 Jahre liegen. Der Standort unseres Unternehmens ist eine rheinische Metropole. Wenn Leistung für Sie kein Fremdwort ist, sollten Sie diese Chance im Verkaufsmanagement nutzen und Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, Kopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Pöppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1152/050 senden. Sollten Sie weitere Informationen benötigen, so steht Ihnen unser Berater, Herr Steinmetz, unter der Rufnummer 0228/2603-116 zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Das Finanz- und Rechnungswesen ist eine wesentliche Servicefunktion für unsere expandierende Unternehmensgruppe

Wir haben uns einen bekannten Namen in verschiedenen Zweigen des Dienstleistungsbereiches erworben. Mit voll auf die Bedürfnisse unserer Kunden zugeschnittenen Leistungsangeboten erzielen wir ein überdurchschnittliches Wachstum im Markt. Vor der Leistungsfähigkeit hängt sehr viel für die Steuerung und Weiterentwicklung unseres Unternehmens ab. Daher werden Sie als künftiger

Leiter Finanz- und Rechnungswesen

eine wichtige Funktion in unserem Hause übernehmen. Die wesentlichen Anforderungen dieses Aufgabenbereiches lassen sich in folgenden Punkten zusammenfassen:

- Strategisches und operatives Controlling zur Sicherung und Verbesserung der Unternehmensziele und -ergebnisse
- Erstellung der notwendigen Planungs- und Entscheidungshilfen im Rahmen der Budgetierung
- Überwachung der Zahlungsströme, Disposition und Einsatz der finanziellen Mittel mit dem Ziel der Optimierung unserer Finanzstruktur
- Vorbereitung des gesamten anfallenden Zahlenmaterials bis zur Erstellung der Abschlüsse unter Berücksichtigung der Bilanz- und Steuerpolitik

In diese anspruchsvolle Aufgabe eingebunden ist die Führungsverantwortung für einen gut qualifizierten Mitarbeiterstamm. Ihre Qualifikation ergibt sich aus einem erfolgreich abgeschlos-

sen Studium der Wirtschaftswissenschaften, insbesondere aber aus einer mehrjährigen Berufspraxis im Rechnungswesen eines gegliederten mittelständischen Unternehmens. Finanzsicherheit und entsprechende Erfahrung in Budgetierung, Controlling sowie Prüfungs- und Steuerverfahren setzen wir voraus. Altersmäßig passen Sie am besten zu uns, wenn Sie Mitte bis Ende Dreißig sind. Firmensitz ist eine attraktive Großstadt in Nordrhein-Westfalen.

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

Wenn Sie eine attraktive und ausbaufähige Position im Umfeld eines stark expandierenden Unternehmens reizt, senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, Kopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1142/080 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Pöppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Unser Berater, Herr Metzel, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-118 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Sie verantworten die Projektierung und Abwicklung unserer anspruchsvollen Anlagen

Als Produzent im Bereich der mittelständischen chemischen Industrie stützen wir uns auf eine anspruchsvolle Verfahrenstechnik und moderne, sehr leistungsfähige Anlagen. Neuanlagen ebenso wie Erweiterungsbauten oder Großreparaturen werden von uns im eigenen Hause projektiert, ausgelegt und verantwortlich abgewickelt. Als

Projektmanager - Chemieanlagen -

sind Sie bei uns für ein Investitionsvolumen im mehrstelligen Millionenbereich zuständig. Wir erwarten von Ihnen:

- Verantwortliche Führung unserer Anlagenprojekte von der Projektierung und Spezifikation bis zur leistungsgerechten Inbetriebnahme
 - Planung und Kontrolle der Projektbudgets und Terminpläne, ebenso Durchführung von Angebots- und Vergebungsverfahren
 - Steuerung Ihres qualifizierten Mitarbeiterstamms sowie der eingesetzten Fremdfirmen
- Sie qualifizieren sich durch ein abgeschlossenes Ingenieurstudium (allgemeiner Maschinenbau oder Fertigungstechnik), erweiterte Grundkenntnisse der Verfahrens-

technik. Darüber hinaus erwarten wir eine mindestens 5-jährige Projekterfahrung in verantwortlicher Funktion im Anlagenbau der chemischen Industrie oder als Projektleiter eines Engineeringunternehmens. Sie verstehen es, qualifizierte Mitarbeiter zielorientiert und unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu führen und zu motivieren. Ihre Englischkenntnisse lassen Sie auch im Fachgespräch nicht im Stich. Ihr Alter liegt bei etwa 35-40 Jahren.

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, Kopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1121/220 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Pöppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Weitere Informationen gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 0228/2603-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Vermarkten Sie Dienstleistungen durch wirtschaftliche Problemlösungen bei unseren Kunden

In einem rasch wachsenden Dienstleistungsmarkt haben wir erfolgreich ein Leistungsangebot platziert, das voll auf die heutigen und zukünftigen Ansprüche unserer Kunden zugeschnitten werden kann. Über unsere Niederlassungen im Norden und Süden der Bundesrepublik übernehmen wir professionell die „Allgemeinen Dienste“ von Groß- und Kleinbetrieben sowohl im kommunalen Bereich als auch in der Industrie. Mit einer attraktiven Palette von Standardleistungen des personellen Service und dem Know-how der totalen Wirtschaftsbetreuung bauen wir systematisch unsere erfolgreiche Marktposition aus und suchen deshalb Sie als

Niederlassungsleiter - Süddeutschland -

der über die kundenbezogenen Projektleiter den Einsatz der Mitarbeiter steuert und gleichzeitig in der Akquisition neuer Kunden tätig sein wird. Deshalb sollten Sie die folgende Anforderungsprofile erfüllen:

- Nachweisbare Erfahrungen und Erfolge im Vertrieb qualifizierter Dienstleistungen mit dem dazu notwendigen Akquisitionserfolg
- Unternehmerisch orientierte Denkhaltung mit der Befähigung zur systematischen Marktaufbereitung
- Kontaktfähigkeit und überzeugende Persönlichkeit, um als Gesprächspartner auf Inhaber- oder Geschäftsführungsebene akzeptiert zu werden
- Persönliches Format, um die Mitarbeiter der Niederlassung erfolgreich führen und begeistern zu können

Ihre Aufgabe besteht in erster Linie darin, unsere Kunden in Industrie, Behörden und Kommunen zu beraten und von der Wirtschaftlichkeit unserer Leistungen zu überzeugen. Meistweise kommen Sie aus dem klassischen Bereich der Gebäudereinigung, aus dem Catering-Bereich oder aus einem Zeiterpersonal-Unternehmen. Wesentlich für Ihren Erfolg wird jedoch Ihr persönliches Format bei der Betreuung der Projekte und den Verhandlungen auf höchster Ebene sein. Sitz unserer süddeutschen Niederlassung und damit der Ausgangspunkt für Ihre Aktivitäten ist

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

Stuttgart. Die Bezüge, die erfolgsorientiert geregelt sind, unterstreichen die unternehmerische Verantwortung dieser Position. Wenn Sie in dieser Aufgabenstellung die Chance für Ihren weiteren beruflichen Werdegang erkennen, senden Sie bitte die für Ihre Beurteilung notwendigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis, Kopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Pöppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1152/060. Unser Berater, Herr Steinmetz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-116 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Schmidt

Wärmeaustauscher · Verdampfer Thermische Verfahren

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen des Spezialmaschinenbaus.

Planung, Produktion und Vertrieb von Kompaktwärmeaustauschern, Verdampfern und Anlagen der thermischen Verfahrenstechnik sind unser Metier. Wir beliefern u. a. die Nahrungsmittel- und Getränkeindustrie, die chemische, pharmazeutische und anverwandte Industrie. Das zunehmende Wachstum unserer Märkte erfordert eine dringende personelle Verstärkung.

Daher suchen wir einen

VERTRIEBSINGENIEUR (Export)

für den technischen Vertrieb.

Waren Sie bereits in dieser oder einer verwandten Branche in gleicher Stellung tätig oder haben nach Ihrem Studium ca. 2-3 Jahre erfolgreich Apparate und Anlagen der Verfahrenstechnik projektiert, sollten Sie umgehend mit uns Kontakt aufnehmen.

Auch Bewerber aus anderen Branchen, die es gewohnt sind, ihr technisches Wissen vertriebsorientiert anzuwenden, würden wir gern in unser junges Team von Vertriebsingenieuren aufnehmen. Nach Absolvierung eines intensiven Trainingsprogramms in allen relevanten Abteilungen unseres Hauses soll unser neuer Mann die Betreuung eines Länderbereiches innerhalb unseres Exports übernehmen.

Zu seinen Aufgaben wird neben der direkten Akquisition die aktive Unterstützung unserer Vertriebsstellen sowie auch das Durchführen von Verkaufsförderungsmaßnahmen (Messen, Symposien etc.) gehören. Zur erfolgreichen Durchführung seiner Tätigkeit ist die Bereitschaft zu Auslandsreisen ebenso eine Selbstverständlichkeit wie die ausreichende Beherrschung der englischen Sprache.

Ein Stab erfahrener Sachbearbeiter sowie unsere Projektierungsabteilung werden ihn bei seiner künftigen Tätigkeit nach Kräften unterstützen.

Sollten Sie an einer Mitarbeit in unserem Unternehmen interessiert sein, erwarten wir gern Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen.

W. Schmidt GmbH & Co. KG
Pforzheimer Str. 46 · D-7518 Bretten · Tel. (0 72 52) 53-0

PHOTOSWITCH ist ein international führender Hersteller von optoelektronischen Sensoren für die Maschinenbau-Industrie und sucht zum baldmöglichen Eintritt einen

Vertriebs-Ingenieur

mit Dienstsitz in Düsseldorf zur Beratung und Betreuung seiner Vertretungen und Kunden in Deutschland, Österreich und der Schweiz.

Einem erfahrenen Ingenieur/Techniker der Fachrichtung E-Technik/Elektronik mit fundiertem technischem Wissen, guten englischen Sprachkenntnissen und der Bereitschaft, auch aus eigener Initiative Akquisition in den genannten Gebieten zu betreiben, bietet sich ein vielseitiges, interessantes Betätigungsfeld.

Gründliche Einarbeitung ist vorgesehen. Neben leistungsgerechter Bezahlung steht Ihnen auch ein Firmenwagen zur Verfügung.

Ihre aussagefähige Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte an

ELECTRONICS CORPORATION OF AMERICA
A. Gossetlaan 20
B-1720 Groot-Bijgaarden (Belgien)



Gestalten Sie die berufliche Zukunft anderer!
Das
**Berufsförderungswerk
Bad Pyrmont**

eine Stiftung des Landes Niedersachsen für berufliche Rehabilitation Behindertener sucht zum nächstmöglichen Termin eine engagierte Persönlichkeit als Lehrkraft für den Ausbildungsbereich

Verlagskaufmann/-frau

- Sie sollten
- Branchenerfahrung im Bereich Verlagswesen haben
 - über gute theoretische und praktische Kenntnisse verfügen
 - schon Erfahrungen in der Erwachsenenbildung gesammelt haben
 - Diplom-Handelslehrer sein oder einen vergleichbaren Abschluss besitzen.
- Wir bieten
- Mitarbeit in einem engagierten Team
 - Verantwortung für Rehabilitanden
 - einen sicheren Arbeitsplatz
 - Vergütung gem. BAT III/IIa einschl. aller Leistungen des öffentlichen Dienstes
- Reizt Sie diese Aufgabe? Schreiben Sie uns bitte bis zum 12. 11. 1986 und schicken Sie Ihre vollständigen Unterlagen (einschl. Lichtbild) an
- Berufsförderungswerk Bad Pyrmont - Personalabteilung**
Winzenbergstr. 43, 3280 Bad Pyrmont

Unser Geschäftsführer sucht zum nächstmöglichen Termin eine

Sekretärin

als seine persönliche Assistentin.

Da ständiger Kontakt zu Chanel-Paris ein wichtiger Teil Ihrer Aufgaben sein wird, erwarten wir perfektes Französisch in Wort und Schrift, gepflegtes Äußeres, Berufserfahrung, vertrauten Umgang mit Textverarbeitung, und die Bereitschaft zu großer Selbstständigkeit setzen wir voraus.

Die Dotierung entspricht der Wichtigkeit der Aufgabe.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung an

ALBRECHT + DILL (GMBH + CO.)
Brandstücken 23, 2000 Hamburg 53
Telefon 0 40 / 80 30 81 Chefsekretariat

Helgoland - Nordseeheilbad

Bei der Kurverwaltung des Nordseeheilbades Helgoland ist die Stelle des

Kurdirektors

neu zu besetzen. Erwartet werden Bewerbungen von Fremdenverkehrsfachleuten, Betriebswirten - Fachrichtung Touristik - und kreativen Praktikern.

Der Kurdirektor ist zugleich Werkleiter des rechtlich unselbstständigen Eigenbetriebes. Eine Änderung der Geschäftsverteilung bleibt vorbehalten.

Helgoland zählt jährlich ca. 450 000 Tagesbesucher und 300 000 Übernachtungen bei 2000 Gästebetten, Bilanzvolumen 21,5 Mio. DM.

Die Anstellung soll zunächst auf die Dauer von 5 Jahren erfolgen, als leitender Angestellter gem. Anlage 2 Y zum BAT.

Die Probezeit beträgt 6 Monate. Je nach den persönlichen Voraussetzungen ist eine Eingruppierung bis BAT 1b mittelfristig möglich. Daneben wird eine monatliche Aufwandsentschädigung gezahlt.

Auf der Insel (2000 Einw.) sind Grund-, Haupt- und Realschule vorhanden. Bei der Wohnraumbeschaffung ist die Gemeinde behilflich.

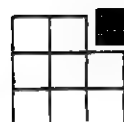
Bewerbungen mit dem Kennwort „Bewerbung Kurdirektor“ werden bis zum 30. November 1986 erbeten an

Gemeinde Helgoland
Der Bürgermeister
Postfach 440, 2192 Helgoland

EDV-Programme mit RPG III selbständig neu- und weiterentwickeln
Wir sind ein erfolgreiches, mittleres Berliner Industrieunternehmen im Konsumgüterbereich und bauen unsere EDV-Abteilung weiter aus. Unsere EDV-Anwendungen entwickeln wir selbständig auf einer IBM /38. Für dieses vielseitige Aufgabengebiet suchen wir eine(n) weitere(n) qualifizierte(n)

Organisations- Programmierer/in

der/die die EDV-Leitung wirkungsvoll unterstützt und vertritt und selbständig in unserem kleinen Team arbeiten kann. Herausfordernde Problemlösungen hauptsächlich im kaufmännischen Bereich sind in nächster Zeit zu entwickeln. RPG III-Kenntnisse sollten Sie idealerweise mitbringen. Ihre Weiterbildung ist für uns selbstverständlich. Sie erwartet eine interessante und anspruchsvolle Aufgabe, bei der Sie selbst mitgestalten und sich entwickeln können. Ihr Gehalt ist, entsprechend Ihren Leistungen, überdurchschnittlich. Sind Sie interessiert? Dann senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltswunsch und frühester Eintrittstermin) an den von uns beauftragten Personalberater Dr. Bodensiek, Kurfürstendamm 180, 1000 Berlin 15, Tel. 0 30 / 8 83 50 74, der Ihnen Vertraulichkeit und die Beachtung von Sperrvermerken garantiert.



DR. BODENSIEK
PERSONALBERATUNG

GATHER

Wir zählen zu den führenden Unternehmen der Geschäftsdrukbranche. Unsere Leistungen sind außergewöhnlich und reichen vom Entwurf eines unverwechselbaren Formularprofils bis zu kostenparenden und arbeitssicheren Formelsystemen. Der Bedarf für unsere Leistungen wächst ständig. Daher suchen wir jüngere

Vertriebsbeauftragte

für die Gebiete

Hamburg, Essen, Stadt Dortmund/Hamm, Wuppertal und Köln

die möglichst bereits Außendienstenerfahrung in der Druck- bzw. Papierindustrie erworben haben.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, Kontaktfreudigkeit, Initiative und Beweglichkeit vorhanden sind, sollten Sie umgehend mit uns Kontakt aufnehmen. Ihre Fähigkeiten können Sie bei uns gezielt entwickeln und in berufliche Erfolge umsetzen. Was Sie mitbringen müssen, sind Lernbereitschaft und der Wille zum Erfolg.

Sprechen Sie mit uns, wir sind ein Unternehmen der Druckindustrie, das mehr kann als nur drucken. Unser Herr von der Stein steht Ihnen unter der Telefon-Nr. 0 21 61 / 40 22 53 für Vorabinformationen zur Verfügung. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, Gehaltswunsch und frühestem Eintrittstermin senden Sie bitte an die Personalabteilung der

Gather Formelsysteme GmbH
Hofstraße 130, 4050 Mönchengladbach 1

Wir sind eine Leasinggesellschaft für Kfz-Leasing und suchen per sofort einen qualifizierten

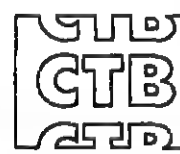
Leasing-Referenten

Der Schwerpunkt der zu übernehmenden Aufgaben liegt in der Betreuung und Beratung unserer Vertriebsverbindungen, wobei einschlägige Kontakte zu den regionalen Niederlassungen der Pkw-Hersteller von Vorteil wären.

Wir stellen uns einen Bewerber im Alter von 25 bis 30 Jahren vor, für den Akquisition kein Fremdwort ist.

Über Gehaltsfragen und die überdurchschnittlichen Sozialleistungen sollten wir uns persönlich unterhalten.

Wenn Sie diese Position anspricht, erbitten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.



CTB LEASING GmbH
Huyssenallee 100, 4300 Essen

AS

Axel Springer Verlag AG

Für die Produktion unserer aktuellen Tageszeitungen suchen wir für den Bereich Reproduktion

Druckvorlagenhersteller

Fachrichtung HELL-Scanner 299/399

In einem aufgeschlossenen Team finden Sie eine interessante, vielseitige Tätigkeit bei zukunftsorientierter Technik.

Wir arbeiten im Zweischichtenrhythmus.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Lebenslauf, Ausbildungs- und Tätigkeitsnachweisen unter der Kennziffer 341 an die Axel Springer Verlag AG, Personalabteilung, Kaiser-Wilhelm-Straße 6, 2000 Hamburg 36. Sie können uns auch anrufen unter der Nr. 0 40 / 3 47 33 11.

rotring

zeichnen und schreiben

Sie

- sind um die 30 Jahre alt
- haben weitreichende betriebswirtschaftliche Kenntnisse durch ein Studium der Betriebswirtschaft, der Wirtschaftsinformatik oder der Informatik mit entsprechenden Schwerpunkten
- verfügen über erste praktische Erfahrungen
- kennen den Aufbau und die Wirkungsweise von großen (IBM) und kleinen (PC's) DV-Anlagen
- besitzen Grundkenntnisse der Programmierung
- haben Spaß an Pionierarbeit
- können sich zäh einer Sache verschreiben und komplexe Systeme gedanklich durchdringen
- arbeiten gern eng mit Menschen zusammen

Dann

Individuelle Datenverarbeitung/ Bürokommunikation

in unserem Hause aufbauen.

Aufgaben-
schwer-
punkte:

- Benutzerservice (Hot-Line)
- Einführung und Betreuung eines Endbenutzersystems (AS).
- Durchführung von Organisationsprojekten
- Aufbau von Inhouse-Netzen
- Mitarbeit an DV-Projekten.

Wir gehören mit über 1300 Mitarbeitern weltweit zu den führenden Unternehmen unserer Branche. Wir bieten Ihnen ein leistungs- und anforderungsgerechtes Gehalt sowie zeitgemäße Sozialleistungen. Ihre vollständige Bewerbung (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) richten Sie bitte unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

rotring-werke
Riepe KG

Kleiser Straße 301-303
D-2000 Hamburg 54

سكنيا من العمل

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Sie haben das Format, die Öffentlichkeitsarbeit für einen bekannten deutschen Markenartikler zu übernehmen

Wir zählen zu den führenden Unternehmen der Getränkeindustrie. Die ganzheitliche Betrachtung unserer Absatzmöglichkeiten bringt es mit sich, daß wir über unsere interessante Marketingkonzeption in einer breiten Öffentlichkeit die für den Erfolg notwendige Basis schaffen müssen. Das Unternehmen pflegt sich in einer außerordentlichen Vielzahl von PR-Aktivitäten darzustellen. Zur weiteren Durchsetzung unserer erfolgreichen Kommunikationspolitik suchen wir Sie als

Leiterin Public Relations

Wir wollen diese herausfordernde Aufgabe mit einer exzellent qualifizierten Kraft besetzen, die - ausgestattet mit Sensibilität für die Erfordernisse unserer Branche - folgende Aufgaben erfolgreich übernehmen kann:

- PR für das Gesamtunternehmen im engen Kontakt mit den Medien, Meinungsbildern und VIPs
 - PR-Initiativen im Bereich unserer Handelspartner sowie Unterstützung der Produkt-Publicity auf hoher Basis
 - Organisation und Durchführung von PR-Veranstaltungen, die - über die genannten Bereiche hinaus - einen Bild in der Öffentlichkeit unverwechselbar prägen
- Dabei Ihnen eine umfassende Verantwortung für die Planung und Durchführung aller PR-Aktivitäten für das Unternehmen übertragen werden, können diese wenigen Stichworte die Vielfalt und Komplexität der Aufgabe sicherlich nicht vollständig wiedergeben.

Ihr Profil stimmt mit unseren Erwartungen optimal überein, wenn folgende Voraussetzungen möglichst vollständig erfüllt werden: Sie verfügen über das Abitur oder weisen ein Hochschulstudium auf. Im Anschluß daran haben Sie eine mehrjährige professionelle Erfahrung im PR- und Kommunikationsbereich erworben. Sie kommen also entweder aus einer PR-Agentur oder einer wichtigen Position des Markenartikel-Geschäfts oder ähnliches. Sie verfügen über ein annehmendes Wesen und ein ansprechendes Äußeres. Common sense ist Ihnen kein Fremdwort. Aufgrund Ihres persönlichen Engagements und Ihres überzeugenden Auftretens können Sie sich auf allen gesellschaftlichen Ebenen mit unterschiedlichen Gesprächspartnern auseinandersetzen. Sie sind in der Lage, analytisch kreativ die erforderlichen Konzeptionen zu erstellen und sie wirkungsvoll in die Praxis umzusetzen. Schreiben im journalistischen

Sinne bereitet Ihnen keine Schwierigkeit. Ihr zukünftiger Dienstsitz liegt in einer reizvollen Metropole in Nordrhein-Westfalen. Ihr Alter liegt idealerweise zwischen Anfang und Ende 30. Wir wissen, daß der in Frage kommende Kreis von Persönlichkeiten für diese Aufgabe relativ klein ist. Daher bieten wir auch Damen mit erkennbarem Potential aus der zweiten Linie eine Chance, ihre Karrierevorstellungen zu verwirklichen und sind im Vorfeld Ihrer Entscheidungsbildung bereit, Ihnen weitere Informationen zu geben. Unser Berater, Herr Hetzel, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-118 zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1142/030 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Herausforderung für die organisatorisch begabte Verkäuferpersönlichkeit

Bei den Großvertriebsformen des deutschen Lebensmittelhandels sind wir als namhafter Anbieter von Spirituosen bekannt. Unser Profil wird geprägt durch renommierte Marken. Wir sind dabei, unser werbewirksames Programm weiter auszubauen. Um diese Zielsetzung zu realisieren verstärken wir unser Management und suchen den vertriebsorientierten

Verkaufsleiter Innendienst

der den Willen und die Fähigkeiten besitzt, diesen wichtigen Bereich entsprechend den Bedürfnissen unseres Unternehmens professionell auszubauen und zu führen. Im einzelnen erwarten wir von Ihnen:

- Realisierung einer termin- und kostengünstigen Angebots- und Auftragsabwicklung
 - Optimale Sicherstellung und Realisierung der gegenüber unseren Kunden abgegebenen Zusagen
 - Unterstützung des Vertriebs in allen relevanten, absatzorientierten Fragestellungen, insbesondere im Bereich des Verkaufsservices
 - Optimierung und Steuerung des Informationssystems und Vertriebscontrollings
- Diesen Erwartungen werden Sie nur gerecht, wenn Sie auf der Basis einer betriebswirtschaftlichen Ausbildung einige Jahre praktische Erfahrungen sowohl im Innen- als auch im Außendienst gesammelt haben. Darüber hinaus erwarten wir ein hohes Maß

an organisatorischer Befähigung und Kenntnisse neuester Managementtechniken. Sie kennen die Struktur und die Arbeitsweise des klassischen Lebensmitteleinzelhandels. Idealerweise haben Sie selbst bereits erste Erfahrungen im Key-Account-Management eingebracht und in der Führung von Handelsvertretern andererseits machen können. Neben diesen fachspezifischen Erwartungen ist Ihre persönliche Führungsbefähigung unabdingbar, um mit einem hohen Maß an Flexibilität, Kundenwünsche

und Unternehmensinteressen optimal aufeinander abzustimmen. Ihr Alter liegt optimal um die 40 Jahre. Dienstsitz: ist eine attraktive Großstadt in Südwestdeutschland. Wenn Sie diese Aufgabe reizt, bei der Sie ein hohes Maß an Selbstständigkeit realisieren können, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1143/020 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Sollten Sie weitere Informationen benötigen, so steht Ihnen unser Berater, Herr Hetzel, unter der Rufnummer 0228/2603-118 zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Zeichnen Sie verantwortlich für die Schaltstelle zwischen Produktion und Vertrieb

Wir sind ein national wie international erfolgreiches und namhaftes Unternehmen der Bekleidungsindustrie. Fortschrittliche Technologie, modernste Steuerungselektronik, exzellente Fertigungsqualität und hohe Leistung haben unseren Produkten nachhaltig Anerkennung verschafft. Um dies weiterhin zu garantieren, suchen wir Sie, den

Leiter der Arbeitsvorbereitung

Als Ihre wesentlichen Aufgaben sehen wir an:

- Optimierung und Strukturierung der Bereichsorganisation
- Kritische Überprüfung aller Fertigungsabläufe
- Weiterentwicklung unserer leistungsfähigen, EDV-gestützten Systeme

Um den Anforderungen gerecht zu werden, sollten Sie über eine qualifizierte Ausbildung als Ingenieur, Fachrichtung Allgemeiner Maschinenbau oder Fertigungstechnik verfügen. Wir erwarten weiterhin, daß Sie eine mehrjährige, erfolgreiche AV-Praxis vorweisen, vorzugsweise Erfahrungen aus der Bekleidungsbranche, die Methoden der Zeitwirtschaft souverän beherrschen und mit dem Einsatz der EDV in

Material- und Zeitwirtschaft vertraut sind. Moderne Führungsmethoden und Verantwortung für ein gut qualifiziertes Team sollte Ihnen nicht fremd sein. Ihr Alter sollte bei etwa 35-40 Jahren liegen. Auch wenn Sie bisher nicht an einen Wechsel gedacht haben, sollten Sie Kontakt mit uns aufnehmen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1161/980 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Dr. Reinartz, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-126 nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Auskünfte zur Verfügung und ist gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu informieren. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Nutzen Sie als Marketingprofi diese Karrierechance

Als eines der führenden Unternehmen der Nahrungsmittelindustrie genießen wir einen hohen Bekanntheitsgrad beim Verbraucher und eine große Akzeptanz beim Handel. Für unsere führende Sortimentsmarke im Bereich der gesundheitsfördernden Nahrungsmittel suchen wir den

Product-Manager - Food -

dem wir die Führung und dynamische Weiterentwicklung eines attraktiven Sortimentsbereichs anvertrauen können. Sie werden uns dann von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen erfüllen:

- Mindestens 3-jährige Erfahrung im Product-Management eines bedeutenden Unternehmens der Konsumgüterindustrie, vorteilhafterweise aus der Nahrungsmittelbranche
- Konzipierung und Durchsetzung der Marketingstrategien unter Einsatz aller verfügbaren Marketinginstrumentarien
- Abgeschlossene Befähigung zur Beurteilung von Marktanalysen, Werbekonzeptionen, Verkaufsförderungsmaßnahmen sowie Konsequenz bei der Steuerung und Kontrolle dieser Aktivitäten
- Überdurchschnittliche Kenntnisse der Arbeitsweise des Lebensmittelhandels und der darauf abgestimmten Vertriebsstrategien

Aus unseren anspruchsvollen Erwartungen wird Ihnen klar, daß wir nicht den Anfänger suchen, sondern den professionellen Marketingfachmann, der nicht nur mit der Handhabung moderner Marketinginstrumente und -verfahren absolut vertraut ist, sondern darüber hinaus in der Lage ist, mit systematischer Arbeitsweise und kreativem Gespür den Freiraum zu nutzen, den wir ihm in dieser Aufgabe bieten. Wir stellen uns eine Persönlichkeit um die 30 Jahre vor, der wir in dieser nicht alltäglichen Aufgabe außer einem hohen Maß an Eigenständigkeit und Gestaltungsfreiheit die Aufstiegschance zum Produktgruppenleiter bieten.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Sollten Sie in dieser Herausforderung Ihre persönliche Karrierechance erkennen, so setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Hetzel, in Verbindung, der Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-118 weitere Informationen im Vorfeld Ihrer Entscheidung geben wird. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1141/370 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater verfügt sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Unter Ihrer Verantwortung werden anspruchsvolle Fertigungsanlagen projektiert und realisiert

Als innovatives, ausgesprochen leistungsfähiges Unternehmen mit mehreren tausend Mitarbeitern decken wir ein weites Spektrum für industrielle und private Verwender ab, gerichtet auf moderne Anlagen und eine anspruchsvolle Maschinen- und Verfahrenstechnik. Neuanlagen ebenso wie Erweiterungen oder Modifikationen werden von uns im eigenen Hause projektiert, ausgelegt und verantwortlich abgecheckt. Zur Betreuung des Fertigungsbereichs „Beschichtung bahnförmiger Trägermaterialien“ sowie deren Weiterverarbeitung suchen wir Sie als

Projekt-Ingenieur - Maschinen- und Anlagenbau -

Da Sie Projekte bis zur Größenordnung zweistelliger Millionenbeträge selbstständig führen, erwarten wir Ihre überzeugende Qualifikation in folgenden Aufgabenschwerpunkten:

- Planung und Entwicklung neuer Maschinen und Produktionsanlagen, ebenso Umrüstung vorhandener Maschinen mit Unterstützung interner wie externer Know-how-Träger
- Detaillierte Projektierung und Spezifikation, Erstellung von Kosten- und Terminplänen
- Durchführung von Angebots- und Vergebungsverfahren
- Verantwortliche Projektdurchführung bis zur Inbetriebnahme und Abnahme, Erarbeitung der Projektdokumentation insbesondere für Betrieb und Wartung der Anlagen

Sie qualifizieren sich durch ein abgeschlossenes Ingenieursstudium oder eine vergleichbare Ausbildung im Maschinen- und Anlagenbau, ggf. ergänzt durch Kenntnisse der Verfahrenstechnik.

Darüber hinaus erwarten wir praktische Projekterfahrung, erworben in vergleichbarer Aufgabenstellung im Anlagenbau eines Industrieunternehmens oder im Projektteam eines Engineeringunternehmens.

Sie sind einsatzfähig, zu gelegentlichen Reisen bereit und verfügen über gute Englischkenntnisse. Ihr Alter liegt bei etwa 30 bis 40 Jahren.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Der Dienstsitz liegt in einer attraktiven Großstadtderegion Nordrhein-Westfalens. Wenn Sie uns überzeugen möchten, daß Sie für diese Aufgabenstellung mit weitreichender Fach- und Führungsverantwortung qualifiziert sind, sollten Sie kurzfristig Kontakt mit unserem Berater aufnehmen. Herr Piersch erwartet Ihren Anruf unter der Rufnummer: 0228/2603-127. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1122/010 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Wir sind ein gut eingeführtes Beratungsunternehmen für Erd- und Grundbau, Ingenieur- und Hydrogeologie. Unser Firmensitz ist Braunschweig, in landschaftlich reizvoller Lage am Nordrand des Harzes gelegen. Wir suchen baldmöglichst einen jüngeren

Bauingenieur / Ingenieurgeologen

Die Aufgabe: Erstellen von Gutachten, erdstatistische und hydrologische Berechnungen, Baugrunderkundung, Beratung von Auftraggebern, fachtechnische Betreuung von Baustellen.

Die Qualifikation: Hochschulausbildung (TH, TU), Vertiefung in Grundbau oder konstruktiver Fachrichtung bzw. umfassende Kenntnisse in Ingenieur- und Hydrogeologie sowie im Bauwesen. Sie müssen in der Lage sein, komplizierte Sachverhalte klar darzustellen, gewohnt sein, selbstständig zu arbeiten und Freude daran haben, sowohl vor Ort im Gelände als auch am Schreibtisch tätig zu sein; es werden ein sehr gutes Fachwissen, eine sorgfältige und verantwortungsbewusste Arbeitsweise sowie Einsatzfreude vorausgesetzt.

Das Angebot: Sie arbeiten eigenverantwortlich in einem kooperativ geführten Team, an das hohe Ansprüche gestellt werden. Sie erhalten einen sicheren Arbeitsplatz mit klaren Perspektiven. Es handelt sich um eine Führungsposition, die die Möglichkeit einer Partnerschaft oder der Inhabernachfolge einschließt und entsprechend dotiert ist.

Bitte rufen Sie uns an, oder richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit handgeschriebenem Lebenslauf und Lichtbild an

Dr. Albrecht + Dr.-Ing. Suckow, Geologen und Ingenieure
Hamelnweg 12, 3300 Braunschweig, Tel. 05 31 / 69 10 44

ROMEWA AG

would like to welcome an additional

CHEMICAL TRADER

into our team, who should be mainly active in inorganic chemicals.

We are a chemical trading company with a European distribution network, dealing mainly in international raw materials and are specialized in counter-business products.

For our growing activities we are looking for an applicant, 25-35 years of age, having experience in trading chemicals internationally. He should have command of the English and German languages, whereas any other European language would be an asset. Senior candidates should have access to supply and marketing channels. A corresponding amount of travelling will be involved.

Please contact us for any further questions, or send your written application to:

ROMEWA AG, Bahnhofstr. 63, CH-4125 RIEHEN/BASEL,
Phone 00 41 61 / 67 58 00, Telex 64 828

Die Redaktion der Zeitschrift PRALINE sucht eine

engagierte Layouterin

oder einen

engagierten Layouter

Unsere neue/r Kollege/in sollte möglichst Zeitschriftenerfahrung mitbringen und sehr gut mit der Typographie vertraut sein.

Möchten Sie in unserem Team mitarbeiten? Dann bewerben Sie sich bitte schriftlich unter der Kennziffer 72/1986 beim

Heinrich Bauer Verlag
Personalabteilung
Burchardstraße 11 • 2000 Hamburg 1

Verbeamtete Journalisten
gibt's genug.

Wir suchen für möglichst bald
einen jungen

Redakteur/in

der/die eine Nase für
Geschichten hat, über eine
flotte Schreibe verfügt und
hart recherchieren kann.

Wir erwarten Ihre schriftliche
Bewerbung.

Weser Report

Tiefer 10
2800 Bremen 1
Telefon 04 21 / 32 03 44

Oppermann Werbemittel

Als Deutschlands größtes Werbeartikel-Versandhaus expandieren
wir in neue Märkte und suchen eine verantwortungsvolle

EINKÄUFERIN und

JUNIOR-EINKÄUFERIN

Von unserer neuen Einkäuferin erwarten wir praktische Erfahrung, sehr gute organisatorische Fähigkeiten, Verhandlungsgeschick, schnelle Auffassungsgabe, Belastbarkeit, hervorragendes Gedächtnis, Durchsetzungsvermögen, Marketing- und Geschenkartikel-Kenntnisse sind von Vorteil.

Unsere Junior-Einkäuferin sollte eine solide kaufmännische Ausbildung haben, zielstrebig, einsatzfreudig sein und mit Spaß engagiert in einem jungen Team mitwirken wollen.

Wenn Sie eine dieser interessanten Aufgaben reizt, nutzen Sie diese Chance und senden uns Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild zu.

Für Vorabankünfte steht Ihnen Frau Kehrweider,
Tel. 0 43 21 / 8 81 - 2 04, zur Verfügung.

Oppermann Werbemittel
Saaßstraße 8
2350 Neumünster
Tel. 043 21 / 88 10

Wir sind eine mittelständische Offset-Druckerei in Schleswig-Holstein und haben es uns zur Aufgabe gemacht, unsere Kunden mit günstigen Preisen und guter Qualität zufriedenzustellen.

Für die Erweiterung des Kundenstamms im gesamten Bundesgebiet suchen wir

freie Mitarbeiter

auf Provisionsbasis zur Beschaffung von Druckaufträgen. Branchenkenntnisse wären von Vorteil. Bitte bewerben Sie sich unter N 6613 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 84, 4300 Essen.

Ihr zweites Bein im Nebenberuf

- Für Führungskräfte und Vertriebsprofi aller Branchen, interessante, innovative Existenzgründungschancen, wenig Zartenschwerm
- Zukunftsmarkt: Tourismus, Freizeit, Lebensgestaltung
- Ihre Aufgabe: reine Managementfunktion
- Investition für den Erwerb einer Gebührensatzung: 35 TDM
- Verdienstmöglichkeit: Nebenverdienst sofort! Nach kurzer Aufbauphase lukrative Vollzeitsätze

Weitere Informationen:

AFG Aktiv-Freizeit-Gesellschaft mbH
Königsallee 60 F, Postfach 14 28
KÖ/Galerie, 4000 Düsseldorf, Telefon 02 11 / 8 90 32 05

Mittelständische, expandierende Lkw-Spedition für Kraftfahrzeugtransporte sucht für die Betreuung und Kontrolle der norddeutschen Niederlassungen einen engagierten Verkehrsfachmann mit Führungserfahrung als

Bereichsleiter

Die Niederlassungen verfügen über einen größeren Fuhrpark und führen internationale Verkehre durch.

Unternehmerisches und konzeptionelles Denken, kooperativer Arbeitsstil, Durchsetzungsvermögen, Akquisitionserfahrung und Verhandlungsgeschick sind notwendig.

Bei Bewährung ist Aufstieg in die Geschäftsleitung vorgesehen.

Ihre vollständigen Unterlagen mit Lichtbild senden Sie bitte an

Helmut Kuhnwaldt
Personalabteilung
Niedergeorgswerder Deich 192
2102 Hamburg 93

Für die Geschäftsführung unseres Landesverbandes suchen wir einen(n)

Referent(in) Organisation/Rechnungswesen

mit vorzugsweise betriebswirtschaftlicher Ausbildung. Aufgabenschwerpunkte sind die Beratung sozialer Einrichtungsträger, schwerpunktmäßig in den Bereichen Pflegesatzfragen, Organisation und Rechnungswesen, sowie die verantwortliche kaufmännische Leitung verschiedener sozialer Einrichtungen.

Wir erwarten für diese anspruchsvolle Aufgabe fundierte Kenntnisse und praktische Erfahrungen in Rechnungswesen und EDV. Bilanzsicherheit wird vorausgesetzt. Für eine erfolgreiche Arbeit im Rahmen eines leistungsorientierten Teams benötigen Sie neben den fachlichen Voraussetzungen ein hohes Maß an Verhandlungsgeschick, Kooperationsfähigkeit und Belastbarkeit. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen richten Sie an:

Deutscher Paritätischer Wohlfahrtsverband
Landesverband Schleswig-Holstein e.V.
Beselerallee 57, 2300 Kiel 1
Tel. 04 31 / 58 02 11

ELYSEE



Das ELYSEE Hamburg hat sich im ersten Jahr seines Bestehens als Luxushotel mit vielen neuen Ideen einen hervorragenden Platz erobert.

Es hat 300 Zimmer, gut besuchte Restaurants und einen Boulevard, der sich zu einem beliebten Treffpunkt entwickelt hat.
Ein Receptions-Team von 30 Mitarbeitern betreut unser anspruchsvolles, internationales Publikum rund um die Uhr.

Wir suchen eine(n)

MANAGER(IN)

für die Hotelreception

Dafür kommt ein Kaufmann oder Betriebswirt mit Führungserfahrung in Frage. Er sollte sich in jeder Weise als Unternehmer sehen, statt ein Verwalter zu sein. PR-Erfahrung wäre in dieser Position von Nutzen.

Die Einweisung für diese verantwortungsvolle Position nehmen wir sorgfältig vor. Unser einfaches und ehrliches Verkaufskonzept wird Sie sicher überzeugen.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, dann schreiben Sie uns.

ELYSEE Hamburg · Rothenbaumchaussee 10 · 2000 Hamburg 13

Wir sind ein schwedisches Markenartikelunternehmen, das mit seinen Produkten in Skandinavien Marktführer ist. Diese Produkte sind bereits in 10 weiteren europäischen Ländern und in den USA erfolgreich. Wir suchen jetzt einen

Verkaufsleiter für die Bundesrepublik Deutschland

der unsere junge deutsche Gesellschaft mit dem Sitz in der Nähe Hamburgs aufbauen soll. Wir handeln mit Artikeln, die zum Haushaltswarenbedarf zählen und die auch in der Landwirtschaft benötigt werden. Es sind umweltfreundliche und nicht giftige Verbrauchsartikel, die ausgezeichnete Marktchancen haben, da vergleichbare Produkte nicht vorhanden sind.

Unser zukünftiger Mitarbeiter muß bereits als Verkäufer mehrere Jahre lang erfolgreich gewesen sein und folglich die Strukturen des Handels genau kennen. Er soll eigenverantwortlich die Distribution erweitern, da das schwedische Unternehmen sich nicht ständig um die deutsche Tochtergesellschaft kümmern will.

Wir bieten außer einem angemessenen Gehalt, einem Firmenwagen und außer den üblichen sozialen Leistungen eine großzügige Gewinnbeteiligung und die Chance, eine Firma aufzubauen.

Wir möchten unseren Verkaufsleiter sofort bei uns einarbeiten, wir wissen aber, daß vorsichtige Arbeitgeber gute Mitarbeiter durch lange Kündigungsfristen an sich binden. Sie sollten sich daher auch dann bewerben, wenn Sie erst zum 1. April 1987 die Stelle wechseln können.

Bitte, setzen Sie sich zur ersten Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Rechtsanwalt Peter Klemm, Sandstraße 16, 2400 Lübeck, Tel. 04 51 / 7 08 08 in Verbindung. Schreiben Sie ihm mit Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnissen, Ihre Einkommenserwartung und wann Sie frühestens Ihre neue Stelle antreten können.

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg

Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag.

Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet.

1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig
DM 342,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig
DM 199,50 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

30 mm / 1spaltig
DM 114,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächstreichbaren Termin eine Anzeige

_____ mm hoch: _____ spaltig zum Preis von DM _____
zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.

Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: _____

Straße/Nr.: _____

PLZ/Ort: _____

Vorwahl/Telefon: _____

Unterschrift: _____

Der Anzeigentext: _____

Wir sind ein führendes mittelständisches Produktions-Unternehmen in Münster im Bereich Fernmeldebau und Elektrotechnik. Zum baldigen Stellenantritt suchen wir einen

Diplom-Ingenieur

Fachrichtung Nachrichtentechnik/Informatik

Der Tätigkeitsbereich erstreckt sich auf die selbstständige Bearbeitung von In- und Auslandsprojekten innerhalb des Sektors unserer elektronischen Meldesysteme für div. Anwendungsbereiche.

Hierzu wünschen wir uns, daß der Bewerber
- fundierte Kenntnisse auf dem Gebiet der Mikroelektronik,
- praktische Erfahrungen mit mikroprozessorgesteuerten Datenverarbeitungssystemen,
- Bereitschaft zu Reisen im In- und Ausland und
- gute Kenntnisse der englischen Sprache in Wort und Schrift hat.

Entgangene Weihnachtsgratifikation wird ggf. erstattet. Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen, Sie hören umgehend von uns.

PETER LANCER
MASCHINENBAU-HAFENHÜTTE
GmbH u. Co. KG
Petersheide 37, 4400 Münster-Wolbeck

Wir möchten Herren mit sportlichem Ehrgeiz für uns auf die Reise schicken.

Unser Unternehmen ist seit über einem Jahrzehnt mit Erfolg auf dem Freizeitmarkt tätig. Ein Markt, der auch in den nächsten Jahren überdurchschnittlich wachsen wird. Unsere Produkte sind anspruchsvolle Heimtrainingsgeräte und weitere Produkte aus dem Freizeitbereich.

Wir suchen die Zusammenarbeit mit einem dynamischen und einsatzfreudigen

Außendienstmitarbeiter

zum 1. 1. 1987 oder früher für den Bezirk:

West-Deutschland

(Köln - Aachen - Essen - Wuppertal)

Es erwartet Sie ein bereits bestehender, ausbaufähiger Kundenstamm und damit interessante Verdienstmöglichkeiten.

Außerdem steht Ihnen ein neutraler Firmen-Pkw (auch zur privaten Nutzung) zur Verfügung.

Falls Sie diese Aufgabe mit Ihren Möglichkeiten reizt, bewerben Sie sich bitte mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild.

Sollten Sie Fragen haben, rufen Sie bitte unseren Geschäftsführer, Herrn Gönner, an. Sie können ihn tagsüber unter 02 12 / 81 50 05-06 erreichen.

Er freut sich auf das Gespräch mit Ihnen.

BREMSHEY SPORT GmbH
Postfach 17 02 12, 5850 Solingen 1

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

مكتبة ابن رشد

Produkt-Manager Sanitärbranche

Aufgaben

Selbständige Betreuung und Weiterentwicklung mehrerer Produkte unter Anwendung des klassischen PM-Aufgabenspektrums mit den Schwerpunkten:

- Intensive Marktbeobachtung und -analyse
- Erarbeitung und Durchsetzung realistischer Marktstrategien
- Erstellung von Marketingplänen
- Kostenplanung und Budgetierung

Voraussetzungen

Wirtschaftswissenschaftliches Studium und technisches Verständnis
Kenntnisse in analytischer und methodischer Produktentwicklung
Idealerweise Berufserfahrung im Marketing
Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Kreativität, Verhandlungsgeschick, Überzeugungs- und Motivationsfähigkeit

Unternehmen

In seiner Branche führendes Konzernunternehmen
Mittelständische Gesellschaft
Vertriebsstellen im In- und Ausland
Design-orientierte Produktpolitik
Sitz: norddeutsche Großstadt

Angebot

Finanziell attraktive Ausstattung
Unterstützung bei der Einarbeitung
Sofortiger Einsatz bei interessanten Projekten
Hilfe bei Wohnraumbeschaffung und Umzug
Kooperativer Führungsstil und unkomplizierte Arbeitsatmosphäre

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine berufliche Herausforderung sehen, senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild unter Angabe der Kennziffer 10 007 an unseren Personal-Berater, dem Sie auch mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG

Wolfgang Radau + Partner (BDU)

Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52

Telefon: 040/89 17 22 · 89 17 97 · Telex Nr. 2 173 371

HAMBURG · DÜSSELDORF

Techn. Redakteur/Texter Elektronik – Meßtechnik

Wir sind ein High-Tech-Unternehmen mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt; wir entwickeln, produzieren und vertreiben Geräte und komplexe Systeme, u. a. auch für wehrtechnische Anwendungen.

Für die Erstellung von technischen Texten, Datenblättern, Broschüren, Dokumentationen und Berichten in Fachzeitschriften suchen wir den Fachmann, der sowohl über ausgezeichnete deutsche und englische Sprachkenntnisse verfügt als auch anwendungstechnisches Wissen im wehrtechnischen Bereich besitzen sollte.

Eine einschlägige Vorbildung und mehrjährige Berufserfahrung aus einem ähnlichen Arbeitsgebiet setzen wir voraus.

Wir bieten eine interessante, abwechslungsreiche Aufgabe und einen sicheren Arbeitsplatz, auch auf freiberuflicher Basis.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Kennziffer 9997 an den zunächst zwischengeschalteten Personal-Verwalter, der Ihre Bewerbung nach Berücksichtigung evtl. Sperrvermerke direkt an uns weiterleitet.



UBI WERBEDIENTST GMBH

Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52

Telefon: (040) 89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

HAMBURG · DÜSSELDORF

AU PAIR – USA

Over 21, English speaking, non-smoker, Cleanliness in child care, Must be good with children. Send recent photo and/or call collect as soon as possible!

Mr. & Mrs. Hayes
9 Watercrest Court
Saint James, New York 11780
USA, Tel. 5 15 / 6 94 - 71 83

Medical Academy

sucht dringend erfahrene deutsche

Mediziner

die Berufung zum Gastdozenten oder Professor anstreben.
Zuschriften arbeiten unter X 6234 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

New-Age-Verlagsgruppe

bietet für einige wenige noch eine interessante Selbständigkeit im Bereich Esoterik, Vertrieb, Managementwissen.

Tele. 0 50 33 / 54 50

Wenn Sie diese Woche schon erfolgreich? Wir sind es jeden Tag! Nebenberuflich.

Top-Position

für 20-35jährige Berufstätige.
Tel. 0 21 81 / 49 91 45 · Th. Steuer



PHILIPS

Wir entwickeln, produzieren und vertreiben zukunftsgerichtete Industrie-Elektronik. Mit unserem umfassenden Produktprogramm für Wissenschaft und Industrie sind wir zu einem führenden Hersteller in Europa geworden.

Unsere DV-Umwelt:

- Hardware
IBM 4381, Mod. 2 mit 16 MB
VAX 11/750, 8200, 8300
P 7000

- Betriebssoftware
MVS mit IMS/VS, VMS
CICS/DTL, ADABAS, TSO/E
DATA MANAGER

- Programmiersprachen
COBOL, FORTRAN, NATURAL

Für unsere beiden Standorte Kassel und Hamburg suchen wir im Bereich Organisation und Datenverarbeitung

Organisator

Aufgaben

in den Anwendungsgebieten Auftragsabwicklung, Materialwirtschaft, Fertigungssteuerung, Vertrieb, Finanz- und Rechnungswesen

- Analyse von Arbeitsabläufen, Informationsflüssen und Strukturen
- Erstellung von Konzepten zur Verbesserung der Ablauforganisation
- Entwicklung, Einführung und Pflege von dialogorientierten integrierten Anwendersystemen
- Betreuung und Weiterentwicklung bestehender Anwendersysteme

Anforderungen

- ein abgeschlossenes Studium mit dem Schwerpunkt Informatik, Betriebswirtschaft oder Organisation
- möglichst mehrjährige Erfahrung in der Abwicklung von Org.-DV-Projekten, im Einsatz von Datenbanken und Dialogsystemen sowie in der Durchführung von Organisationsanalysen
- Kenntnisse auf dem Gebiet der Anwendungsprogrammierung sowie der Programmiersprache COBOL

Datenbank-Organisator

Aufgaben

- Entwicklung des DB-Designs, Erarbeitung und Einführung der Methoden zur Datenanalyse und -synthese
- Betreuung und Weiterentwicklung der Systementwicklungstools auf der Basis eines Data-Dictionary-Systems
- Unterstützung der Projektarbeit, Beratung und Schulung der Anwender
- Mitarbeit in der Koordination der Sicherheitssysteme und -konzepte

Anforderungen

- ein abgeschlossenes Studium, möglichst der Fachrichtung Informatik/Wirtschaftsinformatik
- Erfahrung in der Abwicklung von ORG/DV-Projekten
- Kenntnisse in den Gebieten Software-Engineering und Datenbanksysteme, wünschenswert: Erfahrungen im Umgang mit DLU1-Datenbanken und dem Data Dictionary DATA-MANAGER

Anwendungsprogrammierer

Aufgaben

- Mitarbeit bei der Einführung der Standard-Software IBM-COPICS (Anpassungen/Erweiterungen, Lösung von Schnittstellen)
- Erstellung und Betreuung dialogorientierter Anwendungsprogramme
- Weiterentwicklung und Betreuung bestehender Systeme

Anforderungen

- gute Kenntnisse und Fähigkeiten in der Programmierung mit CICS, DLU1, COBOL (ASSEMBLER wünschenswert)
- möglichst Erfahrung mit der Software IBM-COPICS

Wir bieten Ihnen ein Ihrer Leistung entsprechendes Einkommen sowie die beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten eines großen Unternehmens.

Wenn Sie dieses Aufgabengebiet anspricht und Sie Freude an der Mitarbeit in einem jungen Team haben, dann sollten Sie uns kurzfristig Ihre aussagefähige Bewerbung einreichen – möglichst mit Angabe einer Telefonnummer, unter der wir Sie kurzfristig erreichen können.

Personalwesen

Miramstraße 87
3500 Kassel
Telefon 05 61 / 5 01-2 59

Personalwesen

Melendorfer Straße 205
2000 Hamburg 73
Telefon 0 40 / 67 97-3 23

**Philips GmbH Unternehmensbereich
Elektronik für Wissenschaft und Industrie**

Lindener Gilde-Bräu AG Hannover

Wir sind eine der großen Brauereien in Norddeutschland mit einem wirtschaftlichen Hintergrund, der zu den ersten Adressen in der deutschen Brauindustrie zählt. Um den schnell wachsenden Anforderungen des Marktes gerecht zu werden, suchen wir für den weiteren Ausbau unseres Exportgeschäfts einen qualifizierten

Exportleiter

Aufgabenschwerpunkte sind die aktive Kundenbetreuung in Verbindung mit bereits bestehenden Auslandsvertretungen und der Aufbau neuer Exportmärkte. Sichere Beherrschung der englischen Sprache ist ebenso Voraussetzung wie Berufserfahrung im Exportgeschäft. Entscheidend ist für uns die unternehmerische Persönlichkeit, nicht die Hierarchiestufe, die unser neuer Mitarbeiter bisher erreicht hat. Bitte bewerben Sie sich mit aussagefähigen Unterlagen – unter Angabe der Gehaltsvorstellungen und des Eintrittstermins – an den

VORSTAND DER



Lindener Gilde-Bräu AG

Postfach 3807
3000 Hannover 1

KEPLER CONSULTANTS

Internationale Management-Beratungsgruppe für mittelständische Unternehmen sucht für das stark expandierende deutsche Team

Herren mit Unternehmerprofil

Wir erwarten:

- mindestens 30 Jahre
- kreativ, flexibel, dynamisch, initiativ
- Durchsetzungsvermögen, Verhandlungsgeschick
- Hochschulabschluss und/oder breit angelegte praktische Erfahrung in Führungspositionen
- kurzfristig frei

Ihre Aufgabe:

- Beseitigung von Schwachstellen in allen Unternehmensbereichen des vorhandenen Klientel

Wir bieten:

- ein dynamisches, erfolgreiches Team
- eine gründliche Aus- und Weiterbildung
- überdurchschnittliche Bezüge durch Leistung und Erfolg

Wenn Sie diese Herausforderung in einem Zukunftsberuf annehmen wollen, rufen Sie uns ab Montag an in der Zeit von 9 bis 18 Uhr unter der Telefonnummer:

00 31 77 / 55 06 82 oder 55 07 09

STAATSBAUAMT TRIER-SÜD DIPLOM-INGENIEURE (TH/TU)

der Fachrichtung Architektur/Bauingenieurwesen

Aufgabengebiet:

Projektleitung von Baumaßnahmen, die von Architektur- bzw. Ingenieurbüros bis zur Ausführungsreife bearbeitet werden.

Anforderungen:

Mehrjährige Berufserfahrung, fundiertes Fachwissen, Organisations- und Durchsetzungsvermögen, Führungsqualitäten, verhandlungssicheres Englisch.

Bezahlung erfolgt nach BAT ab Vergütungsgruppe III mit Aufstiegsmöglichkeiten.

Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften und Nachweisen über die bisherigen Tätigkeiten richten Sie bitte an

Staatsbauamt Trier-Süd
Tessendorfstraße 6; Postfach 17 70
5500 Trier

Exportleiter Klimatechnik

Sie kennen uns als international anerkanntes Unternehmen, das seit vielen Jahren Maschinen und Geräte der Klima-, Haus- und Küchentechnik für den gewerblichen Einsatz herstellt und vertreibt. Unsere Spezialisierung und die überzeugende anwendungstechnische Beratung, die hochentwickelte Technologie und die Zuverlässigkeit unserer Produkte, haben uns zu dem bedeutendsten Anbieter im Markt gemacht. Jedes zweite unserer Produkte verkaufen wir ins europäische oder außereuropäische Ausland – mit überdurchschnittlichen Zuwachsraten. Man sucht und schätzt uns als Partner.

Im Rahmen eines Generationswechsels be-
setzen wir die Position des Verkaufsleiters Aus-

land neu. Zu seinen Aufgaben gehört die Betreuung und Führung unserer Handelspartner und Händler rund um die Welt, die mit eigenen Außendienstorganisationen unsere Produkte in ihren Ländern mit großem Erfolg vertreiben. Dies ist eine Marktführungs- und -betreuungsfunktion zu der auch die Marketingberatung unserer Handelspartner gehört.

Wir wünschen uns für diese verantwortungsvolle Aufgabe einen erfahrenen Exportkaufmann, der aufgrund seiner Marketingenergie in der Lage ist, klare länderspezifische Vertriebs-

konzepte zu erarbeiten und diese in Markterfolge umzusetzen. Gutes strategisches Denkvermögen, ausgeprägte Führungseigenschaften, methodisches Arbeiten und hohe Leistungsbereitschaft sind daher ebenso wichtig wie langjährige Marketing- und Vertriebsenergie im Export von hochwertigen technischen Gebrauchsgütern. Sehr gute Fremdsprachenkenntnisse, vor allem fließendes Englisch, sind natürlich Voraussetzung.

Wenn Sie diesen Anforderungen gerecht werden, erfüllen wir auch Ihre Erwartungen: Eine gute Dotierung, die Sie durch Ihren Erfolg nach

oben öffnen, ein weltweites Arbeitsgebiet, ein Team qualifizierter, engagierter Mitarbeiter, ein Standort in einer der schönsten Gegenden Süddeutschlands und natürlich auch ein Firmenfahrzeug.

Fordert Sie diese Aufgabe heraus? Dann bewerben Sie sich bitte mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und wichtigen Zeugnissen unter Angabe Ihres Einkommens bei dem von uns beauftragten PA Anzeigendienst unter Kennziffer MW 504.

Herr Michael Sorokin steht Ihnen für telefonische Vorabklärung zur Verfügung. Er garantiert für Diskretion bezüglich Ihrer Anfrage und Einhaltung Ihrer Sperrvermerke.



PA Personalberatung

Ohmstraße 8, 8000 München 40, Tel.: 089/34 10 51

Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe



Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH

**Unternehmensgruppe
Transport- und
Verkehrsflugzeuge**

In der Unternehmensgruppe Transport- und Verkehrsflugzeuge entwickeln und bauen wir in internationaler Kooperation leistungsfähige, fortschrittliche, weltweit bewährte Flugzeuge – die erfolgreichen europäischen Großraumflugzeuge der Airbus-Familie.

Zur Bewältigung der EDV-technischen, zukunftsorientierten Aufgaben und zur Unterstützung des Teams suchen wir

Systemprogrammierer für MVS oder SNA Produkte

Als Systemprogrammierer leisten Sie einen wesentlichen Beitrag zur Gewährleistung der Funktions- und Einsatzsicherheit von Betriebssystemen und Basissoftware des Rechenzentrums in dieser Unternehmensgruppe

Ihr Aufgabengebiet umfaßt:

- Installation, Implementation und Wartung von Betriebssystemen
- Anpassung von Standardsoftware an betriebsinterne Anforderungen
- Performance-Überwachung und Tuning der Software-Komponenten
- Erstellung von Sonderprogrammen zur Optimierung und Automatisierung von Abläufen.

Wir arbeiten mit Großrechneranlagen IBM 3084 und 3090 unter Einsatz von MVS/XA mit IMS- und TSO-Betrieb. Modernste Software-Methoden und -Tools unterstützen Sie bei der Lösung der unterschiedlichsten Probleme.

Mit einem abgeschlossenen Hochschul- oder Fachhochschulstudium der Fachrichtung Mathematik, Physik oder Informatik haben Sie die besten Voraussetzungen – aber auch erfahrene Praktiker mit einschlägigen Fachkenntnissen haben gute Chancen. Wichtig sind Erfahrungen mit IBM-Großrechnern sowie IBM-Software, insbesondere mit MVS. – Gutes Fachenglisch ist erforderlich.

Sprechen Sie mit uns:

Wir informieren Sie gern über alle Einzelheiten in einem ausführlichen Gespräch. Bitte schicken Sie uns zur Kontaktaufnahme Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen – oder sprechen Sie mit Frau Tittelbach, Telefon (040) 74 37–29 23.

Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen Herr Haines, Telefon (04161) 8 42 53, Samstag/Sonntag von 11.00–13.00 Uhr, zur Verfügung.

**Messerschmitt-Bölkow-Blohm GmbH
Unternehmensgruppe
Transport- und Verkehrsflugzeuge
Bereich Personal TP 112
Postfach 95 01 09, 2000 Hamburg 95**

Partner internationaler
Programme

**MBB
Hamburg**

SIEMENS

In den Reinraumhallen unseres neuen Mikroelektronik-Technologie-Zentrums entwickeln wir die Technologie für zukünftige Bauelementengenerationen. Durch Herstellung von Silizium-Testchips erproben wir diese Technologie und sichern sie ab.

Für die zuverlässige Durchführung und Weiterentwicklung der dazu notwendigen Grundprozesse Lithographie, Schichtabscheidung und Schichtstrukturieren suchen wir

Diplom-Physiker Diplom-Ingenieure (Univ. und FH)

der Fachrichtung Physik, physikalische Chemie und Elektrotechnik

Kenntnisse in Halbleitertechnologien sind erwünscht, aber nicht Voraussetzung. Kenntnisse in Vakuumtechnik und Elektronik sind von Vorteil. Die Bereitschaft, in einem Team kooperativ mitzuarbeiten, setzen wir voraus.

Wir bieten Ihnen einen ausbaufähigen Berufsweg; unsere Konditionen und sozialen Leistungen sind anerkannt. Bei Wohnungsvermittlung und Umzug sind wir Ihnen behilflich. Ihr Einsatzort ist München-Perlach.

Damen und Herren, die an diesen Aufgaben interessiert sind, schicken ihre Bewerbungsunterlagen unter W 124 an unsere Zentrale Personalvermittlung München-Perlach, Otto-Hahn-Ring 6, 8000 München 83.

**Zentralbereich
Forschung und Technik
Siemens AG**

MERCK

Wir suchen zur Leitung eines Labors in der anorganischen Forschung unserer Sparte Industriechemikalien einen

Diplom-Chemiker

**mit Promotion in
metallorganischer Chemie**

Das Arbeitsgebiet umfaßt die Synthese und Entwicklung neuer metallorganischer Verbindungen und Systeme für die Herstellung dielektrischer, optischer und optoelektronischer Bauelemente. Wir erwarten gute Kenntnisse in physikalischer Chemie und in der Meßtechnik.

Interessierte Damen und Herren bitten wir, sich schriftlich zu bewerben und den frühestmöglichen Eintrittstermin sowie ihre Gehaltsvorstellung zu nennen.

**E. Merck
Personalabteilung AT
Postfach 4119
6100 Darmstadt 1**

Erfolg hat Zukunft!

SSI SCHÄFER gehört zu den führenden Einrichtern moderner Lagertechnik. In der relativ jungen Unternehmensgeschichte ein beispielloser Erfolg. Ein Resultat, das sich durch innovative Leistung, vorbildliche Fertigung und einen marktgerechten Vertrieb entwickelt hat.

Vertriebsleiter

Persönlichkeit von Format

Beste Voraussetzungen für erfolgreiches Wirken des gesuchten Vertriebsleiters.

Wir denken an die erfahrene Vertriebspersönlichkeit, die entscheidende Akzente setzt und einen Stab qualifizierter, geschulter Mitarbeiter zielorientiert motiviert.

Dieser fähige Verkaufschef mit Führungstalent, technischem Verständnis und Durchsetzungskraft erhält alle Vollmachten, die der wichtigen Aufgabe gerecht werden.

Die Dotierung entspricht der Bedeutung dieser Position.

Fühlen Sie sich herausgefordert? Dann nehmen Sie Kontakt mit uns auf.

SSI SCHÄFER

**Fritz Schäfer GmbH Geschäftsleitung
Fritz-Schäfer-Straße 20, D-5908 Neunkirchen, Tel. (0 27 35) 70-1**

Energie sparen bleibt Thema Nr. 1

Unser Beitrag: zweckmäßige und durchdachte Meß- und Regeltechnik für Heizungsanlagen sowie die verbrauchsabhängige Heizkostenabrechnung.

Höchste Anforderungen an Beratung und Service erfordern dabei das perfekte Zusammenspiel aller Unternehmensbereiche. Modernste Schulungsmaßnahmen und der Einsatz neuester Techniken haben uns eine in der Bundesrepublik führende Position ermöglicht, die wir in einem expansiven Markt durch die Einführung neuer Ideen und Produkte stetig ausbauen.

VM-DOS/VSE, DC, DFÜ, SAP, CA . . .

. . . sind nur einige Kurzformeln für die Basis unseres Erfolges und Ihnen sicherlich nicht fremd.

Das moderne Rechenzentrum in unserer Hauptverwaltung ist ausgestattet mit einem IBM-System 4361 unter VM mit DFÜ in unsere Niederlassungen und sucht den engagierten, analytisch denkenden und konzeptionell arbeitenden, erfahrenen Praktiker.

Wenn Sie Ihre Fähigkeiten im Team beweisen und konsequent weiterentwickeln, können Sie als . . .

Organisations- Programmierer

. . . eigene Projekte verantwort-
lich durchführen

System- programmierer

. . . Rechenzentrums-Verantwor-
tung übernehmen

Operator

. . . als Schichtleiter in 3 EDV-
Schichten Verantwortung über-
nehmen.

Versuchen Sie, Ihrem Erfolgswillen gerecht zu werden, und sichern Sie sich einen interessanten und verantwortungsvollen Arbeitsplatz in einem dynamischen Unternehmen. Gute Aufstiegsmöglichkeiten, ein leistungsgerechtes Gehalt, Urlaubs- und Weihnachtsgeld, gleitende Arbeitszeit sowie ein Mitarbeiter-Beteiligungsmodell sind für uns ebenso selbstverständlich wie moderne Führungsprinzipien.

Richten Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe der Position und Ihrer Gehaltsvorstellung an die:



haustechnik gmbh
Personalabteilung
Rektorsweg 36
4400 Münster

Für eine erste telefonische Information steht Ihnen unser Herr Friggemann unter der Tel.-Nr. 02 51 / 2 10 12 97 gern zur Verfügung.

مكتبة المجلد

Anlagen- und Werkzeugmaschinenbau

Wir gehören mit mehreren tausend Mitarbeitern zu den Großen unserer Branche. Für bedeutende Unternehmen in der ganzen Welt entwickeln, produzieren und installieren wir Anlagen und Maschinen mit modernster Steuerungstechnik. Firmensitz ist eine zentral gelegene, lebendige Stadt in Baden-Württemberg. Für eine direkt dem Leiter Entwicklung und Konstruktion unterstellte Führungsaufgabe suchen wir den kompetenten

Leiter ELEKTROKONSTRUKTION

Er trägt die Verantwortung für die Führung und fachliche Leitung von rund 50 qualifizierten, jungen Ingenieuren und Technikern. Seine Aufgabe umfasst:

- Entwicklung und Konstruktion elektronischer, verbindungs- und speicherprogrammierter und kontaktbehalteter Steuerungen einschließlich der Software in enger Kooperation mit der mechanischen Konstruktion, den Projektingenieuren und unseren Kunden - vom ersten Kontakt bis zur Inbetriebnahme.
- Anwendung neuester Technologien in der Steuerungstechnik bei der Weiterentwicklung bestehender und Konstruktion neuer Produkte und Problemlösungen.

Wir suchen das Gespräch mit dem fachlich und persönlich qualifizierten Diplom-Ingenieur Elektrotechnik/Elektronik, der über mehrjährige Erfahrung in der Steuerungstechnik, insbesondere in der Verknüpfung unterschiedlicher Maschinen und Anlagen, verfügt und nun den Schritt in die größere Aufgabe machen will. Englischkenntnisse setzen wir voraus, ebenso flexible Kreativität. Modernste Techniken - CAD, Entwicklungslabor - stehen zur Verfügung.

Wenn Sie diese technische Führungsaufgabe reizt, die in unserem innovativen und erfolgreichen Unternehmen einen hohen Stellenwert hat, erbitten wir Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto, Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung unter der Kennziffer H 144 W an die beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen z. H. von Frau E. Zilling (0 70 31 / 61 99 59). Sie steht Ihnen für erste telefonische Kontaktaufnahme zur Verfügung und bürgt für vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU - 7032 Sindelfingen - Postfach 320 - Bahnhofstr. 14 - Tel. 0 70 31 / 61 99 - 0 - Telex 7 265 753
D 4000 Düsseldorf - Königsallee 31 - Tel. 0 21 1 / 32 50 98 - 99 - D 2000 Hamburg 36 - Neuer Wall 38 - Tel. 0 40 / 36 77 37 - 38

Für unser Einsatzgebiet Hamburg suchen wir zum sofortigen Eintritt
erfolgsorientierte und erfahrene

Vertriebs- beauftragte/EDV

Wir sind eine Tochtergesellschaft der Siemens AG. Zu unseren Arbeitsgebieten gehören insbesondere die optische Datenerfassung, große Hard- und Software-Projekte für Industrie-, Dienstleistungsunternehmen und die öffentliche Hand sowie auftragsbezogene Software-Entwicklung.

Sie passen gut in unser junges, aktives Verkaufsteam, wenn Sie der kontaktstarke Praktiker unserer Branche sind, der gewohnt ist, auf höchster Ebene abschlußsicher zu verhandeln. - Aber auch erfolgreiche Damen und Herren aus dem sonstigen Büromaschinenvertrieb möchten wir gerne kennenlernen.

Ihr Aufgabengebiet umfasst:

- Planung und Durchführung von Vertriebsaktivitäten auf dem Gebiet von Datenerfassungsgaräten mit OCR-Technik
- Konkurrenzbeobachtung, Verkaufsstrategie und Akquisition
- Aufbau und Pflege von Kundenkontakten
- Kundenberatung und Angebotsbearbeitung zusammen mit unseren System-Beratern
- Planung und Koordinierung der Auftragsabwicklung in Abstimmung mit dem Kunden und den beteiligten hausinternen Stellen

Interessiert Sie diese anspruchsvolle und weitgehend eigenverantwortliche sowie selbständige Tätigkeit? Unser hochinteressantes Angebot aus einem überdurchschnittlichen Fixeinkommen und einem Gesamteinkommen, das Sie durch Ihr persönliches Engagement bestimmen, wird Sie zufriedenstellen.

Für erste Informationen steht Ihnen am Sonntag von 16 bis 19 Uhr (unter Tel. 0 91 32 / 23 25) unser Leiter Direktvertrieb, Herr Heubeck, zur Verfügung. Er sichert Ihnen absolute Vertraulichkeit zu.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung an
COMPUTER GESELLSCHAFT KONSTANZ MBH
Referat Personal und Recht
Max-Stromeyer-Str. 116, 7750 Konstanz, Tel. 07531 / 87 - 4733



WIR ANTWORTEN.

Wir, die 3M Deutschland GmbH mit über 1 Milliarde DM Jahresumsatz, antworten mit mehr als 3200 qualifizierten Mitarbeitern. Wir antworten auch auf Ihre Fragen als Bewerber.

3M hat eine Vielzahl von praktischen Büroartikeln (z. B. Disketten, „POST-IT“-Haftnotizen) entwickelt, die helfen, viele Büroarbeiten schneller, einfacher und kreativer auszuführen.

Chance für engagierte Verkäufer im Wachstumsmarkt Büro

zum 1. Januar für das Gebiet Hamburg, Hannover, Göttingen, Osnabrück

Ihre Aufgaben:

Sie werden in einem ständig expandierenden Markt als kompetenter Gesprächspartner von Bürotachhändlern für den Verkauf von modernen 3M-Büroartikeln zuständig sein.

Hierzu ist die intensive Beratung und Betreuung des bestehenden Händlerkreises erforderlich.

Ihre Qualifikation:

Sie müssen nicht unbedingt über Verkaufserfahrung verfügen, sollten jedoch eine betriebswirtschaftliche Ausbildung mitbringen. Mit dieser Tätigkeit und Ihrem Entwicklungspotential haben Sie dann die Chance, sich für höherwertige Aufgaben zu qualifizieren. Ihr Wohnsitz sollte im Raum Hamburg oder Hannover liegen.

Unser Angebot:

Neben dem gründlichen Training bieten wir eine überdurchschnittliche Dotierung (Festgehalt und Bonus), einen neutralen Firmenwagen mit Privatnutzung und die Sozialleistungen eines internationalen Großunternehmens. Sie werden sich dann bei uns wohl fühlen, wenn Sie gewohnt sind, eigene Ideen zu entwickeln und diese auch in die Praxis umzusetzen.

Haben Sie Interesse? Dann bewerben Sie sich bitte schriftlich mit vollständigen Bewerbungsunterlagen, Gehaltswunsch und Eintrittstermin bei Frau Schmidt, Abteilung Personalwirtschaft, Vertriebs- und Stabsbereiche.

3M Deutschland GmbH
Abt. Personalwirtschaft
4040 Neuss 1, Carl-Schurz-Straße 1



Wenn es Ihnen Freude macht, für eine weltberühmte Kamera in Deutschland verantwortlich tätig zu sein, dann freut sich Leitz auf das Gespräch mit Ihnen:

Vertriebsleiter Deutschland Foto



Vor-Bild der Kleinbild-Fotografie: Die Leica.

Leitz ist mit Mikroskopen groß und mit der LEICA als Vorbild der Kleinbild-Systemkamera weltberühmt geworden. Heute ist Leitz die Leistung von über 5000 Menschen weltweit für die Qualität des Lebens. Für den Fortschritt in der Forschung, Medizin und Technologie. Für den Schutz unserer Umwelt. Für die Sicherheit im Verkehr. Für qualifiziertes Arbeiten mit besseren und wirtschaftlichen Ergebnissen. Für Erleben durch Sehen.

Leitz: Innovationen der Opto-Elektronik. In der Fototechnik, Mikroskopie, Bildanalyse, Meßtechnik, Halbleitertechnik.

Zum Bereich Foto gehören neben der LEICA Kamera samt Objektiven und Zubehör PRADOVIT-Diaprojektoren, FOCOMAT-Vergrößerungsgeräte und TRINOVID-Ferngläser.

Als Vertriebsleiter für diese hochwertigen technischen Gebrauchsgüter sind Sie verantwortlich für eine Umsatzgrößenordnung von über 50 Mio. DM. Dazu gehört: Erstellen eines kurz-, mittel-, langfristigen Marketingplanes, aus dem sich die Absatz-/Umsatzplanung mit Verkaufsbudget ableitet. Mitwirkung und -entscheidung bei der Produkt-, Händler-/Konditionen- und Kommunikationspolitik. Pflege und Intensivierung der Beziehungen zum Handel als qualifiziertem Absatzmittler. Verbesserung der Kosten-/Nutzen-Relation. Führen, Motivieren und Optimieren des dezentralen Außendienst-Stabes in den regionalen Vertretungen und den zugehörigen Auslieferungslagern. Und schließlich die Verwirklichung der gemeinsam erarbeiteten Pläne und Ziele von der Organisation über die Händlerbetreuung bis zu den Kosten.

Voraussetzungen für diese hochinteressante Position sind ein Alter von ca. 35-45 Jahren, gute englische und möglichst auch französische Sprachkenntnisse, eine kaufmännische Ausbildung oder/und ein Wirtschaftsstudium und Erfolge in einer verantwortlichen Marketing-/Vertriebstätigkeit.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an
Ernst Leitz Wetzlar GmbH
Personalleitung
Postfach 2020
D-6330 Wetzlar

Oder rufen Sie - wenn Sie z. B. noch Fragen haben - direkt Herrn Roth an: (0 64 41) 29 25 25.

Leitz. Wir denken an Ihre Zukunft.



Leiter Forschungsgebiet Aluminium-Formguß

Die VAW ist mit über 4 Milliarden DM Umsatz und mehr als 16.000 Mitarbeitern der größte deutsche Aluminiumproduzent und -verarbeiter.

In mehreren Werken und Tochtergesellschaften im In- und Ausland erzeugt VAW eine Vielzahl von Produkten - vom Rohstoff Aluminium bis zu konsumnahen Endprodukten.

Mit unserem Leichtmetall-Forschungsinstitut in Bonn verfügen wir über ein zukunftsorientiertes, anspruchsvoll ausgestattetes Technologiezentrum. Die wesentlichen Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der VAW sind hier konzentriert.

VAW ist namhafter Produzent von Hütten- und Sekundargußlegierungen.

Im Forschungsbereich „Aluminium-Formguß“ entwickeln wir Gießverfahren und Werkstoffe für hochwertige Anwendungen. Das angegliederte Gießereitechnikum verfügt über neueste Anlagentechnik. Für die Führung und wissenschaftliche Leitung dieses Forschungsgebietes suchen wir Sie, den engagierten Dr.-Ing. oder Dipl.-Ing. der Fachrichtung Gießereiwesen, Metallhüttenwesen oder Metallkunde.

Die Anregung und Durchführung von Forschungsprojekten zur Entwicklung zukunftsweisender Gießverfahren und Aluminium-Gußwerkstoffe wird Ihr Aufgabenschwerpunkt sein. Darüber hinaus die maßgebliche Mitarbeit bei der Umsetzung der Ergebnisse in die Praxis. Dazu werden Sie mit unseren produzierenden Sparten und Kunden zusammenarbeiten.

Für dieses anspruchsvolle Tätigkeitsfeld benötigen Sie gute Grundlagenkenntnisse der Metallurgie des Gießens und Erstarrens. Die Prinzipien der gängigen Gießverfahren sollten Ihnen bekannt sein. Vielleicht sind Sie sogar mit dem Aluminium-Druckgießen vertraut. Sie verstehen es, Mitarbeiter zielorientiert zu führen und zu motivieren.

Wenn Sie sich von dem hier skizzierten Angebot angesprochen fühlen, freuen wir uns auf Ihre aussagefähige Bewerbung.

Vereinigte Aluminium-Werke AG
Personalwesen
Hauptverwaltung
Georg-von-Boeselager-Str. 25
5300 Bonn 1
Telefon 02 28 / 552-22 42



Zum Ausbau unserer Verkaufsabteilung in Hamburg suchen wir zum
1. Januar 1987 oder früher

1 Verkäufer/Verkaufsleiter für nautische Geräte

Anforderung: Kenntnisse und Erfahrung auf dem Gebiet der Schiffsnautik, gute engl. Kenntnisse in Wort und Schrift, Führerschein Kl. III.

Aufgaben: Gewinnung und Betreuung neuer Kunden, Beratung und Vertrieb von nautischen Geräten, Angebotsbearbeitung

Wir bieten in einer kleinen Gruppe ein gutes Betriebsklima und gute Sozialleistungen.

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung an:

Sperry GmbH

Schnackenburgallee 114, 2000 Hamburg 54

Erfahrene, zuverlässige u. unabhängige

Hauswirtschafterin

die mit allen Haus- u. Kleingartenarbeiten vertraut ist und einen gepflegten 1-Personen-Haushalt im Raum Wiesbaden mit Freude versorgt, gesucht.

Wohnung vorhanden. Die Bewerberin sollte tierlieb sein und Führerschein Klasse 3 besitzen. Bewerbungen mit Referenzen, Lebenslauf und Lichtbild erbitten unter V 6475 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Möchten Sie der Mann/die Frau der ersten Stunde sein?

Wir sind ein stark expandierendes Dienstleistungsunternehmen im Bereich der neuen Medien (Kabel- und Satellitenfernsehen einschließlich Pay-TV).

Unser Unternehmen, eine Tochter führender deutscher Medienkonzerne, sucht für die im Aufbau befindliche Zentrale im Raum

München

zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen/eine

Leiter/Leiterin Organisation und EDV

Anforderungen

- Nachweisbare Führungstätigkeit
- Mehrjährige, erfolgreiche Erfahrung bei der Durchführung von Projekten im kommerziellen Anwendungsbe-
reich
- Solide DV-Kenntnisse konzeptioneller Art
- System IBM/38-Erfahrungen wären von Vorteil
- Gute Kenntnisse von Arbeitstechniken, Verfahren und Methoden
- Überzeugungskraft und sicheres Auftreten

In dieser nicht alltäglichen, gut dotierten Position bieten wir Ihnen die Möglichkeit, Ihre Zukunft in unserem Unternehmen selbständig zu gestalten.

Wenn wir Sie mit diesem Angebot angesprochen haben, dann senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an unseren Berater – Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.



Gesellschaft für Projektmanagement

Poststraße 18 (Gerhof)
2000 Hamburg 36

SOFTWARE AG

Unsere Ideen setzen sich durch

**ADABAS
COM-LETE
NATURAL
NET-WORK**

Die schnelle und kostengünstige Implementierung von Anwendungssystemen auf der Basis unserer Produkte ist die Grundlage für den Erfolg unseres Unternehmens. Mehr als 2.000 Kunden in aller Welt nutzen die Vorteile unserer richtungsweisenden Informationstechnologie. Mit Tochterunternehmen und Vertriebspartnern sind wir in allen Märkten, von Japan bis USA, vertreten. Damit sind wir der einzige europäische Software-Hersteller, der sich im Datenbank-/Datenkommunikationsbereich eine führende Position im Weltmarkt erarbeitet hat.

Für unseren Bereich **Unternehmensberatung** suchen wir zum 1.1.1987 oder später erfahrene und gewandte

Berater/innen,

die ihr bisher erworbenes „Know-how“ zukünftig in überregionalen Projekten mit Erfolg einsetzen und ständig erweitern wollen. Unsere internationalen Kunden und Interessenten setzen bei unseren Beratern/Beraterinnen neben dem qualifizierten Fachwissen eine umfassende DV-Erfahrung voraus.

Wir erwarten deshalb:

- nachweisbare Fachkenntnisse in mindestens drei der nachfolgend genannten Unternehmensfunktionen: Finanzwirtschaft, Betriebswirtschaft, Materialwirtschaft, Fertigung, Personalwirtschaft, Vertrieb, Marketing, Unternehmensplanung/Controlling
- mehrjährige Erfahrung in erfolgsorientierter Projektarbeit
- Freude an der Arbeit in kleinen, leistungsorientierten Projektteams
- überzeugendes Auftreten und gute Rhetorik
- gute Kenntnisse der englischen Sprache

Ihr Einsatz erfolgt überregional, weshalb wir ein hohes Maß an Mobilität unbedingt voraussetzen. Der Dienstsitz ist Darmstadt. Das Gehalt ist leistungs- und erfolgsbezogen. Weitere Einzelheiten sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Wenn Sie eine Mitarbeit in einem dynamisch wachsenden Unternehmen reizt und ein kooperativ-offener Führungsstil Sie anspricht, dann schicken Sie bitte Ihre aussagekräftigen Bewerbungsunterlagen (mit Lichtbild) an unsere Personalabteilung.

SOFTWARE AG
Dehmeistraße 3, D-6100 Darmstadt

ENERGIEVERSORGUNG OFFENBACH Aktiengesellschaft

Wir sind ein regionales Energieversorgungsunternehmen, das Stadt und Kreis Offenbach mit Strom und Fernwärme versorgt sowie im Meß- und Fernmeldewesen tätig ist.

Das Versorgungsgebiet umfaßt rd. 400 km² mit fast 400 000 Einwohnern.

Die jährliche Stromabgabe beträgt 1,5 Mrd. kWh. Davon werden 62 Mio. kWh in Wärme-Kraft-Kopplung selbst erzeugt. Der Verkauf an Fernwärme beträgt 350 000 kWh/a.

In den kommenden Jahren wird unser Fernwärmenetz für rd. 100 Mio. DM ausgebaut. Die Vergabe erfolgt in zusammengefaßten Jahreslosen als pauschale Gesamtleistung an kompetente Generalunternehmer.

Für die Abwicklung suchen wir

PROJEKTLEITER

die in der Funktion als Projekt-Manager unsere Interessen verantwortlich wahrnehmen können. Die Projektleiter überwachen und koordinieren die vertragsgemäße Planung und Ausführung.

Die Aufgabe erfordert Erfahrungen in vergleichbarer Position beim Bau ähnlicher Großprojekte sowie die Fähigkeit, das Wesentliche zu erkennen.

Dazu gehören ebenfalls Kostenbewußtsein, Einsatzbereitschaft sowie Selbständigkeit, Durchsetzungsvermögen, Organisationstalent und Verhandlungsgeschick.

Erwartet wird außerdem Talent für die Akquisition, weil vorgesehen ist, daß die Projektleiter für ihren Ausbau-Bereich unseren Zentral-Vertrieb bei der Werbung neuer Kunden für den Fernwärme-Anschluß aktiv unterstützen.

Vorteilhaft, aber von nicht ausschlaggebender Bedeutung, sind technische Kenntnisse im Bau von Fernwärmenetzen.

Wir bieten eine der Aufgabenstellung entsprechende Vergütung nach dem Bundesangestellten-tarifvertrag (BAT).

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) senden Sie bitte bis 10. November 1986 an die

Energieversorgung Offenbach AG

– Personalabteilung –

Andréstraße 71, 6050 Offenbach am Main, Tel. (0 69) 80 60 – 690

GTM
COMPUTER + TEXTSYSTEME

**Informations-/Kommunikationslösungen
von heute und morgen**

Sie sind bereits im EDV-Vertrieb tätig und kennen uns und in etwa auch unsere Produkte. Sie suchen ein Unternehmen, das eine beachtliche Rolle im Markt spielt und doch noch überschaubar ist. Sie wollen moderne Informations- und Kommunikationssysteme inkl. Hard- und Software als maßgeschneiderte Lösungen vermarkten... Dann kommen Sie doch als

Vertriebsbeauftragter

– mit dem Standort Ihrer Wahl –

zu uns! Sie betreuen und erweitern in einem unglaublich vielfältigen Markt (Industrie, Handel, Dienstleistungen, Öffentliche Verwaltung) permanent Ihren Kundenkreis. Sie können möglichst viele Ihrer derzeitigen Kundenbeziehungen halten, pflegen und für sich und uns erfolgreich weiter ausbauen. Sie können auf einen lästigen Wohnortwechsel verzichten und dennoch den nächsten Schritt in die berufliche Zukunft tun. Sie können bei entsprechender Leistung bei uns überdurchschnittlich gut verdienen. Sie werden ständig gezieht aus- und fortgebildet und – bei entsprechenden Voraussetzungen – auf größere Fach- und Führungsaufgaben vorbereitet.

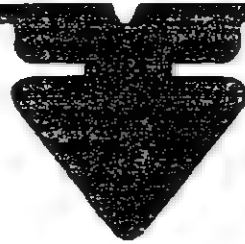
Wenn das alles Gründe für Sie sind, über eine gemeinsame Zukunft mit uns nachzudenken, bewerben Sie sich bitte unter der Projekt-Nr. EP 640 über den Anzeigendienst der von uns beauftragten Beratungsgesellschaft. Herr Eberhard E. Prüfer steht Ihnen für erste Informationen jederzeit – auf Wunsch auch abends und am Wochenende privat unter der Tel.-Nr. 0 21 07 / 64 66 zur Verfügung. Er garantiert Ihnen in jedem Fall die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung.

EGOR Deutschland GmbH

Kronprinzenstraße 62 - 4000 Düsseldorf 1
Tel. 02 11 / 37 46 91

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL



Wir sind ein alteingesessenes, modern geführtes Unternehmen mit über 1200 Mitarbeitern. Besonders in den letzten Jahren haben wir eine dynamische Entwicklung durchlaufen. Unsere Produktpalette ist so vielschichtig wie die dafür erforderliche Technologie. Wir stellen Leder, flexible Konstruktionsteile und technische Kunststoffteile her. Mit den modernsten Anlagen und hohen Ansprüchen an die Qualität.

Der langjährige Leiter unseres Versorgungsbetriebes ist unerwartet verstorben. Wir suchen seinen Nachfolger, den

BETRIEBSLEITER VERSORGUNG

Die leitende Position, die der Geschäftsleitung direkt untersteht, umfaßt die Arbeitsgebiete Energieversorgung, Maschinen und Anlagen, Bauwesen, Entsorgung und Allgemeine Dienste mit etwa 100 Mitarbeitern. Einen zunehmenden Schwerpunkt bilden die Planung und Betreuung von Anlagen für chemische Prozesse einschließlich des Recyclings.

Eine Ingenieurausbildung in den Fachrichtungen Maschinenbau, Elektrotechnik oder Versorgungstechnik und mehrjährige, einschlägige Erfahrungen im industriellen Ver- und Entsorgungswesen sind unverzichtbare Voraussetzungen für eine erfolgreiche Bewerbung. Kenntnisse auf dem Gebiet der Chemieanlagen-Technik sind wünschenswert.

Wir erwarten vom Stelleninhaber Initiative, Einsatzfreude, ein ausgeprägtes Kostenbewußtsein, sicheres Führungsverhalten und Verhandlungsgeschick.

Bitte, bewerben Sie sich mit allen erforderlichen Unterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltserwartungen und des frühestmöglichen Anfangstermins bei unserer Personalleitung

möllerwerke

Auf dem Kupferhammer,
4800 Bielefeld 14,
Telefon 05 21 44 77-570

Karriere in Südostasien

Wir sind das führende deutsche Handelshaus im Asean-Raum mit Schwerpunkten unserer Aktivitäten in Singapur, Malaysia und Indonesien und einem Programm, das von technischen

Anlagen über hochwertige Gebrauchsgüter bis zu Düngemitteln und anderen Chemikalien reicht.

Unser Erfolg gründet sich wesentlich auf starke Identifikation der Führungskräfte mit dem Unternehmen. Wir glauben, daß langfristiges Engagement, persönliche und fachliche Eignung die besten Voraussetzungen sind, um sich nach einigen Jahren Berufserfahrung als

Führungsnachwuchs Vertriebsmanagement/Verwaltung

eine Karriere bis in die Führungsspitze des Unternehmens (Board of Directors) zu erarbeiten.

Der ideale Bewerber kann nach einer kaufmännischen Lehre (z. B. Bank- oder Außenhandelskaufmann) mehrere Jahre Berufserfahrung im Vertrieb bzw. in der Verwaltung nachweisen. Kenntnisse der EDV/Organisation sind unabdingbar, im Rechnungswesen und in der Finanzierung wünschenswert.

Ein sicheres Indiz für Führungsfähigkeit wäre der Nachweis, ein Profit Center erfolgreich geleitet zu haben.

Kenntnisse der von uns vertretenen Produktparten erleichtern den Einstieg. Gutes Englisch ist erforderlich.

Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Herren bis 35, für die harte Arbeit nicht nur ein leeres Schlagwort, sondern eine echte Herausforderung ist, bitten wir um Einsendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, frühester Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 790 283 an den mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Verpackungen erfolgreich vertreiben

Als bedeutender Hersteller von Verpackungen mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt haben wir Werke und Dienstleistungszentren in der Bundesrepublik an zentralen Standorten.

Unsere Produkte sind im wesentlichen auf natürliche Rohstoffe zurückzuführen und erhalten ihren hohen Qualitätsstandard durch entsprechende Veredelung und Materialkombinationen. Sie werden Kundenwünschen entsprechend entwickelt und gestaltet; sie bekommen

ihre gebrauchstüchtige und dekorative Ausstattung gleichfalls durch uns. Für ein Werk, ebenfalls in einer norddeutschen Großstadt, suchen wir als Nachfolger für den in Pension gehenden Stelleninhaber einen

Werkleiter

der nach abgeschlossenem Hochschulstudium über mehrjährige praktische Erfahrungen möglichst in der Verpackungsindustrie verfügt. Er ist zuständig und verantwortlich für die Planung und Steuerung der Aktivitäten des Werkes – und damit für das Ergebnis, was wirtschaftliches Denken und Handeln voraussetzt. Da er Mitarbeiter motivieren und zum Erfolg führen muß, Innovation, Rationalisierung zu seinen Aufgaben gehören, sind Kollegialität und Kooperations-Eigenschaften, die er mitbringt. Da der Bewerber auch für ein ausländisches Werk zuständig sein wird – das Unternehmen

ist englischsprachig geprägt – sollte er entsprechende Sprachkenntnisse besitzen. Er berichtet unmittelbar dem zuständigen Vorstandsmitglied. Wenn Sie 35 bis 45 Jahre alt sind und in der ausgeschriebenen Position eine Herausforderung

sehen, rufen Sie uns an. Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 275 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Zulieferer für den Kfz-Karosseriebau

Wir sind ein gesundes, mittelständisches Unternehmen aus dem Bereich der Dichtungstechnik. Unsere Produkte, die Bestandteil der Pkw-Karos-

serieausstattung sind, liefern wir an alle deutschen Automobilhersteller. Auf dem Hintergrund unserer sehr positiven geschäftlichen Entwicklung wollen

wir die Betreuung und Beratung unserer Kunden weiter intensivieren und suchen dafür einen

Technischen Kundenberater

für Norddeutschland. Der Positionsinhaber wird dem Leiter Entwicklung und Qualitätssicherung direkt unterstellt. Seine Aufgabe ist es, die technischen Fragestellungen unserer Kunden aufzunehmen und diese in Abstimmung mit den zuständigen Abteilungen unseres Hauses zu beantworten. Es handelt sich vornehmlich um eine Koordinationsfunktion. Wir suchen einen Herrn mit qualifizierter technischer Ausbildung, der möglichst über Erfahrung in der Karosserietechnik verfügen sollte. Wesentliche persönliche Anforderungskriterien sind eine ausgeprägte Kontaktfähigkeit, Kooperationsberei-

tschaft, ein sicheres Auftreten und die Fähigkeit zu überzeugender technischer Argumentation, die unseren zukünftigen Mitarbeiter zu einem kompetenten Gesprächspartner für Fachleute unserer Kunden macht. Wir bieten eine vielseitige, verantwortungsvolle Position mit großem persönlichem Spielraum und

attraktiven Bezügen, ein Firmenwagen der gehobenen Mittelklasse steht zur Verfügung. Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Wolfgang Lichius und Frau Dr. Gesa Segebruch, unter der Telefon-Nummer 0 22 61 / 70 31 49 gerne zur Verfügung. Sie sichern Ihnen Vertraulichkeit und sorgfältige Beachtung von Sperrvermerken zu. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 970 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Genormte Installations-Systeme

Wir sind eine gesunde und erfolgreich expandierende mittelständische Unternehmensgruppe mit Vertriebsniederlassungen in Mittel- und Nord-Europa. Unser Produktionsprogramm umfaßt den Gesamtbereich genormter Installations-Systeme;

es ist auf Besonderheiten unterschiedlicher Märkte ausgerichtet. Eine leistungsfähige eigene Forschung und Entwicklung gewährleistet unsere sichere Position unter den führenden europäischen Firmen der Branche.

Für die seit 1960 bestehende und für uns besonders wichtige Niederlassung in der Bundesrepublik mit Sitz in Nordrhein-Westfalen und neun regionalen Vertretungen suchen wir den

Vertriebsleiter

Er unterstützt der Geschäftsführung der Muttergesellschaft unmittelbar und leitet in ihrem Auftrag die Niederlassung. Ein späterer Aufstieg in die Geschäftsführung wird erwogen.

kleineren Abnehmern, zu vertreten. Hohes persönliches Engagement, Eigeninitiative und die Befähigung zur Führung eines stark technisch orientierten Vertriebs mit Angestellten und Freien Vertretern unter Abstützung auf ein eigenes computerisiertes Lager setzen wir voraus.

Wir bieten eine Dauerstellung mit einem der Verantwortung angemessenen Gehalt und zusätzlicher Erfolgsbeteiligung.

Wir suchen eine integrierte, starke Persönlichkeit mittleren Alters mit unternehmerischer Prägung und sicherer Hand in der Führung von Mitarbeitern sowie breiter Vertriebspraxis im vergleichbaren Rahmen. Als ständiger Repräsentant in der Bundesrepublik muß er in der Lage sein, unser Haus auf jeder Ebene bei Großunternehmen, aber auch

Für einen ersten Telefonkontakt steht unser Berater Herr Jürgens unter der Tel.-Nr. 02 11 / 45 55-2 46 zur Verfügung. Vertraulichkeit wird zugesichert. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehalt, Eintrittstermin, Schriftprobe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 128 an Füllentbachstr. 8, 4000 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Entwicklung und Pflege unserer Software

Wir sind ein modernes Handelshaus mit beachtlichen jährlichen Zuwachsraten. Auch für die kommenden Jahre erwarten wir Zuwächse, die über dem Branchendurch-

schnitt liegen. Der wachsenden Beanspruchung der vorhandenen Software wollen wir begegnen

durch vorausschauende und intelligente Lösungen. Wir suchen daher den erfahrenen, selbstständig arbeitenden

Organisations-Programmierer

der die vorhandene Anlage (IBM 38) mit angepaßter Software betreut. Er sollte mit 30 Jahren genügend praktische Erfahrung mitbringen, also systemnah gearbeitet haben, Programmierung, Operating und System-Verwaltung beherrschen.

unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion

und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert. Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 282 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Hydraulik für Systemlösungen

Durch Leistungsfähigkeit und Zuverlässigkeit unseres Hydraulikprogramms für nahezu alle industriellen Anwendungsbereiche sind wir weltweit eines der erfolgreichsten Unternehmen auf die-

sem Spezialmarkt. Auch auf dem deutschen Markt sind wir bekannt und bestens eingeführt. Als Nachfolger des jetzigen Stelleninhabers, der im Hause weiterführende Aufgaben übernommen

hat, suchen wir für unsere deutsche Vertriebsorganisation einen fachkundigen und motivierten

Gebietsverkaufsleiter

Norddeutschland

Der deutschen Geschäftsleitung direkt unterstellt, sollen Sie ein fachlich und menschlich überzeugender Gesprächspartner überall dort sein, wo in der Industriewelt Hydraulik in irgendeiner Form benötigt wird – ob im Fachhandel oder im Direktvertrieb. Es wird von Ihnen erwartet, mit Fingerzeigegefühl an Ort und Stelle maßgeschneiderte Problemlösungen anzubieten und neue Produkte für fortschrittliche Fertigungstechnik zu verkaufen.

Chance, in einem engagierten Unternehmen Ihre persönliche Gestaltungsmöglichkeiten zu nutzen. Praktische Erfahrungen im Werkzeugbau, der Konstruktion und der Arbeitsvorbereitung sind von Vorteil.

Analytisches Denkvermögen, die Fähigkeit zur

Entwicklung klarer Konzepte und Verhandlungsgeschick sind unerlässlich.

Weitere Informationen über diese ebenso verantwortungs- wie anspruchsvolle Herausforderung geben Ihnen gern unsere persönlichen Berater, Herr Heiko Möhring und Herr Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55 - 2 45.

Technisch gut ausgebildeten und einsatzfreudigen Bewerber zwischen 30 und 40 Jahren mit erfolgreicher Bewährung im Verkauf beratungsintensiver technischer Produkte bietet sich hier die einmalige



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



Agfa-Gevaert, der zuverlässige Partner für fotografische und elektronische Kommunikation (32.000 Mitarbeiter, über 7 Milliarden DM Umsatz weltweit), ist einer der bedeutendsten Anbieter im Bereich Kinefilm.

Wir suchen den Technischen Koordinator Kinefilm Deutschland

Aufgaben:

- Führung (fachlich) des technischen Außendienstes einschließlich ständiger Kinefilmtechnischer Weiterbildung
- Selbständige Bearbeitung und Klärung schwieriger technischer Fragen
- Enge Kontakte zu den leitenden Mitarbeitern der filmtechnischen Betriebe, der Fernseh-Sendeanstalten und sonstiger Institutionen
- Tagungen und Referate intern/extern planen und durchführen

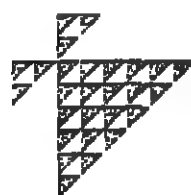
Anforderungen:

- Erstklassige Ausbildung als Kinefilm-Techniker
- Kenntnisse in der Videotechnik
- Reise- und kontaktfreudig, sicheres Auftreten
- Verhandlungsgewandt mit Durchsetzungsvermögen
- Führungseigenschaften
- Englischkenntnisse

Ihre schriftliche Bewerbung schicken Sie bitte an:

Agfa-Gevaert AG
Personalreferat
Vertrieb
Postfach
5090 Leverkusen 1

AGFA-GEVAERT



FRANKENTHAL

Die Stadt Frankenthal (Pfalz) sucht zum sofortigen Eintritt einen(n)

Kunsthistoriker(in)

für die Leitung des Museums und des Stadtarchivs.

Kenntnisse über das Frankenthaler Porzellan und über die Frankenthaler Maler sind erwünscht.

Träger des Museums, das im Jahre 1988 nach einem Umbau wieder eröffnet wird, ist die Stadt Frankenthal; unterstützt wird der Träger vom Frankenthaler Altertumsverein e. V.

Dem Museum obliegt die Aufgabe, Gegenstände aus der Vergangenheit des Frankenthaler Raums, seiner Bewohner und ihrer Beziehungen zur Umwelt zu sammeln und darzustellen. Ferner die Aufgabe, durch Sonderausstellungen, Veranstaltungen und sonstige Aktivitäten die Attraktivität des Museums zu fördern.

Dem/der Stelleninhaber(in) obliegt neben der Leitung insbesondere die Mitwirkung beim Museumsbau, die Erarbeitung der Museumskonzeption, der Einrichtung des Museums, die Planung und Durchführung von Sonderausstellungen und sonstigen Veranstaltungen, die Planung und Durchführung von Werbemaßnahmen sowie museumspädagogische Arbeit. Zugleich wird erwartet, daß der/die Stelleninhaber(in) das sehr umfangreiche Archivmaterial, das bis in das 6. Jahrhundert zurückreicht, sichtet, ordnet, katalogisiert, zur Präsentation aufbereitet und wissenschaftlich betreut.

Die Vergütung erfolgt nach BAT, die Planstelle ist nach Vergütungsgruppe III BAT bewertet. Gezahlt werden ferner die im öffentlichen Dienst üblichen Sozialleistungen.

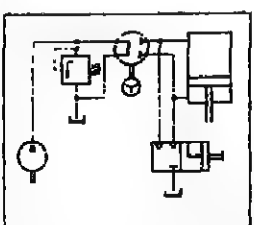
Die Stadt Frankenthal hat rund 46 000 Einwohner, sie liegt im Einzugsbereich der Städte Mannheim und Ludwigshafen im Rhein-Neckar-Raum. Sämtliche Schularten sind am Ort.

Bewerbungen bitten wir bis längstens 30. 11. 1988 zu richten an:

Stadtverwaltung Frankenthal (Pfalz)
- Personalamt -
6710 Frankenthal (Pfalz)

ROTELMANN

In der Absperr- und Stauertechnik steht unser Name für Produktqualität und komplexe Problemlösungen. Wir sind ein expansives, mittelständisches Unternehmen; unsere Produktpalette reicht vom Kugelhahn bis zur Fluid-Meßtechnik. Durch Entwicklungs- und Fertigungsknow-how konnten wir unserer Marktpalette stetig ausbauen. Unser neues, modernes Werk schafft die Voraussetzung für weiteres Wachstum. Dazu brauchen wir qualifizierte Mitarbeiter vor Ort, die Probleme erkennen, beraten und verkaufen können.



Unsere neuen Mitarbeiter sollten erfahrene Techniker mit Verkaufstalent sein. „Beweglich“ in jeder Beziehung, auf jeden Fall aber mit Engagement bei der Sache. Kenntnisse der Hydraulikbranche wären vorteilhaft, aber nicht Bedingung. Blicke noch zu sagen, daß gute Mitarbeiter bei uns auch gut verdienen können und ein neutraler Mitklassewagen auch privat zur Verfügung steht. Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen und Angabe des möglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung.

Techniker/Ingenieure für Beratung und Vertrieb

Je einen für die Gebiete: Schleswig-Holstein • Niedersachsen
Nordrhein-Westfalen/Hessen • Baden-Württemberg • Bayern

Rotemann GmbH, Postfach 1560, D-5980 Werdohl, Telefon (02392) 5030

MARIENHOSPITAL HAMM

4700

Möchten Sie in einem bedeutenden Krankenhaus mit insgesamt mehr als 800 Betten und 12 Fachdisziplinen eine wichtige zukunftsorientierte Aufgabe übernehmen?

In unserem Technischen Dienst findet ab sofort ein(e)

Medizintechniker(in)

ein anspruchsvolles Aufgabengebiet.

Er/Sie ist vorrangig für die Umsetzung der Medizin-Geräte-Verordnung einschließlich Schulung und Unterweisung der Anwender zuständig.

Außerdem obliegt ihm/ihr Planung, Organisation und Kontrolle eines Wartungs- und Reparaturprogrammes nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten.

Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, sollten Sie ein(e) Medizintechniker(in) mit staatlicher Abschlußprüfung in der Fachrichtung „Medizintechnik“ sein und über gute Kenntnisse in der Elektronik verfügen.

Wir suchen eine dynamische, kooperative Persönlichkeit mit Organisationstalent und überdurchschnittlicher Einsatzfreude.

Es erfolgt eine leistungsgerechte Vergütung in Anlehnung an den BAT. Daneben werden soziale Leistungen wie im öffentlichen Dienst gewährt.

Bei der Wohnungsbeschaffung sind wir gern behilflich.

Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien richten Sie bitte an das

Marienhospital Hamm - Personalabteilung
Nassauer Straße 13-19, 4700 Hamm 1



wolfsburg DIE VOLKSWAGENSTADT.

Die Stadt Wolfsburg - 130.000 Einwohner - stellt

BRANDINSPEKTOR-ANWÄRTER

zur zweijährigen Ausbildung (Vorbereitungsdienst) für die Laufbahn des höheren feuerwehrtechnischen Dienstes ein. Voraussichtlicher Einstellungstermin ist der 1. 2. 87.

Die Bewerber werden als Beamte auf Widerruf eingestellt. Am Ende des Vorbereitungsdienstes findet der Brandinspektoren-Lehrgang mit Laufbahnprüfung statt. Bei bestandener Prüfung ist die Übernahme in das Beamtenverhältnis auf Probe vorgesehen.

Bewerber müssen den Abschluß einer Fachhochschule der Fachrichtung Architektur, Bauingenieurwesen, Bergbau, Chemie, Elektrotechnik, Hüttenwesen, Maschinenbau, Physik, Schiffstechnik oder Versorgungstechnik nachweisen, bis 35 Jahre alt sein und die für die Berufung in das Beamtenverhältnis erforderlichen allgemeinen Voraussetzungen erfüllen.

Die uneingeschränkte körperliche Tauglichkeit (u. a. kein Brillen- oder Kontaktlinsen träger) für den Dienst in der Berufsfeuerwehr ist durch eine ärztliche Untersuchung festzustellen.

Der Bewerber muß in der Lage sein, das Rettungsschwimmerabzeichen - Bronze - der Deutschen Lebensrettungsgesellschaft (DLRG) und das DSB-Sportabzeichen zu erwerben.

Bewerbungen mit handgeschriebenem Lebenslauf, Personenstandsunterlagen, einem Lichtbild und beglaubigten Zeugniskopien werden erbeten bis zum 14. 11. 86 an die

Stadt Wolfsburg
- Personalamt (11/75) -
Postfach 10 09 44
3180 Wolfsburg

Wir sind ein modern eingerichtetes, mittelständisches Unternehmen (120 Mitarbeiter), bestehen seit 40 Jahren und fertigen Funktionsbeschläge für die Möbelindustrie sowie ein interessantes Ladenbausystem für verschiedene Branchen des Einzelhandels und der Industrie.

Wir suchen den

Sachgebietsleiter Vertrieb Ladenbau - Inland

der im Rahmen seiner selbständigen Arbeit Antworten liefert und nicht umgekehrt.

Sie sollten in der Lage sein, seit vielen Jahren bestehende Verbindungen auszuwerten, den Vertrieb weiter auszubauen und unternehmerisch zu leiten.

Wir erwarten von Ihnen eine gute Allgemeinbildung, Erfahrung im Umgang mit Kunden und den Nachweis einer erfolgreichen Vertriebspraxis.

Wir bieten einen interessanten, sicheren Arbeitsplatz mit guten Aufstiegsmöglichkeiten, über die wir uns gern mit Ihnen persönlich unterhalten möchten.

Fühlen Sie sich angesprochen? - Dann sollten Sie Ihre Chance nutzen und uns bald Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung u. Eintrittstermin) schicken.



Ferdinand Lusch GmbH & Co. KG
im Brocke 11 - D-4800 Bielefeld 14
Tel. (05 21) 44 90 11 - Telex 9 37 420

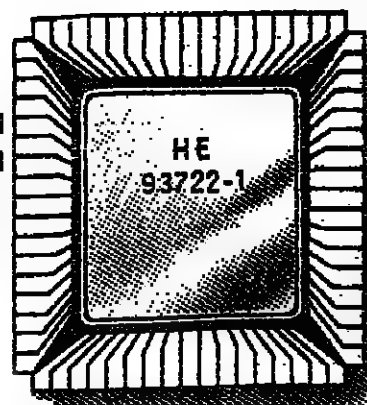
Mittelständisches Unternehmen im Raum Münster/Bielefeld, Hersteller von Anlagen des Umweltschutzes und der Oberflächentechnik sucht versierten

Oberflächenfachmann (Metall)

zur Beratung, Projektierung und Auftragsabwicklung von Lackier- und Trocknungsanlagen. Diese Aufgabe erfordert neben der fachlichen Qualifikation eine mehrjährige Berufserfahrung, auch im Außendienst. Englischkenntnisse erwünscht.

Wir bieten eine verantwortungsvolle, weitgehend selbständige Tätigkeit mit entsprechender Dotierung.

Kontaktaufnahme bzw. Bewerbungsunterlagen unter Z 6501 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



An alle Elektronik-Fachleute, die sich eine interessante Aufgabe in einem erfolgreichen Unternehmen wünschen:

Am besten messen Sie die Zukunftschancen Ihres Arbeitgebers daran, wie kurz der Weg von konstruktiven Ideen zu marktreifen Innovationen ist.

Hauni Hamburg ist ein international führender Hersteller von Produktionssystemen für die Nahrungs-, Genussmittel- und Maschinenbau-Industrie mit der dazugehörigen Automatisierungs- und Steuerungstechnik. Für Hauni sind gute Ideen zu wertvoll, als daß sie zu den Akten gelegt oder auch nur auf die lange Bank geschoben werden könnten. Dann gute Ideen, die zügig zu Innovationen werden, machen unseren Wettbewerbsvorsprung aus. Sie sind unsere Zukunft, die Zukunft unserer 3 800 Mitarbeiter.

Wir erweitern unsere technischen Kapazitäten und haben interessante Aufgaben für Damen und Herren.

Wir suchen heute:

Elektro-Ingenieur als Systemmanager für PDP-Rechner

für die Entwicklung prozessnaher Hard- und Software zur Datenaufnahme sowie für die Inbetriebnahme neuer, rechnergestützter Systeme.

Elektro-Ingenieur für die Entwicklung von Sensoren und Steuerungen für Sondermaschinen

Hier sind die Schwerpunkte: Einsatz analoger Meßtechnik bis hin zur HF-Technik und die Signalverarbeitung mit Mikroprozessoren oder die Entwicklung von Maschinensteuerungen in konventioneller und Mikroprozessor-Technik.

Moderna Techniken wie SMD, FPLA's und Hybrid-Elemente kommen hierfür zur Anwendung. Die Steuerungen unserer Maschinengruppen beinhalten leistungsfähige BUS-Systeme.

Wir bieten Ihnen gute soziale Leistungen, insbesondere Erfolgsbeteiligung, Lebensversicherung, Altersversorgung und Bildungsförderung. Wir helfen Ihnen auf Wunsch bei der Wohnraumbeschaffung und übernehmen anfallende Kosten. Über Ihre Kurzbewerbung an unsere Personalabteilung mit einem tabellarischen Lebenslauf, Zeugnissen und Gehaltsvorstellung freuen wir uns.

Kommen Sie zu Hauni Hamburg,
zu einem starken Unternehmen
in einer schönen großen Stadt.



Hauni-Werke

Hauni-Werke Körber & Co. KG
2050 Hamburg-Bergedorf, Kampchaussée 8-32
Personalabteilung, Telefon 040/72 50 23 19

Ein Unternehmen der KÖRBER-Gruppe

Als Hersteller von Spezialprodukten beliefern wir weltweit die TABAKINDUSTRIE. Unser Firmensitz ist Hamburg. Zum schnellstmöglichen Termin suchen wir einen

Ingenieur (Fachbereich Meß- und Regeltechnik)

„Unser Mann“ sollte seine Ausbildung zum Ingenieur nach abgeschlossener Lehre in den Bereichen Elektronik, Elektrotechnik, Feinmechanik, Physik durchlaufen haben und Kenntnisse in analoger sowie digitaler Schaltungstechnik besitzen. Gute englische Sprachkenntnisse sind unerlässlich, Vertrautheit mit dem Thema Informatik wäre zweckmäßig.

Zum Aufgabengebiet unseres neuen Mitarbeiters gehören unter anderem die Entwicklung elektronischer Apparate, die Darlegung von Kontrollergebnissen sowie die Erarbeitung von Betriebsanleitungen. Er soll ebenfalls in der Lage sein, Problemanalysen vorzunehmen und Alternativlösungen zu finden.

Wir stellen uns einen erfahrenen, initiativen Herrn vor, würden aber auch einer Nachwuchskraft, die bei entsprechenden Voraussetzungen bereit ist, sich einzuarbeiten, eine Chance geben.

Sind Sie an dieser herausfordernden Stellung interessiert, dann wenden Sie sich mit einem handgeschriebenen Anschreiben, tabellarischen Lebenslauf und vollständigen Zeugniskopien sowie Lichtbild an die von uns beauftragte



Personalberatung
Dr. G+G Schmitz
Falkensteiner Ufer 12 a • 2000 Hamburg 55
Telefon: 040 / 86 82 51

Wir suchen zum baldigen Eintritt einen Bauingenieur (FH) als

Bauleiter

für Tief- und Wasserbaumaßnahmen im Bundesgebiet

Wir bieten:

- eine interessante Aufgabenteilung
- leistungsgerechte Vergütung
- ein eingespieltes junges Team und Kooperative Vorgesetzte
- Firmenfahrzeug für den Baustelleninsatz

Wir erwarten:

- einen guten Fachhochschulabschluß
- mindestens drei Jahre Erfahrung als Bauleiter
- hohe Einsatzbereitschaft und der Problemstellung angepasste Arbeitsmethodik
- die Bereitschaft, Verantwortung mit Augenmaß zu tragen
- Kenntnisse von Kalkulationsverfahren mit EDV
- die Fähigkeit, Mitarbeiter zu motivieren
- eine kritische Einstellung zur eigenen Arbeit
- ausgeprägte Referenzen

Wenn Sie mit uns die Aufgaben und vor uns liegenden Chancen angehen wollen, senden Sie bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Handschriftprobe an:

OELTING

TIEF- UND WASSERBAU
AKTIENGESELLSCHAFT
Osterholder Allee 2 • 2080 Pinneberg

Ihre Entwicklungsperspektive in der Automobilbranche

Nach Größe und Bedeutung gehören wir zu den führenden Automobilherstellern in Europa. Anspruchsvolles Design, zeitgemäße Technik und auf den Markt ausgerichtete Modelle kenn-

zeichnen unsere Unternehmenspolitik und sind auch die Grundlage unseres wirtschaftlichen Erfolges.

Neben unserer breit gestreuten Hand-

lerorganisation kommt unseren regionalen Niederlassungen wesentliche Bedeutung im Rahmen unseres Vertriebskonzeptes zu. Wir suchen deshalb einen erfahrenen und ehrgeizigen

Verkaufsleiter Niederlassung

der in der Lage ist, eine junge Verkaufsmannschaft erfolgreich zu führen und unsere Stellung am Markt systematisch auszubauen.

Wir möchten hierbei gerne auf Ihre Verkaufserfahrung in der Automobilbranche zurückgreifen und bieten Ihnen bei entsprechendem Erfolg die Chance, den nächsten Karriereschritt zu vollziehen.

Die Schwerpunkte der Aufgabe sehen wir in der unternehmerisch geprägten Leitung des Gesamtverkaufs und in der

Führung und Kontrolle der Verkaufsberater. Darüber hinaus erwarten wir Maßnahmen zur aktiven Verkaufsförderung sowie die Durchsetzung von Initiativen und Ideen zur positiven Weiterentwicklung der Niederlassung.

Für erste telefonische Vorabinformationen stehen Ihnen unsere Berater, Herr

Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89, zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung jeglicher Sperrvermerke sind selbstverständlich.

Wenn Sie in dieser Aufgabe Ihre beruflichen und persönliche Chance erkennen, senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angaben Ihrer Gehaltsvorstellung sowie des möglichen Eintrittstermins unter der Kennziffer 780 330 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Aufstiegchancen in einem Handelshaus

Wir sind ein modernes Handelshaus mit beachtlichen jährlichen Zuwachsraten. Auch für die kommenden Jahre erwarten wir Zuwächse, die über dem

Branchendurchschnitt liegen. Um der Innenorganisation auch in Zukunft die erforderliche Führungskraft zu

bieten, suchen wir zur Verstärkung unserer Mannschaft den engagierten, stellvertretenden

DV-Leiter

der die Unternehmensleitung in allen Belangen der DV-Aufbereitung berät. Sein Schwerpunkt sollte bereits heute im Umgang mit einer IBM 38 liegen.

Wir erwarten einen zuverlässigen Mitarbeiter von ca. 30 Jahren, der Datenbanksysteme beherrscht, ein solches System den permanent steigenden Erfordernissen anzupassen versteht; er

sollte daher von der Herkunft Systemanalytiker sein.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 08 gern zur Verfügung.

Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 281 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Nachdem Sie Ihre technische Begabung und Ihr verkäuferisches Können in der Elektronikbranche unter Beweis gestellt haben, sollen Sie nun als Gebietsverkaufsleiter in eine neue, interessante Aufgabe einsteigen ...

ROHM

Wir, die Firma ROHM ELECTRONICS GMBH, sind ein international bekanntes Unternehmen. Unser Name ist ein Qualitätsbegriff für elektronische Bauelemente.

Über 6000 Mitarbeiter fertigen in unseren Werken in den USA, Japan, Korea und Brasilien integrierte Schaltungen, Dioden, Transistoren, LED's, Displays, Schichtwiderstände, Hybridschaltungen und Sonderprodukte.

Der Sitz unserer europäischen Niederlassung befindet sich in Korschenbroich (zwischen Düsseldorf und Mönchengladbach). Im Rahmen der rapiden Entwicklung unseres Hauses haben wir die bedeutende Position

Gebietsverkaufsleiter

- aktive Bauelemente -

zu besetzen.

Sie übernehmen in Eigenverantwortung einen festen Kundenstamm einschließlich Distributoren, den es weiter auszubauen gilt.

Das Einsatzgebiet ist Süddeutschland; aufgrund persönlicher Präferenzen des Bewerbers wäre auch Norddeutschland möglich.

Um dieser wichtigen Aufgabe gerecht werden zu können, erwarten wir eine solide technische Ausbildung mit Erfahrung im Halbleiter-Vertrieb. Wünschenswert sind Design- und Projekterfahrung, Durchsetzungsvermögen, Abschlusssicherheit, Kontaktfähigkeit, Reisebereitschaft und arbeitsfähige Englischkenntnisse setzen wir voraus.

Neben einem der Position angepaßten Festlohn bieten wir Ihnen Umsatz- resp. Ertragsbeteiligung sowie einen Pkw., der Ihnen auch zur privaten Nutzung zur Verfügung steht.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Zeugniskopien, Lebenslauf, Lichtbild, Gehaltsvorstellung usw.) an

ROHM ELECTRONICS GMBH

z. Hd. Frau Neumann, Geschäftsleitungsssekretariat, Mühlenstraße 70, 4052 Korschenbroich 1

Maschinen- und Anlagenbau

Mit unserem umfangreichen und ausgewogenen Programm zählen wir – ein traditionsreiches mittelständisches Unternehmen mit

Sitz in NRW – zu den ersten Adressen im Maschinen- und Anlagenbau. Um den hohen Anforderungen auch weiter-

hin gerecht werden zu können, suchen wir möglichst bereits zum 1. 1. 1987 als qualifizierte Führungskräfte den

Leiter AV

der zuständig und verantwortlich sein wird für die EDV-gestützte Arbeits- und Betriebsmittelplanung mit dem Ziel, die Produktivität des Gesamtbetriebes zu erhöhen.

Diese Aufgabe kann nach unserer Auffassung am besten von einem Refa-Ingenieur mit einschlägiger Erfahrung, Kenntnissen im Stahlbau, der mechanischen Fertigung, der

Montage und moderner Leistungslohnsysteme erfüllt werden.

Weiterhin den

Ing. für Meß- u. Regeltechnik

der zunächst als „Einzelkämpfer“ die bisher von außen eingekaufte Leistung mit Schwerpunkt Steuerungen und Regelungen im Bereich Anlagenbau in den Betrieb integriert. Einige Jahre Berufserfahrung in der Meß- und Regeltechnik Anlagenbau setzen wir voraus. Englische Sprachkenntnisse sind wegen unserer ausländischen Kunden erforderlich.

fühen, über ein hohes Maß an Eigeninitiative, Einfühlungsvermögen, neben überdurchschnittlicher Leistungsbereitschaft verfügen, und die Chance, in einem modernen, überschaubaren Industrieunternehmen arbeiten zu können, wahrnehmen möchten, setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung. Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen

unsere persönlichen Berater, Herr Dr. Ulrich Würzner und Herr Heiko Möhning, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55-2 60 zur Verfügung. Ihre Kontaktaufnahme unterliegt jeglicher Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840 126 an Füllbachstraße 8, 4020 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Projektverantwortung im Maschinen- und Anlagenhandel

Wir sind ein international erfolgreiches Berliner Handelshaus für Maschinen und industrielle Anlagen überwiegend deutscher

Herkunft. Wir planen gemeinsam mit unseren Kunden das fertigungstechnisch optimierte Layout und sorgen für termingerechte

Abwicklung. Zur Ergänzung unserer qualifizierten Mannschaft suchen wir zum baldigen Eintritt einen weiteren

Verkaufs-Ingenieur

Er soll die akquisitorische Betreuung eines vorhandenen Kundenstammes übernehmen und die Gesamtverantwortung für die von ihm hereingeholten Objekte tragen, deren Größenordnung mehrere Mio. DM betragen kann. Kundenberatung sowie Projektplanung und -kalkulation sind die Schwerpunkte seiner Tätigkeit. Dazu gehören auch die Beschaffungsverhandlungen und die örtliche Überwachung der Anlagenherstellung.

Hüttenwesens oder der Metallurgie. Er findet hier eine gut ausgestattete Position vor, die dem Bereichstechnik zugeordnet ist. Es wäre von Vorteil, wenn er auch Führungserfahrung mitbringt, denn diese Aufgabe erfordert außer Kreativität ein durch Sachkunde fundiertes Durchsetzungsvermögen.

Interessanten im Alter um 35-40 Jahre, die eine dauerhaft befriedigende Position anstreben, können einen ersten telefonischen Kontakt mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Rufnummer 0 30/8 82 67 83 aufnehmen.

Vollständige Bewerbungen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse sowie Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin), aus denen auch Hinweise zu den bisher betreuten Fertigungseinrichtungen hervorgehen sollten, richten Sie bitte unter der Kennziffer 810 834 an Bleibtreustr. 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Regionalleiter

In der Bundesrepublik gehören wir zu den branchenführenden Unternehmen im Bereich der Pro-

jektbearbeitung und Gesamtabwicklung großer Bauvorhaben.

Zum baldmöglichen Eintritt suchen wir den Leiter

Immobilien Development

Rheinland/Norddeutschland

Unser Leistungsbereich umfaßt u. a. die Entwicklung und Errichtung von Verwaltungs- und Gewerbegebäuden, Einkaufszentren, gemischt genutzten Anlagen sowie Wohnanlagen.

Hierfür sind geeignete Grundstücke ausfindig zu machen, Nutzungskonzeptionen zu entwickeln, die Vermarktung vorzunehmen und die Bauausführung zu überwachen.

Ein qualifizierter Stab von technischen und kaufmännischen Fachleuten ist zur Unterstützung vorhanden.

Wir stellen uns einen unternehmerisch ausgerichteten, dynamischen und erfahrenen Herrn vor, der in leitenden Funktionen seine Praxis, z. B. Bauratgebergesellschaften, Fonds- oder Leasing-Gesellschaften sowie Vertriebsbüros, erworben hat und über sehr gute Verbindungen und Kontakte, möglichst in den Großräumen Köln und Hamburg, verfügt. Der Dienstort wird sich in Köln bzw. Hamburg befinden.

Die Position ist ihrer Bedeutung entsprechend direkt der Geschäftsführung der Unternehmensgruppe unterstellt. Für erste vertrauliche Kontakte steht Ihnen Frau Kinkert unter der Rufnummer 0 22 61 / 7 70 16 zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Bitte richten Sie Ihre vollständige Bewerbung mit Angaben zur Gehaltsvorstellung und dem frühestmöglichen Eintrittstermin unter Kennziffer 9486/44 an den mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 31 03 95, 5270 Gummersbach 31.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Chancen in der Konzernrevision

In unserem Unternehmen, das weltweit mit mehr als 300 Tochtergesellschaften aktiv ist, gibt es eine Fülle von Prüfungsaufgaben, die für uns eine ständige Herausforderung bedeuten.

Wirken Sie an deren Lösungen mit. Kommen Sie als Prüfer in unsere weltweit tätige Konzernrevision.

Die Prüfungen (financial und operational auditing) in allen operativen, funktionalen und regionalen Bereichen der BASF-Gruppe stellen hohe persönliche und fachliche Anforderungen an Sie. Sie müssen belastbar sein, analytisch denken, kritisch urteilen und im Gespräch überzeugen können. Die fortschreitende Integration der EDV-Anwendungen erfordert qualifiziertes Wissen in der Datenverarbeitung. Deshalb widmen wir der Aus- und Weiterbildung unserer Nachwuchskräfte große Aufmerksamkeit.

Besonders interessieren uns Damen und Herren mit:

- wirtschaftswissenschaftlichem Studium und überdurchschnittlichem Abschluß (Diplomkaufmann, Diplom-Wirtschafts-Ingenieur)

- Berufserfahrung (Innenrevision oder Wirtschaftsprüfung, Rechnungswesen, Controlling, Organisation)
- guten englischen und/oder spanischen Sprachkenntnissen
- EDV-Erfahrung
- Gespür für naturwissenschaftliche und technische Zusammenhänge
- Mobilität und Engagement
- Alter bis 32 Jahre

Ihre Einarbeitung erfolgt unter Anleitung erfahrener Kollegen (in der Regel "on the job" bei Teamprüfungen). Bei Bewährung stehen Ihnen interessante Aufstiegsmöglichkeiten im Stammhaus oder in unseren Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland offen.

Wenn Sie diese Aufgabe als Herausforderung und Chance sehen, sollten Sie sich bei uns bewerben.

BASF Aktiengesellschaft
Personalwesen AT/LA
6700 Ludwigshafen

BASF
— ein zukunfts-
orientiertes
Unternehmen
der Chemie

BASF

PROFIS

schreiben Software für PROFIS

Wir suchen Sie mit Einfallsreichtum und Initiative. Können Sie vor Ort Software schreiben und Projekte leiten. Wir suchen Verstärkung für 100 Mitarbeiter. Wir wachsen sehr schnell, weil wir gut sind.

Entfliehen Sie dem Einerlei des Alltags und übernehmen Sie Verantwortung.

Sind Sie sicher und gefestigt auf einigen Gebieten aus den Bereichen
MVS-DOS-CICS-IMS-DL/1-IDMS-ADABAS-BS2000-UTM-UDS-COBOL-PL/1-Assembler, dann nehmen Sie den nächsten Telefonhörer in die Hand und wählen Ihre am nächsten liegende Geschäftsstelle an.

Wollen Sie uns unverbindlich besuchen, dann sind Sie uns herzlich willkommen. Wir empfangen Sie ungezwungen und wie immer mit einer Tasse Kaffee.

Hamburg	bei Herrn Berendes	Tel. 040/33 52 77
Hannover	bei Herrn Berendes	Tel. 05 11/32 19 58
Düsseldorf	bei Herrn März	Tel. 0 21 73/2 40 88
Frankfurt	bei Herrn Dumrath	Tel. 0 62 57/20 51
Stuttgart	bei Herrn Dumrath	Tel. 07 11/29 36 84
München	bei Herrn Aicher	Tel. 0 89/2 30 35-205

**INTERPROGRAM
GmbH Deutschland**

WIR ANTWORTEN.

Wir, die 3M Deutschland GmbH, mit über 1 Milliarde DM Jahresumsatz antworten mit mehr als 3.200 qualifizierten Mitarbeitern. Wir antworten auch auf Ihre Fragen als Bewerber.

Für unsere Verkaufsabteilung Chemische Produkte suchen wir eine(n) Dame oder Herrn als

Dipl.-Ingenieur (FH) Fachrichtung Textilchemie

die/der Labor- und Praxisversuche im Rahmen unserer technischen Kundenberatung selbstständig übernehmen kann. Wir könnten uns vorstellen, daß diese Aufgabe gerade für einen Fachhochschulabsolventen eine gute Startposition in das Berufsleben darstellt.

Neben Kontaktfähigkeit erwarten wir gute Englischkenntnisse und Bereitschaft zu Übernachtungsreisen. Wir bieten ein gutes Gehalt, einen neutralen Pkw mit Privatnutzung sowie alle Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Wenn Sie diese Aufgabe interessiert und Sie in einem expansiven Unternehmen mitarbeiten wollen, richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe Ihres Gehaltswunsches und frühestmöglichen Eintrittstermin) an unsere Abteilung Personalwirtschaft, Kennziffer F 10 916, z. H. Herrn H. Helikum.

3M Deutschland GmbH
Abt. Personalwirtschaft
4040 Neuss 1, Carl-Schurz-Straße 1

3M

Eine IDEE erobert Deutschland

- Unsere Bankangebote werden Sie und Ihre Kunden begeistern
- Wir brauchen Sie für den bundesweiten Ausbau unserer erfolgreichen Vermögensberatungsgesellschaft
- die besten Positionen sind noch frei.

Vermögensberater, Versicherungsvertreter, Bausparberater – wenn Sie den richtigen Kontakt suchen, sollten Sie mit uns sprechen.

Telefon (05 11) 48 39 11
RWS Vermögensplanung GmbH



Für alle zuverlässigen, selbständigen, aktiven und kooperativen Geschäftsleute oder solche, die es werden wollen, bieten wir eine sichere Zukunft.

– **Generalvertreter**
gesucht

– **Handelsvertreter**
für patentierte Holzprodukte.

5- bis 7-jährige Verkaufserfahrung gewünscht.
Direktwahl Schweiz 00 41 – 1 – 7 48 06 62

COLONIA Versicherungen

Wir sind eine der führenden Versicherungsgruppen – erfahren in allen Bereichen unserer Branche, orientiert auf die Zukunft. Mit uns arbeiten heißt mit uns wachsen.

Gruppenleiter/in in der Bilanzbuchhaltung Eine interessante Aufgabe

Für die dem Konzern-Rechnungswesen zugeordnete Bilanzabteilung suchen wir eine/n qualifizierte/n Bilanzbuchhalter/in aus der Versicherungswirtschaft. Nach Einarbeitung und Bewährung werden wir Ihnen die Leitung einer Gruppe übertragen.

Aufgabenschwerpunkte:
■ Erstellung externer Rechnungsabschlüsse sowie statistischer Nachweisungen für das BAV

Das setzt voraus:
■ fundierte Kenntnisse der Rechnungslegung einschl. Betriebsabrechnung eines Schaden-Versicherers sowie aus-

reichende praktische Erfahrungen in der Bilanzierung
■ EDV-Kenntnisse im Hinblick auf PC-Anwendungen und Programmiersprachen COBOL oder APL
■ möglichst Erfahrungen in der Personalführung.

Senden Sie uns bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen. Wenn Sie noch Fragen haben, steht Ihnen Herr Moschopp zur Verfügung – Tel. 0221/690-1793.

Colonia Versicherung AG
Hauptverwaltung/Personalabteilung
Colonia-Allee 10-20, 5000 Köln 80

Wir sind ein stark exportorientiertes Unternehmen und befassen uns mit der Herstellung von Spezialfeinstahlröhren und deren Vertrieb in alle Welt. Für sofort oder nach Vereinbarung suchen wir einen tüchtigen, dynamischen

Verkaufsleiter

wobei wir auch einem jüngeren Bewerber, der bisher in der zweiten Reihe gestanden hat, eine gute berufliche Entwicklungschance bieten.

Wir erwarten vom erfolgreichen Bewerber eine gut fundierte Ausbildung im In- und Export, gute englische und französische und nach Möglichkeit auch spanische oder italienische Sprachkenntnisse sowie die Bereitschaft zu einer umfangreichen Reisetätigkeit.

Wir bieten eine interessante, ausbaufähige Position sowie leistungsgerechte Vergütung. Der Stelleninhaber ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt.

Rendsburg liegt im Ferienland Schleswig-Holstein am Nord-Ostsee-Kanal und hat einen hohen Freizeitwert. Sämtliche Schulen sind am Ort. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Angabe der Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an unsere Personalabteilung.

RIWO-Drahtwerk GmbH, Postfach 970,
2370 Rendsburg, Telefon (0 43 31) 49 31

RIWO

Wir sind eine in allen Sparten tätige Versicherungsgruppe mit Sitz in Hamburg. Für unsere Abteilung Zentrales Controlling suchen wir einen qualifizierten

CONTROLLER

Die Controllingbereiche sind nach Sparten aufgeteilt, die in enger Teamarbeit jeweils von einem Verantwortlichen betreut werden. Auch Sie werden für einen dieser Bereiche persönlich zuständig sein, darüber hinaus aber auch im Rahmen der kurzfristigen Planung die zentrale unternehmensübergreifende Steuerung des Planungs- und Kontrollablaufs übernehmen. Sie fassen die Teilergebnisse der insgesamt 8 Bereiche zusammen, machen die Terminplanung und geben die entsprechenden Informationen an das Team weiter. Bei der Durchführung des Kontrollprozesses in den Bereichen geben Sie methodische Hilfestellung. Zusätzlich übernehmen Sie die Weiterentwicklung und Steuerung der Konzernkostenrechnung und die Systementwicklung für Führungsinstrumente.

Die aktive Kommunikation mit den Führungskräften erfordert Kontakt- und Argumentationsfähigkeit. Sie sollten Diplom-Kaufmann sein und über ca. 5 Jahre praktische Erfahrungen im Controlling bzw. in vergleichbarer Position auch in anderen Branchen verfügen. Fundierte Kenntnisse in der Kostenrechnung sowie in einer oder mehreren Programmiersprachen setzen wir ebenso voraus. Wir stellen uns vor, daß Sie ca. 30-40 Jahre alt sind und die Bereitschaft zur Teamarbeit mitbringen.

Wir bieten Ihnen ein verantwortungsvolles, weitgehend selbstständiges Aufgabengebiet, leistungsbezogenes Gehalt und überdurchschnittliche Sozialleistungen.

Richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung bitte an:

Hanse-Merkur Versicherungsgruppe
Personalabteilung
Neue Rabenstraße 3-12, 2000 Hamburg 36

Hanse-Merkur
Versicherungsgruppe



Ingenieur als Personalreferent

Für unsere Abteilung "Personal- und Sozialwesen" suchen wir einen qualifizierten Mitarbeiter.

Sein Aufgabengebiet umfaßt die Arbeitsbewertung und Lohnfindung bei gewerblichen Arbeitsplätzen sowie die Beratung der Vorgesetzten im Hinblick auf Personaleinsatz, Betreuung und Fortbildung.

Der Bewerber sollte als Voraussetzung für die Erfüllung dieser Tätigkeit ein Studium als Ingenieur (mit betriebswirtschaftlichen Neigungen) oder als Wirtschaftsingenieur absolviert haben. Zusätzlich sind

REFA-Kenntnisse und die Bereitschaft zu Dienstreisen erwünscht.

ABSOLVENTEN geben wir die Gelegenheit zur gründlichen Einarbeitung, um alsbald diese Stelle einnehmen zu können.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an die Abteilung Personal- und Sozialwesen der

BROWN, BOVERI & CIE
AKTIENGESELLSCHAFT
Geschäftsbereich Leitungsbau
Ohmweg 11-15
6800 Mannheim 24

BBC
BROWN BOVERI

BBC. Energie für viele.
Wir sorgen dafür, daß Strom erzeugt werden kann und daß er auch fließt.

BENCKISER

Wir sind ein international tätiges Unternehmen der chemischen Industrie. Unsere erfolgreichen Markenartikel CALGON, CALGONIT, QUANTO, DULGON, DUSCHFRISCH, WC-PICKER und die CILIT-Produkte verfügen über bedeutende Marktanteile. In der Unternehmensgruppe beschäftigt man 3500 Mitarbeiter. Der Gruppenumsatz liegt bei 1,2 Mrd. DM.

Für die Betreuung der wichtigsten Handelszentralen im Nielsen-Gebiet I suchen wir den erfolgsgewohnten, zielstrebsamen

Key Account Manager

der direkt an den nationalen Verkaufsleiter berichtet.

- Sie sind für uns der richtige Partner, wenn Sie
- gezeigt haben, daß Sie bekannte Markenartikel bei Großkunden erfolgreich verkaufen können,
 - erforderliche Ziele und Maßnahmen in Abstimmung mit der Zentrale festlegen können,
 - vorgegebene Mengen- und Distributionsziele mit Beharrlichkeit verfolgen
 - mit dem realistischen Blick für das Machbare ausgestattet sind,
 - sich in einem Team von jungen Führungskräften wohl fühlen,
 - nicht älter als 35 Jahre sind.

Eine gründliche Einarbeitung auf allen für die Tätigkeit erforderlichen Ebenen ist für uns selbstverständlich.

Wir bieten eine leistungsgerechte Bezahlung, einen Firmenwagen der gehobenen Mittelklasse - auch zur privaten Nutzung - und die Sozialleistungen eines modernen Unternehmens.

Wenn Sie diese Position anspricht, Sie selbst bereits in einer ähnlichen Aufgabe tätig sind oder sich zutrauen, in kurzer Zeit hineinzuwachsen, bewerben Sie sich bitte mit vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihres Gehaltswunsches und des frühestmöglichen Eintrittstermins bei

JOH. A. BENCKISER GMBH

Personalwesen Angestellte
Benckiserplatz 1, 6700 Ludwigshafen

Software-Entwicklung in München Steuerungssysteme Software-Profi für High-Tech-Unternehmen

Unser in München ansässiges Unternehmen baut Automatisierungseinrichtungen für die Fertigungsprozesse von technologisch hochwertigen Industrieerzeugnissen und Gebrauchsgütern unterschiedlichster Art. Hierzu gehören Einrichtungen für die Herstellung von Glasfaserkabeln und Maschinen für die Bestückung in SMD-Technologie ebenso, wie das Errichten von Fertigungsstraßen für die Halbleiterherstellung, die Produktion vollautomatischer Montagelinien für Kleinmotoren und Automaten für das Testen von Leiterplatten.

Mit dieser Palette sind wir in der Vergangenheit sehr stark gewachsen. In unseren Produkten nimmt der Anteil an Steuerungen auf Basis von Rechnersystemen, Positioniersteuerungen und freiprogrammierbarer Steuerungen stetig zu. Die hierfür erforderliche Software genügt höchsten Ansprüchen: zum einen muß sie hardwarenahes Real-time-Verhalten ermöglichen, zum anderen aber auch eine durchgehende Struktursystematik bei modularer Aufbau gewährleisten. Die Lösungen müssen CDM-Anforderungen erfüllen. Geeignete Bewerber sollten nach Möglichkeit über ein abgeschlossenes Studium der Elektrotechnik oder Informatik verfügen. Sowohl Absolventen als auch berufserfahrene Kandidaten sind für uns interessant. Neben dem Fachwissen ist es uns wichtig, daß Sie kundenorientiert denken können: Unser Erfolg hängt stark davon ab, wie gut wir uns in die Bedarfsstruktur unserer Auftraggeber hineinfinden und jeweils individuelle, optimale Lösungsvorschläge anbieten können. Wenn wir davon überzeugt sind, daß Sie zu uns passen, werden wir Sie fördern und Ihnen nach einer systematischen Einarbeitung weitestgehende Verantwortung übertragen.

Wenn Sie sich für diese Chance, selbständig arbeiten zu können, eigene Initiative unter Beweis zu stellen und Freiheitsgrade in unserem Unternehmen zu nutzen, interessieren, so wenden Sie sich umgehend an den Anzeigendienst der Steinbach & Partner GmbH Managementberatung, Deetouchestraße 73, 8000 München 40, mit Ihren kompletten Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Foto, Gehaltsvorstellungen und frühester Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer ER 141. Zur Klärung erster Fragen stehen Ihnen dort Herr Egon Rojahn unter 0 89 / 30 20 45 gerne zur Verfügung. Er sichert Ihnen Diskretion und eine ehrliche, offene und partnerschaftliche Hilfe bei Ihren beruflichen Veränderungsabsichten zu.



Steinbach & Partner GmbH Managementberatung

Bereichsleiter Marketing / Vertrieb funktionale Gebrauchsgüter

Mit 220 Mitarbeitern und mehr als 20 Mio. Jahresumsatz ist unser Klient ein Name in der Gebrauchsgüter-Industrie. Das Fertigungsprogramm besteht aus Haushaltswaren, die überwiegend aus Holz hergestellt werden und in Teilen ihren Absatzmärkte einen bedeutenden Rang einnehmen.

Im Zuge des vollzogenen Generationswechsels gibt es für das Unternehmen eine neue strategische Ausrichtung. Gesucht ist der „Kopf“, fundiert im Marketing/Vertrieb von Gebrauchsgütern (Markenartikel!), der die eingeleiteten Maßnahmen unterstützt, die Realisation weiterführt und die zukünftige Entwicklung in diesem/seinem Bereich maßgeblich gestalten wird.

Gefordert ist deshalb eine Führungspersönlichkeit um 40 Jahre alt, die bereits ähnliche Aufgaben mit Erfolg gelöst hat. Grundlage ihrer Karriere sind eine qualifizierte kaufmännische Ausbildung mit gutem betriebswirtschaftlichem Hintergrund, Kenntnis des Gebrauchsgütermarktes und mehrjährige Vertriebs Erfahrungen im Absatz von Markenprodukten, das Ausland eingeschlossen. Gute Sprachkenntnisse in Englisch runden das Gesamtbild ab.

Die Position bietet Freiraum für erfolgreiches Arbeiten. Das landschaftliche Umfeld des Dienstortes in Norddeutschland gibt viele Möglichkeiten zur Gestaltung persönlicher Interessen. Schreiben Sie unserem Berater, Herrn Klaus Hildebrandt, Roland Berger & Partner GmbH, Internationale Personalberater (BDU), Friedrichswall 15, 3000 Hannover 1, mit aussagefähigen Unterlagen, oder rufen Sie ihn zu einem ersten Informationsaustausch unter Telefon 05 11 / 32 76 44-48 an. Er bürgt für absolute Diskretion.

Roland Berger & Partner GmbH
Internationale Personalberater (BDU)



GÖDECKE ARZNEIMITTEL

Gepr. Pharma-Referent

Wir zählen zu den erfolgreichen Pharma-Unternehmen in der Bundesrepublik mit eigener Forschung. Engagierte und qualifizierte Außendienstmitarbeiter sowie Präparate, die in Klinik und Praxis gleichermaßen anerkannt sind, begründen unseren Erfolg.

Für die Aufgabe, niedergelassene Ärzte über die Präparate je einer unserer Linien Gödecke, Parke-Davis oder Adenylchemie sachlich und überzeugend zu informieren, suchen wir leistungsorientierte Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen. Falls Sie nicht bereits über mehrjährige, nachweislich erfolgreiche Berufserfahrung als Geprüfter Pharma-Referent verfügen, qualifizieren Sie sich durch Ihre Teilnahme an unserem 6monatigen Fortbildungsseminar für eine neue berufliche Herausforderung.

Hierzu müssen Sie jedoch mindestens eine der folgenden IHK-Zulassungsvoraussetzungen erfüllen:

- mehrjährige Berufserfahrung als Pharmaberater
- abgeschlossene Ausbildung als CTA, PTA, BTA, MTA
- Abitur, abgeschlossene, möglichst naturwissenschaftlich orientierte Berufsausbildung und einjährige Berufspraxis
- mittlere Reife, abgeschlossene, möglichst naturwissenschaftlich orientierte Berufsausbildung und dreijährige Berufspraxis

Start in unserem Ausbildungszentrum in Freiburg ist am 1. 1. 1987. Durch eine intensive Ausbildung in Theorie und Praxis bereiten wir Sie hierbei auf Ihre Abschlussprüfung vor der IHK sowie auf Ihre anschließende Tätigkeit als

**Geprüfte(r)
Pharmareferent(in)**
vor.

Neben Ihrem Interesse und Verständnis für naturwissenschaftliche und medizinische Zusammenhänge setzen wir vor allem auf Ihr Engagement und auf Ihre persönlichen Fähigkeiten als überzeugender Gesprächspartner. Wenn Sie Ihre verkäuferischen und organisatorischen Fähigkeiten bereits in einer Außendiensttätigkeit bewiesen haben, ist dies zusätzlich eine gute Voraussetzung für unsere Zusammenarbeit.

Ein interessantes Gehalt sowie unser leistungsbezogenes Prämiensystem bieten Ihnen gute Möglichkeiten, Ihr Einkommen zu steigern. Entsprechend Ihren persönlichen Wünschen können Sie wählen zwischen einem Firmenwagen, der Ihnen auch für die private Nutzung zur Verfügung steht, und einer großzügigen Kilometergeldregelung für die dienstliche Nutzung Ihres Privatwagens.

Wenn sich Ihr Bezirkswunsch nur durch einen Wohnortwechsel realisieren läßt, bieten wir Ihnen eine interessante Umzugskostenregelung.

Wir freuen uns auf Ihre schriftliche Bewerbung, aus der wir Ihre Ausbildung, beruflichen Werdegang, Gehaltsvorstellung, Bezirkswunsch und möglichen Eintrittstermin ersehen können.

**GÖDECKE
AKTIENGESELLSCHAFT
BERLIN**
Werk Freiburg
Bereich Personal/
Aus- und Weiterbildung
Mooswaldallee 1-9
7800 Freiburg i. Br.

Wohnstättenleiter(in)

mit entsprechender Vorbildung (z. B. Sozialpädagoge, grad. Sozialarbeiter, staatl. anerkannter Erzieher, Dipl.-Pädagoge) und/oder mit Berufserfahrung gesucht.

Die Stelle ist unmittelbar der Geschäftsführung unterstellt und beinhaltet die pädagogische und organisatorische Leitung einer Wohnstätte.



Wir bieten ein interessantes Arbeitsgebiet in einem Stadtteil Wuppertals, wo unsere Behinderten seit 20 Jahren zu Hause sind. Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an BAT zuzügl. Sozialleistungen.

Wir bitten um Ihre schriftliche Bewerbung mit handgeschriebenen Lebenslauf und den üblichen Bewerbungsunterlagen an

Lebenshilfe - Wohnstätten für Behinderte gGmbH
Heidestraße 72, 5600 Wuppertal 12

Wir, ein abgeschlossenes, erfolgreiches Team, suchen einen dynamischen, flexiblen, belastungsfähigen

- Leasingkaufmann -

zur Betreuung unseres in- und ausländischen Marktes.

Bewerbungsunterlagen an

W. Honold, Fahrweidstr. 46, CH-8951 Fahrweid

Werden Sie Agenturinhaber für Tele-Information

Einer der modernsten Berufe mit besten Erfolgs- und Zukunftsaussichten. Eigene Schulung. Sind Sie als unser Franchisepartner beruflich erfolgreich. Gründen Sie Ihre erfolgreiche Laufbahn.

Firma UBG Ges., Postfach 61, 8134 Pöcking, Tel. 0 81 57 / 10 94

Dr. Helmut Neumann Management-Beratung

Verkaufsleiter Norddeutschland + Süddeutschland Faßbier



Privatbrauerei Diebels

Wir sind eine erfolgreiche Privatbrauerei im Herzen des Altbierstammlandes, dem Niederrhein. Unsere Spezialität DIEBELS ALT wird überall im Bundesgebiet und im europäischen Ausland vertrieben. Hohes Qualitätsbewußtsein, die konsequente Durchsetzung unserer Marktstrategien und nicht zuletzt die hohe Qualifikation und Motivation unserer Mitarbeiter sichern uns die Spitzenposition in unserem angestammten Marktsegment.

Für den konsequenten Ausbau unseres Erfolges suchen wir zwei gestandene Verkaufspersönlichkeiten, vorzugsweise aus der Getränkeindustrie - anerkannte Gesprächspartner des Getränkereichs Großhandels und der Gastronomie. Die Aufgabe umfaßt die zielorientierte Führung, Motivation, Steuerung und Kontrolle eines überschaubaren qualifizierten Teams von Gebietsverkaufsleitern, die maßgebliche Verantwortung für die Absatzplanung sowie aktive Akquisition und das Key-Account-Management. Verkaufsförderungs- und Werbemaßnahmen, Mitarbeiter-Schulung sowie Koordination zwischen Außen- und Innendienst sind weitere bedeutende Aspekte dieser Positionen. Sie sind dem Verkaufsleiter Versandgebiet unterstellt. Wenn Sie über nachweisliche Führungserfahrung, planerische und organisatorische Fähigkeiten, eine gute kaufmännische Ausbildung und ein hohes Maß an Motivations- und Integrationsfähigkeit verfügen, dann möchten wir mit Ihnen ins Gespräch kommen. Die Bereitschaft zu Reisetätigkeit, zum Teil mit Übernachtung (ca. 30 %), sollten Sie mitbringen.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater; er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 5707/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Zeppelinstraße 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32.

Frankfurt - Hamburg - London - Mülheim/Ruhr - München - New York - Paris - Wien - Zürich

Produktmanager / Industriebereich

Jeder kennt unsere Audio- und Videoprodukte. Nur wenige aber wissen, daß wir auf vielen Arbeitsgebieten erfolgreich tätig sind. So besitzt unser Unternehmensbereich Feinchemie ein umfangreiches und attraktives Produktsortiment, mit einem hohen Wachstumspotential. Bei der weitestgehenden Betreuung und Steuerung dieser Umsatz- und ertragsstarken Produkte, die vorwiegend in der Pharma- und Lebensmittelindustrie eingesetzt werden, gibt es eine Fülle von Marketingaufgaben.

Wirken Sie an deren Lösung mit. Kommen Sie als Marketing-Fachmann in den Unternehmensbereich Feinchemie der BASF.

Natürlich müssen wir einiges voraussetzen:

- eine qualifizierte Ausbildung
- mehrjährige Berufserfahrung, vorzugsweise in der chemischen Industrie

- gute englische Sprachkenntnisse
- Engagement, Leistungswillen, Durchsetzungsvermögen, Entscheidungsfähigkeit
- die Fähigkeit analytisch / konzeptionell zu denken und zu handeln
- Idealalter 28 - 35 Jahre

Wenn Sie diese Herausforderung reizt, und wenn Sie in einem jungen dynamischen Team anspruchsvolle Aufgaben mit größerem Verantwortungsbereich übernehmen möchten, erwarten wir Ihre aussagefähige Bewerbung.

BASF Aktiengesellschaft
Personalwesen AT/LA
6700 Ludwigshafen

BASF
— ein zukunfts-
orientiertes
Unternehmen
der Chemie.

BASF

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen der Süßwarenindustrie mit vielseitigem Produktionsprogramm.

Als Bindeglied zwischen Vertrieb und Produktion suchen wir den

Leiter Fertigungssteuerung

Die Position ist der Geschäftsleitung unmittelbar unterstellt und umfasst

- Produktionsplanung
- Materialbedarfsplanung
- Fertigungssteuerung
- Überwachung der Lagerbestände
- Koordination zur EDV

Sie kennen die organisatorischen Zusammenhänge und wissen, welche Voraussetzungen diese Aufgabe erfordert.

Wir erwarten einen Herrn, der bereit ist, sich für eine selbständige und interessante Aufgabe mit vollem Einsatz zu engagieren.

Fachliche Kompetenz und herausragende Führungspersönlichkeit sind Basis für die weitere Entwicklung in unserem Hause. Die Vergütung ist der Bedeutung der Position angemessen.

Richten Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit Einkommensvorstellungen und frühestem Eintrittstermin an diese von uns beauftragte Unternehmensberatung, die Ihnen absolute Vertraulichkeit und Beachtung der Sperrvermerke zusichert.



**DIPL.-ING. W. UTERMANN
UND PARTNER**

UNTERNEHMENSBERATUNG

8333 Herbertsfelden, Herwoltstr. 10, Tel. 0 87 21 / 25 00

Kostenrechnung/Kalkulation

Das in den letzten Jahren ständig ausgeweitete Geschäftsvolumen erfordert eine personelle Verstärkung im Bereich Kostenrechnung und Kalkulation. Wir suchen deshalb einen Wirtschaftsingenieur mit mehrjähriger Praxis. Gutes Verständnis für Zahlen und analytisches Denkvermögen setzen wir voraus, ebenso wie gute Englischkenntnisse.

Wirtschaftsingenieur (oder entsprechende Ausbildung)

Die Tätigkeit umfasst – nach sorgfältiger Einarbeitung – die Analyse von Kostenverläufen und deren Umsetzung in praktische Vorschläge zur gezielten Steuerung des betrieblichen Geschehens.

Wir sind ein Anfang 1983 gegründetes Gemeinschaftsunternehmen der Robert Bosch GmbH und der japanischen Elektronikfirma Matsushita und stellen in Osterode Videorecorder des VHS-Systems her. Die Zahl unserer Mitarbeiter wird sich bei steigenden Fertigungszahlen und zunehmender Fertigungstiefe weiter erhöhen.

Wir bieten angenehme Arbeitsbedingungen, ein gutes, vom Geist der Teamarbeit geprägtes Betriebsklima und eine leistungsgerechte Vergütung.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um Übersendung ihrer Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild an unsere Personalabteilung. Telefonisch sind wir unter (0 55 22) 60 02 20 zu erreichen.

MB Video GmbH

Herzberger Straße 51, 3360 Osterode

Wir zählen zu den führenden Bauunternehmern im süddeutschen Raum. Zu der Bauunternehmung gehören auch mehrere Betonfertigteilwerke. Für unser BETONFERTIGTEILWERK Denkendorf bei Esslingen a. N. suchen wir einen erfahrenen

Produktionsleiter

zur Steuerung und Überwachung des Produktionsablaufes bei der Herstellung großformatiger Stahl- und Spannbetonfertigteile. Zu seinen Aufgaben gehören auch die Durchführung von Rationalisierungsmaßnahmen, das Erkennen von technischen Neuentwicklungen sowie die Anleitung des vorhandenen Personals. Darüber hinaus suchen wir einen qualifizierten

Projektleiter

für die Bereiche Arbeitsvorbereitung, Projektabwicklung und Montage. Auch die Verhandlungen mit Auftraggebern, Architekten und Subunternehmern gehören zu seinem Aufgabengebiet.

Bei beiden Positionen sollten Sie als Bauingenieur eine mehrjährige Berufspraxis in der Betonfertigteilindustrie nachweisen können. Zuverlässigkeit, Selbständigkeit und Durchsetzungsvermögen sind Voraussetzungen für diese Tätigkeiten.

Interessierte Bewerber senden ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen bitte an unsere Personalabteilung oder rufen Sie Herrn Danner, Tel. 07 11 / 31 06-3 33 an.



WOLFF & MÜLLER GmbH & Co. KG
Bauunternehmung
Personalabteilung
Schwieberdinger Str. 107
7000 Stuttgart 40

THYSSEN

Hüller Hille GmbH

Die Hüller Hille GmbH ist ein führendes Unternehmen der Werkzeugmaschinenindustrie. In drei inländischen Werken in Ludwigshafen, Rottburg und Witten-Annen werden Transferstraßen, Sondermaschinen und CNC-Bearbeitungszentren gefertigt.

Das Werk Witten-Annen hat fast 500 Mitarbeiter. Das Produktionsprogramm, von der Entwicklung bis zur Fertigung, besteht aus CNC-Bearbeitungszentren und aus diesen Zentren bestehende flexible Fertigungssysteme mit Linearverteilung.

Wir haben am Markt guten Erfolg, sind sehr gut beschäftigt und erwarten auch für die Zukunft Zuwachsraten, die über dem Durchschnitt liegen.

Für unsere Elektrokonstruktion suchen wir

Diplom-Ingenieure (TH/FH) Diplom-Informatiker

mit den Schwerpunkten CNC-Steuerungen, SPS, Mikroprozessoren für Werkzeugmaschinen.

Eine abgeschlossene Lehre als Elektriker oder Elektroniker möglichst im Werkzeugmaschinenbau, und einige Jahre praktische Erfahrung in der Entwicklung und Konstruktion von Werkzeugmaschinensteuerungen oder ähnlichen Produkten sowie Kenntnisse in den verschiedenen Programmiersprachen sind Voraussetzung.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Angabe des Gehaltswunsches an

HÜLLER HILLE GMBH

Personalabteilung Angestellte

Stockumer Straße 28

5810 Witten-Annen

Tele. (0 23 02) 66 16 61



Backöfen

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen im modernen Backofenbau für Handwerk und Industrie. Unsere Konstruktionen sind in der Branche richtungweisend.

Unser Mitarbeiter im Bereich Konstruktion und Erprobung scheidet in absehbarer Zeit aus Altersgründen aus. Wir wollen seinen Nachfolger rechtzeitig in das komplexe Arbeitsgebiet einarbeiten und suchen deshalb einen

Ingenieur der Verfahrenstechnik

Seine Aufgaben sind Konstruktion, Anlagen-Inbetriebsetzung und Problemlösung vor Ort. Die dabei gewonnenen Erkenntnisse sind wichtige Impulsegeber für unsere Produktinnovation. Enge Zusammenarbeit mit unserer Entwicklungsabteilung ist deshalb zwingend erforderlich.

Die Position ist dem für die Entwicklung verantwortlichen Geschäftsführer direkt unterstellt. Sie erfordert Kenntnisse und praktische Erfahrungen in den Bereichen allgemeiner Stahlbau und Wärmetechnik.

Wir wünschen uns einen selbständig und eigenverantwortlich handelnden Mitarbeiter. Reisebereitschaft in Deutschland und im europäischen Ausland ist notwendiger Bestandteil der Aufgabe. Englische Sprachkenntnisse sind dabei von Vorteil.

Branchenkenntnisse wären hilfreich, werden aber nicht vorausgesetzt. Die notwendigen technischen Kenntnisse von unseren Offenangelegenheiten werden vermittelt.

Dieser interessante Arbeitsplatz bietet große Entfaltungsmöglichkeiten. Die Dotierung wird sich nach der Qualifikation des Stelleninhabers richten und die Bedeutung der Position berücksichtigen.

Richten Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung an:

Franz Daub u. Söhne (GmbH & Co.)

Randstraße 1, 2000 Hamburg 54

Guten Tag.

Sind Sie karrierebewußt und suchen eine neue Chance.

Hier ist sie:

als

FACHMARKTLEITER

suchen wir engagierte Persönlichkeiten für unsere „Harry Hess Familienschuhmärkte“ in der gesamten Bundesrepublik.

In einem Unternehmen unserer Struktur und Zielsetzung nehmen die Führungskräfte im Verkauf eine entscheidende Position ein. Wenn Sie über eine fundierte kaufmännische Ausbildung verfügen bzw. schon in gleichartiger Position tätig sind und außerdem Interesse an Mode und Verkauf haben, bieten sich bei uns interessante Entwicklungsmöglichkeiten bei überdurchschnittlichen Bezügen.

Auf Ihre Aufgabe bereiten wir Sie nach einem internen bewährten Schulungsprogramm vor.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an unseren Personalleiter, Herrn Ludwig Möll, Hess-Familienschuhmarkt, Lübeker Str. 101-109, 2000 Hamburg 76.

Herzlichst, Ihr Harry Hess.



Wir sind eine anerkannte Überwachungsorganisation. Unsere Sachverständigen befassen sich auch mit den umfangreichen Problemen des Umweltschutzes und der Sicherheit technischer Anlagen. Sie stehen dadurch in ständigem Kontakt mit der technischen Entwicklung.

Für unsere Prüfstelle für Gerätesicherheit suchen wir eine/n

Dipl.-Ingenieur/in Elektrotechnik (TH)

Wir prüfen die Sicherheit von Geräten und Maschinen, u. a. aus den Bereichen Haushalt, Büro, Freizeit, Sport, Medizintechnik, Fördertechnik und Kommunikationstechnik und entwickeln Prüfprogramme für die Qualitätsprüfung von technischen Erzeugnissen.

Dem/der Bewerber/in wollen wir nach Einarbeitung und Bewährung die

Leitung der Prüfstelle für Gerätesicherheit

übertragen.

Wir erwarten Teamgeist, Fähigkeit zur Mitarbeitermotivation und Initiative zur Weiterentwicklung der Prüfstelle.

Wir bieten eine Dauerstellung mit zusätzlicher Altersversorgung und sonstigen sozialen Leistungen. Die Gehaltsregelung erfolgt in Anlehnung an staatliche Grundsätze.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem Lebenslauf und Lichtbild erbitten wir unter Angabe der Kennziffer 2.3 an

Technischer Überwachungs-Verein Norddeutschland e. V.

– Abteilung Personal- und Sozialwesen –

Große Bahnstraße 31, 2000 Hamburg 54

Lintas sucht einen Produktions-Profi!

Sie haben eine fundierte Ausbildung in einem grafischen Beruf und sind sicher in der Herstellung und Beurteilung aller Vorlagenarten. Sie sind ein Könnler bei der Druckabstimmung, bei der Beurteilung von Reproduktionen und besitzen gute Materialkenntnisse.

Sie haben mehrjährige Erfahrungen in Verhandlungsführung und der kaufmännischen Abwicklung von Druckaufträgen. Wenn Sie an kreatives Mitdenken gewöhnt sind und wenn Sie Spaß daran haben könnten, in einer großen internationalen Agentur zu arbeiten, möchten wir Sie bald kennenlernen.

Weitere Einzelheiten erfahren Sie bei Herrn Lothar Burmester unter der Telefon-Nummer (0 40) 33 975-341. Oder schreiben Sie uns: Lintas Hamburg, Burchardstraße 8, 2000 Hamburg 1

سكيا لانتا



Wir sind ein Unternehmen der international tätigen Lohmann-Gruppe und produzieren und vertreiben weltweit Veterinär- und Human-Arzneimittel.

Für den Bereich VETERINÄR-EXPORT suchen wir einen

erfolgsorientierten

LÄNDERREFERENTEN

dem wir nach entsprechender gründlicher Einarbeitungszeit die selbständige Betreuung unserer Kunden in Nord- und Osteuropa, in Ländern des Mittleren Ostens und Westafrikas übertragen werden.

Dieser Verantwortungsbereich, der als Profit-Center konzipiert ist, erfordert Verhandlungsgeschick, Kontaktfreudigkeit mit sicherem Auftreten und die Bereitschaft zur intensiven Reisetätigkeit. Sehr gute Kenntnisse der englischen und französischen Sprache in Wort und Schrift setzen wir voraus.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild etc.) direkt an unser Personalbüro.

TAD PHARMAZEUTISCHES WERK GMBH

2190 Cuxhaven, Heinz-Lohmann-Str. 5, Tel. (04721) 606-0

Verantwortung • „berufliche Heimat“ • 600 Mitarbeiter

Unbestritten gehören wir zu den bedeutenden Wohnmöbel-Herstellern mit Qualitätsprofil im umfassenden Sinne.

Unternehmens- und Produktimage sind im Markt hoch angesiedelt. Auf der Basis einer zukunftsorientierten, konturierten Firmenstrategie wachsen wir – stabil fundiert – kontinuierlich.

Betreuung, Förderung und Motivation unserer Mitarbeiter auf allen Ebenen ist für uns eine anstrengende Aufgabe. Die dazu erforderlichen Aktivitäten wollen wir – der langjährige Stelleninhaber verläßt in bestem Einvernehmen branchenfremd unser Haus – einem spezifisch erfahrenen, psychologisch begabten, loyalen und integren

Personalleiter

– Führungskreis der Geschäftsleitung –

übertragen.

Wir wünschen uns einen Personalchef, der nicht nur Kenntnisse und Erfahrungen im Arbeitsrecht, Sozialwesen, natürlich auch Betriebswirtschaft nachweist, sondern auch und vor allem qualifizierte, leistungsorientierte und nach Erfolg strebende Mitarbeiter gewinnen, aufbauen und erfolgsbezogen begeistern kann. Studium der Rechts- oder Sozialwissenschaften wäre ein Vorteil, ist jedoch nicht Bedingung; vielmehr erwarten wir Passion und Engagement zur Menschenführung; nicht zuletzt Persönlichkeits-Substanz.

Die Aufgabe für den Personalprofi, der bei weitgehender Selbstständigkeit umfassende Verantwortung sucht; auch der qualifizierte, nach Erfolg strebende „Mann in der zweiten Linie“ hat bei uns seine „Karriereleiter“.

Prüfen Sie sich, ob dies Ihre Aufgabe ist; dann schreiben Sie uns.

Für die Kontaktaufnahme erbitten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Telefonnummer vermerken) unter der Kennziffer 1 317 116 an die von uns beauftragte NEUHAUS + PARTNER BERATERGRUPPE GMBH, Umlandstraße 33, 4800 Bielefeld 1, Telefon 05 21 / 15 20 30; MICHAEL METHE ist Ihr Gesprächspartner für einen ersten, absolut vertraulichen Kontakt. Diskretion, ebenso Beachtung Ihrer Sperrwünsche werden ausdrücklich zugesichert.

HPN NEUHAUS + PARTNER • BERATERGRUPPE GMBH
8000 München 90 • Bergstr. 15 • 089/695913-14 • 4800 Bielefeld 1 • Umlandstr. 33 • 0521/152030

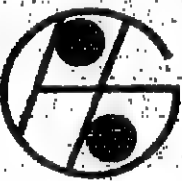
Entwickeln für den Markt der Zukunft

Ist unser Motto: Deswegen ist unsere Konstruktion eng an das Marketing gekoppelt. Der Spitzenstandard unserer Geräte der medizinischen Maß- und Wiegetechnik in Qualität und Präzision wie im Design hat unser mittelständisches Hamburger Produktionsunternehmen zum Marktführer gemacht. Um diese Position zu sichern und auszubauen braucht unsere Entwicklungsabteilung weitere Unterstützung durch den/die

KONSTRUKTEUR/IN

mit innovativen Ideen für Neu- und Weiterentwicklung. Die Konstruktionsaufgabe für unsere Serienfertigung beinhaltet auch die Betreuung des Werdeganges vom Prototyp bis zur Nutzerseite und die Erstellung der technischen Dokumentationen. Die Vielfalt der technischen Thematik – Blech- und Kunststoffspritzguss, Guß- und Schweißtechnik, Mechanik, Feinwerktechnik – sollte für Sie Anreiz sein, vorhandene Erfahrung einzubringen und gegebenenfalls bei uns zu erweitern. Die Tätigkeit erfordert große Selbstständigkeit und Eigenverantwortung, aber auch den Teamgeist zu enger Kooperation mit der Elektronikentwicklung, der Fertigung, dem Verkauf und Kundendienst.

Wir erwarten eine konstruktiv ausgerichtete technische Ingenieurausbildung und Konstruktionserfahrung. Wir sind überzeugt, eine in der Entwicklung und für Ihre Entwicklung interessante Position zu bieten und erwarten Ihre handschriftliche Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf und Zeugniskopien unter Angabe der Kennziffer 1068 über



PERSONALBERATUNG GEEST

Int. Ingrid Geest
Postfach 630 428, D-2000 Hamburg 66, Telefon: 040-667 60 53

Wir sind ein im Hamburger Raum tätiges Dienstleistungsunternehmen der öffentlichen Hand. Unsere vielseitig ausgerichteten Aktivitäten erfordern einen vielschichtigen Personaleinsatz.

Als Nachfolge für den in absehbarer Zeit in den Ruhestand tretenden Stelleninhaber suchen wir einen

Abteilungsleiter Personal- und Sozialwesen

Die verantwortungsvolle Position erfordert bei souveräner Beherrschung des Sachgebietes ein ausgeprägtes Engagement.

Sie sollten mitbringen: Ein abgeschlossenes betriebswirtschaftliches Studium oder entsprechende Qualifikationen, Kenntnisse im umfassenden Bereich des gesamten Arbeitsrechts sowie in modernen Organisations- und Führungsmethoden.

Darüber hinaus ist eine einschlägige praktische Berufserfahrung im Personalwesen Voraussetzung für die Übernahme der Aufgaben.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung unter K 6510 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein Unternehmen, das sich mit der Herstellung und dem Vertrieb von Hilfsmitteln für die Gießerei-, Feuerfest- und Stahlindustrie beschäftigt. Für die Anwendungsberatung unserer Kunden und die Leitung unseres Labors suchen wir einen

Gießerei-Ingenieur

oder einen

Fachmann aus der

Kohle-Stahl-Chemie

Wenn Sie bereit sind, sich in ein interessantes Spezialgebiet einzuarbeiten, senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen unter H 6575 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gesucht wird als freier Mitarbeiter ein

Diplom-Psychologe

mit eigener Suchtberatung – mindestens 5 Jahre, Abstinenz, erfahren im Umgang mit Alkoholkranke.

Zuschriften erbeten unter L 6511 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Au-pair-Mädchen

20-25 J., gebildet, sonnenverwöhnt und neugierig, tolerant und nicht missvertraut, von Schriftstellerpaar mit 38 Jähr. Tochter, Kanarische Inseln, sofort gesucht. Bildzuschriften erbeten: Bord Heide, Apido, 33, E-36530 Gran Tarajal Fuerteventura.

Tüchtige

Außendienstmitarbeiter

gesucht. Bester Verdienst.

Kein Verkauf

Tel. 0 80 25 / 64 17, Herr Geyer ab Montag, 13 – 18 Uhr

SVLT

Das modernste Apartment-Hotel in Westerland, 150 Betten, sucht zum 15.12.86 bis ca. 15.1.87 und ab 1.4.87 ganzjährig einen qualifizierten

Barmann

gera. Alter, 1-2 J. exp. kann gestellt werden. Bitte senden Sie uns Ihre Unterlagen mit Gehaltsangabe oder Umsatzprovision an

Sylvia Nuhn, PL 18 66 2200 Westerland/Sylt

Freie

Handelsvertreter(innen)

in den PLZ-Geb. 2, 3, 44-48, 57 zur Erweiterung unseres Teams gesucht.

Zukunftssichere Branche mit großem Kundenpotential sichert gutes Einkommen. Auch als Zweitberufung geeignet.

Bewerbungen erb. u. H 6509 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Unser international tätiges Unternehmen nimmt im Spezial-Anlagen- und -Maschinenbau sowie in der Verfahrenstechnik für innovative Industriebereiche eine marktführende Stellung ein. Modernste Produkt- und Verfahrenstechnologie, sorgfältige Anwendungsberatung und ein sicherer Kundendienst bilden dabei wesentliche Eckpfeiler unseres Erfolges. Aufgrund unserer zielorientierten Expansion wollen wir zwei

Diplom-Ingenieure Verfahrenstechnik

jetzt in unser Team integrieren und für Zukunfts-Aufgaben qualifizieren.

Sie sind aufgrund Ihrer fundierten Ingenieurausbildung der fachlich souveräne Entwickler und Konstrukteur, der sich den vielfältigen Anforderungen einer problemorientierten (mechanischen) Verfahrenstechnik in der Praxis stellen und an ihrer Umsetzung in Maschinen, Anlagen und Apparate mitwirken möchte.

Ihr besonderes Interesse gilt einer zunehmend selbstständigeren Durchführung und Koordination „Ihrer“ Entwicklungsaufgaben. Mit dem Blick für das konstruktiv-wirtschaftlich Machbare. Von der Definition der Projekt-Parameter, notwendigen Technologie-Festlegungen und praktischen Versuchen bis hin zur Serienreife „Ihrer“ Maschinen und Anlagen.

Sie verstehen es dabei, auch grundsätzliche Fragen zur Verfahrensoptimierung, Werkstoffauswahl und Fertigungstechnik zu lösen.

Wir begleiten Ihren erfolgreichen Weg durch gezielte Trainingsmaßnahmen und geben Ihnen den Freiraum, der Ihre fachliche Qualifikation und Persönlichkeit voll fordert.

Wir wissen, daß Sie bei allem Interesse für Ihre zukünftige Führungsentwicklung detaillierte Informationen benötigen, um herausfinden zu können, ob Ihre und unsere Zielvorstellungen zusammenpassen. Wir haben deshalb unseren Berater, Herrn Peter M. Knolle, gebeten, sich zu Kontakten mit Ihnen bereitzustellen. Sie erreichen ihn auch Sa./So. von 15.30 bis 18.30 Uhr. Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an die angegebene Adresse.

PETER M. KNOLLE UNTERNEHMENSBERATUNG

DARMSTÄDTER STR. 43 • 6115 MÜNSTER • TEL. 0 60 71 / 3 30 27

PERSONALBERATUNG • PERSONALWERBUNG • PERSONALORGANISATION

Als erfolgreiches Unternehmen einer bedeutenden deutschen Firmengruppe mit Sitz in Hamburg entwickeln, produzieren und vertreiben wir Papierverarbeitungsmaschinen. Unsere mit hochspezialisiertem Know-how und ausgefeilter Technik gefertigten Maschinen werden weltweit exportiert. Für unsere Einkaufsabteilung brauchen wir Sie, den

Techn. Einkäufer Maschinenbau-Unternehmen

Ihr Aufgabenschwerpunkt liegt in der Beschaffung der vielfältigen technischen Zukaufteile für unsere komplexen Spezialmaschinen in enger Zusammenarbeit mit den technischen Büros und der Produktion. Neben einer guten kaufmännischen Ausbildung sollten Sie daher einige Jahre Einkaufserfahrung aus einem produzierenden Unternehmen, idealerweise des Maschinenbaus, vorweisen können. Die Aufgabe erfordert eine selbstständige und verantwortungsvolle Arbeitsweise, gepaart mit Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen. Kenntnisse der EDV-Anwendung sowie der englischen Sprache sind wünschenswert, aber nicht Bedingung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter L 12 179 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung in Hamburg. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61
Schippelsweg 63 F
040/551 30 11

4000 Düsseldorf 1
Friedrichstraße 31
02 11/34 57 17

7000 Stuttgart 1
Mönchstraße 31
07 11/257 11 42

Karrierechance für qualifizierten Organisationsprogrammierer

Unser Kunde ist die im Mai dieses Jahres gegründete europäische Tochtergesellschaft einer expansiven, in der Verarbeitung und im Handel mit landwirtschaftlichen Produkten aktiven internationalen Unternehmensgruppe. Sitz der europäischen Zentrale ist Hamburg. Die dynamische Entwicklung der Geschäftsaktivitäten erfordert den konsequenten Aufbau einer leistungsfähigen Datenverarbeitung. Als Hardware ist ein DEC-System 8600 unter VMS im Einsatz.

Für die Entwicklung und Einführung dialogorientierter kommerzieller Anwendersysteme suchen wir einen

Systemanalytiker.

Innerhalb des wachsenden Unternehmens hat er die klare

Entwicklungsperspektive in eine Führungsposition.

Was wir erwarten: Einen Herrn – oder eine Dame – der/die nach einer fundierten kaufmännischen Ausbildung einige Jahre Erfahrungen in der COBOL-Programmierung und Systemanalyse gesammelt hat und jetzt den nächsten Schritt der beruflichen Entwicklung plant. An persönlichen Eigenschaften setzen wir Engagement, Kooperationsbereitschaft und Flexibilität voraus. Darüber hinaus erfordert die Arbeit in einem kleinen Team ein hohes Maß an Selbstständigkeit, eigenverantwortlichem Handeln und die Bereitschaft, ein vielseitiges Aufgabenspektrum „anzupacken“. Kommunikationsfähige Englischkenntnisse sollten vorhanden sein.

Was Sie erwarten können: Sehr gute Profilierung- und berufliche Entwicklungsmöglichkeiten in einer wachsenden Datenverarbeitung; alle erforderlichen Maßnahmen der beruflichen Weiterbildung einschließlich DEC-Schulung; ein leistungsgerechtes Gehalt mit überdurchschnittlichen sozialen Leistungen.



ADM ÖLMÜHLEN GMBH

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 1139-W an die SCS Personalberatung GmbH, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Wolfgang Garbe und Herr Heinz Tannert für erste telefonische Kontakte zur Verfügung (040/44 16 51-54). Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

Hamburg
Mülheim/Ruhr
Frankfurt
Stuttgart
München



Personalberatung GmbH

FERTIGUNGSINGENIEUR

Im Training on the Job herausfinden, welches Gebiet Sie vertiefen wollen.

Das kann die Anwendungs- oder Systemtechnik sein, Beratung und Verkauf oder ...?

So viele Möglichkeiten der beruflichen Entwicklung mit überdurchschnittlich guten Perspektiven bietet Ihnen einer der weltweit erfolgreichsten Hersteller hochwertiger Werkzeugmaschinen und -systeme. Für anspruchsvolle Aufgabenstellungen und hochautomatisierte Fertigungstechnologien haben wir einen Namen. CAD/CAM, CIM und FMS sind in der eigenen Produktion und teilweise bei unseren Kunden längst eingesetzte Technologien.

Bei uns profitiert ein junger Fertigungsingenieur vom Know-how einer gewachsenen, modernen Organisation. Er sollte Kenntnisse der Zerspanung haben und sich für seinen Beruf engagieren. Eingefahrene Gleise gibt es nicht; deshalb sind Aufgeschlossenheit für technische Neuheiten, Flexibilität und Lernfähigkeit wichtige Voraussetzungen.

Rufen Sie Frau Künzel an, wenn Sie mehr erfahren wollen: 0 65 / 72 85 52. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns über die L. Künzel PERSONALBERATUNG, Myliusstraße 15, 6000 Frankfurt 1 (Kennziffer 4792).

N.N.

PERSONALBERATUNG

Verkäuferpersönlichkeit gesucht

Wir sind einer der international führenden Hersteller von Verbandstoffen. Vliesstoffen und technischen Klebbandern und zählen mit mehr als 1.400 Mitarbeitern zu den größten Unternehmen am Mittelrhein.

Zum baldmöglichen Eintritt suchen wir einen jüngeren

Kaufmann

für den Vertrieb unserer Vliesstoffe.

Neben den Sozialleistungen eines modern geführten Unternehmens bieten wir interessierten Mitarbeitern auf Wunsch eine Beteiligung am Unternehmenskapital.

Bewerber mit Verkaufserfahrungen im Auslandsge- schäft, technischem Verständnis, sicheren Französisch- und evtl. Englisch/Spanischkenntnissen senden bitte Ihre ausführlichen Unterlagen an unseren Bereich Personal- und Sozialwesen, der auch gerne zur telefonischen Vorabinformation zur Verfügung steht.



LOHMANN GmbH & Co. KG
Postfach 12 01 10 - 5450 Neuwied 12
Telefon (0 26 31) 78 82 14



Light for Ships
Light for Boats
Light for Navy
Light for Offshore

Unsere hochwertigen lichttechnischen Spezial- produkte für Schiffbau, Schifffahrt und Offshore gehören seit Jahrzehnten zu den anerkanntesten auf den Weltmeeren.

Zwei Drittel unseres Umsatzes werden im Ausland erzielt.

Für unsere Verkaufsabteilung suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen

Sales Manager

Exportkaufmann/Industriekaufmann mit Vertriebserfahrungen im asiatischen Raum

Eine vielseitige, verantwortungsvolle Aufgabe für einen beweglichen und dynamischen Verkaufsprofi im Alter von 30-45 Jahren, der diese Märkte bereits bereist hat. Von unserem künftigen Mitarbeiter erwarten wir Verhandlungsgeschick und Verkaufsfähigkeit für bereits im Markt eingeführte, erklärungsbedürftige technische Produkte sowie selbständige Arbeitsweise und die Bereitschaft zu reisen.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte unter Beifügung der üblichen Unterlagen an:

aqua signal Aktiengesellschaft
Spezialleuchtenfabrik

- Sekretariat -
Postfach 45 01 61 - Von-Thünen-Str. 12
D-2800 Bremen 45

Schulung und Projektbearbeitung

sind die Schwerpunkte Ihrer Aufgaben in unserem Hamburger Informatik-Unternehmen, das umfangreiche DV-Projekte bearbeitet und eine Jahresausbildung zum Informatiker durchführt. Durch langjährige erfolgreiche Tätigkeit sind wir bekannt. Wir suchen einen weiteren

Mathematiker

mit guten Kenntnissen einer höheren Programmiersprache (z. B. COBOL, FORTRAN).

Ihre Aufgaben:

Unterricht in Mathematik und Operations Research
Entwicklung von DV-Projekten der Logistik.

Als Akademiker sollten Sie Freude an praktischer Umsetzung haben und teamorientiert arbeiten können. Sie finden eine wahrhaft vielseitige Aufgabe. Suchen Sie diese? Dann senden Sie bitte Ihre handschriftliche Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf und Zeugniskopien an



Informatika

Gesellschaft für praktische Informatik mbH
Adenauerallee 9, 2000 Hamburg 1, Tel. 24 91 45 + 24 92 45



FRITZ WINTER Eisengießerei o.H.G.

Unser Unternehmen zählt zur Spitzengruppe der west-europäischen Kundengießereien. Die etwa 2700 Mitarbeiter unseres Hauses fertigen auf modernen Produktionsanlagen Gehäuse-, Zylinder- und Hydraulikguß für namhafte Großunternehmen der Fahrzeug- und Maschinenbauindustrie im In- und Ausland.

Unser Firmensitz Stadtallendorf liegt in landschaftlich reizvoller Umgebung unweit der Universitätsstadt Marburg.

Zur Betreuung einer neuinstallierten, hochautomatisierten Produktionsanlage (Kernmacherei) suchen wir als Abteilungsleiter einen jüngeren

Dipl.-Ingenieur (FH) Elektrotechnik

der bereits über Berufserfahrung als Ingenieur verfügt. Er sollte mit elektronischen Steuerungen komplexer Aggregate vertraut und in der Lage sein, sich in gießereitechnische Probleme einzuarbeiten.

Ihre Bewerbung erbitten wir schriftlich unter Beifügung von tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild an unsere Personalabteilung (Telefon: 0 64 28/7 83 99).

Fritz Winter, Eisengießerei o.H.G.
Weserstraße 5
3570 Stadtallendorf

Wir suchen sofort
BAUINGENIEURE und ARCHITEKTEN
als

Projektingenieure Bauleiter

für Rohbau und schlüsselfertige Erstellung von Büro- gebäuden, Industriegebäuden, Wohnungsbau.

Vorausgesetzt wird: langjährige Berufserfahrung als Bauleiter bzw. in der Baupraxis, unbedingte Einsatzbereitschaft sowie umfassendes Können auf vorgenanntem Fachgebiet vom Angebot bis zur Schlussrechnung.

Bewerbungsunterlagen erbitten wir an Hauptniederlassung Düsseldorf, Personalabteilung, Postfach 32 05 06, 4000 Düsseldorf 30.



PHILIPP HOLZMANN Aktiengesellschaft

Hauptniederlassung Düsseldorf



HERMANN SÜRKEN GMBH & CO. KG

Wir sind im Schiff-, Stahlwasser-, Stahlhoch- und Maschinenbau mit 500 Mitarbeitern erfolgreich tätig. Wir führen fertigungsorientierte Aufträge für unsere nationalen und internationalen Auftraggeber in Einzelfertigung durch und erreichen eine Tageskapazität von 40-45 Tonnen.

Wir suchen als Betriebsleitenden

INGENIEUR STAHLBAU

(Stahlwasser-/Stahlhochbau mit 6 Meisterstellen)

einen praktisch orientierten Mitteldreier mit Schweißfachausbildung und abgeschlossener Lehre in einem der Metallberufe, der zupacken, organisieren und seine Mitarbeiter ebenso wie seine Vorgesetzten motivieren und überzeugen kann.

Erfahrungen in den Techniken zeitgemäßer Auftragssteuerung in Montage- und Service-Organisation und -Abwicklung wären hervorragende Empfehlungen für diese Position.

Die Stelle ist ab sofort oder zum nächstmöglichen Termin zu besetzen.

Wenn Sie sich angesprochen fühlen, senden Sie uns bitte Ihre kompletten aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit einem Paßbild und der Angabe über Ihre Gehaltsvorstellungen zu.

HERMANN SÜRKEN GMBH & CO. KG
Stahlbau - Maschinenbau - Schiffsbau
Postfach 12 80, Deverhafen
D-2990 Papenburg 1, Tel. 0 49 61 / 8 05-0

Wir vertreiben ein komplettes Programm konventioneller und CNC-Werkzeugmaschinen für die spanabhebende sowie spanlose Fertigung, außerdem Maschinen für die Kunststoffverarbeitung.

Unsere Niederlassung Hamburg sucht für das südliche Niedersachsen zum 1. 1. 1987 einen

Außendienst-Mitarbeiter für den Verkauf

Der Wohnort sollte zentral im Gebiet liegen oder dorthin verlegt werden.

Wir bieten eine selbstständige, interessante Tätigkeit mit guter Bezahlung - Grundgehalt und Provision - sowie neutralen Firmenwagen und einen krisensicheren Arbeitsplatz.

Unser neuer Mitarbeiter sollte ein dynamischer, kontaktfreudiger Maschinenbauingenieur oder -techniker mit entsprechender Außendienstenerfahrung sein.

Ausführliche Bewerbung mit Lichtbild und Lebenslauf erbitten an

WMW Werkzeugmaschinen GmbH Handelsgesellschaft
Zweigniederlassung, z. Hd. Herrn Erdmann
Wandsbeker Zollstraße 11, 2000 Hamburg 70

Seit Jahrzehnten sind wir ein führendes, standort- festes Unternehmen der Lautsprecherproduktion, insbesondere für industrielle Zwecke. Seit mehr als 30 Jahren sind wir auf dem deutschen Markt verankert.

Die stetige Ausweitung unseres Umsatzes macht es erforderlich, die Geschäfte in der Bundesrepublik künftig über eine selbstständige GmbH zu führen. Für diese zu gründende GmbH suchen wir

einen Geschäftsführer/ eine Geschäftsführerin

zum alsbaldigen Dienstantritt.

Sitz der Gesellschaft wird Hamburg sein.

Damen und Herren, die die Aufgabe teilen, die Produktion eines der größten europäischen Lautsprecherherstellers zu vertreten und die Aufgaben eines Geschäftsführers zu übernehmen, werden gebeten, sich unter der nachstehenden Chiffre unter Vorlage der üblichen Papiere einschließlich Ihrer Gehaltsvorstellungen zu bewerben.

Sparvermerke werden strikt beachtet.

Zuschriften u. A 6435 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

STELLENGESUCHE

Finanzmanagement

Bankkaufmann u. Volljur., 42 J., Berufserfahrung bei intern. arbeit. Banken, 5 J. in Industrieunternehmen. Schwerpunkt: Exportprojektförderung, Kreditbeschaffung, Finanz-Contr., Erf. im internationalen Vertragsrecht, engl. fließend, span. ausbaufähig, frz. Grd., Zusatzk. in BWL, Finanz- u. Rechnungswesen. Pragmatisch, konsequent u. analyt. denkend, verhandlungsgeschickt, reisebereit, sucht herausfordernde Tätigkeit in Industrie, Bank oder Wirtschaftsverband. Zuschr. u. F 6342 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Führungskraft Vertrieb

48, erfolgreich als BD bei namhaftem Kompositversorger, sucht Führungsaufgabe im Raum Schleswig-Holstein/HH, auch in anderen Wirtschaftszweigen. Zuschr. u. B 6128 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

BAUINGENIEUR, DIPL.-ING.

30 Jahre, geb. Jugoslawe, deutschsprachiges Examen und Englischkenntnisse. Bisherige Tätigkeit an Universität, Statikbüro, Bauunternehmen, sucht in der Bundesrepublik Deutschland Anstellung. Zuschriften unter N 6434 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Vertrieb und Beratung

sind meine Stärken. Kooperativ, flexibel, kundenorientiert und aktiv. Erfahrung als VK- u. NL-Leiter bis 10 Mio. € Steuervermögen, Abschlussprüfung und Firmentreue sind selbstverständlich. Sitz HH, ungekündigt, Alter 52, gute Erscheinung. Allg. Maschinenbau, andere Branchen nicht ausgeschlossen. Zuschr. erb. u. V 6430 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Oberrichteramt

46 Jahre, Fernstudium, sehr gut beurteilt, integrierte Verwendungen, Beihilfensachbearbeiter, Ausbildungsführer für Führungskräfte, sucht neue berufl. Tätigkeit im Raum München-GAP. Umfassende Kenntnisse und Erfahrungen in Menschenführung, Stabsarbeit, Planung und Organisation, Öffentlichkeitsarbeit, Konzeption und Leitung von Ausbildungsvorhaben, gute engl. Sprachkenntnisse. Angeb. unt. K 6421 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Einzelhandelskaufmann

48 Jahre, langjähriger Geschäftsführer eines Einzelhandelsunternehmens der Glas-, Porzellan- u. Geschenkartikelbranche, sucht neuen Wirkungskreis zum 1. 12. 86 oder 1. 1. 87. Bevorzugt Großraum KA. Zuschriften unter M 6397 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Diplom-Ökonom, Wirtschaftswiss. (grad. für Seeverkehr, 46 J., langj. Tätigk. als seefähiger Schiffsführer mit Auslandsreisen, schiffsh. Studium, Erf. in Transport, Umschlag v. Gütern und Massengütern sowie Containern, Kennnt. in Menschenführung, Organisation, Bereich. zur Einb. in d. Aufgaben, Mehrj. Entwicklungsfähigkeit als Containermanager, für Fortpflanzungsbereich, einstell. Personaltraining, Bereichswissen in einem Hüttenwerk, EDV, selbst. auf IBM AT (Turbo-Pascal, BASIC), engl. gut, Grundkenntn. Franz., japanisch. Tätigk. im kaufm.-techn. Zwischenber., auch auf zweiter Ebene, in Logistikabw. von Industrielebensb., bew. Schiffsfahrte-, Hafenbetriebs- und Consultingberufen. Ang. u. M 6432 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

20 Jahre Asien-Erfahrung

bietet Hamb. Exp.-Kaufm., 43 J., 5sprachig, erstkl. Referenzen aus neg. 22 J. Auslandseinsatz in leitender Pos., versiert in Techn. u. Anlagen-Geschäft, unternehmerisch handelnd, nachweisbare Pionierleistung, sucht interessante Aufgabe in SO-Asien oder Bundesrepublik. Zuschr. u. W 6431 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Finanz- und Rechnungswesen

Bilanzbuchhalter, 39 J., pa., sucht neue Aufgabe. Kontaktadresse: K 6433 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Pharmareferent

40 J., verb., techn. u. pharm. Ausbildung, 18 Jahre in der Pharmabranche, sucht neue Aufgabe. Kontaktadresse: K 6434 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Chauffeur, Body-Guard

im In- und Ausland, 30 J., Nichtraucher, 1,85 m, sucht neue Aufgabe. Zuschriften unter P 6339 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Bremen/Niedersachsen: Immobilienkaufmann (43), absolut solide, fundiert und qualifiziert, langjähriger Erfahrung, marktorientiert, seit 30 Jahren in der Branche, sucht wegen befristeter Tätigkeit in der Region ohne (noch nicht möglichen Ortswechsel) seriöse, anspruchsvolle und interessante neue Aufgabe. Gern freie Mitarbeiter/Handelvertretung. Kontaktadresse: über K 6433 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Diplom-Betriebswirt

u. Kfz-Einzelhandelskaufmann, 23, Praxis, sucht Tätigkeit als Assistent der Vertriebsleitung (Marketing). Zuschr. erb. unt. D 6340 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

IM-/EXPORTKAUFMANN

46 J., verb., 20 Jahre Erfah. Exp./Imp., Vertrieb u. Marketing Konsumgüter, 8 J. Asien, flexibel u. mobil, unternehm. Denken, sucht neue leit. Pos. in Außenbd. oder Industrie mit Reisebereitschaft. Ang. u. L 6422 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Bankkaufmann

34 J., weibl., in ungekündigter Stellung z. 21. im Anwaltsbüro, sucht neuen Wirkungskreis als Sachbearbeiterin. Ang. u. X 6432 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Junges Spezialisten-Team

entwickelt Ihre Software auf IBM. Tel. 0 41 94 / 14 51.

Dolmetscherin

Seit 20 Jahren in Paris lebende Deutsche, kontaktfreudig, reisebereit, übersetzt bei Ihren Geschäftsgepartnern u. Ausstellungen in Paris. Deutsch-Französisch-Englisch fließend. Telefon 0 63 31 / 39 78 65 62 in Paris.

Volljurist/Rechtsanwalt

43 Jahre, Erfahrung im industri. Personalwesen und als selbst. Rechtsanwalt, Handwerksmeister, Eptm. d. R., flexibel, kontaktfreudig und verhandlungsgeschickt, sucht zum 1. 1. bzw. 1. 4. 87 verantwortungsvolle Tätigkeit im norddeutschen Raum. Zuschr. u. L 6246 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Verkauf - Außendienst. Welche mittelständ. austr. Firm. sucht zum 1. 1. 87 einen Vertriebsmitgl. mit 10-15 J. Erfahrung, festangest., Außendienstler im Raum NRW zur Umsatzvermehrung? Gute Verdienstmöglichkeiten. 40 J., verb., Aufbau u. Führung d. Verkaufsteams, auch in Kapitaleinsatz. Zuschriften unter P 6415 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Diplom-Informatiker

36, 11 Jahre Berufserf., sucht neue verantwortungsvolle Aufgabe im Raum HH, Kenntnisse, auch neuester Entw., in einem weiten Bereich der DV. Zuschriften erbitten unter B 6414 an WELT-Verl., Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Forstwirt

28 J., 4 Sem. Forstl., Kenntnisse d. Holz-, Metall-, Kunststoffe- u. Verarbeitungs- sowie techn. u. kaufm. Verw., sucht neuen Wirkungskreis. Reisebereitschaft. Zuschr. erb. unt. A 6415 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

DIPLOM-INGENIEUR

(Architektur und Stadtplanung), 37 Jahre, auch Tätigkeit in Planungsbüro, sucht in der Bundesrepublik Anstellung im Wohnungsbau, Entwurf, Planung und Realisierung von u. Ausstellungen in Paris. Zuschr. u. U 6428 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 24 und 26

مكتبة من أجل

**Tochtergesellschaft
eines internationalen
Automobilkonzerns
sucht**

Ingenieur/ Fahrzeugtechnik

Wir bieten einem jungen Ingenieur, etwa 30-35 Jahre alt, mit guten Kenntnissen und Erfahrungen im Bereich der Automobiltechnik oder verwandtem Sektor eine echte Aufstiegschance.

Der Bewerber sollte neben guten technischen Kenntnissen auch ein gutes Gespür für kommerzielle Fragen haben sowie über gute französische und deutsche Sprachkenntnisse verfügen.

Sein Einsatz ist nach einer längeren Einarbeitungszeit, die auch mit Auslandsaufenthalten verbunden ist, zunächst als Stellvertreter im Bereich Kundendienst vorgesehen. Vom Bewerber wird daher die Bereitschaft für Reisetätigkeit erwartet. Bei Eignung wird ihm später der Bereich Kundendienst vollverantwortlich übertragen.

Der Bewerber soll dynamisch und ehrgeizig sein und fähig, eine Mitarbeitergruppe von ca. 50 Personen zu leiten und zu motivieren. Es wird Wert auf einen möglichst frühzeitigen Eintrittstermin gelegt.

Die Arbeitsbedingungen und die Konditionen werden Sie zufriedenstellen. Wenn Sie sich durch dieses anspruchsvolle Aufgabengebiet angesprochen fühlen, erwarten wir Ihre Bewerbung unter F 6507 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 65, 4300 Essen.

Als Tochtergesellschaft eines deutschen Konzernunternehmens suchen wir für unser Tankstellengeschäft den

LEITER INNENDIENST

Ihre Aufgaben:

- Vertretung des Verkaufsleiters
- Führung der Innendienstmitarbeiter
- Budget-Vorbereitung
- Werbung/Verkaufsförderung
- Marktbeobachtung

Wir erwarten:

- Ausbildung mögl. als Großhandels-/Industrie-kaufmann
- Außendienst Erfahrung
- Erfahrung im Vertragsrecht
- Erfahrung im Schmierstoff- u. Folgemarktgeschäft
- hohes Maß an Leistungsbereitschaft, pers. Engagement und organisatorischem Talent

Die Dotierung entspricht den gestellten Anforderungen, Pkw wird gestellt. Erbitten entspr. aussagefähige Bewerbung und Gehaltsvorstellung. Absolute Diskretion wird zugesichert.

Spervermerk wird selbstverständlich berücksichtigt.

Zuschriften erbeten unter G 6508 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 65, 4300 Essen.

Wir möchten Sie gewinnen – als

PERSONALREFERENT

für unsere Hamburger Zentrale

Ihr Unternehmen:

KONICA U-BIX ist eine internationale Vertriebsgesellschaft für Bürokommunikation. Seit 1971 sind wir im Büro zu Hause. Wir verzeichnen stolze Zuwachsraten. Wir haben ehrgeizige Ziele, die wir gemeinsam mit Ihnen erreichen wollen.

Ihre Sicherheit:

Ihr Unternehmen gehört zur weltweiten Konishiroku- und Mitsubishi-Gruppe. Die Konishiroku-Entwicklung arbeitet kontinuierlich an neuen Innovationen. Zukünftiges Wachstum wird aus drei Quellen fließen: Kopierer – Telefax – Büro-Systeme für Text- und Datenverarbeitung.

Ihre Position:

Ihre Position ist neu geschaffen, um weitere qualifizierte Mitarbeiter an unser Unternehmen zu binden. Sie berichten an den Personalreferenten unseres Hauses. Sie planen den Personalbedarf gemeinsam mit den Fachabteilungsleitern. Sie führen Einstellungsgespräche in unserer Hamburger Zentrale – oder „vor Ort“ in unseren Vertriebsbüros. Sie schulen Führungskräfte in Fragen der Personalgewinnung und -betreuung. Sie kümmern sich um neugestellte Mitarbeiter.

Ihre Voraussetzungen:

Sie sind Diplomkaufmann und Fachmann für Personalwirtschaft. Sie besitzen Finger-spitzengefühl im Umgang mit zukünftigen Mitarbeitern. Sie sind ein kompetenter Gesprächs- und Ansprechpart-

ner in Personalfragen. Sie arbeiten heute in vergleichbarer Funktion. Sie können sich in Englisch verständigen.

Ihre Perspektiven:

Gehalt und Leistungen entsprechen der Wichtigkeit dieser Position.

Ihr nächster Schritt:

Bitte bewerben Sie sich schriftlich oder telefonisch bei unserem Personalreferenten Herrn Groth, KONICA BUSINESS MACHINES INTERNATIONAL GmbH, Frankenstraße 12, 2000 Hamburg 1, Tel. 0 40 / 2 36 02-3 91

Konica
U-BIX

Für klare Kommunikation.

Ausschreibung der Stadt Bad Pyrmont

Landkreis Hameln-Pyrmont/Niedersachsen

Gesucht wird

Allgemeine(r) Vertreter(in) des Stadtdirektors

Zeitpunkt:

1. 7. 1987

Anstellungsbedingungen:

- Beamter/Beamtin auf Zeit
- Wahl für 6 Jahre
- Besoldungsgruppe A 16 und Dienstaufwandsentschädigung

Aufgabengebiet:

Allgemeine(r) Vertreter(in) des Stadtdirektors und Dezernent(in) für das Finanzwesen

Anstellungsvoraussetzungen:

Bewerber(in) muß hinreichende Verwaltungserfahrung haben und das Amt ausfüllen können.

Erwartet wird ferner:

Aufnahme des Wohnsitzes in Bad Pyrmont, das 22 000 Einwohner hat, zu den führenden Heilbädern in der Bundesrepublik gehört und entsprechend ausgestattet ist.

Bewerbungsfrist:

2. 1. 1987

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen einschließlich handschriftlichem Lebenslauf an:
Stadtdirektor der Stadt Bad Pyrmont (persönlich)
Rathaus 3200 Bad Pyrmont
Stichwort: Bewerbung allgemeiner Vertreter

VOLKSBANK NORDENHAM EG

Wir sind

eine Kreditgenossenschaft mit rd. 70 Mio. DM Bilanzsumme, 4 Zweigstellen und 24 Mitarbeitern.

Wir suchen

wegen altersbedingtem Ausscheiden des bisherigen Stelleninhabers ein

hauptamtliches Vorstandsmitglied

zum 1. April 1987.

Wir erwarten

eine qualifizierte, kontakts- und einsatzfreudige Persönlichkeit mit umfassenden Kenntnissen in allen Bereichen des Bankgeschäftes.

Die Bereitschaft zur kollegialen Zusammenarbeit setzen wir ebenso voraus wie die vom BAK geforderte Qualifikation und das Nachweis einer dreijährigen leitenden Tätigkeit bei einem Kreditinstitut von vergleichbarer Größe.

Wir bitten

Interessenten, ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe der Gehaltsvorstellung und des möglichen Eintrittstermins bis zum 1. 12. 1986 zu richten an den Vorsitzenden des Aufsichtsrates der

VOLKSBANK NORDENHAM eG

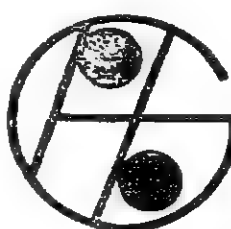
Herrn Kurt Carstens
Altecker Allee 117
2880 Nordenham

Bekanntes Unternehmen der Lebensmittelindustrie im norddeutschen Raum sucht für seinen nach langer Dienstzeit in den Ruhestand tretenden

JUSTITIAR

den Nachfolger als alleinigen (Voll-)Juristen der Unternehmensgruppe. Er ist der Geschäftsleitung unmittelbar unterstellt, wird aber ungewöhnlich selbstständig zu arbeiten haben. Gefordert wird eine gefestigte, menschlich und fachlich verlässliche, unternehmerisch eingestellte Persönlichkeit, die sich mit ihrer Aufgabe identifiziert und deren Umfang durch Umsicht, Tatkraft und Instinktsicherheit wesentlich selbst bestimmt. Wissenschaftliche Denkdisziplin ist ebenso notwendig wie wirtschaftlich orientierter Pragmatismus. Technisches, kaufmännisches und psychologisches Einfühlungsvermögen, verbunden mit Skepsis, aber Kraft zur Entscheidung, ist genauso unerlässlich wie die Fähigkeit zur engen sachorientierten Zusammenarbeit mit den Fachkräften des Hauses. Der Bewerber muß sich im Unternehmen als einem gewachsenen Organismus zurechtfinden können und einen wesentlichen Teil desselben verkörpern.

Aussagekräftige – im Positiven wie im Negativen –, komplette Bewerbungen inkl. Stationszeugnisse erbitten wir an die von uns beauftragte Agentur, die Sperrvermerke beachten und als Treuhänder für beide Seiten fungieren wird.



PERSONALBERATUNG GEEST

Inh. Ingrid Geest
Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 040-607 00 53

Leiter Vertrieb/Verwaltung Technische Qualitätsprodukte

Die Steuerungs- und Regeltechnik ist ein Wachstumsmarkt. Wir, ein Unternehmen in Baden-Württemberg, betätigen uns sehr erfolgreich in diesem Markt, national wie international.

Für den gesamten kaufmännischen Part im Unternehmen – Marketing, Vertrieb und Verwaltung – suchen wir den verantwortlichen Kaufmännischen Leiter. Der Schwerpunkt der Aufgabe liegt im Vertrieb, eigener aktiver Akquisition und in der Steuerung des Außendienstes und der Handelspartner.

Unsere Anforderungen an Sie sind: Vertriebserfahrung im Investitionsgütersektor, sehr gute technische Kenntnisse, Führungserfahrung. Für die Aktivitäten im internationalen Geschäft sind gute englische Sprachkenntnisse erforderlich.

Wir bieten Ihnen die kaufmännische Spitzenposition in einem kleineren, stark wachsenden Unternehmen mit sehr guten Zukunftsperspektiven und großem Gestaltungsspielraum.

Interessiert? Dann rufen Sie bitte Frau Dr. Heinrichs (Telefon 07 21 / 2 53 55) an, sie beantwortet Ihnen gerne wichtige Vorab-Fragen. Oder senden Sie gleich Ihre Bewerbung an die beauftragte Königsteiner Agentur, Karlstraße 1a, 7500 Karlsruhe 1.

KÖNIGSTEINER AGENTUR

COUTINHO, CARO & CO



Wir planen und bauen Infrastruktur-, Hochbauten und Industrieanlagen schlüsselfertig in vielen Ländern der Welt.

Für den Einsatz auf einer unserer Großbaustellen in Abu Dhabi suchen wir einen

HAUSTECHNIKER

mit Kenntnissen in den Bereichen Klimatechnik, Sanitärtechnik und Rohrleitungsbau.

Die Tätigkeit besteht in der Überwachung der örtlichen Ausführungsarbeiten in den genannten Gewerken.

Wir setzen praktische Baustellen-Erfahrung voraus. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen an unsere PERSONALABTEILUNG, Postfach 10 11 40, 2000 Hamburg 1.

PMP

Personal-Media-Partner
Der Personalanzeigendienst
der Roland Berger & Partner GmbH

Herausfordernde Verkaufsaufgabe

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der Textil-/Lederwarenindustrie. Unsere Produkte haben einen guten Ruf als Markenartikel. Wir suchen

Vertriebsrepräsentant Norddeutschland

dem wir die Betreuung unserer Facheinzelhandelskunden in diesem Gebiet anvertrauen wollen. Wenn Sie mehrere Jahre Außendienst Erfahrung im Bereich Textil-/Lederwaren haben und Verkaufserfolge im Fachhandel nachweisen können, dann sind Sie der Richtige für diese Aufgabe.

Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und wichtigen Zeugnissen unter Angabe Ihres Einkommens bei unserem Berater, Herrn Dr. Walter Schmidt, Personal-Media-Partner, Gesellschaft für Personalkommunikation mbH, Arabellastraße 33, 8000 München 81. Rufen Sie ihn unter der Tel.-Nr. (0 89) 92 23 - 2 52 an, oder schreiben Sie ihm. Er bürgt für absolute Diskretion.

Internationales Beschaffungsmanagement: Startposition für Wirtschaftsingenieure und technisch orientierte Diplom-Kaufleute

Wir sind eine renommierte, auch international tätige deutsche Unternehmensgruppe mit Sitz in einer rheinischen Großstadt. Die Entwicklung komplexer technologischer Spitzenprodukte sowie die aus dem internationalen Vertrieb resultierenden Kompensationsgeschäfte stellen hohe Ansprüche an unser weltweit tätiges Beschaffungsmanagement. Im Rahmen unserer mittelfristigen Nachfolgeplanung suchen wir zum 1. 1. 1987 oder später qualifizierte Hochschulabsolventen als

Führungsnachwuchs Beschaffung

Im Rahmen eines 15monatigen Trainee-Programms werden wir Sie systematisch auf Ihre erste verantwortliche Aufgabe vorbereiten. Neben dem gesamten Beschaffungsbereich lernen Sie dabei zusätzlich die Funktionsbereiche Entwicklung, Produktionsplanung, Fertigung, Vertrieb und Teilbereiche des Rechnungswesens kennen. Für diese anspruchsvolle und vielseitige, mit Reisen im In- und Ausland verbundene Entwicklungsposition erwarten wir folgendes Ausbildungsprofil: Ein mit Prädikatsexamen abgeschlossenes Studium als Wirtschaftsingenieur oder Diplom-Kaufmann mit den Schwerpunkten Beschaffungswesen und/oder Industriebetriebslehre, ausgeprägtes technisches Interesse, gute Fremdsprachenkenntnisse, insb. Englisch, sowie Grundkenntnisse in Recht (Vertragsgestaltung). Erste Auslandserfahrung in Form von Auslandspraktika und/oder -semester wäre von Vorteil.

Entsprechend unseren hohen Anforderungen können wir Ihnen ein attraktives Gehalt sowie klare Entwicklungsschritte auf, als Patz. Zu weiteren Vorabinformationen stehen Ihnen gerne unsere Berater, Frau Ferring und Herr Kolvenbach, unter der Rufnummer 02 21 - 13 50 64 - 65 zur Verfügung. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Anschreiben mit Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung, Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) senden Sie bitte unter der Kennziffer 86 040 an den von uns beauftragten Personal-Service der Joerg E. Staufenbiel Unternehmensberatung Köln (BDU), Postfach 10 18 50, Burgmauer 68, 5000 Köln 1.

Joerg E. Staufenbiel
Unternehmensberatung Köln (BDU)



Markt- und Kundennähe

Ist das wesentlichste Element unserer Unternehmensphilosophie. Durch eine konsequente Niederlassungspolitik haben wir Sie erfolgreich realisiert und konnten unser Geschäft kontinuierlich ausbauen - wir gehören zu den führenden Unternehmen der Branche. Mit unserem Angebot - Problemlösungen in einem Spezialbereich der Nachrichtentechnik - wenden wir uns an Kunden in Industrie, Handel und Dienstleistung, aber auch an den gehobenen Privathaushalt.

Unsere bedeutendste Gesellschaft mit rd. 100 Mitarbeitern in Vertrieb und Technik befindet sich in Hamburg. Für Sie suchen wir den unternehmerisch veranlagten, führungsstarken:

Niederlassungsleiter

Wir erwarten einen erfolgreichen Kaufmann aus dem technischen Umfeld oder Ingenieur der Elektro-/Nachrichtentechnik. In jedem Fall sind ausgeprägte Vertriebsneigungen und entsprechende Erfahrungen erforderlich. Bei der Breite der Personalverantwortung sind Motivations- und Führungsfähigkeit ebenfalls unabdingbar.

Aufgrund der Größe der Niederlassung besitzt die Position des NL-Leiters einen besonders hohen Stellenwert in unserer Organisation. Sie ist dem bundesweit tätigen Geschäftsführer direkt unterstellt und sehr gut ausgestattet.

Wenn Sie sich angesprochen fühlen und „noch etwas bewegen wollen“, sollten wir uns bald kennenlernen. Vorab bitten wir Ihre ausführliche schriftliche Bewerbung mit Foto und Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen an unsere Beratungsgesellschaft, TWP-Treuhand, Wedeler Landstr. 43, 2000 Hamburg 56. Unter 0 40 / 81 75 25 teilen Ihnen dort Herr A. Pecher gern telefonisch mit weiteren Informationen zur Verfügung. Selbstverständlich wird Ihre Bewerbung vertraulich behandelt.

Wir sind mit Sicherheit für Sie da!

JAUCH & HÜBENER

Deutschlands größter Versicherungsmakler



Berlin, Frankfurt, Hamburg,
Mülheim/Ruhr, München, Wien, Zürich

Mit 750 Mitarbeitern ist Jauch & Hübener einer der führenden Direkt- und Rück-Versicherungsmakler auf dem europäischen Kontinent. Wir arbeiten international mit eigenen Büros im In- und Ausland und sind Mitglied von UNISON, einer weltweit tätigen Kette gleichartiger Firmen.

Unser geschäftlicher Erfolg beruht entscheidend auf der Leistung unserer Mitarbeiter. Wenn Sie daher als

NAUTIKER (AG)

für uns arbeiten, setzt das nicht nur fundiertes Fachwissen voraus, sondern auch Kreativität und Einsatzbereitschaft. Ihre wesentliche Aufgabe wird die Überwachung von Überflutungen sein. Dazu gehören auch Kontrolle und Auswertung von Lade- und Löscherberichten sowie die Bearbeitung von Claims. Sie werden viel auf Reisen sein. Ihr Standort ist Mülheim/Ruhr.

Eine qualifizierte Ausbildung und eine mehrjährige Berufserfahrung in der Tankschiffahrt sind unabdingbare Voraussetzungen. Wenn Sie darüber hinaus noch belastbar sind, über ein sicheres Auftreten und Verhandlungsgeschick, perfekte Englischkenntnisse und Durchsetzungsvermögen verfügen, würden Sie gut in unser Nautiker-Team passen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an unsere Personalabteilung, Obere Saarlandstr. 2 - 4, 4330 Mülheim/Ruhr. Wenn Sie sich vorab informieren möchten, rufen Sie bitte Herrn Wagener, Telefon 0208/30 72 75 an.

JUNGHEINRICH zählt zu den international führenden Herstellern von Flurförderzeugen. Im In- und Ausland beschäftigen wir ca. 4800 Mitarbeiter.

Reist Sie die selbständige Tätigkeit in einem engagierten, jungen Team zur Entwicklung von anspruchsvollen DV-Projekten für den Vertrieb?

Dann sollten Sie sich bei uns bewerben als

Organisationsprogrammierer Systemanalytiker

mit einem informatiknahen (Fach-)Hochschulabschluss oder mit einer kaufmännischen Ausbildung und Berufspraxis in der EDV.

An Hard- und Software erwarten Sie bei uns eine IBM-Welt mit Großrechnern und Systemen IBM 84, 36 sowie DB, DC-Systeme. Programmieren wird überwiegend in COBOL oder RPG.

Wir bieten als Einsatzorte Wandsbek und Norderstedt. Es erwarten Sie vielseitige und interessante Aufgabenstellungen sowie gute Entwicklungsmöglichkeiten bei einer attraktiven Vergütung.

Senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen bitte an

JUNGHEINRICH Gabelstapler GmbH & Co. KG
Personal- und Sozialwesen
Friedrich-Ebert-Damm 129, 2000 Hamburg 70

JUNGHEINRICH

Die Kali-Chemie-Gruppe produziert Chemikalien, Katalysatoren, Pharmazeutika sowie Bio-Produkte und erzielt weltweit einen Umsatz von über 1,8 Mrd. DM.

Wir suchen einen jüngeren

Dipl.-Kaufmann oder Betriebswirt

für qualifizierte Aufgaben im Innen- und Außendienst beim Vertrieb von hochwertigen Produkten zur Abgasreinigung an die europäische Automobilindustrie.

Wir erwarten sicheres Auftreten, Verkaufserfahrung, gute Kenntnisse der englischen Sprache und Bereitschaft zur Reisetätigkeit. Weitere Sprachkenntnisse wären von Vorteil.

Damen und Herren, die an dieser Dauerstellung interessiert sind, bitten wir um Zusendung von ausführlichen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung (Z3-HP). Wenn Sie sich schon vorher telefonisch über weitere Einzelheiten informieren wollen, rufen Sie bitte Herrn Dreyer unter Tel.-Nr. 05 11 / 8 57 - 26 43 an.



KALICHEMIE

Ein Unternehmen
der Solvay-Gruppe

Kali-Chemie AG
Hans-Böckler-Allee 20, Postfach 220,
3 Hannover 1, Tel. 05 11 / 8 57-1

Zentralverwaltung Gesundheits- und Sozialwesen

Wir sind eine evangelische Einrichtung der Diakonie in der Rechtsform einer Stiftung in Hamburg. Aufgabe der Stiftung ist die Aufnahme Hilfsbedürftiger und Kranker sowie die Ausbildung leistungsfähiger Fachkräfte für das Sozial- und Gesundheitswesen. Die Stiftung umfasst ein Krankenhaus der Regelversorgung mit 230 Betten, Ausbildungsstellen für Krankenpflege und Sozialpädagogik, Wohn-, Alten- und Erholungsheime mit 280 Plätzen, Kindergarten und Sozialstation. Insgesamt sind in unserer Einrichtung etwa 450 Mitarbeiter tätig. Hinzu kommen rund 200 Ausbildungsplätze. Für unsere Zentralverwaltung suchen wir einen

Verwaltungsdirektor

für die Nachfolge des jetzigen, nach langjähriger Tätigkeit aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhabers. Er ist Mitglied des geschäftsführenden Vorstandes und des Stiftungsvorstandes. Im Rahmen der Gesamtleitung ist er zuständig für die Verwaltung einschließlich Finanz- und Rechnungswesen, Wirtschaftsabteilung und Technik.

Für diese anspruchsvolle Führungsaufgabe wünschen wir uns eine aufgeschlossene, bewußt evangelische Persönlichkeit mit qualifizierter kaufmännischer und betriebswirtschaftlicher Ausbildung und Praxis, die bereits Erfahrungen in Einrichtungen des Gesundheits- und Sozialwesens vorweisen kann und bereit ist, den christlichen Auftrag der Stiftung zu bejahen und mitzutragen. Ihr ideales Alter liegt zwischen Mitte 30 und Ende 40.

Sollten Sie an dieser Lebensstellung interessiert sein, dann senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Personalberatung z. Hd. von Herrn KAPPES. Er sagt Ihnen absolute Vertraulichkeit zu und ist zu telefonischen Auskünften gern bereit.

Dipl.-Psych. Wilfried Kappes, Personalberatung
4236 Hamminkeln/Ndrh., Molkereiplatz 3. Telefon (0 28 52) 36 77 / 78

LBS - Bausparkasse der Sparkassen

Wir gehören zur Landesbank und sind die führende Bausparkasse in Schleswig-Holstein. Unser Sitz ist Kiel. Zum nächstmöglichen Termin suchen wir unseren künftigen

Gebietsdirektor

Ihre Aufgabe ist die Realisierung der vereinbarten Absatzziele unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten, die Motivierung und Führung Ihrer Vertriebsmannschaft sowie die Förderung der Zusammenarbeit mit unseren Verbundpartnern, den Sparkassen. Voraussetzungen müssen wir bei Ihnen die Beherrschung des Bauspargeschäftes, erfolgreiche Vertriebspraxis, Organisationstalent, spargeschäftliche Autorität und Führungseigenschaften. netzliche Autorität und Führungseigenschaften? Hat unser Angebot Ihr Interesse geweckt? Dann schicken Sie bitte Ihre komplette Bewerbung an die Personalabteilung der Landesbank Schleswig-Holstein, Postfach 1122, 2300 Kiel 1. Für ein telefonisches Informationsgespräch steht Ihnen auch Herr Rieck gern zur Verfügung (04 31/300-1280).

Wir geben Ihrer Zukunft ein Zuhause.

سكن في المستقبل

STELLENGESUCHE



Diplom-Ingenieur Maschinenbau

44. Fachrichtung Förderntechnik, mit Erfahrung in Materialflußanalysen, Projektierung und Realisierung förderntechnischer und lagertechnischer Anlagen und Systeme für Stück- und Schüttgüter; gute englische Sprachkenntnisse, ortsbunden;

sucht verantwortungsvolle Tätigkeit, evtl. im Projektmanagement für Industrieanlagen und Anlagen der industriellen Infrastruktur, von der Konzeptentwicklung bis zur Inbetriebnahme, auch befristeter Auslandseinsatz.

Auskünfte gibt: Frau Weber
Fachvermittlungsdienst Köln, Luxemburger Straße 121,
5000 Köln 41, ☎ 02 21/4 75-14 36, FS 8881 127

Ⓛ Bundesanstalt für Arbeit

qualifizierten Vertriebspraktiker

Ich biete: betriebswirtschaftl. Ausbildung, langjährige Erfahrung in kfm. Geschäftsführung u. Vertrieb, Ideen, nachweisbare Erfolge und Exporterfahrung (auch Ostblock). Umfangreiche Kenntnisse in vielen Branchen vorhanden, da seit 1980 von Unternehmensberatung als Vertriebs- und Schulungsleiter extern eingesetzt (Bauwirtschaft, Maschinenbau, Dienstleistungsgewerbe etc.). Wenn Sie (frühestens ab 1. 87) eine entsprechende Führungsposition zu besetzen haben, nehmen Sie bitte Kontakt mit mir auf unter N 6248 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Filialdirektor Versicherungswirtschaft

Ende 40, gelernter Schiffahrtskaufmann. Seit 25 Jahren in Organisation/Vertrieb (Verkauf, Organisationsleiter, Bezirks-Filialdirektor).

Erfahrungsschwerpunkte: Vertrieb, Mitarbeitergewinnung (auch Makler und Mehrfachagenten), Motivation, Schulung. Veränderungswunsch: Adäquate leitende Tätigkeit. Nicht grundsätzlich branchengebunden.

Zuschr. u. H 6244 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Fremdsprachensekretärin

Englisch, in Wort u. Schrift. Kenntn. in Spanisch u. Französisch. Schreibmaschine + Photo + CTM Computer. Erfahrung in Chefsekretariat, gerne auch als Reiseassistentin. Zuschriften unter R 6380 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Product-Manager

34 Jahre, Dipl.-Betriebsw., über 4 Jahre Markt-Erfahrung. Fragmente mit Kreativität, auch Herausforderung. Fähigkeiten: Abwägen, Laufen u. Reichen, Promoten, Mediation, Agieren, Organisieren, Budgetierung, gut u. drucktechn. Know-how. Anford. neue Post.: echtes Markt-Mix, Mark.-Spend., Controlling, MaFo, EDV-Mark-Info-System. Ort: Fritz. Bremen, Badina 90 km. Termine: Weiblich im 1. Quart. WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Kaufmann-Ing.

sucht anspruchsvolle Ganz- oder Teilzeitarbeit, für deutsche oder CH-Firma im Bereich von Werkzeugmaschinen, Werkzeugen, Spezial-Anlagen für Metallbearbeitung. - Aufgabengebiet: Frankreich/Süd-D/Schweiz. - Langjährige Betriebs- und Verkaufserfahrungen in Führungspositionen - wohnt an Rhein in Frankreich - tel. erreichbar: F-98 52 43 88 n. 19 Uhr. Zuschr. erb. u. F 6246 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Speditionskaufmann

Prokurist, Anfang 50, aktiv und belastbar, 38 Jahre internationale Spedition, Projekte, Spezialtransporte, EDV, sucht neue interessante Aufgabe in Spedition/Industrie. Raum Hamburg bevorzugt. Zuschr. u. W 6409 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

JURIST

31 J., 2. Staatsexamen 2/87, Stationsnoten befried. - gut, zuverlässig, korrekt, verantwortungsbewußt. Ausbildungsschwerpunkte im Zivilrecht, auch Stelle bei Wirtschaftsverband, Industrie oder Versicherung. Zuschr. u. Y 6411 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Junger Bankkaufmann

in ungekündigter Stellung sucht Möglichkeit, sich zu verändern. Zuschr. u. E 6109 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

SAP-Spezialist

(SAP/VSAM) mit langjähriger Erfahrung in Installation und Modifikation von SAP-R 2 (SAP/VSAM) unter MVS/VS/CS/OS/AS, sucht zum 1. 2. 1987 interessante Tätigkeit (auch Unternehmensberatung). Zuschr. erb. un. Z 6412 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Terminierin

regelt hart, aber herzlich im Raum K. DN. AC. für mehr Schwung in Ihrem Außendienst. Zuschriften erb. an Postfach 587, 5180 Düren 1.

Wirtschaftsjurist

37 J., verh., mit lang. Erfahrung als Syndikusanwalt in einem Großunternehmen der Lebensmittelwirtschaft sowie als Rechtsanwalt, Dozent an der Akad. f. öffentl. Gesundheitswesen, umfassende Kenntnisse im Lebensmittelrecht, Wettbewerbs- u. Warenzeichenrecht, allg. Vertrags- u. Handelsrecht, Arbeitsrecht sowie Miet- u. Grundstücksrecht, sehr gute Englisch- u. gute Französischkenntnisse, sucht verantwortliche Tätigkeit in Industrie oder Verband (auch branchenfremd), bevorzugt im norddeutschen Raum, aber nicht Bedingung.

Ang. u. K 6410 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Allroundkaufmann/Frankreich

deutscher Staatsbürger, Mitte 40, perfekt Franz., Engl., Italienisch, 15 J. Frankreich-Aufenthalt, tätig im Vertrieb, Verkaufsposition, Branche Gläsern- u. Rohstoffchemie, voll vertraut mit franz. Verwaltungswesen u. kfm. Geschäftsführung, sucht beim

Aufbau einer Auslandsstelle

oder in exportorientierter Firma/BRD interess. neue Aufgabe. Zuschr. u. V 6408 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Leiter Marketing/Vertrieb

Betriebswirt (grad.) Fachmann für beratungsintensive Investitionsgüter. Langjährige Erfahrung in Aufbau und Führung moderner Vertriebsorganisationen, Planung, Controlling, Personalführung, Englisch, sucht neue unternehmerische Verantwortung. Zuschriften unter N 6328 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

MANAGER KRANKENHAUSMARKT

Kfm., 48 J., 18 Jahre nachweislich erfolgreiche Tätigkeit für nationale und internationale Firmen mit den Schwerpunkten: General Management, Entwicklung von Marketing-Organisationen, Absatzstrategien u. Realisierung, Führung u. Steuerung von Teams u. Außendienst, Betreuung von Meinungsforschern, Organisation u. Durchführung v. wiss. Veranstaltungen, sucht anspruchsvolle Management-Aufgabe. Angebote unter H 6420 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

INDUSTRIE-, BAU- UND PROJEKTKAUFMANN (kfm. -Erf.)

42 J., seit Juli aus Libyen zurück. Erf. in allen kfm. Arbeiten einsehbar und EDV. Bau, Anlagenbau u. Öl/Gasindustrie. Berufswertungspunkte: Bau, Mat., u. Geräteverwaltung, Kalkulation, Buchhaltung, Abrechnung, AGG, Partnern, Subunternehmern, Bauherren, gutes Englisch, sucht per 1. 12. 86 neuen Wirkungskreis. Ausland, Auslandsverfahrungen, Arab., Russ., Deutsch (5 versch. Länder). Zuschr. unter P 6425 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 24 und 25

Auffallend viele deutsche Industrieunternehmen feierten in der letzten Zeit Jubiläum. Und jedes beschwor dabei zugleich die Epoche, in die es von der Geschichte gestellt wurde. Das gilt für Weltfirmen wie Siemens oder Daimler wie für die großen Verlagshäuser, die fast sämtlich der hundertsten oder hundertfünfzigsten Wiederkehr ihrer Gründung zu gedenken hatten, ob Ullstein, Bertelsmann oder S. Fischer.

Es waren alles Unternehmen, die im alten Deutschland gegründet worden waren, im Deutschland der biedermeierlichen Territorialstaaten oder im neuen Kaiserreich der Deutschen, mit dem so viele Hoffnungen und Träume verbunden gewesen waren und das so kurz dauern sollte. Das Ende des Ersten Weltkrieges hatte viele von ihnen in eine Krise gestürzt: war waren sie, sehr im Gegensatz zum Zweiten, unbeschädigt über den Krieg gekommen, aber das Land war zerstört, die Wirtschaft ruiniert, die Währung zerfallen.

Für die Verlage, die 1918 um sich schauten, war noch etwas anderes hinzugekommen: Sie hatten einen großen Teil ihrer Auslandsmärkte verloren. Das deutsche Buch hatte um 1900 nicht nur Weltgeltung besessen, es hatte auch einen Weltmarkt gehabt. Die deutsche Wissenschaft war auf ihrem Höhepunkt, an dem deutschen Universitäten, an denen von Ranke bis zu Einstein die führenden Köpfe der Epoche lehrten, drängten sich die Studenten aus China und Rußland wie aus Amerika, so daß dem in denselben Jahren der chinesische Intellektuelle Zhou Enlai, der russische Berufsrevolutionär Karl Radek und der amerikanische Weltbürger George F. Kennan in Berlin lebten; alle einen Steinwurf vom Kurfürstendamm entfernt.

Was ich damit sagen will, liegt auf der Hand: Verleger in Deutschland zu sein, muß damals eine unvergleichliche Herausforderung gewesen sein. Ich habe das selbst hautnah nachleben können, denn bis zur Gründung meines eigenen Verlages hatte ich mehr als anderthalb Jahrzehnte die Verlagsgesellschaft Ullstein/Propyläen geleitet. Bei meiner Einarbeitung in dieses Unternehmen Anfang der sechziger Jahre hatte ich mich unter anderem auch mit der Vertriebsstruktur des Hauses in der Zeit vor und nach dem Ersten Weltkrieg zu beschäftigen, denn die Statistiken waren über die beiden Kriege gekommen.

Auf was für Märkte stieß ich da! Wo, so sah ich, hatte man nicht überall Deutsch gesprochen, in welchem Land hatte man nicht deutsche Bücher gekauft? Das Zarenreich nahm ein bis zwei Prozent der Produktion auf (dann man sprach in seinen baltischen Provinzen Deutsch, von Riga bis Dorpat). In die Doppelmonarchie an der Donau gingen mehr als 15 Prozent aller Bücher. Im Königreich Ungarn sprach ja fast jeder Deutsch, ebenso in Böhmen und Mähren. In Prag beherrschte zumindest jeder Gebildete das Deutsche - ganz abgesehen davon, daß in dem Gebiet der heutigen Tschechoslowakei damals ja annähernd fünf Millionen Deutsche lebten. Man kann die Aufzählung kurz machen: Nach Spanien ging etwa ein, nach Portugal ein halbes Prozent aller Bücher, in die Niederlande zwei und nach Skandinavien drei Prozent. Zwischen Stockholm, Amsterdam und Budapest sprach das geistige Europa auch Deutsch.

Als nach der Zerstörung der alten europäischen Ordnung die Dinge Anfang der zwanziger Jahre wieder halbwegs ins Lot kamen, war wenigstens von dieser kulturellen Situation vieles erhalten geblieben. Ich habe mich darüber oft mit den letzten noch lebenden Verlegern der alten Zeit unterhalten, mit Gottfried Bernann Fischer in seinem schönen Haus in der Toscana und mit Frederick Ullstein in seiner bescheidenen Wohnung bei London. Politisch und militärisch war zwar alles heillos verfahren gewesen, aber der Gedankenaustausch mittels der Bücher und der Zeitschriften bestand weiter und kam sogar noch einmal auf einen Höhepunkt, als Deutschland in der Zeit der Weimarer Republik so etwas wie das geistige Zentrum Europas wurde.

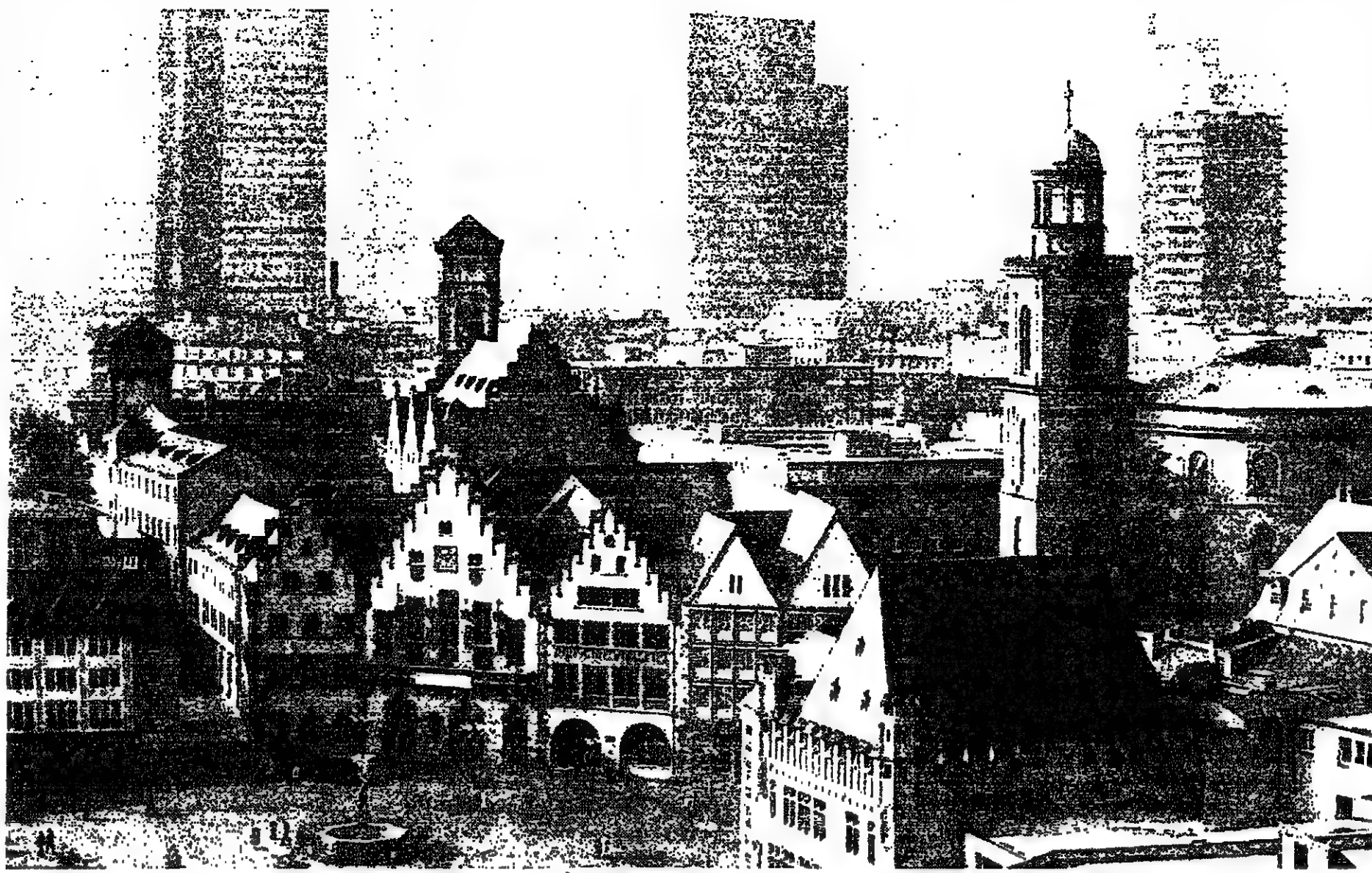
Der Versailler Vertrag, der ein Volk blind machte

Wie anders war die Lage, als inmitten des Chaos von 1945 jene Verlage gegründet wurden, die heute ihren vierzigsten Gründungstag feiern! Diesmal war Deutschland bis in die Grundfesten zerstört, ein Viertel des Gebietes, auf dem die Deutschen seit einem Jahrtausend gesiedelt hatten, war zu russischen oder polnischen Provinzen geworden, ein Drittel des Restgebietes ein sowjetischer Satellitenstaat. Die deutsche Sprache aber war diskriminiert oder sogar inkriminiert. Der Balkan ebenso wie die Iberische Halbinsel und Skandinavien waren als Verbreitungsgebiete für das deutsche Wort ausgefallen. Dort kauft man unsere Bücher jetzt in Übersetzungen.

Wenn man es ganz nüchtern auf eine Formel bringen will: Das Absatzpotential der deutschen Verlage ist in diesem Jahrhundert zwischen Kaiserreich, Weimar, Drittem Reich und Bundesrepublik um ziemlich genau die Hälfte geschrumpft. Wir deutschen Verleger haben nicht mehr wie unsere englischen, spanischen oder portugiesischen Kollegen eine Welt im Blick, wenn wir uns an das Konzipieren, Herstellen und Vertrieben von Zeitschriften oder Büchern machen. Ein schmaler Streifen zwischen Rhein und Elbe ist alles, was uns geblieben ist.

Selbst der deutsche Raum zwischen Elbe und Oder ist uns ja verschlossen; können wir unsere Druckzeugnisse zwischen Rostock und Greifswald, Potsdam und Wittenberg, Dresden und Leipzig verkaufen, so lehrt das einfachste Nachrechnen, daß die Auflagen unserer Zeitschriften und Bücher um die Hälfte höher wären. Die beiden Alpenrepubliken im Süden - das ist alles, was vom Imperium der deutschen Sprache geblieben ist.

Das Land, in dem wir leben und das auf eine so unbegreifliche Weise aus den Karakten von 1945 wiederaufgetaucht ist, hat



Nach jeder Katastrophe neu entstanden, aber immer ganz anders: Frankfurt am Main mit Altstadt und Bankenviertel

FOTO: DARCHINGER

Wenn man einen radioaktiven Stab immer wieder zerbricht

Von den Niederlagen und der Vitalität der Deutschen / Von WOLF JOBST SIEDLER

eine Kette von Zusammenbrüchen erlebt wie keine andere europäische Nation. Gewiß ist auch die schwedische Großmacht in den Weiten Rußlands zusammengebrochen, Spanien ist als Weltreich mit der Armada untergegangen, vorbei ist die Zeit, da die Generalstaaten zu den mächtigen Herrschaftsgebilden Europas zählten, als der Zar in die Niederlande reiste, um dort moderne Wirtschaftsführung zu lernen, da das Haus Hohenzollern auf engere Verbindungen mit dem Haus Oranien Wert legte, woran heute so viele Orte im alten Brandenburg erinnern. Oranienburg wie Oranienburg. Aber Schweden hat sich eben von der Niederlage von Poltawa so wenig erholt wie Spanien vom Untergang seiner Flotte vor der Küste Englands, und die Niederlande, denen Europa so viel an künstlerischen Genie und reformatorischem Elan verdankt, sind nur noch ein hochachtbares Mitglied der Benelux-Länder und ein Teil der Europäischen Gemeinschaft.

Aber Deutschland erstieht aus jedem Untergang mit erneuerter, fast gesteigerter Kraft, selbst die beiden kleinen Teilstaaten, die aus dem zerbrochenen Großstaat hervorgingen, sind jeder für sich in seinem Teil Europas die wirtschaftlich und wohl auch militärisch führende Kraft. Ein erstaunlicher Vorgang, und er wiederholt sich immer wieder.

Ein deutscher Historiker, Othmar von Aretin, hat dazu einmal die geistreiche Bemerkung gemacht, daß Zusammenbrüche und Untergänge die einzige Kontinuität seien, die er in der deutschen Geschichte sehen könne - die Katastrophe des Dreißigjährigen Krieges, der Zusammenbruch des Alten Reiches, des Heiligen Römischen Reiches deutscher Nation, der Sturz des Kaiserreiches in Niederlage und Revolution, das Chaos, in dem das Dritte Reich unterging und

anzverträge mit dem Korse schließen. Aber wenig später betritt Deutschland wieder die Bühne Europas, zwar nicht mehr in der Form des allumfassenden Alten Reiches, sondern in der jener beiden mächtigen Teilstaaten Österreich und Preußen, deren Konkurrenz das nächste halbe Jahrhundert bestimmen wird. Es dauert wenig mehr als ein halbes Jahrhundert, und es gibt sogar zwei Kaiserreiche auf deutschem Boden, das Land entfaltet mehr Glanz, Reichtum, wirtschaftliche Stärke und militärische Macht als je zuvor in seiner Geschichte. Zählt man 1910 Einwohnerzahl, Güterproduktion - das, was man heute Sozialprodukt nennt - Staatshaushalt und industrielle Wachstumsrate der beiden deutschen Staaten zusammen, so ist das von Napoleon besiegte und von der Heiligen Allianz gestückelte Land schon wieder das zukunftsreichste Staatsgebilde in der Mitte Europas.

Zehn Jahre später gibt es weder das Habsburger Reich noch das Hohenzollern-Reich mehr, beide gehen in Niederlage und Revolution unter. Aber noch einmal zehn Jahre, nach neuer Revolution, neuem Bürgerkrieg und neuer Wirtschaftszerrüttung, und das Deutsche Reich, nun in der Form der Republik, ist wieder die führende Industriemacht des Kontinents, wenn auch durch die Bedingungen von Versailles in vielerlei Hinsicht gebunden. Es besteht kein Zweifel, daß die Gebietsabtretungen in Oberschlesien und Westpreußen und die Abtretung des 1871 gewonnenen „Reichslandes“ Elsaß-Lothringen damals nicht vermocht haben, Deutschlands Rolle als potentielle Hegemonialmacht Europas dauerhaft zu mindern.

Es wird sich als Tragödie der Deutschen erweisen, daß ihnen das nicht bewußt wird: der politisch und psychologisch so unglückliche Kriegsschuld-Paragraf des Friedensvertrags und die wirtschaftlich für die Be-

siegten wie für die Sieger so verhängnisvollen Reparationsverpflichtungen, die eine ökonomische Gesundung Europas verhindern, treiben die Deutschen in eine Verweigerung ihrer neuen Staatsform hinein, so daß sie blind sind und nicht zu sehen vermögen, daß sie Bestand und Substanz des Bismarckschen Reiches über die Niederlage haben retten können. Im Bewußtsein, tief gedemütigt zu sein, verweigern sie sich der Tatsache, daß aufs Jahr genau ein Jahrzehnt nach dem Sturz der Monarchie von 1918, nämlich 1928, Sozialprodukt und Pro-Kopf-Einkommen des Friedensjahrs 1913 bereits übertroffen werden.

Als sich der Phönix wieder aus den Aschebergen erhob

In dieser Verweigerungshaltung bedurfte es nur noch einer aktuellen Not, um die Deutschen in ein Abenteuer zu stürzen, das sie nun wirklich das Reich kosten sollte. Diese Not, sogar tatsächliches Elend, kamen mit der Weltwirtschaftskrise. Deutschlands Antwort darauf war die Diktatur, die über Aufschwung und Terror, kriegerischen Triumph und totale Niederlage das Land in das vollkommene Chaos stürzte - die Provinzen verloren, die Städte zerstört, das Land verwüstet, besetzt und in zwei Teile zerschnitten; die Toten gar nicht zu zählen. Dies schien nicht nur für die Außenwelt, die 1945 mit Schauern das verwüstete Reich sah, sondern auch für die Davongekommenen, nun der endgültige, unumkehrbare Untergang zu sein.

Aber wieder, wie stets zuvor, geschieht dasselbe: Ein Jahrzehnt später, und die beiden Teile schicken sich an, in ihren jeweiligen Welthälften die Vormacht (oder zumindest die Vorbildmacht) zu werden, vorerst in

wirtschaftlicher Hinsicht, aber sehr bald auch, was das Gewicht auf der politischen Bühne anlangt. Das ist ein unglaublicher Vorgang, und die Welt hat früher gestaunt als die Deutschen selber; das Wort „Wirtschaftswunder“ zur Kennzeichnung des Geschehens wurde ja nicht in Deutschland, sondern in der Schweiz geprägt und dann von Amerika, England, Frankreich übernommen.

Anfang der siebziger Jahre suchte ein seit Jahrzehnten in Frankreich lebender deutscher Historiker, der Direktor des Deutschen Historischen Instituts in Paris, Karl Ferdinand Werner, diese ständige Folge von Untergängen und Auferstehungen im Vergleich zu erklären. Wie das 16. Jahrhundert Italien, das 17. Frankreich und das 18. Jahrhundert England gehört habe, so sei Deutschland mit dem 19. Jahrhundert offensichtlich in die Phase einer ungeheuren Dynamisierung eingetreten, woran immer erneute Überspannungen und Übersteigerungen nichts zu ändern vermocht hätten. Befände sich eine Nation im Prozeß der Vitalisierung, wie seit einem Jahrhundert offenbar Deutschland (und außerhalb Europas Japan), so gehe sie aus den Konvulsionen der Geschichte stets mit erneuertem Elan hervor. „Sie müssen sich das so vorstellen“, sagte damals Karl Ferdinand Werner, „als ob Sie einen radioaktiven Stab in mehrere Teile zerbrechen. Jedes Stück wird für sich seine Strahlung behalten.“

Blicken wir auf die Zeit nach 1945 zurück. Erst zwölf, schließlich zwölftehalb Millionen Flüchtlinge aus dem Osten waren in den schmalen Länderstreifen zwischen Rhein und Elbe geflohen, bald kamen mehr als drei Millionen Überspannungen und Übersteigerungen aus dem sowjetisch besetzten Teil des Restlandes hinzu. Führt man heute durch die Bundesrepublik und leidet unter ihrer Zersiedelung und Verdichtung, von Darmstadt bis Heidelberg - wo wir als Kinder noch die Bergstraße entlang durch idyllische Dörfer und Landstädtchen wanderten -, sieht man kaum einen Kilometer ohne Fabriken, Hochhäuser, Einkaufszentren nebst dem vertrauten Zivilisationsmüll, dem wir unseren Wohlstand verdanken. Aber man sollte sich vergegenwärtigen: Diese räumlich schier winzige Bundesrepublik, dieser Schlauch zwischen Nordsee und Bodensee, hat nach 1945 bald so viele Menschen neu aufgenommen und voll integriert, wie ganz Skandinavien hat, Dänemark, Schweden und Norwegen zusammen genommen. Ist es da ein Wunder, daß man als Deutscher sehnsüchtig durch die Leere der Bourgogne oder der Bretagne fährt, von Wales und Schottland ganz zu schweigen, wo alles so geblieben ist, wie es gestern war?

Rumpfdeutschland schien nach dem Kriege

Der vorsehende Text ist eine Rede entnommen, die der Verfasser zum Jubiläum eines deutschen Wirtschaftsumwandlung hielt.

ein Auswanderer-Land geworden, selbst wenn man den Morgenhau-Plan nicht ernst nahm, der aus dem Ruhrgebiet eine Agrarzone machen wollte. Zeitungen wie die „Times“ und die „Neue Zürcher Zeitung“ erinnerten damals an die Sprengkraft, die nach dem Ersten Weltkrieg die vergleichsweise wenigen Flüchtlinge aus Westpreußen und Oberschlesien dargestellt hatten. Die ganze unglückliche Dauer der Republik von Weimar hatten sie zerrüttet - Rekrutierungsmaterial für Freikorps und radikale Parteien. Ich habe die Leitartikel von 1930 noch vor Augen, in denen von den Flüchtlingen als sozialem und politischem, vor allem aber als seelischem Sprengstoff gesprochen wurde, der nur durch Massenauswanderung nach Kanada oder Australien entschärft werden könne. Statt dessen sind wir fast ein Einwanderer-Land geworden, mit mehr als vier Millionen Zugewanderten aus aller Welt.

Einer modernen Linken erscheint diese Bundesrepublik als sozialpolitischer Fehlschlag, unfähig, der Herausforderung des Tages zu genügen. Aber genau das Gegenteil ist richtig. Die Bundesrepublik zählt zu den erstaunlichsten Erfolgsgeschichten der neueren europäischen Geschichte, und damit meine ich nicht den Grad des Wohlstandes, sondern das Maß der seelischen Gesundheit. Der wirtschaftliche Erfolg war Voraussetzung und Wirkung zugleich, und deshalb hat es etwas für sich, daß diese zweite Republik der Deutschen, sehr im Gegensatz zur ersten, die des untergegangenen Glanzes von Sedan und Tannenberg in nationalen Feiern gedachte, eher die Gründungsjubiläen ihrer industriellen Unternehmen feiert, die zu ihrer politischen Konsolidierung so viel beigetragen haben.

Niemand, der davon redet, darf aber vergessen, daß es ein zweites Deutschland gibt, das ja in der Stunde der Katastrophe dasselbe Reservoir an menschlicher Leistungsbereitschaft besaß und über die gleiche maschinelle Ausstattung verfügte. Man vergißt immer (bei uns vergißt man, drüben will man verschweigen), daß das sächsisch-thüringische Industriegebiet mit Leuna, BMW und Zeiss eines der Zentren von Gewerbe und Industrie war, und zwar vom Mittelalter bis zur Gegenwart. Alles Gerede von der „benachteiligten Region“, auf der dann später die „DDR“ entstand, angeblich einem Agrarland ohne Industrie, ist ja nur Beschönigung; ziemlich genau die Hälfte des Exports aus dem großen Gebiet des Deutschen Reiches kam 1890 aus dem heutigen Gebiet der „DDR“. Es ist das System, das heute die Kräfte lähmt.

Dieses System, das eine einzige Fortschrittshinderungs-Maschinerie ist, rühmt sich, Rußland in den siebzig Jahren seit der Revolution aus einem unterentwickelten Land zu einer der führenden Industriemächte der Welt gemacht, es in die Moderne gestoßen zu haben, und selbst manche Kritiker der politischen Wirklichkeit des Sowjetsystems plappern so etwas nach. Nie aber ist ein Industrialisierungsprozeß nicht nur unter solchen Hekatomben von Opfern, sondern so voller Umwege, so stockend, so voller Rückschläge, kurz: so unzulänglich und armselig und mit so tröstlosem Ergebnis in Szene gesetzt worden wie im Sozialismus der Sowjetunion, den die Spruchbänder und Plakatafeln in der „DDR“ als Vorbild rühmen.

Siebzig Jahre von der Oktoberrevolution bis an die Schwelle unserer Tage - das sind die siebzig Jahre von dem biedermeierlichen Deutschland des Jahres 1840 bis zur industriellen und wissenschaftlichen Weltmacht des Kaiserreiches von 1910! Was für ein rasender Prozeß im Vergleich zum sozialistischen „Aufbau“, Zuwachsraten in zwei, drei Jahren, wie sie die Sowjetunion nicht in einem Jahrzehnt hat, und wie groß der Anteil, der in den privaten Konsum geht!

Das Sowjetsystem muß sich in der Substanz ändern

Als Günter Grass davon sprach, daß der Fortschritt die Geschwindigkeit einer Schnecke habe, muß er den Sozialismus im Auge gehabt haben. Nicht nur die westliche Industriegesellschaft, sondern ebenso die mit Rußland vergleichbaren Länder, die aus der feudalen Agrargesellschaft in die Moderne vorgestoßen sind - Japan wie Südkorea und Formosa, von Hongkong und Singapur zu schweigen -, sind Fabelwesen an Geschwindigkeit dagegen.

Das heillose System, das sich wie Mehltau über den ganzen Osten gelegt hat und blühende Städte wie Brunn oder Zwickau zu Armenhäusern machte, deren Bewohnern man Farbe und Nägel schicken muß, hat jenes Bündel von Energien gelähmt, dem die Moderne ihre atemberaubende Beschleunigung verdankt: Entscheidungswille und Selbstsucht, improvisierende Beweglichkeit und Eigenverantwortlichkeit, Aufstiegs- und Genußsucht, politischer Sachbezogenheit und ein Gruppenegoismus, der am Ende das Ganze fördert, weil die Summe der individuellen Ziele in den Nutzen am Ganzen mündet. Es sind jene Tugenden und Untugenden, denen die Bundesrepublik verdankt, daß sich ihr Abstand vom sozialistischen Teil unseres gemeinsamen Landes Jahr für Jahr um einige Punkte vergrößert.

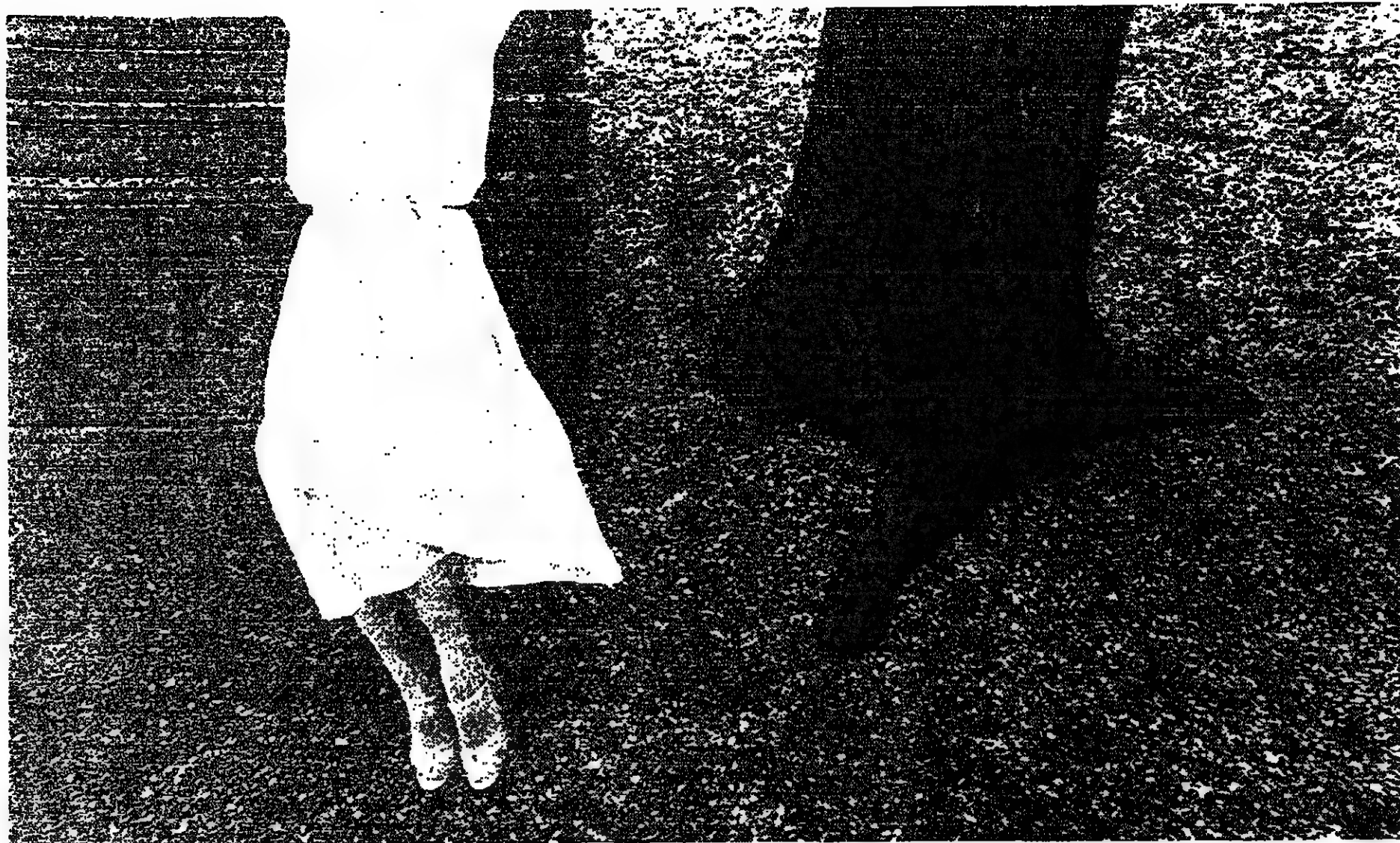
Solange jenes System nicht die Substanz seiner Wirtschaftsordnung ändert, besteht auch nicht die geringste Chance, daß es jene eschatologische Verheilung einlöst, die einmal geglaubte Gefühlswirklichkeit war und an der noch die Generation Chruschtschows mit bündig werdender Sicherheit festhielt - daß man das Schreckbild der kapitalistischen Sagenwelt in zehn Jahren ein- und in zwanzig Jahren überholen würde.

Was aber die Deutschen und ihre Länder betrifft, so wäre ihnen zu wünschen, daß sie endlich einmal - zum Segen für sie selbst und zum Segen ganz Europas - aus den Kataklysmen ihrer Geschichte herausträfen, ohne dabei ihre Vitalität einzubüßen. Freilich, weder Demütigungen à la Versailles noch epochale Verhinderungen à la Sowjetsystem können dabei hilfreich sein.



So total zerstört, so unendlich gedemütigt: Hamburg 1945

FOTO: DIE WELT



Till Leser: Begegnung im Park

Sanfte Landung am Dirigentenpult

Erzählung von JIRI GRUŠA

Es war wahrlich eigenartig, wie wir flohen. Das Luftkissen hielt uns fast waagrecht über den Bergen, die aus dem stark strahlenden Dunst von rechts auftauchten. Es waren wieder die Bergrücken nördlich von der Stelle unseres Aufstiegs. Ich erkannte sie gut, denn ich überließ sie häufig mit verschiedenen meiner Frauen und auf ähnlichen Geräten wie diesem. Das waren allerdings eher nur Aussichtsfüge, niemals sind wir hier gelandet, obwohl mich die Landschaft schon seit der ersten Heirat angezogen hat – und obwohl ich mehrmals gedrängt habe.

Meine Frauen haben es immer abgelehnt, manche auch mit sehr erbitterten Worten, doch diejenigen, die mir besonders lieb waren, taten es schweigend, mit dem wissenden Lächeln jener, die unter bestimmten Umständen bereit wären einzuwilligen.

Auch diese meine Frau lachte, ihre Haare wehten. Blonde Haare. Die Berge bildeten

aber erkennbar neu zusammengesetzte und püff, tatsächlich begann, sich zu mir umzuwenden und ich feststellte, daß meine Annahme richtig war. Unter den langen und wehenden Haaren entblühten sich das Antlitz meiner meistgeliebten Melanie. Ich hatte ihr einst ein besonders schönes Haus an einem Abhang voll alter Eichen gebaut.

Allen habe ich Häuser gebaut, sie unterschieden sich voneinander eher nur durch die Landschaft, in die sie gesetzt waren, als äußerlich. Und – möchte ich sagen – durch die Intimität, die sehr unterschiedlich aus ihnen herausstrahlte. Ich kam fast zu der Ansicht, daß sich in diesen Häusern eigentlich meine Beziehung zu ihren späteren Besitzern widerspiegelt – und daß so ein gewisser Unterschied der Wesen auch in den Gebäuden erscheint. Das würde die Annahme bestätigen, daß uns immer dieselben Frauen aussuchen, doch gerade mit dem Unterschied in der Begegnung.

Der Dunst unter uns riß auf, und auf der Hochebene, voll sehr klaren Grüns, ragte jene Stadt auf. Eigentlich schloß sie ab, denn sie reichte bis zum ersten Absatz des durchgehenden Steilhangs, von dem halbbogenartig alle hiesigen Bergrücken ausgingen. Als ob sie stolz zu verstehen gebe, alles da unten gehöre eben ihr. Es war eine sehr lebendige Stadt, die Straßen zogen sich verhältnismäßig steil nach oben in terrassenbildenden Serpentin.

Über die breiteste der Straßen marschierte ein Zug mit Blaskapelle, die gerade schwebte, deren Instrumente jedoch blühten. Hinter der Musik ein Kinderchor. Sie trugen – die Kinder – große Tafeln mit Noten, von denen weiße und zottelige Bänder wehten. Die ganze Menge mußte auf dem Wege zu einer Feier sein, nach deren Sinn ich mühsam – und ohne einen Mucks – suchte.

Da aber wandte sich schon Melanie mir zu und sagte: „Sei nicht böse, daß ich das Haus verlassen habe, das du mir gebaut hast und das mir sehr ans Herz gewachsen ist, aber ich wohne jetzt hier“, sie zeigte vor sich hin, so daß es sowohl die Stadt meinen konnte wie auch die höchsten Berge des ganzen Massivs, deren verschneiter Gipfel blendend glänzte.

Dieser Eisglanz spiegelte sich dann auch im Gesicht meiner Frau wider, die noch schöner erschien, als ich sie gekannt hatte. Obwohl ich mich gut erinnerte, daß sie mir, als wir einander verließen, von der Zeit gezeichnet vorgekommen war. Jetzt aber war hier ungestörte Jugendlichkeit und Frische, ja sogar eine Art Zeitlosigkeit, die mich faszinierte. Eitel, wie gewöhnlich, glaubte ich für kurze Zeit, daß vielleicht auch ich ihr so erscheine, doch ich fragte nicht.

„Ich verstehe das nicht so“, sprach ich, „daß es dir in dem Haus, das ich eingeweiht habe, nicht gefallen hat. Du hast einen wichtigen Grund haben müssen, aber ich bin nicht so indiskret, danach zu forschen.“

„Ja, ja“, flüsterte sie, „es war ein wunderschönes Haus. Ich zog dort eine Katze, zwei Hunde und einen Sohn auf.“

„Hm, was ist mit ihm?“ fragte ich wie unbeteiligt, obwohl es mich sehr interessierte.

„Er ist General“, antwortete sie. „Ja, natürlich, alle meine Söhne sind Kavalleriegeneräle“, sprach ich laut vor mich hin. „Aber dieser wird es am weitesten bringen.“

Weil er während eines Gewitters geboren wurde. Es blühte am östlichen Himmel, und das ist ein gutes Zeichen.“

„Ich danke dir, Melanie“, sagte ich bescheiden, „für alles danke ich dir.“

Inzwischen hatten die Musiker und Sänger den zentralen Platz dieser Stadt erreicht, und ich bemerkte auf einmal, daß wir eigentlich standen, oder unser Flug hatte sich so verlangsamt, daß es fast so aussah. Auch sah ich, wie unser Schatten über die Körper des Zuges hinwegstrich und einige von ihnen sich umwandten und winkten.

Es schien, als ob mir die Leute freundlich geneigt seien. Ich wollte zu ihnen

und hatte auch das Gefühl, daß meine Frau hier mich nicht hindern wird: schon allein, weil sie die schweißsaure und also am meisten wissende ist. Und sie lächelte und begann sofort, sich schweigend abzuwenden. Ich erkannte darin eindeutige Zustimmung, denn sie – wenn man so sagen kann – „entfreite“ sich mit derselben Grazie in die statuenhafte Position, aus der sich zu befreien sie soviel Zeit gekostet hatte.

Achtung, diese Statuenhaftigkeit ist sehr lebendig, sehr körperlich, der Atem ist zu hören, ja, das Lächeln ist zu hören, und diese Beschreibung trifft alle meine Frauen!

Wir sanken auf ein großes Beet hinab. Der Platz hatte in der Mitte ein Hexagramm sanft geschnittenen Rasens. Es war jedoch ein großer Irrtum anzunehmen, diese Leute versammelten sich mir zu Ehren – obwohl sie, wie ich schon gesagt habe, für etwas Feierliches gekleidet waren. Vor allem die Sänger, die hatten schwarze Hosen und Röcke zu weißen Hemden und Blusen an, am Hals mit einem reich geschwungenen Band von ebenfalls schwarzer Farbe zusammengehalten.

Als ich jedoch unter sie trat, wandten sie mir den Rücken zu, und ihr Dirigent ließ sie sogar ihr Stück singen, ich meine, höchstwahrscheinlich, damit ich sie nicht selbst anspreche. Dieser Mensch stand auf einem kleinen Podium, das vor einem offensichtlich – Museum installiert war, auf dessen Freitreppe sich Musiker wie Sänger zu einem Halbkreis zusammenfanden. Obwohl mir das Verhalten dieser Menschen seltsam vorkam – denn ich schloß einfach die Möglichkeit aus, daß sie mich gerade jetzt nicht sahen, hatten sie doch vorher, solange ich meinen Schatten auf sie warf, sich mir sogar angeordnet – bezauberte mich ihre musikalische Leistung. Die Kapelle, obwohl nur Blasinstrumente, klang nicht trivial, und der Gesang war eine erhabene Kantate, die mich in ihrer Altertümlichkeit rührte. Weil ich inmitten des Rasens schon völlig vereinsamt war und mich die Musik machtvoll anzog, schritt ich allmählich bis zum Dirigentenpult. Doch meine Rührung mischte sich dabei mit großer Ungewißheit, denn es schien mich wirklich niemand wahrzunehmen. ... Ich ging durch sie hindurch, sie öffneten sich vor mir und schlossen sich hinter mir wie Wasser.

Als ich dann neben dem Dirigenten stand, wagte ich es sogar, ihm die Blätter der Partitur umzuwenden. Nicht einmal das brachte ihn aus dem Gleichgewicht, er dirigierte höchstwahrscheinlich auswendig, ich blätterte bis zur Titelseite und stellte fest, daß die Komposition Prado heißt, also wie ich.

Das schockierte mich, aber zugleich verstärkte es den machtvollen Eindruck, den die Komposition auf mich machte. Als ich aufblitzte, stellte ich fest, daß Melanie, obwohl immer noch zu sehen, sich allmählich entfernte.

Mich überfiel Trauer, sie womöglich zu verlieren, und ich begann laut zu rufen. Die Kantate aber hatte gerade ihren Höhepunkt. Ich winkte also meiner meistgeliebten Frau zu, war mir aber nicht sicher, ob sie mich sieht.

Dann beruhigte mich der Gedanke, wenn ich sie sehe, ist es genauso gut möglich, daß auch sie mich sieht, und mir schien, sie mache sich daran, zurückzukehren, weil sie einen Bogen beschrieb, ähnlich dem Halbkreis der Berge, und diese Bewegung logisch zu beenden, müßte schließlich heißen, hierher, an diesen Ort zu kommen.

Am 21. September 1911 wurde in Rom bekannt, die Regierung treffe militärische „Vorsichtsmaßnahmen“ gegen Tripolis, das mit dem Cyrenaika und dem libyschen Hinterland zum Osmanischen Reich, zur Türkei, gehörte. Vier Tage später lief von Neapel und Syrakus eine umfangreiche Transportflotte, gedeckt durch zwölf schwere und leichte Einheiten der Kriegsmarine, in Richtung Tripolis aus. Das war der Auftakt zum Libyschen Krieg, den die öffentliche Meinung Italiens mit unwahrscheinlichem Beifall begrüßte.

Selbst die Sozialisten, selbst der unberechenbare, leidenschaftliche Chefredakteur ihres Mailänder Hauptparteiorgans „Avanti“, Benito Mussolini, ein wilder Republikaner, tolerierten das Unternehmen. Der Zeitstimmung entsprechend, dem pathetischen Heroismus, wie ihn der Dichter Gabriele d'Annunzio vertrat, schien dies der Anfang eines neuen „Impero Romano“ zu sein.

Die türkische Nordküste Libyens am Mittelmeer war bislang von keiner europäischen Macht in Anspruch genommen worden. Das türkische Vizekönigreich Ägypten mit dem Suezkanal war ganz unter britische Kontrolle geraten, Tunis französisches Protektorat, Algerien französische Provinz geworden. Das Sultanat Marokko wurde von Frankreich beansprucht, während das deutsche Kaiserreich sich hier der reichen Erzlager wegen die Wirtschaftsfreiheit sichern wollte.

Nachdem Italiens Versuch, 1896 Abessinien (Äthiopien) zu erobern, mit einer furchterlichen Niederlage geendet hatte, entschloß man sich in Rom, sich an der nordafrikanischen Küste festzusetzen, um den kolonialen Ehrgeiz zu befriedigen. Bereits

im Jahre 1900 sicherte man sich in Geheimverhandlungen – ohne die Verbündeten, das deutsche Kaiserreich und Österreich-Ungarn, viel zu fragen – Frankreichs Einverständnis, 1902 auch dasjenige Englands.

Auf der Konferenz von Algier, die 1906 die erste Marokkokrise beendete, stimmte Italien, obwohl mit dem Reich verbündet, mit England und Frankreich zusammen, um gut Wetter für Tripolis zu machen. 1909 gewann Rom auch die Zustimmung Rußlands. Am 28. September 1911 verlangte Rom in einem Ultimatum von der Türkei die Abtre-

Nicht der Mörder, der Ermordete hat schuld

Von RODERICH MENZEL

Zwischen Adelaide und Perth fuhr der Australien-Express über 600 Kilometer ohne anzuhalten in einer Linie gerade aus. Die Luft kam heiß durch das geöffnete Fenster, im Abteil herrschte unbewegliche Hitze. Da war sogar die Unterhaltung mühsam und eine Diskussion mit meinem Fahrgenossen lästig. Er war ein Deutscher aus Kiel, der in Perth, der schönsten Stadt Australiens, ein paar Wochen verbummeln wollte. Er hatte mich eine Zeitlang mit originellen Werbesprüchen unterhalten: „Ja, schon der Jäger aus Kurpfalz / nahm oft und gerne Bullrichsalz.“ Aber plötzlich änderte er das Thema und ereiferte sich über „die selbstmörderische Milde der heutigen Gerichtsurteile“.

„Ob Sie's glauben oder nicht“, entrüstete er sich, „da ist doch bei uns ein Mörder freigesprochen worden, weil ihm sein Opfer unsympathisch war.“ Der Richter habe diesen Umstand als Strafaß gewertet. „Völlig unmöglich!“ rief ich aufgebracht. Aber mein Mitreisender schwor Stein und Bein, daß er die Wahrheit sage. So schrieb ich mir die Namen, den Prozeßort und das Datum auf. Nach meiner Rückkehr nach Deutschland wollte ich der Angelegenheit nachgehen.

Als ich ein paar Wochen später wieder in Bremen landete, war das erste, was ich tat, dem „Mordprozeß Staiger“ nachzuforschen. Er hatte sich 1961 in Lüneburg abgespielt und war von einer nicht besonders gut beleumdeten Zeitschrift mehr oder weniger wörtlich abgedruckt worden. So war es ein leichtes, die Reden des Richters, des Staatsanwaltes und der Verteidiger sowie die Reaktion des Publikums zu verfolgen. Ich gebe hier ein Bild des Prozeßverlaufes wieder, der jeden Teilnehmer verblüffen mußte.

Der Angeklagte, Franz Josef Staiger aus einem Dorf bei Graz, hatte im Spätherbst 1960 ohne ersichtlichen Grund einen Karl-Heinz Lemmle niedergestochen und so schwer verletzt, daß Lemmle drei Wochen später im „Klinikum Dr. Koch“ verstarb. Nachdem Staiger seine Personalien angegeben hatte, fragte ihn der Richter über sein Opfer aus. „Er hatte ein weit vorspringendes Kinn mit einer tiefen Einbuchtung darin“, sagte der Richter. „Seine Augen waren stechend, sein Haar schwarz und in der Mitte gescheitelt. Vor allem aber stieß mich seine Nase ab, sie war riesig und an der Spitze aufgebogen. Dadurch sah Lemmle einem Roten Nasenbär ähnlich. Sie wissen ja, Euer Gnaden, daß der Rote Nasenbär, wenn er fressen will, seine Nase zur Seite schieben muß.“

„Das weiß ich durchaus nicht“, sagte der Richter, „aber fahren Sie fort!“

„Das alles hat mich so abgestoßen, daß ich einen mächtigen Haß gegen Lemmle bekam.“

„Und deshalb haben Sie ihn ermordet?“ fragte der Richter. „Wenn das jeder täte, wäre die Menschheit schnell ausgestorben.“ „Das wäre vielleicht das Beste“, warf der Angeklagte ein. „Solche räusellartige Nasen haben gewöhnlich nur Halunken.“

„Wer behauptet das?“ wollte der Richter wissen. Aber Staiger antwortete, das sei allgemein bekannt.

„Fassen wir also zusammen“, beendete der Richter diesen Wortwechsel. „Sie haben Herrn Lemmle ermordet, weil er Ihnen unsympathisch war.“ – „So kann man es auch sagen“, erklärte Staiger, schüttelte aber einschränkend den Kopf, als besänne er sich eines anderen. „Er hieß im übrigen nicht Lemmle, sondern Freudensprung. Den Namen Lemmle hat er sich erst später zugelegt.“

„Woher wissen Sie das?“ fragte der Richter. „Ich kannte ihn ja von früher her“, ant-

wortete der Mörder. „Er stammt aus dem Nachbardorf, aus Melnitz, das nur wenige Kilometer von unserem Wohnort entfernt ist.“

„Sie sagen ‚unserem‘ – wen meinen Sie da noch?“

„Meine Schwester Marianne und mich“, erwiderte Staiger. „Wir waren mehr als Geschwister – Vertraute. Weggenossen. Spielkameraden.“

„Warum sagen Sie uns das erst heute?“ wollte der Richter wissen. „Vielleicht kann uns Ihre Schwester Aufschluß über die Hintergründe Ihrer Tat geben.“

„Meine Schwester ist tot“, entgegnete der Mörder. „Sie war – ganz gegen meinen Willen! – mit Freudensprung verlobt.“ Staiger wischte sich über die Augen. „Freudensprung hat sie ermordet“, sagte er, nachdem er sich gefaßt hatte. „Das heißt: Freudensprung hat sie geschwängert und von ihr verlangt, daß sie das Kind abtreiben lasse. Sie weigerte sich, gab aber schließlich nach, als er drohte, die Verlobung sonst aufzulösen.“

Staiger machte eine längere Pause, das Verhör schien ihn schwer herzunehmen. Als er endlich weitersprach, war seine Stimme schwach und stockend. „Freudensprung“, so fuhr er schließlich fort, „nannte Marianne eine Frau, die sich ihren Lebensunterhalt mit Abtreibungen verdiente. Wie ich später erfuhr, hatte er schon früher zwei Frauen, mit denen er quasi verlobt gewesen war, die gleiche Engelmacherin empfahlen, und beide waren an Blutvergiftung – wie Marianne – gestorben. Auch meine Schwester!“ rief der Mörder unbereits mit lauter Stimme aus. „Ich stellte Freudensprung zur Rede, ich schwor ihm Rache. Anderntags aber war er verschwunden – ich habe ihn erst 1960 in Lüneburg zufällig wiedergefunden.“

„Und haben ihn ermordet?“, ergänzte der Richter. „Nicht etwa, weil Ihnen seine räusellartige Nase so mißfallen hätte, auch nicht, weil er Ihnen unsympathisch war.“

„Er wurde mir erst unsympathisch, als er meine Schwester in den Tod geschickt hatte“, erklärte Staiger.

Der Richter stellte weitläufige Erhebungen an und sprach Staiger frei, als sich seine Aussagen als wahrheitsgetreu herausgestellt hatten. Das Publikum, von dem nur wenige an allen Verhandlungstagen anwesend waren, hatte sich bereits eine feste Meinung gebildet: Staiger war freigesprochen worden, weil ihm Lemmle, der Ermordete, unsympathisch gewesen war. Der Richter hatte diese Tatsache als Milderungsgrund, nein, als Entlastung, bewertet.

Leider kam mein Brief, den ich an meinen einstigen Reisegenossen nach Perth richtete, als unzustellbar zurück. „Adressat unbekannt verzogen“, hatte der australische Briefträger darauf vermerkt. Aber kürzlich las ich in einem heruntergekommenen Kladblatt einen Artikel mit der Überschrift „Freispruch, weil dem Mörder der Ermordete unsympathisch war“. Verfasser war mein Reiseführer nach Perth vor mehr als zwanzig Jahren. Ich wollte ihn aufklären, wie der Prozeß Staiger wirklich abgelaufen war. Aber dann gönnte ich ihm das Honorar und schwieg.

Jetzt kann also jeder behaupten, daß bei uns Mörder freigesprochen werden, wenn sie glaubhaft nachweisen, daß ihnen der Ermordete unsympathisch war. Schon in den zwanzig Jahren hatte es ein geflügeltes Wort gegeben: „Nicht der Mörder, der Ermordete ist schuldig.“ Es ist nun wieder aufgetaucht und Kronzeuge dafür ist Lemmle-Freudensprung, den Franz Josef Staiger ermordete, „weil er ihm unsympathisch war“.

GRIFF IN DIE GESCHICHTE

Roms neuer Traum vom Imperium Romanum

Der Sprung über das Mittelmeer: Vor 75 Jahren annektierte Italien die von den Osmanen beherrschte Cyrenaika

einen Bogen mit einer Hochebene in der Mitte. Man mußte jedoch noch steigen. Ich sagte: „Melanie! (denn so hießen sie alle, „was soll das bedeuten, ich habe überhaupt nicht mehr damit gerechnet, ich habe mich auf keinen Flug vorbereitet, und dazu noch heute, am Freitag!“ Ich wollte ihr böse sein, deutete das auch in der Stille an, doch in Wirklichkeit war ich dankbar, daß sie mich mitnahm.

Wenn sie sich umwendet – und das wird sie bald tun – dann wird sich sicher zeigen, daß sie meine liebste Frau ist. Die, die mich nach der Liebe mit Cashewkernen fütterte und sang. ... Hm, was hat sie mir denn vorgesungen? Ich könnte es pfeifen. Worte hatte es eigentlich nicht – oder besser, es waren Worte in einer fremden Sprache, der ich nie nachgeforscht hatte. Übrigens war jede Melanie Ausländerin, und alle hatten helle Haare. Melanie! Das heißt doch ... „Die Schwarze“. Erst hier, in der Luft, auf dem Wege in die Bergstadt, mußte ich darüber laut lachen.

Aber mein Lachen hatte noch einen anderen Grund, ich konnte, wenn sich diese meine Frau jetzt umdrehen würde (und dazu verlockte ich sie so im Grunde) diese Unstimmigkeit anführen. ohne mich gleichzeitig zu jenem Gefühl der Erleichterung, ja des Glücks bekennen zu müssen, wieder bei ihr zu sein.

Ja, ich war glücklich, besonders, als sie dann auf die Melodie hin, die ich mühsam,



Rache für den Widerstand von Arabern und Türken: Hinrichtung durch die italienischen Besatzer in Tripolis

FOTO: ARCHIV FÜR KUNST UND GESCHICHTE

سكنا من الزلزل

Hoffnung für die Sagrada Familia

Cristóbal Colón kehrt zurück - Barcelona im Olympiatraum / Von ROLF GÖRTZ

Es sah unheimlich aus, wie er da in schwarzem Pelz mit beiden Händen auf und niederhüpfte, die Arme gen Himmel gereckt: Pasquell Maragall, hochwürdiger Bürgermeister der Drei-Millionen-Stadt Barcelona. „Wir haben gewonnen, wir haben gewonnen“, schrie er immer wieder begeistert, während sich über der zur Olympiastadt 1992 gekürten Metropole der Katalanen das geordnete Gewitter eines kunstvoll-leuchten Feuerwerks entlud.

Einen Tag später erläuterte der Gastgeber von Olympia '92 Vertretern der internationalen Presse, dass im Zeichen dieses Ereignisses geplant der Umbau der Hafenstadt am Mittelmeer. Wir haben die letzten Jahrhunderte mit dem Rücken zum Meer gelebt. Die Geschichte wollte es so. Jetzt werden wir uns wieder mehr der See als unserer historischen Aufgabe zuwenden.

Maragall meinte das ganz wörtlich. Bis auf eine kurze, wenn auch prunkvolle Hafenpromenade hatte sich die Stadt im Laufe der Zeit den Zugang zum Meer mit hässlich grauen und längst verfallenen Industrieanlagen tatsächlich regelrecht verbaut. Jetzt bietet das große Sportereignis der Olympiade der Welt willkommenen Ansporn, das scheußliche Gemäuer fortzuschaffen, den Blick der Bewohner auf das Meer freizugeben und die neuen Hafenbecken mit kilometerlangen hellen Kaiarmen zu bestücken.

„Aus der Tiefe und dem Dunst der von den Pyrenäen eingeengten und in ihren Bewegungen gehemmten Stadt mit den Rattenfüßern einer unkontrollierbaren, aus dem nahen Afrika in gewaltiger Paläste vergangener Jahrhunderte strömenden Unterwelt werden drei neue Verkehrsachsen - Autobahnen und bunte Promenaden - zugleich - den Katalanen endlich wieder die Augen öffnen für die See als der großen, angestammten Urheimat.“

Nach wie vor freilich wird im Zentrum der künftigen neuen „langen Linie“ Barcelonas, der man sogar die älteste Eisenbahnlinie Spaniens opfern will, das Denkmal jenes Mannes emporragen, dessen Tat vor 500 Jahren der Stadt ungewollt den vielleicht schwersten Schlag ihrer Geschichte versetzt: Christoph Kolumbus, der Cristóbal Colón (spanisch-kastilisch) oder Cristófor Colombo (italienisch). Der Großadmiral des ozeanischen Meeres hatte mit seiner Fahrt über das Meer eine neue Welt erschlossen, deren Handelswege dann ganz neue Bahnen gehen sollten - weit an Barcelona vorbei.

Der Großadmiral kam über Land auf dem Eselskarren

Nicht nur, daß Sevilla damals das Monopol für den Umschlag der Waren und Silberflotten aus der neuen Welt erhielt - die neuen Seewege, auch jene, die der Portugiese Vasco da Gama um Afrika herum für seine Krone entdeckte, antzogen dem Mittelmeer und seinen Häfen fast sämtliche gewinnträchtigen Transporte, zum Beispiel den der Gewürze und der Seide aus dem Orient. Weder die Würdenträger der Stadt, die Kolumbus am 16. April 1493 auf staubiger Straße feierlich entgegenzogen, noch das Volk, das seinen Weg jubelnd säumte, ahnten diesen Schicksalsschlag.

Dennoch mußte auffallen, daß die Chroniken Barcelonas das Ereignis nicht in ihre Annalen aufnahmen, wohl weil sie es nicht durften. Der Großadmiral kam übrigens auf einem Eselskarren. Seine beiden ihm noch verbliebenen Schiffe hatten die Winterstürme auf der zermürbenden Rückreise über den Atlantik leckgeschlagen. Von der Mündung des Guadalquivir, wo er seine morschen Karavellen zurückließ, mußte er über Land nach Barcelona ziehen, um seinen Königen, Fernando von Aragón und Isabel von Kastilien, Bericht zu erstatten.

In sein Tagebuch schrieb er: „In Córdoba, in Valencia, in Tarragona - überall wurde

mir der gleiche Jubel zuteil. Und man ehrte mich wie einen Feldherrn, der nach gewonnenen Schlacht zurückkehrt. Heute erreichte ich Barcelona, das mich wie einen König empfing. Der König und die Königin hatten ihren Thron in einem großen Saal aufstellen lassen. Sie erhoben sich, als ich auf sie zuschritt, als wäre ich eine Person von höchstem Range. Die Königin erlaubte, daß ich ihr die Hände küßte.“

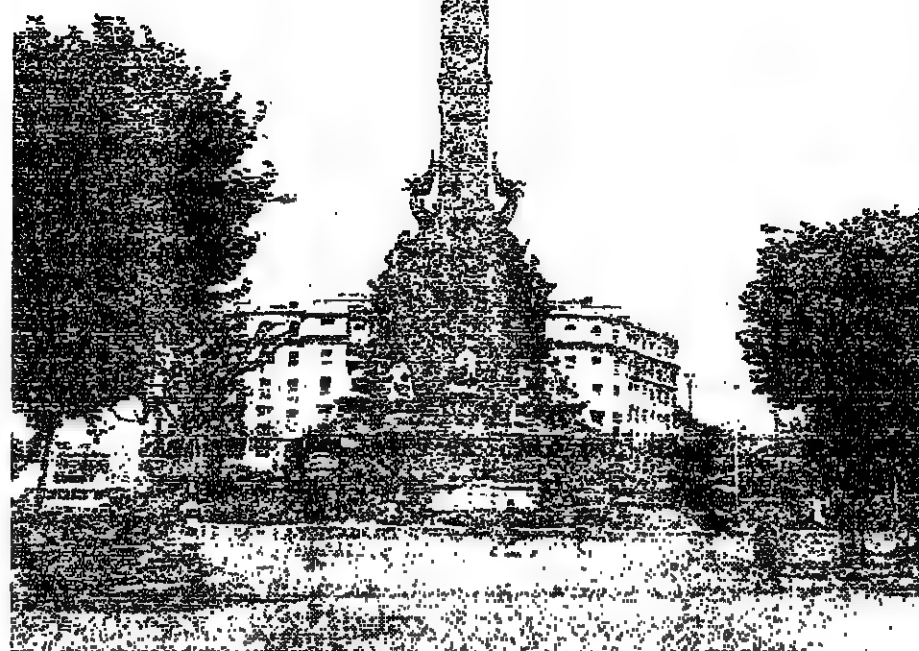
Dann zeigte ich ihnen - fährt Kolumbus fort - „die mitgebrachten Schätze, die unbekannten bunten Vögel, die seltenen Tiere und Pflanzen. Und das Gold in Körnern, in Barren oder zu Schmuck geformt. Am meisten aber bestaunten die Majestäten - wie auch das gewöhnliche Volk - die Indianer und Indianerinnen, die regungslos dastanden, als wären sie nicht aus Fleisch und Blut, sondern kupferne Statuen.“ Nun, wenn die ersten Mondfahrer unserer Zeit ein paar grüne Männchen von unserem Trabanten mitgebracht hätten - wir würden sie wohl nicht weniger bestaunt haben, als die Menschen damals jene sechs Karibik-Indianer, die vor Kolumbus hirschten und krächzende Papageien auf Bambusstangen hielten.

Barcelona erlebte das dramatische Auf und Ab einer typischen Seemacht wie kaum eine andere Stadt. Die drei „Grundpfeiler“ einer solchen Seemacht hat der amerikanische Admiral und Historiker A. T. Mahan vor 120 Jahren so beschrieben: „Produktion, mit der Notwendigkeit des Austausches der Produkte, Schifffahrt, vermöge derer dieser Austausch stattfindet und Kolonien, welche die Ausübung der Schifffahrt erleichtern.“ Ein Stützpunkt also zum Schutz des Seetransports, der Mahan die „natürliche und gesunde Ursache der Kriegsdichte“ nennt. Die Voraussetzung für all das aber bildet nach Ansicht dieses Klassikers der Seegeschichte: „die Veranlassung zu Handelsunternehmen als den entscheidenden Charakterzug derjenigen Nationen, welche in dem einen oder anderen Zeitalter zur See groß geworden sind.“

Barcelona und die Katalanen waren den klassischen Weg der See- und Handelsmacht gegangen. Mit dem Fluchtkapital der Abgänger, einer religiösen, vom Papst und der französischen Krone verfolgten Sekte, die über geistige und wirtschaftliche Verbindungen zum östlichen Mittelmeer verfügte, finanzierte Mitte des 13. Jahrhunderts Jaime der Eroberer die Erweiterung ihres maritimen Lebensraumes über die Balearen, Valencia und Cartagena hinaus. Als Aragón-Katalanen mit dem Stadstaat Barcelona als Initiative Zentrale das westliche Mittelmeer beherrschte, drang man schrittweise über Sardinien und Sizilien bis nach Konstantinopel, Rhodos und Athen vor. Und zwar in derselben Art wie die grossen Rivalen Genua und Venedig: immer unter dem Schutz eigener, stark bestückter Kriegsschiffe und indem man unermüdlich befestigte Stützpunkte anlegte.

Barcelonas berühmtester Admiral hieß Roger de Lauria. Nach einem Seesieg über das Geschwader des Königs von Frankreich, Philipp des Kühnen, schickte er dieses stolze Telegramm nach Paris: „Und wenn Ihr 300 Schiffe baut - mir genügen 100. Mit ihnen werde ich dafür sorgen, daß kein Schiff das Meer befährt ohne den Willen des Königs von Aragón, und nicht einmal ein Fisch wird seinen Kopf aus dem Wasser stecken, wenn er nicht das Wappen von Aragón auf dem Schwanz trägt.“

Handel, Gewerbe und Schifffahrt führten fast zwangsläufig zu politischen Organisationsformen, die denen der nord- und mittlereuropäischen Hanse ähnelten. Zunächst gab es eine merkwürdige Symbiose aus Theokratie, Monarchie und Oligarchie, in deren Zeichen die Könige auf die Rechte der Stadt und ihrer Bürger schwören mußten, und schon im 13. Jahrhundert mauterte sich Barcelona zu einer der ersten europäischen Demokratien moderner Art, mit dem „Rat der Hundert“ als Parlament und einer penibel



Steht im Zentrum der Hafenfront: Barcelonas Columbus-Säule

FOTO: CAMERA PRESS

nach Sachgebieten aufgeteilt, für spanische Verhältnisse hocheffektiven Exekutive.

Einer vertrat die „Arten“, und dazu gehörten neben Malern und Architekten auch Ärzte, Anwälte und Apotheker. Eine die damalige Welt umspannende Handelsbörse und eine maritime Versicherung funktionierten lange vor Lloyds in London, nämlich schon zu Anfang des 14. Jahrhunderts. Klugweise verbündete sich Barcelona mit den Flotten des Genuesers Andrea Doria, öffnete die Stadttore dem Geist der Renaissance und verstand sich so als Brücke zwischen Spanien und dem übrigen Europa. Im wohlverordneten Geschäftsoptimismus.

Zwei Gestirne: Ildefonso Cerdá und Antoni Gaudí

Doch irgendwann begannen Reichtum und Überfluß, vor allem aber die Umleitung des Seeverkehrs nach der Entdeckung Amerikas, Dekadenz und Trägheit herbeizuführen. Nur der gloriose Seesieg von Juan de Austria über die Flotten des Islam bei Lepanto (1571) verschleierte noch eine Weile den allmählichen Abstieg des Welthafens Barcelona. Die einstige Welt, auf deren Hängen damals die siegreiche Galeere von Juan de Austria, „La Real“, gebaut wurde, birgt unter ihren steinernen Bögen heute einen wunderschönen Nachbau des Flaggschiffes der Christenflotte: 60 Meter über alles lang, sechs Meter breit, mit den Reihen langer Riemens an jeder Seite. An der Spitze des acht Meter langen Rumpfsports ein goldener Delphin, von dem ein nackter Neptun seinen Dreizack dem Feinde entgegen-schleudert.

Fast zwei Jahrhunderte nach Juan de Austria, im spanischen Erbfolgekrieg (1700-1714), setzte Barcelona mit britischer Unterstützung auf das Haus Habsburg - und verlor schließlich, nachdem das schöne Albion die Fronten gewechselt hatte, gegen das absolutistische Regime, das mit dem ersten Bourbonenkönig über Spanien, Felipe V, seinen Einzug in Madrid hielt. Seine Selbständigkeit als Seemacht aber hatte Katalonien-Barcelona schon vorher in blutigen Kämpfen gegen die kastilische Zentralmacht Spaniens eingebüßt. Jetzt, nach langer Belagerung und schweren Kämpfen, konnten Felipe's kastilische Truppen die Stadt stürmen. Im Norden Barcelonas errichtete Felipe jene verhaßte Zitadelle, deren Kanonen zusammen mit denen des Montjuich im Süden die Stadt anderthalb Jahrhunderte hindurch an ihrem natürlichen Wachstum hinderten. Das Gelände vor

den Mauern Barcelonas musste kilometerweit als Schussfeld freibleiben, durfte nicht bebaut werden.

Als die Stadt 1855 endlich ihre Mauern einreissen und das Vorfeld bebauen durfte, bot sich der Phantasie moderner Städtebauer eine einmalige Chance: Zwischen dem Montjuich im Süden, dem Besos-Fluß im Norden und den Vorstädten Gracia und S. Andreu im Westen legte der Straßen-, Kanal- und Hafenbaumeister Ildefonso Cerdá einen Raster, dessen Quadrate im Verhältnis Wohnfläche-Grünfläche eins zu zwei betragen sollten und auf dessen breit angelegten Strassen er das Gefährt der Zukunft zeichnete: die Dampfmaschine, von der Cerdá glaubte, daß bald jeder Mann damit hutschieren werde.

Leider kam es ganz anders. Der Raster mit seinen beiden kilometerlangen Diagonalen, die 1892 ausgebaut zur Luftlinie die Olympioniken in höchstens 20 Autominuten von ihren Wohn- zu den Kampfplätzen transportieren sollte, bestimmt zwar noch heute die Anlage der Stadt. Aber aus dem sehr lebenswerten Lebensverhältnis von Wohn- zu Grünfläche wurde ebenso wenig wie aus den einheitlichen Grundstückspreisen der „glücklichen Gesellschaft“, von der Cerdá träumte und für die er seine Entwürfe zeichnete.

Man baute, beengt, wie man nach wie vor war (und mit steigender Bevölkerungszahl wurde es immer enger), und ohne Grün, man baute drei, vier und fünf Etagen über die eigentlich geplanten zwei Stockwerke hinaus. Barcelona wurde eine graue, schon potentiell schmutzige Stadt. Einige Blöcke verzerrte später der gewiß phantastischste Architekt seiner Zeit, Antoni Gaudí, mit schwellenden, bunten Fassaden und mit Karamik bestückten Schornsteinen, die sakralen Türmen auf einer Wagnerbühne glichen, doch das konnte das Gesamtbild nicht ändern.

Mies van der Rohe macht mit seinem Pavillon Furore

Als zur zweiten Weltausstellung, die Barcelona 1929 veranstaltete, der deutsche Architekt Mies van der Rohe mit einem spektakulären Pavillon aufwartete, der das genaue Gegenteil zu barocken Formenfreude des Barcelonenses „Modernisme“ (so nannten sie den Jugendstil Gaudís) darstellte, begeisterte man sich auch dafür. Der später abgerissene Pavillon wurde noch später wieder aufgebaut und steht heute als Symbol für - ja, wofür eigentlich?

Wer dieser Frage nachgeht, findet endlich auch die Erklärung für den unbeschreiblichen Jubel der katalanischen Metropole über den Zuschlag der Olympiade. So wie Spanien bei der Aufnahme in die Europäische Gemeinschaft das Ende einer belastenden, Jahrhunderte währenden Isolierung feierte, so sieht nun die Hafenstadt Barcelona in der Ausrichtung der Olympiade - viel mehr noch als seinerzeit bei den Weltausstellungen von 1888 und 1929 - die endlich erfolgende Wiedereröffnung ihres alten Tores zur Welt.

Natürlich ist auch viel speziell katalanischer Nationalstolz im Spiel. Man will die Tradition nicht abstreifen, sondern im Zeichen europäischer und internationaler Modernität neu beleben. Die Pläne für das künftige Olympiadorf am Meeresufer etwa erfüllen, mit ihren niedrigen, weit auseinanderliegenden Gebäuden, in moderner Form ganz die zu ihrer Zeit nur utopisch wirkenden Pläne des grossen Städteplaners Ildefonso Cerdá.

Und vom Olympischen Dorf aus wird eine der neuen Verkehrsachsen zum Hauptgebäude Antoni Gaudís, des anderen großen Baumeisters Barcelonas, führen - zur immer noch unvollendeten Kathedrale Sagrada Familia, an der schon Generationen arbeiten und die nun endlich, dank vieler Olympiaspenden, wie es hoffnungsvoll heißt, wird vollendet werden können. Dann werden zum ersten Mal, wie geplant, alle zwölf Türme die heilige Familie der Jünger Christi verkörpern. So wollte es Antoni Gaudí, der fromme katalanische Architekt, und so führt es die sozialistische katalanische Stadtregerung im Zeichen Olympias aus.

Mit Phileas Fogg im Raumschiff Erde

Der Spaß am Fortschritt: Das Epcot Center von Orlando
Von DORIS BLUM

Für Walt Disneys Mickey, den inzwischen gut fünfzigjährigen Mausmann aus Hollywood, hat die Zukunft unwiderruflich begonnen: Im Epcot Center von Orlando, nur wenige Kilometer vom Kinderparadies „Magic Kingdom“, dem 15 Jahre alten Herzstück des Disney Imperiums in Mittelflorida entfernt, herrschen die Computer. Epcot, die „Experimental Prototype Community of Tomorrow“ wurde 1982 eingeweiht und erinnert nur vage an Walt Disneys ursprüngliche Pläne. Der nämlich hatte hier eine Musterstadt der Zukunft, eine überdachte Kommune ohne Luftverschmutzung errichten wollen, wo 200 000 Menschen leben sollten. Seine Nachfolger machten daraus einen ambitionierten, monumentalen Themenpark, in dem sich Unterhaltungsgeschicht mit Information paart: ein Disneyland für Erwachsene.

Hier heißt man ab zur Reise nach „Future World“. Wahrzeichen dieser Welt, in der hunderte von Animatronic-Heiden lebensecht agieren und so rasante Lasersysteme arbeiten, daß es dem Laien glatt den Atem verschlägt, ist eine geosphärische Aluminiumkugel von gut fünfzig Metern Durchmesser: das „Spaceship Earth“, das sich auf sechs gewaltigen Stelzen zu sechzig Metern Höhe hinaufschwingt. Im Innern präsentiert sich - im Zeitraffertempo gleichsam - die Geschichte der menschlichen Kommunikation. Hellblau gekleidete Astronauten setzen uns in eine Art Geisterbahn aus blauen Zweier-Wägelchen, die uns 18 Stockwerke hoch in die Kugel hinaufkatapultiert, mitten durch eine elektronisch belebte, dreidimensionale bunte Welt. Ein Höhlenmensch zeichnet da gerade die Tiere an die Wand, die er auf der Jagd erlegt hat. Nachfolgende Generationen spielen mit Hieroglyphen und dem phönizischen Alphabet.

Wir sehen Griechenlands Mimen auf dem Kothurn und Seneca vor dem Senat auf dem Forum Romanum. Schon in der nächsten Szene jedoch fällt Rom in Schutt und Asche, während aus den Kulissen, durch die unser Bähnchen saust, intensiver Brandgeruch dringt. Es dauert nicht lange, und wir befinden uns im Florenz der Renaissance in Ficinos Philosophenrunde, dann in Gutenbergs Drucker-Klause und bald schon zwischen Zeitungsjungen, die sich an zügigen Häuser-ecken die Kehle aus dem Leib schreien. Ginger und Fred tanzen über die Leinwand; die „nickel odeons“ am Time Square von New York werden belagert. Und wenn das Bähnchen noch ein Stück weiter rollt, hockt die Familie bei Cola und Hamburger um den Fernsehbüchsen herum. Wir gleiten an einem Computer-Telekommunikations-Zentrum vorbei, die kleinen Wagen-Coupees drehen sich und kippen nach hinten, um uns alsbald mit atemberaubender Geschwindigkeit ins All zu schleudern, mitten in Kubricks Sternenwelt von „2001“. Die Fahrt endet im Communicore, dem Herzen des Epcot, wo man bestaunen kann, was der Computer morgen alles leisten wird.

und - natürlich - kalter Lava wälzen sich zutal, während Dufschleusen den entsprechenden Geruch freigeben.

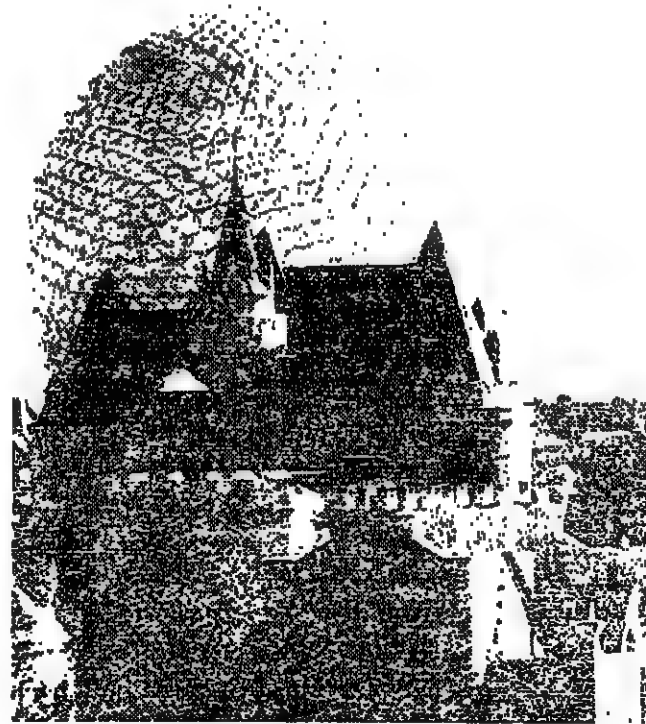
Im brandneuen „Living Seas“-Pavillon der United Technologies Corporation befindet sich der wahrscheinlich größte Wassertank der Erde mit 21 Millionen Litern Salz- und mehr als 200 Fisch- und Säugetierarten - darunter Delphine, kleine Haie und Seelöwen. Hier tauchen wir in Aufzügen, die wie U-Boote aussehen, vier Stockwerke tief unter der Erde in die Geheimnisse des Meeres ein und sehen Forscher in Unterwasserlaboren bei der Arbeit auf der Suche nach neuem Lebensraum für die Menschen.

Krafts „Land“-Pavillon belehrt uns über Ernährung, Nahrungsmittelproduktion, Ernten, Anbauzonen und über den Raubbau des Menschen an der Natur. Auf dem Riverboat durchqueren wir unter anderem einen tropischen Regenwald, eine Wüste, eine Prärie in Nordamerika, Getreidefelder des amerikanischen Mittelwestens und eine hochmoderne Bio-Farm. In einem Gewächshaus wird Gemüse unter Dunstglocken in Gravitationsstromeln gezüchtet. Die Tomaten, die wir kosten, schmecken freilich bei weitem nicht so gut wie jene, die Erde und Sonne kennen.

Werfen wir noch einen Blick in jenen Pavillon, der der menschlichen Kreativität gewidmet ist, wo sich Kunst und Musik, Literatur und Film, Wissenschaft und Technologie begegnen. Machen wir sie mit, die „Journey into Imagination“, die die Firma Kodak ermöglicht. Mickey gibt hier die Führung ab an Dreamfinder, den neuen Phileas Fogg. Und an seinen kleinen Kumpan Jean Passepartout als Fingment, einen Drachen mit hellrosa Bauch und lilafarbenen Flügeln. Er trägt ein gelbes Hemdchen mit seinem Namen, der soviel bedeutet wie „Ausgubert der Phantasie“.

Dreamfinder und Fingment begleiten uns in ein Reich aus Farben, Wörtern und Klängen. Wir sehen quirlige, verrückte Noten im Käfig, die auf ihre Befreiung warten; Feuerwerke aus Buchstaben, Drachenkämpfe in Bücherbergen, vom Broadway inspirierte Glitzer-Revue à la „Chorus Line“ oder „42nd Street“. Die Helden aus „Tausendundeiner Nacht“ kommen aus Licht, Moleküle beginnen unter dem Elektronenmikroskop übermütig zu tanzen. Alles tritt hier in surrealistischer Manier zu jedem in Beziehung. Nüchtere Logik hat keine Chance.

Fingment malt mit Licht, legt immer wieder clowneske Capriccios ein. Ein Computer steuert ihn von fern und belebt ihn bis zu dem tiefsten Drachenkamm. Die Tore zum



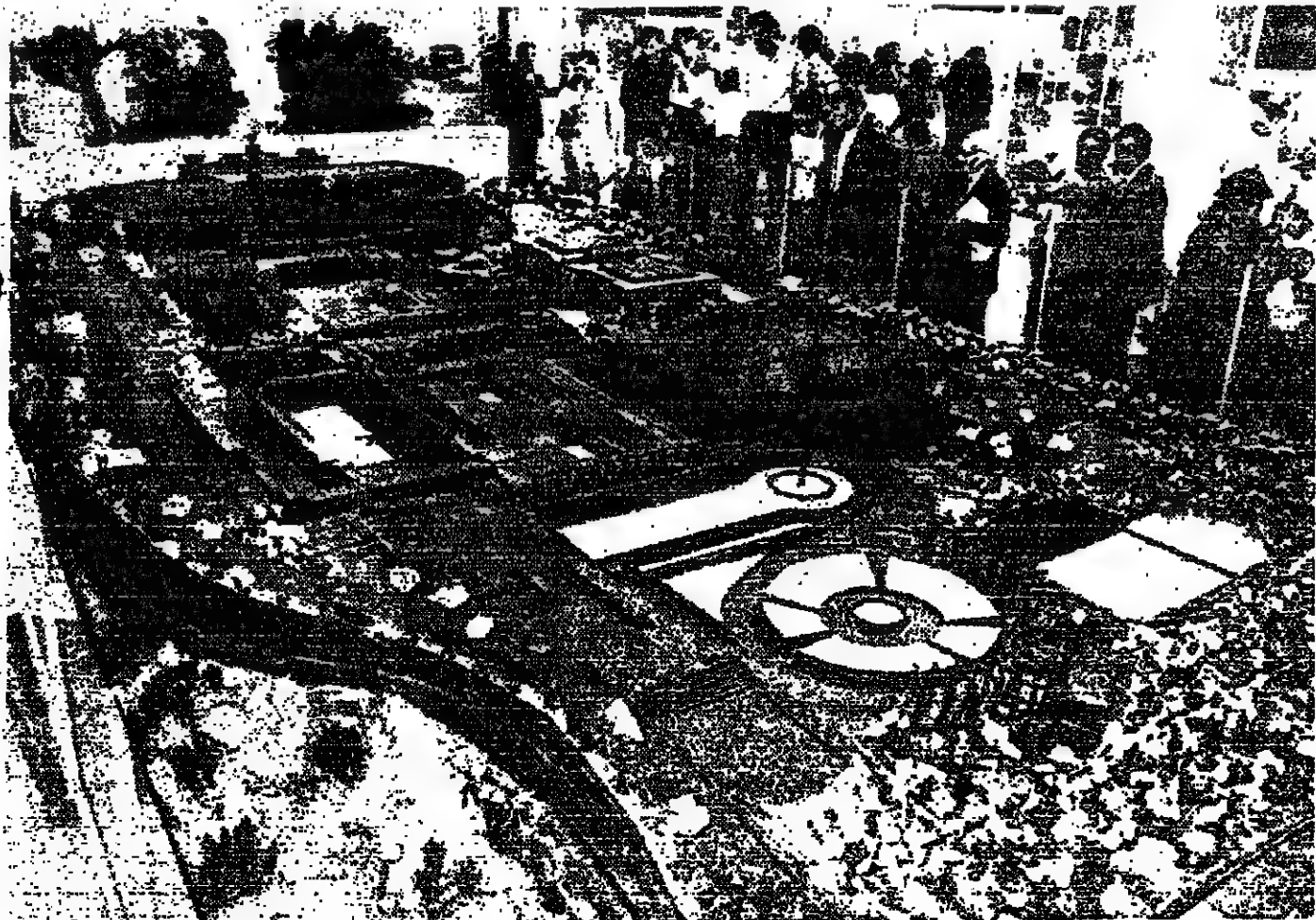
Wo Geschichte und Zukunft ineinanderfließen: Walt Disneys Epcot Center in Florida

FOTO: WALT DISNEY PRODUCTIONS

unterirdischen Computer-Reich, in dem mehr als 4000 Angestellte tagtäglich die große Special Effect Show von „Future World“ inszenieren, bleiben dem Publikum allerdings verschlossen. Die Schaltzentrale der großen Illusion, die wohl eher an die Zukunftsvisionen der Science Fiction erinnert, ist ein gut gehütetes Geheimnis von Disney World.

In der „World of Motion“ zeigt General Motors, wie sich das Verkehrswesen entwickelt hat. Da laufen sich frühe Steinzeitmenschen noch die Füße wund, während nachfolgende Generationen schon auf Zebras, Büffeln und Eseln reiten. Ein Tüftler im Land der Pharaonen erfindet das Rad, das bald ein neues Zeitalter beginnen läßt. Vor einem Video-Hintergrund überquert eine echte Galeone den Ozean. Im nächsten Bild wird der Traum des Menschen von Fliegen wahr. Jede der rund zwanzig Multimediale Szenen, an denen unser Bähnchen vorüberrollt, zeigt viel Liebe zum handwerklichen Detail in Kostüm und Dekor. Die heimlichen Stars sind in dieser Show natürlich Oldtimer wie jener leuchtend gelbe Buick, in dem eine Familie um 1930 mit Kind und Kegel ins Grüne fährt. Und General Motors verläßt nicht, auf seine rasanten stromlinienförmigen Straßenkreuzer des Jahres 2000 aufmerksam zu machen.

Auf dem Dach des „Universe of Energy“, das der Ölkonzern Exxon sponsert, dokumentieren 80 000 Solarzellen den Glauben an die Möglichkeiten neuer Energiequellen. Hier präsentiert sich, mit einigem Klamauk, die Vorgeschichte der Energiegewinnung: die Entstehung der fossilen Brennstoffe. Wir durchkreuzen prähistorische Regenwälder und Sümpfe, Riesensaurier gehen aufeinander los, im Hintergrund speit ein Vulkan Feuer und Dampf. 28 000 Liter künstlicher



Schokoladensonne: Das künftige Olympia-Gelände als Kunstwerk der Konditorengilde

FOTO KEYSTONE

Muscheln decken den Energiebedarf aus Methangas

Erdgas kann Tieren als Lebensgrundlage dienen. Im Golf von Mexiko haben amerikanische Wissenschaftler jetzt erstmals eine Muschel gefunden, die ihren Energiebedarf zum Teil mit Methan deckt, dem Hauptbestandteil von Erdgas. Auch der Kohlenstoff, den die Muschel in ihre Körpersubstanz einbaut, stammt teilweise aus dieser Quelle. Die neuentdeckte Muschel lebt in einer Meerestiefe von 600 bis 700 Metern, wo Methan aus dem Boden dringt. Die Basis ihres ungewöhnlichen Stoffwechsels bildet eine Symbiose (Lebensgemeinschaft) zu beiden Tieren mit sogenannten methanotrophen Bakterien. Diese nur in den Kiemen der Muschel lebenden Bakterien können Methan unter Sauerstoffverbrauch zu Wasser und Kohlendioxid verbrennen oder in körpereigene Substanz umwandeln. Faszinierend an diesen Lebensgemeinschaften ist ihre völlige Unabhängigkeit von Licht (bzw. Photosynthese). Da die Muscheln unter bestimmten Bedingungen weniger Kohlenstoff in Form von Kohlendioxid abgeben, als sie mit dem Methan aufnehmen, muß ein Teil in ihren Körper eingebaut werden. Messungen und Vergleich verschiedener Kohlenstoffisotope im Muschelschale sind der Beweis dafür. Alles deutet darauf hin, daß das Gas nicht nur biologischen Ursprungs ist, sondern auch geothermischen Vorgängen im Erdinneren entstammt. (Aus „Science“, 19. 9. 86.)

R. H. L.

Nickel-Wasserstoff-Batterien für Nippons Satelliten

Die japanische Raumfahrtorganisation Nasda hat der heimischen Industrie Aufträge zur Entwicklung von Nickel-Wasserstoff-Batterien erteilt. Grund dafür sind die strikten Ausfuhrverbote und die begrenzte Vergabe von Lizenzen der USA für diesen Batterietyp. Nickel-Wasserstoff-Batterien sollen danach 1992 zum Einbau in den japanischen Satelliten ETS-VI verwendet werden. Diese Art von Nickelbatterien weisen etwa die gleiche Leistung wie Nickel-Cadmium-Akkus auf, sind aber erheblich leichter. Nach ersten Studien sollen kleine röhrenförmige Zellen in der Wickeltechnik hergestellt werden. Theoretische Berechnungen ergaben, daß jede Zelle 1 kg wiegen darf und 8 mal 17,6 cm groß sein soll. Eine 30-Volt-Batterie soll aus 40 Einzelzellen bestehen. Die Kurzzeitleistung ist auf 35 Ampere pro Stunde ausgelegt. Die geringe Baugröße soll durch neue folienartige Elektroden und Elektrolyten erreicht werden. (No.)

Biolumineszenz: Komplizierter als bisher vermutet

Die bisherigen Theorien über die chemischen Vorgänge bei der sogenannten Biolumineszenz von Bakterien werden von einem neuen Forschungsergebnis in Frage gestellt. Das auch als kaltes Leuchten bezeichnete Phänomen ist im Tier- und Pflanzenreich weit verbreitet. Am bekanntesten sind die Leuchtorgane von Tiefseebewohnern und Leuchtstäben („Glowwürmer“). Die Ursache für das Leuchten ist, daß bei der Spaltung eines Substrats (Luziferin) durch ein Ferment (Luziferase) Licht ausgesandt wird. Forschern aus Seoul ist es kürzlich gelungen, der Luziferase das Leuchtsubstrat Vibrio fischeri als Substrat Acetaldehyd anzubieten. Bisher war man davon ausgegangen, daß die Bakterien-Luziferase nur aliphatische Aldehyde vom Heptan an aufwärts katalysiert – also unverzweigte Ketten von sieben oder mehr Kohlenstoffatomen. Daß die Reaktion auch mit Acetaldehyd abläuft, stellt das bisherige Erklärungsmodell in Frage. Danach sollten die langen wasserabstoßenden Kohlenstoffketten eine wichtige Funktion bei der Anlagerung des Substrats an das Enzym spielen. (Aus „Photochemistry and Photobiology“, 5/1986) R. H. L.

Kunststoffe können im Röntgenlicht aufgespürt werden

Eine Reihe von anorganischen Salzen weisen einen relativ niedrigen Absorptionsgrad gegenüber Röntgenstrahlen verschiedener Frequenzen auf, wie Ärzte und Kunststofftechniker des New Yorker State University Hospital jetzt berichten. Dies ist von besonderer Bedeutung für die Röntgendiagnostik, da Kinder häufig kleine Kunststoffgegenstände verschlucken. Wenn diese in der Luftröhre stecken und die Einatmung von Sauerstoff in die Lungen behindern, schweben die kleinen Patienten in höchster Lebensgefahr. Rasche Hilfe wurde dadurch erschwert, daß die meisten der in Spielzeug enthaltenen Kunststoffe bei der Röntgenuntersuchung nicht schattengebend sind, und nur schwerlich aufgefunden werden können. Dieses Problem kann jetzt durch Salzsäure gelöst werden. Schon die „Einschlüsselung“ geringer Mengen anorganischer Salze in die Kunststoffe ermöglicht es, daß die daraus gefertigten Teile sofort auf dem Röntgenscreen entdeckt werden können. Allerdings ist es noch ungewiß, ob die Lebensdauer eines Kunststoffes dadurch beeinflusst wird. (A. N.)

Ruhepause für rastlose Wanderer

Neue Verfahren klären die Entstehung von Metastasen und helfen bei der Tumordiagnose

Die überwiegende Zahl der Todesfälle bei Krebserkrankungen geht nicht auf den Ersttumor, sondern auf Tochtergeschwülste (Metastasen) zurück. Sie entstehen, wenn sich aus dem Primärtumor Zellen abscheiden, die durch die Blut- oder Lymphbahn in andere Organe verschleppt werden und sich dort festsetzen. Während manche Tumormformen kaum Metastasen ausbilden, treten bei anderen schon in einem sehr frühen Stadium Absiedlungen auf, oft noch bevor die Primärgeschwulst diagnostizierbar ist. Diese Krebsformen sind daher besonders gefährlich.

Eine erfolgreiche Bekämpfung vieler Krebsformen ist nur möglich, wenn es gelingt, Bildung und Wachstum von Metastasen zu verhindern. Bislang ist der komplizierte Ablauf der Metastasenbildung nur teilweise bekannt und wird daher intensiv erforscht. Den aktuellen Wissensstand trug jetzt Professor Hartmut Rabes (Universität München) auf einem Seminar der Mildred-Scheel-Stiftung für Krebsforschung vor.

Zellen eines Tumors besitzen nicht unbedingt von Anfang an die Fähigkeit zur Absiedlung. In der Regel entwickeln sich in einem Tumor laufend neue Zellgruppen, die sich genetisch von der Ausgangszelle unterscheiden. Man kann heute Tumorzellen mit Hilfe von radioaktiven Substanzen markieren und sie nach ihrer Teilungsaktivität unterscheiden. Untersucht man so einen Tumor, stellt man fest, daß bestimmte Zellgruppen eine hohe Teilungsrate besitzen, während andere „ruhen“. Einige Gruppen besitzen schließlich Eigenschaften, die es ihnen erlauben, den Zellverband des Tumors zu verlassen.

Die Ablösung von Tochterzellen aus einem Tumor kann inzwischen recht genau verfolgt werden. Dazu werden operativ entfernte menschliche Tumoren mit einer Perfusions-Lösung durchspült. Sie enthält radioaktiv markierte Moleküle, die im Organismus als Vorstufen für die Neubildung der Erbsubstanz in den Zellen dienen. Die gekennzeichneten Moleküle werden in die besonders teilungsaktiven Metastasen eingebaut. Auf diese Weise können diese mikroskopisch erfaßt und analysiert werden.

Die Zellen müssen sich zunächst aus dem Tumorumfeld ablösen und in das umgebende „normale“ Gewebe einwandern. Meist produzieren sie Enzyme, mit denen sie die „Kitsubstanz“ zwischen Zellen auflösen. Sie sind zudem beweglich und teilen sich häufig. Die Zellen durchdringen zunächst das Bindegewebe und wandern in die benachbarten Gewebe ein, wo sie schließlich Blut- oder Lymphgefäße erreichen.

Mittels aktiver Bewegungen dringen sie in die Gefäße ein, wo sie zunächst oft die Position von Wandzellen einnehmen, bevor sie schließlich vom Flüssigkeitsstrom abgelöst und mitgerissen werden. Oft bilden sich auch innerhalb der Gefäße kleine kugelige Zusammenballungen von Tumorzellen, die in andere Organe verschleppt werden. Solche „Spheroide“ führen besonders schnell zur Bildung einer Metastase.

Der Weg der Tochterzellen im Organismus kann heute in Tierversuchen erforscht werden. So werden bei Ratten künstlich Brustdrüsenkarzinome erzeugt, die später entfernt und in Zellkulturen weitergezüchtet werden. Schließlich werden die Zellen radioaktiv markiert und anderen Tieren injiziert. Es entwickeln sich Metastasen in der Lunge, im Herz und in den Nebennieren, die man aufgrund der Markierung verfolgen kann. Dieses Tiermodell besitzt den Vorteil, daß der Tumortyp in vielen Eigenschaften dem menschlichen Brustkrebs entspricht.

In den Tieren findet man abgesiedelte Zellen unter anderem in den Lungenbläschen. Die meisten von ihnen gehen zwar schnell zugrunde, einige aber vermehren sich sehr stark. Anschließend folgt, so hat man herausgefunden, eine vorübergehende Ruhepause, in der sich 90 Prozent von ihnen nicht weiter teilen. In dieser Phase dringen sie allerdings in das Bindegewebe zwischen den Lungenbläschen ein und bilden ein weit verzweigtes Netz von Tumorzellen.

Dieses „Ruhestadium“ könnte von Bedeutung für die Bekämpfung von Metastasen sein. Dazu muß man allerdings die Faktoren kennen, die für den Übergang von der starken Vermehrung zur Ruhe verantwortlich sind. Hier spielt möglicherweise die Immunabwehr des Organismus eine Rolle. Es gibt Hinweise, daß mit Hilfe sog. monoklonaler Antikörper (mAK) – künstlich hergestellter Moleküle, die normalerweise im Organismus körperfremde Substanzen (Antigene) erkennen und für ihre Vernichtung sorgen – die Fähigkeit zur Metastasierung bei Hautkrebs unterbunden werden kann. Dies könnte ein Ansatz für weitere Forschungsarbeiten sein.

In der „Schlafphase“ ist die Teilungsaktivität der Zellen allerdings nicht vollständig abgelegt, sie vermehren sich nur wesentlich langsamer als normal. Nach einigen Wochen treten dann in einzelnen Gebieten des befallenen Organs plötzlich wieder Zellgruppen auf, die sich heftig vermehren. Hier ist dann ein neuer Zelltyp entstanden, der aufgrund seiner Eigenschaften besonders „metastasierungsfreudig“ ist. Dazu gehört vor allem die Fähigkeit, das Wachstum von Blutgefäßen anregen zu können. Diese sind für die Versorgung einer neu entstehenden Metastase wichtig.

Auf dem Seminar wurden auch jüngste Forschungsergebnisse aus der Krebsdiagnostik vorgetragen. Es kommt darauf an, eine bösartige Geschwulst möglichst früh zu erkennen und genau festzustellen, um welche Art von Tumor es sich handelt. Bei dieser Identifizierung werden seit einiger Zeit ebenfalls monoklonale Antikörper eingesetzt. Man kann heute mAK herstellen, die ausschließlich gegen bestimmte Antigene auf der Oberfläche oder im Zellinneren von Krebszellen gerichtet sind. Damit wird es möglich, den Zelltyp des Tumors zu identifizieren und einen Hinweis auf seine „Vergangenheit“ zu erhalten.

Über jüngste Fortschritte auf diesem Gebiet berichtete Dr. Mary Osborn vom Max-Planck-Institut für Biophysikalische Chemie (Göttingen). Zusammen mit Forschern der Universität Göttingen arbeitet Frau Osborn mit mAK, die spezifisch für „intermediäre Filamente“ (IF) sind. Diese Eiweißstoffe (Proteine) bilden in einer Reihe von Zelltypen einen wichtigen Bestandteil des Zellskeletts. Dieses innere Gerüst bestimmt nicht nur die Form und die Bewegungen der Zelle, sondern beeinflusst auch verschiedene Vorgänge im Haushalt der Zelle.

An Hand der in ihnen enthaltenen IF-Proteine können nicht nur verschiedene Zelltypen, sondern auch die Haupt-Tumorgruppen unterschieden werden. Vorteilhaft ist dabei, daß sowohl ein Primär-Tumor als auch Tochtergeschwülste den gleichen IF-Protein-Typ enthalten. In den Göttinger Labors stehen inzwischen hochspezifische mAK gegen zahlreiche IF-Proteine zur Verfügung. Koppelt man bestimmte Farb- oder Fluoreszenz-Moleküle an die mAK, kann man Zellen, die das entsprechende IF-Protein enthalten, im Mikroskop sichtbar machen. Inzwischen konnte die Aussagekraft des Verfahrens an mehreren hundert Tumoren bestätigt werden, die parallel mit Hilfe gängiger zellbiologischer Untersuchungsmethoden klassifiziert wurden.

Diese Diagnose an Hand immunologischer Verfahren ist vor allem in jenen fünf bis zehn Prozent der Tumorfälle wichtig, die mit den herkömmlichen zellbiologischen Verfahren nur schwer einzuordnen sind. Einige Diagnosen, die an Hand bisheriger Methoden vorgenommen worden waren, konnten mit Hilfe der IF-Typisierung richtiggestellt werden. (LUDWIG KURTEN)

Wenn Kraftwerke ins tiefe Flöz abwandern

Erster europäischer Feldversuch, Kohlelagerstätten zur Brenngasgewinnung anzuzünden

Seit mehr als zwanzig Jahren versuchen amerikanische Geologen und Energietechniker, Brenngas kostengünstig zu gewinnen: sie zünden Kohlelagerstätten direkt vor Ort an. Dadurch wird der teure Untertagebau zur Kohlegewinnung eingespart und gleichzeitig energiereiches Gas gewonnen. Mit diesem Verfahren könnten riesige Energievorräte erschlossen werden. Interessant sind vor allem diejenigen Kohlevorkommen, die bisher wegen der geologischen Verhältnisse und der geringen Ausbeute nicht genutzt wurden.

Das Bonner Ministerium für Forschung und Technologie hat daher für derartige Projekte allein für das Jahr 1986 rund zehn Millionen Mark zur Verfügung gestellt. Die Vorarbeiten zu dem ersten europäischen Feldversuch sind inzwischen in Thülin, am westlichen Rand des belgischen Kohlereviere von Mons, angelaufen. Ob sich diese Lagerstätte modellhaft für viele andere europäische Kohlevorkommen eignet, wird erst geklärt werden können, wenn die genauen geologischen Verhältnisse bekannt sind. Außerdem muß entschieden werden, in welcher Kohleschicht man beginnen soll. Aufbau, Zusammensetzung und Eigenschaften der europäischen Kohlelagerstätten sind nämlich sehr unterschiedlich. Für Thülin spricht, daß es recht genaue lagerstättenkundliche Untersuchungen gibt und man diese Kohle bereits aus früherem Abbau in der Nähe kennt.

Trotz dieser guten Voraussetzungen müssen die Experten auf unangenehme Überraschungen vorbereitet sein. Vor allem möchte man vermeiden, daß eine Lagerstätte angezündet wird und dann nicht mehr gelöscht werden kann. Amerikanische Energietechniker haben hierbei leidvolle Erfahrungen machen müssen: Eine kleine Ortschaft, unter der große oberflächennahe Kohlelager entzündet wurden, mußte geräumt werden, weil schwefeldioxidhaltige Gase bis zur Oberfläche durchdrangen und die Luft „verpesteten“. Poröse Decklagerschichten ließen zudem so viel Luft unter Tage dringen, daß das einmal gezündete Lager weiter schwelte. Alle Lösungsversuche, selbst mit eingeleitetem Stickstoffgas, sind dort bislang gescheitert. Kohlevorkommen im östlichen Teil der USA konnten dagegen nicht genutzt werden, weil sie nach kurzer Zeit wieder verlöschten.

Die Gründe für diese Fehlschläge betreffen den prozentualen Anteil von Bitumen im Kohlevorkommen. Denn je mehr Bitumen vorhanden ist, um so stärker „quillt“ die Kohle. Dabei werden die luftführenden Risse, die bei der Aufschlußbohrung „angeschnitten“ wurden, in kurzer Zeit verstopft. Außerdem bildet sich Pyrokohlenstoff, eine feuerfeste Variante mit großer Oberflächenspannung, die ein Weiterbrennen erschwert oder unmöglich macht.

Wie eine Forschergruppe in Albuquerque (Neu Mexiko) jetzt mitteilt, gibt es eine

Reihe von Möglichkeiten, auch die bitumenreichen Kohlelager unter Tage zu vergasen. Danach müssen als regulierende Brennstoffe relativ große Mengen von Wasserdampf zusammen mit Sauerstoff eingeblasen werden. Das Wasser wird dabei katalytisch gespalten und erhöht den Anteil an gewinnbarem Wasserstoffgas. Es muß mit sehr hohem Druck gearbeitet werden, um alle Risse unter Tage zuverlässig offenzuhalten. Für Maßnahmen gegen das starke Aufquellen der Kohle ist man bis jetzt noch ganz auf die Erfahrungen von Kokereien angewiesen, die mit ähnlichen Problemen zu kämpfen haben.

In Europa will man nicht nachstehen und eigenes „Know-how“ sammeln. Grund dafür ist die aktuelle Energiediskussion, die alle denkbaren Alternativen zur Kernenergie berücksichtigt. Die Vergasung von Kohle unter Tage scheint dabei eine interessante Lösung zu sein. Das betrifft besonders tiefe Lagerstätten unter 1500 Meter Tiefe, wie sie nördlich des Ruhrgebietes vorkommen.

Langfristig kann dieses Projekt aber nur in gemeinsamer europäischer Forschungsarbeit bewältigt werden. Die amerikanischen Fachleute geben zu, daß sie noch rund 20 bis 40 Jahre brauchen werden, um eine lohnende Untertagevergasung zu praktizieren. Dabei sind die geologischen Verhältnisse in Amerika wesentlich einfacher als in Europa. Eine schnelle Lösung kann deshalb von der Untertage-Kohlevergasung in Europa kaum erwartet werden. (ARNO NOLDECHEN)

Nachwuchs heizt den Umsatz an

Die ungewöhnliche Fortpflanzungsstrategie der Beuteltiere

Beuteltiere (Marsupialier) nehmen im Verhältnis zu ihrer Körpergröße weniger Nahrung auf als die höherentwickelten Säugtiere (Plazentalier) und besitzen dementsprechend auch einen geringeren Stoffwechselintensität. Wie aber bewältigen sie den erhöhten Energiebedarf während der Trag- und Säugeperiode? Eine einfache Antwort fanden die Zoologen Steven Thompson und Martin Nicoll vom Smithsonian Institute in Washington. Die trächtigen Weibchen der Beuteltiere steigern in der Zeit, in der sie Junge versorgen, ihre Stoffwechselaktivität bis auf das für Säuger übliche Niveau.

Während die Embryonen der Beuteltiere nur kurze Zeit von der Mutter ausgetragen, die Jungen dann aber im Beutel lange gesäugt werden, haben plazentalen Säuger eine längere Tragzeit, aber eine kürzere Säugeperiode. Die Beuteltiere bringen also keine ausgereiften Jungen zur Welt, sondern eine Frühgeburt, die ohne die Mutter nicht überleben kann.

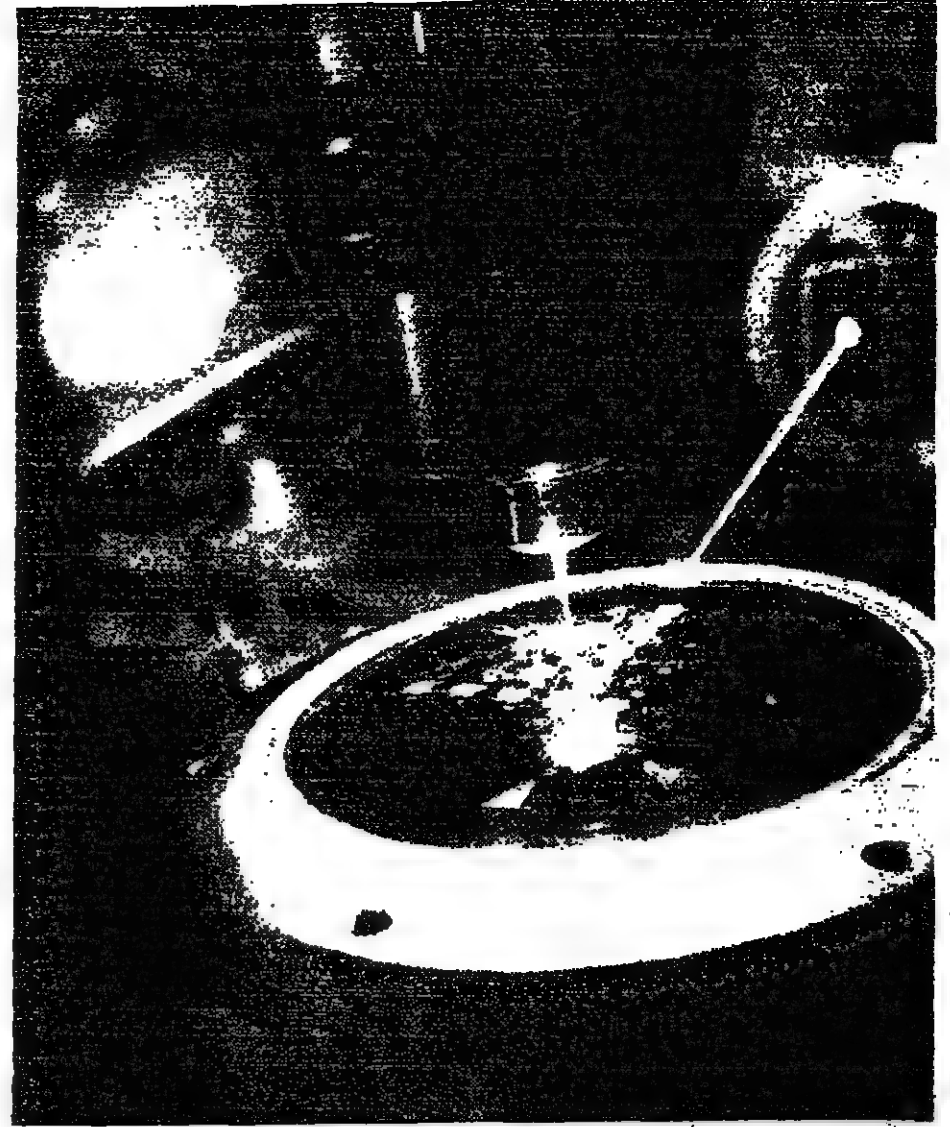
Der Embryo, der sich in einer Dottersack-Plazenta entwickelt, wird maximal 40 Tage nach der Befruchtung geboren und macht seine weitere Entwicklung im Beutel der Mutter durch, den er zum ersten Mal nach einigen Wochen verlassen kann. Kan-

guirs sind erst nach sieben Monaten im Beutel so weit entwickelt wie ausgetragene Junge von hochentwickelten Säugern.

Die Art der Fortpflanzung bei plazentalen Säugern ist bisher meist als ein evolutionäres Fortschritt angesehen worden. Andererseits hatte man vermutet, daß der Grundumsatz der Beuteltiere in der Fortpflanzungszeit niedriger liegt, ihre Vermehrung demnach „kräftesparender“ sei. Die ersten Untersuchungen an trächtigen Beuteltierspitzmäusen sowie an zwei Plazentaliern deuteten jetzt darauf hin, daß auch die Säuger ihren Stoffwechsel während der Tragzeit heraufsetzen, und daß die Beuteltiere insgesamt ebensoviel Energie investieren müssen wie die Säuger.

Welche der beiden Fortpflanzungsstrategien die energetisch günstigere ist, war bisher nicht bekannt. Die beiden amerikanischen Physiologen vermuten, daß die normale Grundstoffwechselrate eine Rolle spielt. Wenn die Stoffwechselintensität von vornherein hoch liegt, wird sie während der Tragzeit und Jungenaufzucht kaum noch gesteigert. Die Beuteltiere mit ihrem niedrigen Grundumsatz müssen während der Vermehrung dagegen zulegen.

MATTHIAS GLAUBRECHT



Über ein Mikroskop, in das der Laserstrahl „eingeführt“ wird, können Halbleiter-Chips gezielt bearbeitet und miteinander verbunden werden

FOTO: G. E.

Mikrochips aus einem Guß

Integrierte Schaltkreise werden per Laserstrahl hergestellt

Schon seit einiger Zeit wird die Lasertechnik bevorzugt zur Bearbeitung von Werkstoffen eingesetzt. Hierbei ist von besonderem Vorteil, daß die hohe Lichtenergie nicht nur extrem fein dosiert, sondern bei Fokussierung des Strahls auch genau lokalisiert werden kann. So ist es möglich, selbst Bauteile sehr kleiner Abmessungen mit hoher Präzision herzustellen.

Den Technikern eines amerikanischen Forschungslabors ist es jetzt gelungen, dieses Verfahren noch weiter zu entwickeln, um Laserstrahlen direkt zum Schneiden oder Ätzen von Strukturen für kleinster integrierter Schaltkreise einzusetzen. Es ist ihnen gelungen, komplette Waferoberflächen, die auf ihrem kreisrunden Substrat einige Dutzend Chips enthalten, in einem einzigen Arbeitsgang zu bearbeiten.

Es war ihr Ziel, die verbindenden Leiterbahnen der einzelnen Transistor-Strukturen möglichst dicht aneinanderzubringen. Damit läßt sich der „Laufweg“ der Elektronen erheblich verkürzt. So werden die digitalen Signale, die in einem so hoch integrierten Schaltkreis verarbeitet werden, beschleunigt und verringern insgesamt die Rechenzeit eines modernen Computers.

Zur Bearbeitung wird eine komplette Waferoberfläche in eine kleine runde Kammer gebracht, in der ein Vakuum besteht. Anschließend bläst man ein Gas aus Wolfram-Hexafluorid ein. Wenn der Laserstrahl nun punktuell seine hohe Energieleistung freisetzt, kommt es zur gezielten Ablagerung von feinsten Leiterbahnen aus Wolfram.

Experimente zeigen, daß das Verfahren ebenfalls mit den Metallen Zink, Alumi-

um, Molybdän, Platin, Kupfer und Gold funktioniert. Je nach Bauart der integrierten Schaltkreise läßt sich das jeweils geeignete Material verwenden. Darüber hinaus kommt das Verfahren ohne spezielle Embrennaden aus und ist mit einem computergeführten Laserstrahl leicht zu automatisieren. Trotz der relativ hohen Kosten für die Laser-Ausrüstung handelt es sich hierbei um ein kostengünstiges Bearbeitungsverfahren.

Eine weitere Vereinfachung wollen die Techniker erreichen, indem sie fertige Schaltkreise direkt bearbeiten. Auf diese Weise ist es möglich, mehrere komplette Chips funktionsgerecht untereinander zu verbinden. Hierzu werden einzelne Chips gezielt mit dem Laserstrahl untereinander mit kurzen und engelegten Leiterbahnen vereint. Bislang konnte dieser Arbeitsvorgang erst nach dem Aufbringen der Chips auf ein keramisches Substrat vorgenommen werden.

Darüber hinaus ist man in der Lage, eine Vielzahl von speziellen Schaltkreisen integrierter Schaltkreise direkt mit Laserstrahlen zu „schneiden“. Dazu wollen die Elektroniker ihre Erfahrungen beim Schneiden und Verbinden von integrierten Schaltkreisen benutzen. Als Arbeitsinstrument benutzen sie einen Argon-Laser, der flüchtig Strukturen von einem Mikrometer oder weniger zu brennen.

Diese Entwicklungsarbeiten werden von staatlicher Seite aktiv unterstützt. Für das Forschungsprojekt erhält die Halbleiterfirma General Electric (Schenectady, USA) innerhalb der nächsten zwei Jahre mehr als 750 000 Dollar. (ACHIM CONRAD)

Ein Terrier als Titelheld

Überschrift: Terrier bis schon 20 Briefträger. Inhalt: Terrier „Sammy“ hat in den drei letzten Jahren 20 Briefträger gebissen. Jetzt müssen 83 Anwohner der „Dabbs Hill Lane“ im Londoner Vorort Northolt ihre Post abholen. Sammys Frauchen: „Er hält Postboten“.

Meldungen wie diese fand der angehende Tierarzt Rolf Gramm aus Braunschweig so anregend, daß er sich im vergangenen Jahr entschloß, dies zum Thema seiner Doktorarbeit zu machen. Vom Juni 1981 an durchforstete er ein volles Jahr lang sechs Tageszeitungen (BILD, Braunschweiger Zeitung, FAZ, Hannoversche Allgemeine Zeitung, Isernhagener Kreisblatt, DIE WELT und zwei Wochenblätter (WELT am Sonntag, DIE ZEIT) nach Säugetieren und ihren Spuren.

Der Tierärztliche Hochschule Hannover reichte er seine 241 Seiten umfassende Doktorarbeit mit dem Titel „Zur Berichterstattung über Säugetiere in der deutschen Tages- und Wochenpresse – Analytische Untersuchungen unter besonderer Berücksichtigung des Hundes“ ein. 2478 Beiträge, davon 1946 zum Abschnitt „Säugetiere, exkl. Hunde“ und 532 zum Abschnitt „Hunde“ mußten für die Untersuchung herhalten.

Erstes Fazit: Kein Tier kommt in der Zeitung so oft vor wie der Hund. Zwar galoppiert das Pferd auch ganz ordentlich durch die Spalten. Auch machen sich Elefanten, Reh und Esel ziemlich oft bemerkbar. Der Hund indes belte sie alle in den Hintergrund. Ob Basset oder Boston Terrier, Collie oder Pekinese, Tibet Terrier und Toy Spaniel: Sie alle haben auch ein Plätzchen in der WELT gefunden, während sich solche Exoten wie Puli, Pumi, Mudi und Polski Owczarek Nizinny eher in der ZEIT wohlfühlten.

Die aufschlußreiche Tabelle 6.1.2.6 weist z.B. aus, daß der April 1982 für die Tier-WELT-liche Berichterstattung sehr erfolgreich war – immerhin ergaben sich für diesen Zeitraum 34 Untersuchungseinheiten, eigenständige Veröffentlichungen im redaktionellen Teil, kurz UE, genannt. Davon 20 UE „Säugetiere exkl. Hunde“

und vier UE „Hunde“. Wir wollen unseren Lesern nicht vorenthalten, daß das Isernhagener Kreisblatt uns da den Rang abgelaufen hat: Die geschätzten Kollegen liegen im gleichen Monat mit 37 UE (42 plus 15) weit vorn.

Die Beliebtheitskala der Skigetiere in der Sparte ohne „Fiffi“ und „Bello“ weist eine klare Rangordnung auf: Mit 298 Nominierungen liegt das Pferd („Traber raste durch Mailand“) auf dem ersten Platz, dicht gefolgt von Rind, Schwein, den Primaten und den als äußerst eigenwillig bekannten Katzen („Bruno speist aus der Dose“). Mit weitem Abstand gehen die Haus- und Heimtiere Kaninchen und Meerschweinchen ins Ziel. Rind- und Belugawal („Kein Erbarmen für Moby Dick“) müssen mit sechs, bzw. zwei Nominierungen auf den letzten Plätzen Vorlieb nehmen.

Leider muß festgestellt werden, re-sümiert Rolf Gramm, „daß die Presse das falsche Bild vom bösen Wolf, entsprechend mitgeteilt und weiterverarbeitet hat. Es muß davon ausgegangen werden, daß Presseberichte über einzelne Wölfe oder Wolfsrudel in Bezug auf den Wahrheitsgehalt relativiert werden müssen“.

Tierarzt Gramm schreibt schließlich den Journalisten ins Stammbuch, wie wünschenswert es sei, „daß sich die Presse umfassender und tiefergründiger das Thema Säugetiere“ annehme. Sein Wunsch soll uns Befehl sein. Wobei gleich anzumerken ist, daß ein Geschöpf, das allerdings auch Noah in seiner Arche noch nicht begriffen konnte, in Rolf Gramms Fleißarbeit fehlt, obwohl es einen festen Platz in den Gazetten hat.

Wie fragen sich selbst aufgeklärte Zeitgenossen, ist es eigentlich möglich, daß sich das Ungeheuer von Loch Ness so lange Jahre in den Zeitungs-Spalten über Wasser halten konnte? Eine Auswertung der einschlägigen Blätter von den Kieler Nachrichten bis zum Südkurier wäre sicher eine lohnende Aufgabe. Vielleicht gäbe das einen handfesten Stoff für eine Habilitationsschrift ab. Wer wagt's?

DIETER THIERBACH



Der wohl bekannteste Vertreter der Beuteltiere: das Känguruh

FOTO: DIE WELT

1.50 in 1.10

Rilke fühlte er sich tief verbunden

Entwurf zu einem Selbstbildnis: Zum Wiedererscheinen von Pasternaks „Geleitbrief“

Vom russischen Volksheld hat Boris Pasternak einmal gesagt: „Es gleicht einem See. Still, ruhig, verträumt. Doch in der Tiefe strudelt und brodelte es gewaltig.“ Das gilt wohl auch für einen Teil der russischen Literatur. Pasternaks „Geleitbrief“ erschien 1981 in Leningrad unter dem Titel: „Ochranaja Gramota“. Er sprach in schauer Bescheidenheit von einem „Entwurf zu einem Selbstbildnis“. Es ist sein Spiegelbild geworden, das Spiegelbild eines Menschen auf der Suche nach sich selbst.

In keinem anderen Werk hat Boris Pasternak so tief in sich hineinblicken lassen wie in seinem „Geleitbrief“. Hier wird deutlich, wie sehr er im Spannungsfeld seiner vielseitigen Begabungen gekämpft und gelitten hat. Er wollte unbedingt die beste Ausdrucksform für das finden, was in ihm war. Er suchte lange. Er wechselte mehrmals das Fach. Er riskierte es, als Latheist, unentlohnt, Kraft und Ziellos angesehen zu werden. Bis er endlich, nach vielen Jahren, jenen Brunnen in sich entdeckte, in dessen Tiefe es gewaltig strudelte und brodelte.

Mädchen fiel sie auf. Anton Rubinstein schätzte ihr Talent so hoch ein, daß er nur Leschitzki in Wien für würdig hielt, die Ausbildung zu übernehmen. Doch als Rosa Kaufmann sich in den fabelhaft aussehenden Maler Leonid Pasternak verliebte und ihn heiratete, verzichtete sie auf die Musik.

„Alles, was ich bin, verdanke ich Euch“, schrieb Boris Pasternak einmal an seine Eltern. Sein Temperament, vor allem seine Impulsivität, seinen Überschwang hat er wohl von seiner Mutter geerbt. Als Künstler aber war er eher seinem Vater ähnlich.

Die Fülle seiner Anlagen hemmte ihn zunächst mehr, als daß sie ihn förderte. Er versuchte sich nacheinander als Pianist, als

wenn er von der Bahn erzählt, sind seine Bilder besonders griffig. Unvergänglich die Schilderung des roten Kommissars Strelin, der im Panzerzug durch Sibirien rast, Tod und Schrecken verbreitend. Er hat immer Vorfahrt. Wer den Roman „Dr. Schiwago“ gelesen oder den Film gesehen hat, wird das nicht vergessen können.

Der „Geleitbrief“ beginnt auf dem Kursker Bahnhof in Moskau: „An einem heißen Sommernachmittag des Jahres 1900...“ Boris Pasternak ist zehn Jahre alt. Die Liebe zur Eisenbahn bricht schon hier durch: „Kurz darauf wurde der vorwärtsstürmende Zug von den Bremsen gezügelt. Birken schimmerten auf. Die Puffer stießen krachend gegeneinander. Ein wolkeniger Himmel löste sich erleichtert aus einem Wirbel singenden Sandes...“ Da erfaßte uns eine Biegung. Die kleine Station verschwand wie eine Buchseite, die man gelesen hat und umblättert...“ Die Station hieß Koslowa-Sasaka. Es war der Bahnhof, wo man aussteigen mußte, wenn man zu Leo Tolstoj nach Jassnaja Poljana wollte. Auch er starb schließlich auf einem Bahnhof.

Boris Pasternak: „Geleitbrief“
Entwurf zu einem Selbstbildnis. Aus dem Russischen von Gisela Drohla, mit einer Nachbemerkung von Josephine Pasternak. S. Fischer Verlag, Frankfurt am Main. 207 S., 28 Mark.

Jurist, als Mathematiker, als Student der Philosophie. Aber es genügte ihm nicht, ein guter Klavierspieler, ein geschickter Rechtsanwalt oder ein kluger Mathematiker zu sein. Er wollte besser sein als gut und „erlebe die Wissenschaft viel stärker als notwendig.“ Seine wirkliche Berufung fand er erst nach langen Suchen, Zagen und Tasten.

Diesen Weg zur Literatur beschreibt er anschaulich in seinem „Geleitbrief“. Er hat ihn Rainer Maria Rilke gewidmet. Auch diese Widmung ist ein Bekenntnis. Rilke fühlte sich näher als Majakowski. Doch keiner hat so ergreifend die Bestürzung eines ganzen Volkes über den Freitod Majakowskis zu schildern verstanden wie Pasternak in seinem „Geleitbrief“.

Der Titel des Buches mag verwirrend sein. Dies liegt an der etwas ungenauen Übersetzung. „Ochranaja Gramota“ heißt eigentlich „Amtlicher Schutzbefehl“. Es war eine Lizenz für Schriftsteller in den ersten Jahren nach der Oktoberrevolution. Ein „Freibrief“ gewissermaßen für den Umgang mit dem gedruckten Wort. Lenin kannte die Macht des Buches, der Literatur, der Presse. Deshalb sah man sich die Leute genau an, denen erlaubt wurde, damit umzugehen.

Boris Pasternak hatte sein ganzes Leben lang eine Vorliebe für die Eisenbahn. Sie beflügelte seine Phantasie. Die Pflife der Lokomotiven und das Rattern der Räder mochte er nicht missen. Er wohnte in Peredelkino in Hörweite der Bahnlinie. Wenn er nach Moskau fuhr, ließ er das Auto in der Garage stehen. Die Söhne benutzten es, Boris Pasternak nahm lieber den Zug. Immer,

Doppelgleisig beschreibt Boris Pasternak die Zeit und sich selbst. Dadurch erhält sein „Versuch eines Selbstbildnisses“ historische Weite und individuelle Tiefe. Während ich die Neuauflage des „Geleitbriefes“ im Rohdruck noch einmal durchlas, rief ich Irina Emeljanowa-Kossowj in Paris an. Sie ist die Tochter von „Lara“, von Olga Iwinskaja, die 14 Jahre lang Pasternaks Freundin und Vertraute war. Irina war es, die ihn in jugendlicher Schwärmeri „klassisch“ – den Klassiker – genannt hat, einen Neknamen, den er nicht ungern hörte. „Ich lese den „Geleitbrief“ immer wieder“, versicherte mir Irina am Telefon. „und ich entdecke immer wieder etwas Neues darin.“

In deutscher Sprache ist der „Geleitbrief“ zum ersten Mal vor rund dreißig Jahren erschienen, bei Klempner & Witsch. 1958 kam ein Ullstein-Taschenbuch heraus. Durch Zufall fand ich kürzlich ein Exemplar in einer Altbuchhandlung. Preis: zwei Mark.

Das ist Pasternak in Reinkultur: Der junge verliebte Student in Marburg kann sich von einem angebeteten Mädchen nicht trennen. Beim Abschied auf dem Bahnhof springt er – ohne Geld und Fahrkarte – kurz entschlossen auf den fahrenden Zug und fährt mit nach Berlin. Und so impulsiv war der große russische Dichter auch noch im Alter von 70 Jahren!

Appropos Marburg: Hier wurde Boris Pasternak zum Dichter. Ein Grund eigentlich für ein Denkmal. HEINZ SCHEWE



Eros triumphiert über den Tod. Das Bild entstammt dem von der Fotografin Isolda Ohlbach bei Franz Greno verlegten Band „Denn alle Lust will Ewigkeit. Erotische Skulpturen auf europäischen Friedhöfen“. (Nördlingen, 118 S., 77 Mark)

Lendenweich und lustlos

Werner Ross konstatiert das Scheitern der Sex-Revolution

Die kürzeste Formel für die vorliegenden Kritik des Literaturwissenschaftlers Werner Ross an Versuchen, das Sexualleben in den letzten einhundert Jahren neu zu gestalten, ist ein Satz Victor Huges über die Revolution: „Das Elend bringt die Völker zur Revolution, die Revolution aber bringt die Völker ins Elend.“

Unter dem Elend, das den Sturm auslöste, versteht der Autor, die Prüderie, die zu Ende des vorigen Jahrhunderts im Zeichen des bürgerlichen Anstandes herrschte (und) untragbar und unerträglich war. „Das Elend nach der Revolution erblickt Ross in der großen Desillusionierung, die mittlerweile von der ganzen Befreiungsektik übergeben ist.“

Letzteres dürfte zutreffen; problematischer erscheint mir das behauptete Prüderie-Elend im Fin de siècle. Das viktorianische Zeitalter, dem vielfach eine finstere Sexualfeindschaft nachgesagt wurde, schwärmte immerhin für die französische und für die Wiener Operette; es behelmte die großen Sittenromane Flauberts und Zolas ebenso wie eine Unmenge von Pornographie. Und von Nietzsches unablässig verkündetem „Immoralismus“ ließ sich es eher faszinieren als erschrecken.

So „bürgerlich“ im Sinne von „ängstlich auf Reputation bedacht“ war das neunzehnte Jahrhundert eben doch nicht. In der Tat kommen alle Phänomene der sexuellen Revolution, die Ross für die darauffolgende Epoche in Anspruch nimmt, bereits in ihm vor: das Dionysische ebenso wie die Lehre von den Perversionen, die Natur- und Nacktheitsschwärmerei mit ihren homosexuellen Anklängen ebenso wie die um die Inszenierung von Orgien bemühten Bohème-Gruppen in Ascona oder in Schwabing mit ihren Fortsetzungen in den Encounter-Stätten der Gruppendynamiker.

Auch wenn er „nicht unbedingt Zeter und

Mordio schreien oder Klagelieder anstimmen“ will, glaubt Ross doch, „die gewaltigen Veränderungen im Bereich der Sitten und des Sexuallebens, die sich zwischen den siebziger Jahren des vorigen Jahrhunderts und heute abgespielt haben“, am besten als „Auflösung“ charakterisieren zu können.

Tatsächlich habe „sich in dieser Epoche... ein System aufgelöst, das seit Jahrtausenden zwar mit vielen Varianten und Einzelentwicklungen, im ganzen aber doch recht stabil bestanden hat“.

Trotz der in den Kapiteln acht bis zehn gebotenen „Rückblicke“ auf das Alte und das Neue Testament, auf den platonischen

Werner Ross:

Die Erotik

Versuch einer Bilanz der sexuellen Revolution

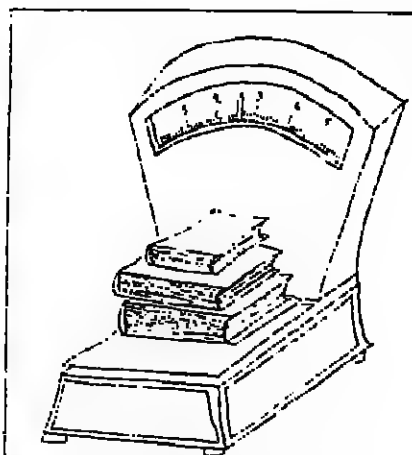
Verlag Styria, Graz/Wien/Köln. 120 S., 28 Mark.

Eros und auf die hohe Minne, fällt es nicht leicht, das „seit Jahrtausenden“ bestehende System zu erkennen, das in den letzten einhundert Jahren der „Auflösung“ anheimfiel. Verstehe ich Ross richtig, so meint er mit dem System „die Scham der Frau und die Zurückhaltung des Mannes (als) erworbene Tugenden, Verhaltensformen eines sich selbst höherbildenden Menschenwesens“.

Die Erfahrungen der Psychotherapie bestätigen die Behauptung, daß „in dem Augenblick, wo Verlangen und Reiz völlig frei agieren dürfen“, sich herausstellt, „daß ihnen damit ein wesentliches Element ihrer selbst, eine Steigerungsfaktor, entrisen wird“. Daraus ergibt sich die in der Tat uralt Weisheit der Bedeutung von „Scham“ und „Anstand“ in der Liebe.

Das alles sehr eindringlich und in einer zum Weiterdenken einladenden Weise zu sagen, ist die psychologische Leistung des Buches.

JOSEF SIEBENSTERN



Großstadt-Expressionist

In den zahlreichen Gedankaufsatzen zu seinem 100. Geburtstag am 23. Mai war es schwarz auf weiß nachzulesen: Dieser kleine, verwachsene, bucklige Mensch namens Max Herrmann-Neffe war einer unserer besten Lyriker. „Trauer und Trotz, Andacht und Empörung“, sagte er selbst, waren Stimmung und Antrieb für sein Werk, das dem Großstadt-Expressionismus schlesisch grundierte Töne verlieh sowie einen wesentlichen Beitrag zur Exilliteratur abgab. Nach seinem Tod 1941 ist es immer nur in kleinen Auswahlbänden erschienen. Jetzt unternimmt es der immer für eine Überraschung gute Frankfurter Versand Zweitausendeins, Max Herrmann-Neffes „Gesammelten Werke“ (hrsg. v. Klaus Völker) in ungewöhnlicher Opulenz, nämlich in acht Bänden, herauszubringen. Davon sind bisher drei Bände erschienen. Zunächst zwei Bücher mit Lyrik (462 bzw. 774 S., 25 bzw. 27 Mark); Sie umfassen alle zu Lebzeiten des Dichters realisierten bzw. geplanten Gedichtsammlungen. Der Band Pros 1 enthält die Romane „Cajetan Schaltermann“ und „Die Bernert-Pauls“ (448 S., 25 Mark). Alle drei Bände können preisgünstig auch als Paket bezogen werden (49 Mark).

Wirken des Mittelalters

Im Herbst 1983 fand am Wissenschaftskolleg Berlin unter der Leitung von Peter Wapnewski ein Symposium zum Thema „Zur Rezeption des Mittelalters“ statt. Einen der Schwerpunkte der Diskussion bildete die Frage, inwieweit das Mittelalter bis in die unsere unmittelbare Gegenwart hineinwirkt – in Gestalt von Hollywood-Filmen, neuen Theaterstücken, Literatur unseres Jahrhunderts sowie Kinder- und Jugendbüchern und moderner Kunst. Die Vorträge von Wissenschaftlern aus den USA und Europa, die aus den Fachbereiche Germanistik, Kunst-, Musikgeschichte und Museumskunde kommen, hat Peter Wapnewski unter dem Titel „Mittelalter-Rezeption – Ein Symposium“ (J. B. Metzlersche Verlagsbuchhandlung, Stuttgart 645 Seiten, 128 Mark) als Band VI der Reihe „Germanistische Symposien – Berichtsbände“ herausgegeben.

Whittaker-Memoiren

Manche Leute scheinen der Ansicht zu sein, ihre Autobiographie sei ein notwendiger Bestandteil der literarischen Produktion. Diesem Irrtum erlag auch der Sänger Roger Whittaker, den Peter Alexander für Volkshochschüler. „Ein Glück, daß es dich gibt – Mein Leben, meine Liebe, meine Lieder“ heißen die Erinnerungen des Fünfzigjährigen, die er zusammen mit seiner Frau auf Papier zwang (Ullstein Verlag, Berlin. 395 Seiten, zahlr. Abbildungen, 29,80 Mark); Sie sind leider nichts anderes als eine Ansammlung von Lappalien, die der vokale Weichspüler während seines halben Jahrhunderts erlebt und zusammengepickt hat, wobei der gestelzte Ausdruck nicht allein die Schuld der Übersetzung sein kann. Aber was soll's: Hauptsache, Mr. Whittaker kann neben seine Goldenen Schallplatten jetzt auch noch seine Lebensgeschichte ins Regal stellen.

Wie Familienphotos

Ganz einfach „Bilder“ heißt der Photoband von Barbara Klerum (Fischer Verlag, Frankfurt am Main. 155 S., 147 Abb., 68 Mark). „Menschenbilder“ wäre eigentlich viel zutreffender. Denn diese Aufnahmen bilden – scheinbar mit der Kunstlosigkeit, mit der fürs Familionalbum geknipst wird – Menschen in aller Welt ab. Sie wirken beiläufig und fast zufällig. Der Ort, das Datum spielen scheinbar keine Rolle. Sie evokieren eher Geschichten, als daß sie eine Geschichte erzählen.

Europtimus

Vor einem Vierteljahrhundert hatte Erich Blesener zusammengetragen, wie sich die „Europäische Integration als Thema der Karikatur“ darbietet. Nun ist wieder ein Karikaturenbuch zum selben Thema erschienen: „Europa unter dem Strich“, herausgegeben – in Deutsch, Englisch und Französisch – von Harald Hotze (Königsteiner Wirtschaftsverlag, Königstein. 228 S., 39,80 Mark). Daran kann man erkennen, was Fortschritt ist. Die alten Probleme sind längst vergessen – denn die neuen türmen sich auf den Buttern, Obst-, Fleisch-, Getreideberg. Mal hapert's mit dem Öl, mal spielt der eine, mal der andere nicht mit. Aber die Dame Europa hofft unverdrossen auf den Stier als Deus ex machina, der sie zu glücklichen Ufern führen wird. Und es ist sicher der pure Zufall, wenn es scheint, als teilten die Karikaturisten diesen unverdrossenen Europtimus nicht.

Hinweis

Die Auslieferung des am 25. Oktober in der GEISTIGEN WELT rezensierten Buches „Der Sündenfall der Evolution“ (Paul Solmayr Verlag, Wien) von Jean E. Charon verschiebt sich nach Informationen des Verlages auf das Frühjahr 1987.

Entweder duschen oder ein Bad nehmen

Ein gutgelaunter Epikur aus Napoli: Luciano De Crescenzo „Also sprach Bellavista“

Man sagt, es sei ein Bestseller. Warum auch nicht? Es ist von einem Neapolitaner geschrieben, von Luciano De Crescenzo. Und es geht sehr neapolitanisch darin zu. Es gibt Kapitel, bei denen Lektüre man sich vor Lachen biegt, und solche, wo es zwar ebenfalls aufgeräumt und humorvoll zugeht, aber im Hintergrund wird mit tiefstem Ernst der Sinn des Lebens behandelt. Nicht umsonst lautet der Untertitel: Liebe und Freiheit. Und nicht umsonst steht der Name der Stadt Neapel dabei. Die Stadt scheint exemplarisch zu sein.

Die Menschheit in diesem Buch ist gespalten in diejenigen, die duschen, und diejenigen, die ein Bad nehmen. Die ersten sind hektische Aktivisten, die zweiten gemütlich Sinnierende, und die sind natürlich die Neapolitaner.

Zuerst fragen wir uns, wie die 200 000 Arbeitslosen Neapels sich durchschlagen. Da ist einer, ein „Unterarbeitsloser“, der im Dienst eines Bauschalters arbeitet, „der gegenwärtig arbeitslos ist“. In einem Haus gibt es einen Vizeunterportier. Der eigentliche Portier, der natürlich viel anders zu tun hat, hat gegen einen Teil seines Gehalts einen Unterportier eingestellt, und der wiederum, ebenfalls mit allerlei anderem beschäftigt, gibt einen Teil an jenen Vize. Sie alle schaffen es, dann in Neapel, dem besten Platz der Welt, speist man jeden Abend, auch wenn man dessen „bis zum letzten Augenblick nicht sicher ist“.

Ein zu schnell fahrendes Taxi wird von einer Politess gestoppt. Der Fahrer läßt das Fenster herunter und sagt vorwurfsvoll zum Fahrgast: „Wir müssen Strafe zahlen.“ Der

protestiert: Wieso? Natürlich, er hat ja gesagt, er wolle „schnell“ zum Yachthafen gefahren werden. Zum puren Vergnügen will er schnell gefahren werden, und nun soll ein armer Taxifahrer, der heute noch keine einzige Fahrt hätte... Die Politess lecht und sieht den verdatterten Fahrgast aufmunternd an. Schließlich läßt sie lachend „für diesmal“ das Taxi unbefracht weiterfahren. So macht man das, man muß sich immer wieder was Neues einfallen lassen. Am Ziel angekommen, fragt der Gast nach dem Preis. „Nach Belieben.“ Ein Riesensärm

Luciano De Crescenzo:
„Also sprach Bellavista – Neapel, Liebe und Freiheit“
Aus dem holländischen Übersetzt von Linde Birle. Diogenes Verlag, Zürich. 265 S., 24,80 Mark.

in der Stadt den ganzen Tag. Alle reden und schreiben. Riesenkrach in einem Bus an einer Haltestelle, weil eine Frau sich weigert, für ihr prächtig herangebrachtes „Kleinkind“ einen Fahrschein zu lösen. Als der wütende Fahrer schreit, er werde jetzt weiterfahren und beim nächsten Polizeistand halten, den Motor anwirft und die Türen schließt, allgemeines Gebrüll: „Halt, halt!“ Was ist denn jetzt los? „Wir sind doch alle nur eingestiegen, um zuzuhören.“

So ist das Leben in der parthenopeischen Metropole. Und Professor Bellavista, der donnerstags den ganzen Tag sein Bad zu nehmen pflegt, hält Cercle und gibt zu diesen und zu ernstesten Ereignissen seine überraschend tief sinnigen Kommentare ab. Die-

ser pensionierte Philosophieprofessor ist der Meinung, daß Italien eine große wirtschaftliche Blüte erlebt. Beweis: Trotz aller schwarzen Zeitungsmeldungen fahren die Leute weiter Auto, essen täglich Fleisch, an bitte. Widerspruch aus dem Cercle. Stets Widerspruch und Hin und Her. So kommen alle Meinungen zu ihrem Recht.

Seine Philosophie ist epikureisch. Nach Epikur gibt es drei Arten von Freuden: die primären, die natürlich und notwendig sind, die sekundären, die natürlich und nicht notwendig sind, und die eiteln, die weder nützlich noch notwendig sind. Darauf kommt er immer wieder zurück, weil die Neapolitaner sich, ohne es zu wissen, danach verhalten, und weil er den aktualisierten Epikur, den Mann des Mittelalters, für den größten Weltweisen hält.

Und daraus entwickelt sich die bellavistische Philosophie der Liebe, die mit warmem Herzen und Freundschaft ausgestattet ist, und der Freiheit, die mit Ehrgeiz und kaltem Intellekt arbeitet. Und wenn er gefragt wird, was er für politische Schlüsse daraus zieht, weil das ja nun ein bißchen sehr allgemein ist, dann biegt er immer wieder ab, und man erfährt nicht, was er auf seinen Wahlzettel schreibt. Er zeichnet in einem Kapitel sogar eine Windrose mit zahlreichen Sektoren auf die Liebe, Freiheit und antipodische Haß und Tyrannel abzuwandeln und – historische Personennamen beiseite gelassen, da wird's dann ein bißchen mullig. Ganz am Ende kommt das lang erwartete Bekenntnis. Christlich. Sonst aber: geistreich, lustig und tief sinnig. RUDOLF KRAMER-BADONI

Als Klein-Harold nach Hollywood ging

Harold Robbins Lebensgeschichte liest sich, als hätte er sie selber geschrieben: 1916 im Armenviertel von Brooklyn geboren, verbrachte er seine Jugend in einem Waisenhaus, jobbte mal hier, mal da. Mit zwanzig begann er als Spekulant zu reüssieren. Er verdiente ein Vermögen. Aber er verlor dieses Geld auch wieder. 1948, mit zwelunddreißig Jahren also, ging er eine Wette ein. Er versprach, einen Bestseller-Roman zu verfassen. Gesagt, getan. Bei diesem Leisten blieb Robbins künftig. Im wesentlichen schrieb er nur noch Bücher. Sie haben sich in 42 Sprachen mehr als 250 Millionen Mal verkauft. Wohl ein Weltrekord.

Das Geheimnis ihrer Erfolge: Sie spielen fast ausnahmslos in den gleichen Milieus, in denen er aufgewachsen ist: unter kleinbürgerlichen, fast armen amerikanischen Juden. Der Stil ist flüssig. Und alle sind sie ziemlich unaufrichtig (oder eigentlich sehr).

Im seinem neuen Roman „Hollywood“ (Blanvalet Verlag, München. 555 S., 39,80 Mark) geht es um einen jungen Mann aus gutbürgerlicher jüdischer Familie in

Brooklyn, der fest entschlossen ist, Schriftsteller zu werden, während sein Bruder Medizin studiert. Sein Vater hat eine koschere Metzgerei, die ganz gut läuft, ihn aber nie zum reichen Mann machen wird.

Der Junge verkauft seine ersten Stories, mal für fünfzig, mal für hundert Dollar. Das erste Magazin, das er beliefert, ist ein Pornheft. Aber er schreibt anderes und kommt in angesehenen Magazinen unter. Schließlich wird eine seiner Geschichten von Hollywood erworben, er erhält einen Drehbuchauftrag. Bis es soweit ist, schlägt er sich als Angestellter einer Art Import-Export-Firma durch, die in Wirklichkeit nichts dergleichen ist, sondern ein Callgirl-Ring, vor allem für Negerinnen, aber auch Damen der Gesellschaft sind sich nicht zu fein. Er treibt es selber mit etlichen der Mädchen. Die Erektion wird sozusagen zum Leitmotiv.

Eine Frau liebt ihn wirklich, seine literarische Agentin. Aber sie will nicht nur eine von vielen sein, sondern die einzige. Er heiratet eine andere, die Braut seines Bruders. Nun geht die Geschichte mal anders herum. Sie betrügt ihn. Scheidung. Näch-

ste Station Rom. Er ist inzwischen einer von den wichtigsten Drehbuchautoren der italienischen Filmindustrie. Finanziell hat er freilich das Nachsehen, weil Produzenten und Starregisseure – so etwas wie ein Porträt de Sicas – nicht ehrlich sind. Er kommt nur zu seinem Geld mit Hilfe eines Freundes, der der Mafia angehört.

Im übrigen schlägt er sich so durch. Bis endlich, endlich dieses Mädchen, das so lange seine Agentin war, an die Riviera kommt. Er verkauft seinen zweiten Roman, und dann erleben wir das Ende. Er ist nun schon ziemlich alt, steht seit dreißig Jahren auch als Autor seinen Mann. Ein Fest wird gefeiert. Die Literaturagentin hat er natürlich längst geheiratet (oder sie ihn), und alles ist in Butter.

Der Erfolg des Romans nicht nur in Amerika ist wohl darauf zurückzuführen, daß kein Dutzend Seiten ohne einen Geschlechtsverkehr auskommt. Die Kulissen wirken gelegentlich wie Versatzstücke, und das römische Filmmilieu ist gar zu albern gezeichnet. So kann es in keiner Industrie zugehen, nicht einmal in Italien. CURT TRIESS

Was tun?

Der Faschismus tarnt sich gerne
rot und grün und national.
Freiheit leuchtet nur von ferne:
Wo er hintritt, wächst die Qual!

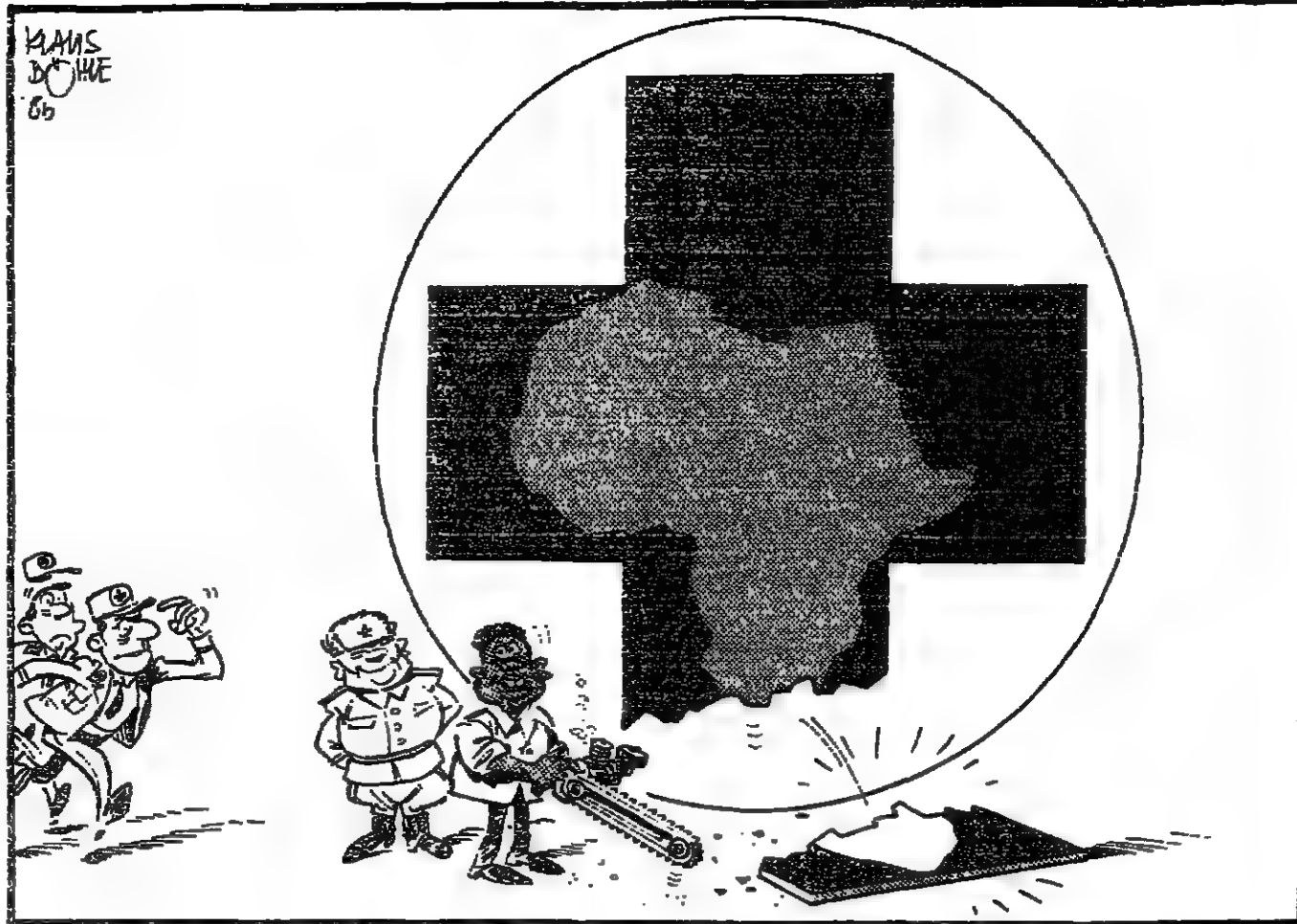
Alle guten Wörter werden
umgedreht und ausgenutzt.
Die Gefolgschaft – dumpe Herden –
hat den Geist zurückgestutzt.

Ob in Hamburg, Kopenhagen –
ob in München, Rom, Paris –
hört man den Faschismus sagen:
Freiheit! Doch er meint nur dies:

Nieder mit den Demokraten!
Macht es kalt, das Dreckssystem!
Terror, Mord sind Heldentaten.
Nur wer schweigt, lebt noch bequem.

Menschen stürzen, Bücher brennen!
Ist das wirklich nicht genug?
Kämpf! Bürger, und nicht flennen.
So wird man aus Schaden klug.

CHRISTIAN SPEER



„Die weiße Steile da unten hat doch gestört, oder?“

ZEICHNUNG KLAUS BOEHLE

Es ist kein neues Vitaminpräparat, gehört auch nicht zu den umweltfreundlichen Fleckentfernern. Survival heißt schlicht und einfach: Überleben. Nie war das Leben so gefährlich wie heute. Überall lauert der Feind, Gefahren begegnen uns auf Schritt und Tritt. Selbst Käse kann zur hochexplosiven Sache werden.

Sicher, man kann in seiner Wohnung bleiben und nur unter Polizeischutz einkaufen, doch wer garantiert mir, daß ich nicht mit Hilfe noch unbekannter Techniken nach Mittelamerika, Afrika oder östlich des Urals verschleppt werde? Deshalb sorgt der kluge Mann vor und übt sich im Survival.

Zuerst habe ich ein Survival-Buch gekauft und mit Tarnnetzen Urwaldstimmung in die Wohnung gebracht. Getreu Nietzsches Erkenntnis „Was der Affe dem Menschen, ist das Leben dem Überleben“, verschmolz ich Philosophie mit Muskelkraft. Die größte Erfindung dieses Jahrhunderts ist das Survivalmesser, gute Klinge, und der Griff enthält alle notwendigen Überlebensartikel: Angelzuege, Feuersteine, Tabletten, Kompaß, Eisensäge, Geigerzähler und die nach oben offene Richterskala.

Nachdem ich das Buch auswendig gelernt hatte, überfahrene Igel und Katzen schmackhaft zubereiten konnte, startete ich meinen ersten großen Einsatz: Als Baum um Mitternacht.

Tarnung ist alles, und als Baum hatte ich eine gute Überlebenschance. Nur einige Hunde urinierten gegen meine Hosenbeine und eine Gruppe Grüns hängte mir ein Schild um den Hals: Rettet diesen Baum!

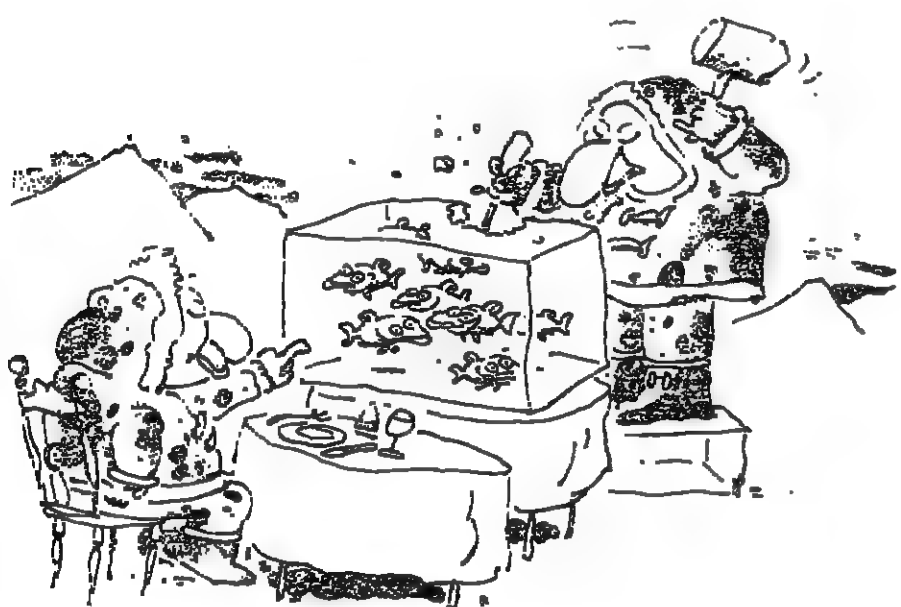
Später folgten dann: Übernachten in der Kanalisation, Orientierungsübung in einem Supermarkt, Hungern vor einem

Survival

Bratwurststand, automoschistisches Abhören der Muskulatur, Einstürzende Neubauten und pyrotechnische Experimente mit Lebensmitteln. So gestählt, konnte mich nichts mehr aus der Bahn werfen.

Bis zur Stunde Null, in der ruhmreichen und friedlichen Sowjetunion hatten einige Strahlen das Licht der Welt erblickt und schleunigst den Weg nach Westen gesucht.

Wie das Überleben so spielt, zufällig sah ich bei offenem Fenster in meinem Büro, mein aufblasbares Strahlenschutz war Kilometer entfernt. Dieses Trauma änderte schlagartig mein Leben. Jetzt bin ich Vorsitzender der internationalen Organisation „Strahlend durchs Leben gehen e. V.“ FRIEDHELM MAKER



(Alan Brien)



„Um Gottes willen, Erdmutho, du kannst mich doch nicht vor dem Ende des Jahres verlassen. Ich muß dich doch steuerlich absetzen!“

(Duncan)

Es gibt für den Menschen nur drei Ereignisse: geboren werden, leben und sterben. Aber er merkt nicht, wenn er geboren wird, er leidet, wenn er stirbt und – er vergißt zu leben

La Bruyère



„Das ist unser neuer Ober für ganz schnelle Drinks.“

(Jackson)



„Du brauchst dir überhaupt keine Sorgen zu machen. Die Politiker versprechen uns ständig die Vollbeschäftigung, aber geschafft hat das bis jetzt noch niemand!“

(Koufman)

Diesen Morgen, bei sehr schönem Wetter, befand ich mich mit Goethe bereits vor acht Uhr im Wagen und auf dem Wege nach Hamburg. Am Rande der Stadt, welche Goethe einst als so eigentümlich bezeichnet, daß man sie mit zwei Strichen zeichnen könne, bemerkte ich von ferne einige hohe Häuser von häßlicher Gestalt und wies Goethe darauf hin.

„Diese Häuser“, sagte Goethe, „sind von einer Gesellschaft erbaut, welche die Gewerkschaften gegründet. Allein, es hat ihnen dieses Unterfangen kein Glück gebracht, sondern es ist ihnen zu einem ungeheuren Übel angewachsen, und sie sind eifrig bemüht, die Spuren davon auszuwischen.“

„Ich habe vernommen“, versetzte ich, „daß jene Gesellschaft die ‚Neue Heimat‘ genannt wird. Auch habe ich sagen hören, daß eine Reihe von Toren mit ihrer Führung beauftragt war, so daß das Unglück wohl vorherzusehen war.“

„Vorherzusehen war es gewiß“, sagte Goethe. „Doch wird nicht Torheit die Ursache gewesen sein, sondern Halbweisheit, welches Übel den Menschen von je zum Bösen ausgeschlagen ist. Denn Toren und geschickte Leute sind gleich unschädlich. Die Halbweisen und die Halbweisen jedoch sind die gefährlichsten, und von ihrer Sorte hat die ‚Neue Heimat‘ im Übermaß geholt.“

Wir waren nun etwas näher zu den Häusern gekommen, die als ein Schindel- und Steinhäufen von frauenhafter Übertriebenheit mitten in der herrlichen Natur standen, und Goethe ließ annehmen.

„Die Bewohner dieser Häuser“, sagte ich, „sind freilich höchst be-

dauernd. Denn sie scheinen gleichsam unschuldig einem schrecklich hereingebrochenen Schicksal ausgeliefert, welches ihr Vertrauen in die Gewerkschaften wie auch in die eigene Zukunft aufs empfindlichste erschütterte.“

„Wenn man das Treiben und Tun der Gewerkschaften seit Jahrzehnten überblickt“, erwiderte Goethe, „so lassen sich einige wiederkehrende Fehler erkennen – vor allem in ihren kapitalistischen Unternehmungen –, die je

J. P. Eckermann

Goethe und die NH

und immer zum Schaden ihrer Mitglieder ausgeschlagen sind. Und diese Fehler, ewig wiederkehrend, ewig unter tausend wechselnden Namen dieselben, sind wie eine bleibende, ja sogar wachsende Hypothek der gesamten Bewegung.“

„Es scheint jedoch“, versetzte ich, „die ‚Neue Heimat‘ einst aus durchaus guten und wohlmeinenden Überlegungen entstanden zu sein.“

„Es ist so“, sagte Goethe. Doch der Wunsch, Gutes zu bewirken, ist ein kühner und stolzer Wunsch; man muß schon sehr dankbar sein, wenn nur ein kleiner Teil davon in die Tat gesetzt wird. Viel öfter steht das Gute nur

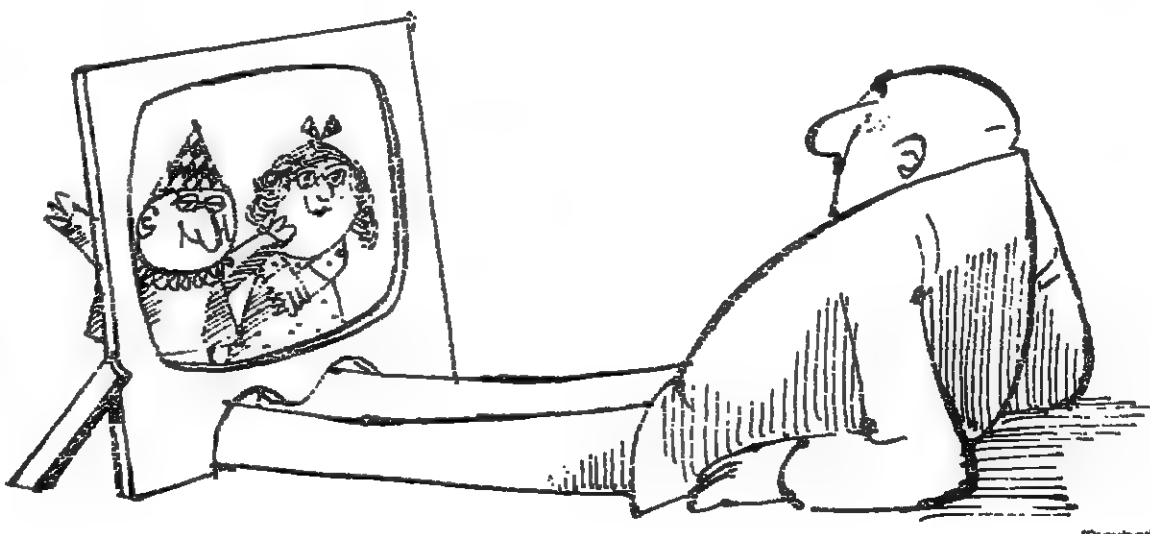
auf dem Schilde geschrieben, welcher das Schlechte und Böse verbergen soll. So ist es unter den Männern der ‚Neuen Heimat‘ seit langem gewesen, da nämlich unter dem Mantel des Wohlmeinenden ein jeder nur den Vorteil für sich herauszupressen versucht.“

Ich lauschte aufmerksam jedem Worte, das dem teuren Mund beredt entquoll. Jedoch ward mir zugleich unwohl, denn es ging vom Anblick dieser Häuser etwas Niederdrückendes aus, welches mir Herz und Sinn verdunkelte, und ich bat Goethe, weiterfahren zu lassen.

„Sie haben recht“, sagte Goethe. „Und wir wollen gleich am Elbufer einige Tassen Kaffee zu uns nehmen, die uns stärken und aufheitern sollen. Ich wünsche selbst, der Anblick solcher Häuser, welcher so viel Anlaß zu trüben und traurigen Erwägungen gibt, bliebe uns erspart.“

„Vielleicht“, erwiderte ich, „wird er uns in der Zukunft erspart bleiben, da ja die Gewerkschaften die ‚Neue Heimat‘ mit samt der Schulden und unter mancherlei Zusicherungen einem Kaufmann übergeben haben. Allein, es scheint dieser Handel nicht ohne Probleme zu sein.“

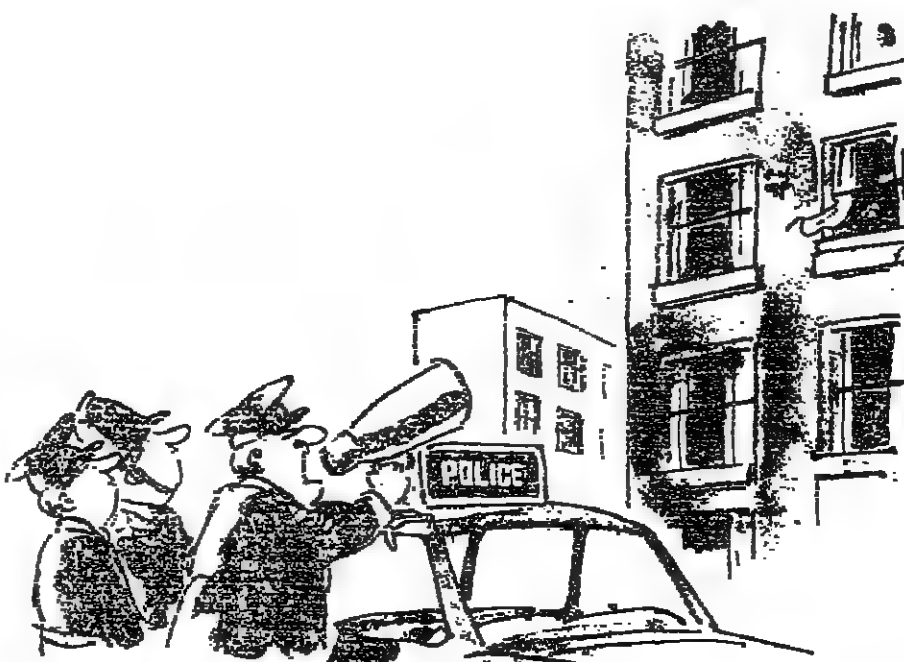
„Die Herren Gewerkschafter“, versetzte Goethe, „sind wahrscheinlich froh, wenn sie ihr verfehltes Unternehmen nur einigermaßen schicklich untergebracht haben; wogegen die Wirtschaft ihr freies Spiel treibt und sich um die von beschränkten Köpfen gemachten Pläne wenig kümmert. Denn – und dieses, Herr Doktor, sollten Sie Ihren Notizen nicht vorenthalten – die soziale Marktwirtschaft gleicht einer Orgel, auf der unser Herrgott spielt und der Teufel tritt die Bälge dazu. Aber nun auf zur herrlichen Elbe!“



(Strauber)

Lebe mit deinem Jahrhundert, aber sei nicht sein Geschöpf; leiste deinen Zeitgenossen, aber was sie bedürfen, nicht was sie loben

Schiller



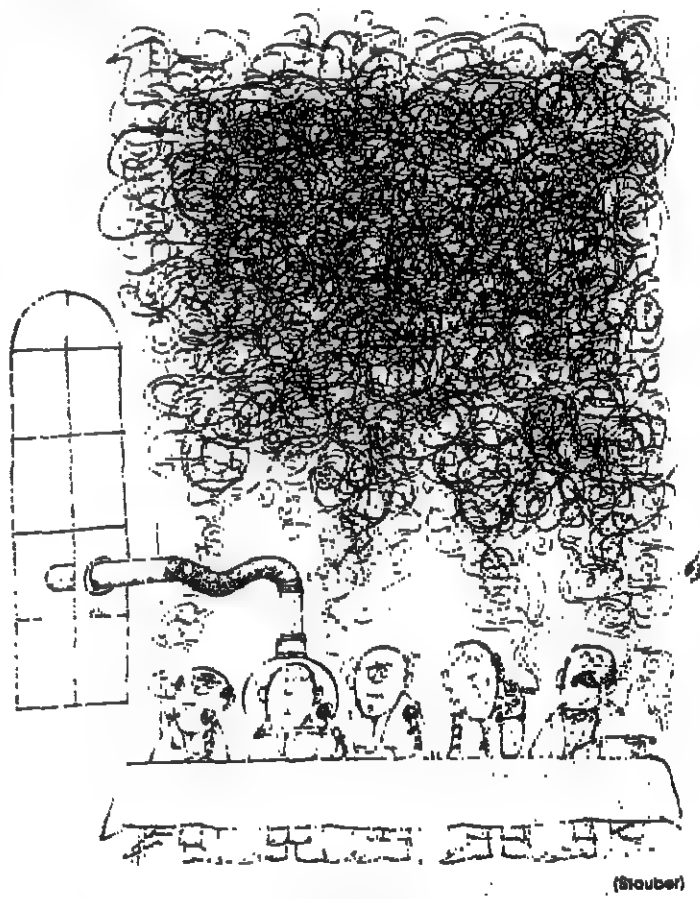
„Er spricht eben gern ab und zu mit seinen Begonien!“

(Punch)



„Das ist hier wirklich eine schlimme Gegend, um ein Kind großzuziehen!“

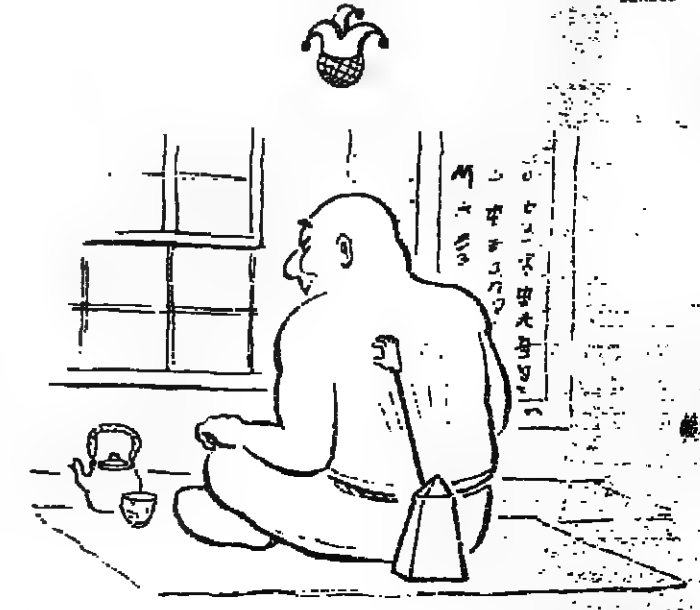
(Ford)



(Strauber)

Lebe so mit den Menschen, als wenn Gott dich sähe, sprich so mit Gott, als wenn die Menschen es hörten

Seneca



(Strauber)

سكيا من الامل

Ehefrau abgeschrieben!

Nach der Hochzeit nur noch steuerlicher Ballast

„Wir wollen, daß Frauen und Männer in der Arbeitswelt, in der Familie, in der Politik und im gesellschaftlichen Bereich die gleichen Chancen und Möglichkeiten zur Gestaltung ihres Lebens besitzen“, so könnte es am 7. Oktober unter dem Motto „Für eine neue Partnerschaft zwischen Mann und Frau“ auf dem Parteitag der CDU „Endlich ein großer Durchbruch für die Frauen“, jubelt Familienministerin Süßmuth und schreibt auch gleich zur Tat. Aber sofort darf kein Brief ihr Ministerium verlassen, wenn nicht auf dem Kuvert das 37. Jahre alte Zitat aus dem Grundgesetz aufgedruckt ist: „Männer und Frauen sind

gleichberechtigt.“ Wie geht es aber Ihnen als Ehemann, wenn Sie diese hochtrabenden Politikersprüche in die Praxis umsetzen wollen? Wenn Sie Ihre Frau nicht nur • an den Küchenherd verdammen • in die Kinderstube abordern oder • als allabendlichen „Streß-Abnehmer“ betrachten, sondern im Sinne echter Partnerschaft in Ihr Unternehmen einbinden? Sie werden von der harten Realität eines Kabinettskollegen der Familienministerin eingeholt:

Finanzminister Stoltenberg zeigt Ihnen die rote Karte!

Konkrete Beispiele der klaren Diskriminierung der Ehefrau! Und diese Aufzählung ist noch lange nicht vollständig. Gleiches kann Ihnen passieren bei:

- Pensionsrückstellungen
- Gesellschaftsverträgen
- Unterbeteiligungen
- Vermögenssteuer
- Einkommensteuerveranlagung
- und so weiter und so fort.

EINE GESETZSMÄSSIGKEIT OHNE AUSWEG??

Auf den ersten Blick ja, weil die Ablehnung der St.-Fiskus-Jünger den antiken Steuerrichtlinien entsprechen. Hätten aber die gepöhlten Ehemänner vorher den „steuertip“, Deutschlands mit weitem Abstand auf den stärksten Steuer-Informationsbild, gelesen, wäre die Argumentation der Verwaltung wie eine Seifenblase zerplatzt. Zum Beispiel mit Hilfe eines viel zu wenig beachteten Beschlusses des Bundesverfassungsgerichts (AZ 1 BvR 571/81), mit dem sich nahezu jede Ehefrau diskriminierende Haltung der Finanzbeamten kontern läßt. Oder mit einer rechtzeitigen „steuerlichen Gestaltung“, die der Rechtsprechung des Bundesfinanzhofes Rechnung trägt. — Beispiele:

aus wären sogar die seiner Gattin anerkannt worden, wenn er sie als angestellte Sekretärin eingesetzt hätte.

Unternehmensberater Lußmann hätte den von seiner Ehefrau gemieteten Firmenwagen geteilt fahren und absetzen können, wenn er sein Gebrauchtfahrzeug an einen Dritten verkauft und seine Frau einen neuen Pkw mit eigenen Mitteln erworben und — wichtig! — marktübliche Miete angesetzt hätte. Dies ist keine Umgehung, da Frau Lußmann schon früher bei einem vermieteten Ladelokal auf die Steuerbefreiung verzichtet hat und deshalb unternehmerisch tätig ist.

Udo Leckebusch hätte nicht an Scheidung zu denken brauchen, hätte er den Verkauf des Hauses kurz vor der Hochzeit gesetzt. Christiane könnte in der Folgezeit jährlich 10 000 DM abschreiben, und zwar auch als seine Ehefrau.

Für Gabi und Walter Stemmler wäre aus der Betriebsaufspaltung doch etwas herausgekommen, hätte Walter die gesamte Betriebs- und Gabi die gesamte Besitzgesellschaft übernommen.



lang abschreiben zu lassen, stört Steueramt-mann Krause — mit Freundin wäre das nicht schiefgegangen.

Die Eheleute Gabi und Walter Stemmler sind zu 50% an einer OHG beteiligt. Angesichts der drückenden Gewerbesteuerlast wollen die beiden das Unternehmen in eine Besitz- und eine Betriebsgesellschaft aufspalten, an denen sie wiederum je zur Hälfte beteiligt sind. Ihr Ziel: Befreiung von der Gewerbesteuer für das Besitzunternehmen. Doch die Rechnung geht nicht auf! Laut Finanzbehörde liegt eine „steuerlich schädliche personelle Verflechtung“ vor. — Mit dem Verkauf der Gesellschaft an eine Freundin wäre Walters Modell gelaufen.

Unternehmensberater Lußmann hat seinen Pkw als Firmenwagen zugelassen. Nach seiner Hochzeit kommt er auf eine tolle Idee: Er verkauft seiner Frau den Wagen und mietet ihn anschließend von ihr zurück. Seine Frau wird dadurch zur Unternehmerin und kann den günstigen Steuerabzug nach § 19 UStG in Anspruch nehmen. Und Lußmann rechnet sich damit eine erkleckliche Gewerbe- und Umsatzsteuerersparnis aus. Doch die Steuerbehörde streikt. Begründung: „Verbotene Umgehung der Steuer-gesetze“ — Mit einer leeren Bekannten stünde Lußmanns „Sale-and-lease-back“ nichts mehr im Wege.

Seit acht Jahren bewohnt Udo Leckebusch ein schmuckes Einfamilienhaus in Heme. Der Begünstigungszeitraum nach § 7b EStG läuft aus. Dadurch fallen jährlich 7500 DM Abschreibung weg. Seit kurzem verheiratet, will er das Haus seiner Christiane verkaufen, die ihr Sparbuch knackt. Seine Hoffnung, seine Frau nochmals acht Jahre

Suche Freundin

Erfolgreicher Unternehmer, 40 J., glücklich verheiratet, sucht temperamentvolle Freundin zwecks Steuerersparnis. Alter und Aussehen unwichtig. Interessengebiete: Geschäftsreisen, erhöhte Abschreibungen, Betriebsaufspaltung, Pensionsrückstellungen, Gesellschaftsverträge. Kann ich mit Ihnen rechnen? Zuschriften bitte mit letztem Steuerbescheid unter Chiffre: StErm. 100/86.

Ernüchterndes Fazit: Als von Familienministerin Rita Süßmuth zwar umschmeichelter, aber mit der harten Realität Finanzminister Stoltenbergs konfrontierter Ehemann bleiben Ihnen doch noch zwei Alternativen:

1. Entweder, Sie schicken Ihre Frau zurück an den Küchenherd und suchen sich auf dem oben dargestellten Weg per Annonce eine Freundin, mit der Sie dann machen können, was Sie mit Ihrer Frau nicht dürfen.
2. Oder aber Sie lassen sich ab sofort jede Woche aktuell vom — jetzt noch weiter verbesserten — „steuertip“ über die brandheißen Urteile der höchsten Gerichte und die ausgeklügelten Steuerspartips seines Experten-Teams unterrichten.

Wie das geht? Ganz einfach: Füllen Sie noch heute den untenstehenden Coupon aus und senden ihn an den „markt intern“ Verlag, Grafenberger Allee 30, 4000 Düsseldorf 1, damit Sie schon morgen gut informiert sind und nicht mit der ersten Alternative vorliebnehmen müssen.

COUPON

Ja, senden Sie mir sofort Deutschlands größten Steuerinformationsbrief

Noch heute einsenden an:
„markt intern“ Verlag, Grafenberger Allee 30,
4000 Düsseldorf 1. Telex: 8 587 732,
Telefax: 02 11 / 8 58 83

steuertip

• aktuell • kritisch • unabhängig • international • anzeigefrei
inkl. der Beilagen „Geld und Kredit“, „Recht, Privat + Betrieb“, „Steuerbegünstigte Kapitalanlagen“, „Steuern Spezial“, „Steuerricht Aktuell“ zum Preis von 26,72 DM plus 3,05 DM Porto plus 2,08 DM MwSt. = 31,85 DM pro Monat. Die Berechnung erfolgt erst ab 1. 12. 88, und zwar quartalsweise vorab. Kündigungsfrist 6 Wochen auf Kalenderquartal. Kostenlos erhalte ich einen Ehegatten-Arbeitsvertrag mit insgesamt drei Urteilen des Bundesfinanzhofes und des Bundesverfassungsgerichts. Die ersten 500 Abonnenten erhalten zudem kostenlos die Beilage „steuertips zum Jahresende“ sowie 7 Info-pakete. 60 Seiten prallvoll mit Steuerspar-Tricks.

Name	Vertragsunterzeichnung: Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absendetermin) schriftlich zu widerrufen bei „markt intern“, Grafenberger Allee 30, 4000 Düsseldorf 1.
Straße	Datum
Ort	Unterschrift
Unterschrift	Unterschrift

EINZELHAUSER REIHENHAUSER ZINSHAUSER

GESUCHE

Geschäftshaus in Norddeutschland

erstklassiges Renditeobjekt, Neubau, zu kaufen gesucht. Angeb. u. Z. 5611 an WELT-Verl. Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen bundesweit verm. Appartements-/Kleinwohnungen in Großstädten, insbesondere Universitätsstädte. Wir erlangen aussagef. Objektunterlagen. **GWG** Gesellschaft für die Verwaltung von Wohn- und Gewerbe-Immobilien mbH Oberländer Ufer 180-182 8000 Köln 51

Wir suchen in **HANNOVER** rentables Geschäfts-/Bürohaus bis 2,5 Mio. plan-bar-entf. gmbh Alt. Immobilien Kanzleistr. 11, 31 Cella Tel. 051 41 / 10 31

VERSICHERUNGSUNTERNEHMEN sucht nach 1988 **GESCHÄFTSHAUSEN** in den Städten ab 50 000 EW, nur in 6 Geschäftslagen, ab ca. 2 Millionen. Geschäftsumgebung von Läden/Restaurants. Tel. 4189 330 Tel. 060 21 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

Ich suche nur von Privat ein größeres Mietshaus in guter Stadt-lage. Bitte rufen Sie Tel. 051 21 / 8 48 00 an.

Kl. Wohn-, Gesch.-/Bürohaus in bestem Zust., nur in bester Lage (Pulverbergzone) bis ca. 1 Mio. DM gesucht. Angeb. u. Z. 5612 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen in besten Städten Berlins Mietshäuser, Villen und Eigentumswohnungen. Wir können Ihnen den jeweiligen Verkaufspreis Ihres Grundbesitzes nennen. Ab sofort übernehmen wir auch noch Hausverwaltungen. Wenden Sie sich bitte an: **Helmut Zacher** Immobilien GmbH, RDM Fasanenstraße 26, 1000 Berlin 15 Telefon (0 30) 82 30 51

Mehrfamilienhaus gesucht! Ab Bj. 1950, 7-40 Einw. Zuschr. u. M. 6600 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

ANGEBOTE

Berlin Sonnenallee

Freifinanziertes, bereits aufgeteiltes Wohn- und Geschäftshaus, 3 Gewerbeeinheiten, 236 m², 25 Wohnungen, 1407 m², Mieteinnahmen DM 157 000,- kalt/ p. a., Kaufpreis DM 1,49 Mio. Direkt vom Eigentümer.

Tel. 02 08 / 87 90 38

6-Fam.-Haus — mit hohen Steuervorteilen!

• Werbungsstellen 86 DM 107 876,- • Jahresmiete DM 34 176,- • MvSt-Erfassung DM 99 811,- • Standort Oldenburg • Gesamtanbau DM 948 656,- • 373 m² Wohnfl., Grd. 651 m², beste Bauvorführung

Invest-Kapitalanlagen, Straußlie 16, 2900 Oldenburg, Ruf 04 41 / 2 55 24

Von Privat

Keitum/Sylt: Wattstraße, Friesen- u. Reel, 120m² Wfl. auf 3 Ebenen, schönes 800 m² Grdst., VHS. Tel. 0 49 / 8 59 46 51, 0 49 / 8 59 51 20

Mehrfam.-Häuser/Anbau

Köln-Süd, gute Wohnlage, 15 Häuser à 12 Wfl., Bj. 1930, auch Einzelverkauf, provisorisch v. Eigentümer. Tel. 05 21 / 32 31 66

Kapit.-Anl. 1,5 Mio. VHS von Priv., Altersgr. in Worms 6520, Arzt-Viert., Mehrfam.-Hs. 1966, 10 WE, 1 Arzt-Prax., 4 Fkw-Fk., 4 Garag., 21 Leerräume 160 m² (ebem. Werkst.), ausbaufähig, Hausverw., evtl. Rent.-Bas. 1/2 Anz. Zuschr. u. B. 6398 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Kempten/Allgäu Exkl. Dopp.-Ha.-Einfamilien mit Einl.-Wfl., Bj. 1983, ca. 180 m² Wfl., 352 m² Grund, Einb.-küche, Einbauten, Gar.-Keller, Balkone, Terr., Gar., 4 Stellp., sonnige Ausw., 4 Z., Kfz. 550 000,- DM, von/an Priv. Tel. 0 49 / 6 63 31 58

Hamburg-Ohlenschen exkl. Endreihenhaus in best. Lage, Wfl. ca. 150 m², 0 21, FB-Hzg., aufwend. Kfz.-u. Schrankkabinen, sehr schönes Grdst., DM 598 000,-, VHS. Makler, Tel. 0 43 / 2 29 84 99

Horzgerode/Celle Ihr Zuhause am Alter. Studiolo, Bj. 77, 1 sch. geb. Wohnpark 1. Hsdecharakter, Stadtrand Altkern, exkl. gute Ausw., 4 Z., Kfz. Spielst., Bad, 3 Gar., ca. 130 m² Wfl., 700 m² Grd., z. 22 verm. 2 J., 12 000,- DM jährl., 1 270 000,- DM zu verk. /an Priv. Tel. 0 53 65 / 13 22

Tennisplätze, reiten, squashen, kugeln, laufen, wandern, schwimmen, segeln und Ihr Kapital rentieren sich in einem Ferienhaus oder Ferienapartment anlegen. In Salzgitter-Bad, im herrlich gelegenen Sport- & Ferienpark „Mäher Berg“, geht das alles! Machen Sie mit Ihrer Familie sportlich Urlaub im eigenen, voll möblierten Feriendomizil und zusätzlich ein gutes Geschäft durch die Vermietung. Übrigens: Durch die Zonenrandförderung sparen Sie kräftig Steuern! Diese günstigen Bedingungen sorgen dafür, daß Ihre Immobilie schon nach ca. 12 Jahren kostenlos ist. Das Thermalbad Salzgitter-Bad ist mit dem Pkw und mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar. Das idyllische Städtchen ist von weitläufigen Wäldern umgeben. Hier ist die Luft noch rein. Interesse? Rufen Sie uns einfach an! **(0511) 651013** IT Immobilien GmbH Marienstraße 189 3000 Hannover 1

Stadthaus Hucum Neustadt, am Schloß, Bj. 1890/1985 exzell. ideal 2. Wfl. u. Gewerbe, 40 m² Laden/Büro, 210 m² Wfl., 305 m² idyl. Garten, 395 000,- DM. Immobilien: 0 49 / 56 28 78

Parkgrundstück • 3000 qm Grund • mit allem Baumaterial • 500 qm Teich.

mit Bungalow zu verkaufen • in bester Wohnlage • 15 km östl. von Hannover. • oder zu vermieten. • von Privat. Zuschriften unter M 6801 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wohn- u. Gewerbeobjekt, Bj. 77, Ostseebad Grönitz Zentrumslage, 10fache Nettomiete = DM 2 Mio. **Sonnig** Immobilien, VDM Münchenerstr. 19, 2 Hamburg 1 Telefon 0 40 / 32 15 58

DER VERSTEIGERUNGSKALENDER **Kaufen Sie Immobilien beim Auktionsamt** Jed. Monat sind Immobilien-Zugangsversteigerungen in Bundesl., Dist. u. Ort gerichtet. **ARGETA GmbH**, 02102-13192 Philippstr. 45, 4030 Ratingen 1

Lüneburger Heide Schrebergärten, Ein- und Mehrfamilienhäuser, Kfz- und Wohnhäuser, 3943 Schrebergärten 0 51 63 / 16 58

Repräs. Jugendstil-Villa Bj. 1914, erbaut v. Arch. Mattern/Schuler, Hanglage m. Panoramablick u. Rhein-/Ahr, 20 Min. süd. Bonn, 430 m² Wohnfl., inkl. gep. Büro u. ca. 130 m² im Untergesch. m. sep. Eingang, Stuckdecken, Parkettböden, Holz-Einbauküche, 1300 m² Grundstück, gepflanzter Garten, Garage, sehr gepflegter Zustand, u. Priv. zu verkaufen, Tel. 0 26 44 / 63 11

Insel Föhr Grdst. 80 000,- Wfl. ab 128 000,- Preisliste ab 20 DM, HANSA-Broschüre u. Immobilienkatalog Föhr, Tel. 0481/88 77 oder 0495/77 75

Repräsentative Villa bei Düsseldorf mit ca. 300 qm Wohnfläche, für vermietete Anlage, luxuriöse Ausstattung, Best.-Lage. Zuschriften unter M 6801 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Zw. Schlei u. Ostsee h. Thunberg, stül. Landsitz, Bj. 1920/1985, 1500 m²/180 m², 6v. Zl., 3 Bäd., Landhausküche, m. Kamin, Kachelofen, Gas-Zentralheiz., 395 000,- DM. Immobilien: 0 49 / 56 28 78

Reetdachhäuser Katen + Reetöde exkl. Landhäuser hist. Herrenhäuser Schloß-Hotel, zwisch. Nord- u. Ostsee HR-Immobilien, 040/50 29 78 Sa./So. 046 24 28 44 2000 Hamburg 63, Rübenthalstr. 41

Exklus. Landsitz Nähe Kempten (Allgäu), 3500 m² Grund, freie Bergsicht, 680 000,- von Priv. z. verk. Zuschriften u. F 6440 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wählen Sie! X

Kauf oder Miete DM 1795,- pro Monat (zzgl. Nebk.)

TEILHÄUSER ab 290.000,- DM mit 4 Räumen • Küche • Diele • Bad-WC • sep. Gäste-WC • Terrasse • Garten Pkw-Stellplatz • Wohn-Fläche 10-93 m² • **BOY-NIELSEN-WOHN-PARK Sylt-Ost/Tinnum**

Wir verkaufen auch die vermieteten Teilhäuser als Kapitalanlage. Die Anfangsrendite beträgt unter Verrechnung von DM 10 226,- Steuerersparnis p. a. **7,29%!**

SVIT-Immobilien UREHM GmbH 2230 Westerland, Wilhelmstr. 33, AG 0455/50 60 60

Verkauf + Vermietung + Finanzierung **SVIT-Immobilien** UREHM GmbH 2230 Westerland, Wilhelmstr. 33, AG 0455/50 60 60

Elegantes Landhaus — Stadtrand von Bad Bevensen **auf 7500 m² Waldgrundstück** in reizvoller Alleinlage, moderner Eichenfachwerkbau (1983), hochwertige Ausstattung, aller zeitgemäßer Komfort, 5 Zimmer, 2 Küchen, 3 Bäder, 3 WC, ca. 177 m² Wohnfläche, 2 große Loggien, 3 Pkw-Garagen, vereinbarungsgemäß freizumachen, durch mich zu verkaufen. Forderung DM 650 000,-. Bitte Kapitanachweis.

Ernst-August Steinfeld Haus- und Gütermakler 3111 Otzen Kr. Uelzen, Telefon (0 58 05) 2 84

Garding/Nordsee exkl. Ferienreihedachhaus, R.H.S., DM 185 000,- v. Priv. Tel. 0 41 21 / 7 29 62 ab Mo.

Schulenberg im Oberharz großzügiges massiv. Einfamilienhaus oberhalb d. Oberharzperle, vollunterkellert, 3 Balkone und Terrassen, Hanglage, unverbaubar. Blick Grundstück 1306 m², Wohnfläche ca. 170 m², 3 Schlafzimmer, Isovergl. m. Roll, neue Gas-Zentral-Heizung, gepfl. Garten, zusätzl. Garage mit überdachter Terrasse. Kaufpreis DM 530 000,-. Tel. 95 31 / 61 82 23 von Montag-Freitag 9-16 Uhr

Immobilien-Fonds · Ortszentrum Langen/Bremerhaven

Mieteinnahme aus einem kompletten Ortskern!

KG-Beteiligung



7% Ausschüttung p.a. weitgehend steuerfrei
80% Gesamt-Verlustzuweisung; 100% auf Einzahlung 1988
18% Rendite p.a. (bei 50% pers. Steuersatz)

In Kooperation mit der **FRIEDRICH SCHRÖDER UNTERNEHMENSGRUPPE BERLIN**
WESTAG INVESTITIONS- UND TREUHAND-AG
Stadtwaldgürtel 81/83, 5000 Köln 41 (Lindenthal)
Tel. (02 21) 40 08 10, Telex 8 888 351

COUPON

Bitte einsenden an **WESTAG INVESTITIONS- UND TREUHAND-AG** Stadtwaldgürtel 81/83, 5000 Köln 41 (Tel. 02 21/40 08 10) Bitte senden Sie mir Ihren Emissionsprospekt „Ortszentrum Langen/Bremerhaven“

Name	
Straße	
()	
Ort	
()	
Tel.	

- Anzeige -

pläne, soweit erforderlich die Einholung der Abgeschlossenheitsbescheinigung, eventu-

pläne, soweit erforderlich die Einholung der Abgeschlossenheitsbescheinigung, eventuelle Verhandlungen mit Baurechtsbehörden, Beratung der Mieter, Führen sämtlicher Verkaufsverhandlungen usw.

Der Verkauf erfolgt sowohl an die bisherigen Mieter als auch externe Interessenten. Es folgt sich stets, daß die Mieter von Anfang an in die Verkaufsüberlegungen mit einbezogen werden sollten, da dies zunächst ein fest umrissenes Käuferpotential darstellt. Für die Mieter können im Rahmen des Kaufs ihrer Mietwohnung durchaus interessante Vorteile ergeben; da eine Vermögensbildung durch Erwerb von Neubauwohnungen für weite Teile der Bevölkerung nicht möglich ist, können Grundstücksneben

und Baukosten kaum mehr finanzierbar ist. Der Verkauf der dann verbleibenden Einheiten an externe Interessenten wird unter Ausnutzung und Inanspruchnahme des vorhandenen Kundenstammes und der erprobten Vertriebsmöglichkeiten der beauftragte Dienstleistungsunternehmen meist in einem überschaubaren zeitlichen Rahmen möglich sein.

Der zur Verwertung eingeschaltete Mieter steht dabei ein neutrale Beraterfunktion wahr, um eventuellen Mißverständnissen und Problemen im Vorfeld der Verhandlungen entgegenzutreten.

Wie aus den vorliegenden Darlegungen zu ersehen ist, stellt sich die Einschätzung eines entsprechenden Mieters in der Regel als die für den Besitzer eines Mietwohnhauses unter Würdigung sämtlicher Rahmenbedingungen günstigste Alternative dar. Die sonstigen Alternativen eines zurückdenkenden Gesamtmieters wird hierdurch meist kurzfristig ermöglicht.

Die Umwandlung von Mietwohnhäusern in Eigentumswohnungen bietet nach den vorliegenden Erfahrungen auch heute im konventionellen Wohnungsmarkt eine interessante Sanktionsmöglichkeit für den Verkäufer als auch für den Käufer.

**Dr. Lübke GmbH
Stuttgart/Düsseldorf**

Dr. Lübke GmbH
Stuttgart/Düsseldorf

Hamburg-Blankenese
3^{1/2},-Zi.-Whg. mit Mahagoni-
Einb.-Kü., DM 290 000,- v. Priv.
Kauf 0 41 43 22 00



CONCLUSIONS

2447 Heiligenhafen
☎ 043 62-26 23

St. Blasien
berühmter Kurort i. südl. Schwarzwald, inmitten gesonter Landschaft, mit schönen Möglichkeiten des Wanderns und Skifahrens. Zentral gelegen, für 1 Autostunde nach Zürich, Basel, Freiburg oder Bodensee. 1-Zi.-App. mit Schwimmbad im Hause, in ehemal. Eut.-tel, zu verkaufen, DM 89 000,- (Verhandlungsbasis).
Ing.-Büro Schwarzwälder, Tel. (07 21) 81 80 81

**Alte Villa
in Überlingen**
herri., unverbaub. Seesicht, Nähe
Stadtpark, Kurviertel, 1200 m²
Grundst., als 1- od. Mehrfam.-Haus
nutzb., von Privat, DM 1,1 Mio. Tel.
0 75 51 / 6 28 86

1 km in die SCHWEIZ

25 km nach Zürich, 10 km nach Bad Zurzach/Schweiz.

Neubau in Hohentengen am Hochrhein/Südschwarzwald, 6-ZL-ETW, DM 236 000,-, Dachgeschoß mit Galerie, viel Holz, Kaminanlage, 135 m² Wfl., Fußbodenheizung, Dachterrasse mit Blick auf Rhein und Schweiz, beste Ausstattung, Garage im UG DM 12 000,-, 4½-ZL-ETW, DM 238 000,-, abgesch. sep. Hauseingang, „Haus im Haus“, Kaminanlage, 105 m² Wfl., Fußbodenheizung, 2 Balkone, eigener Hobby- und Wachsraum im UG, Holzdecke, geschmackv. Ausst., Garage im UG DM 12 000,-.

Einkaufszentren, Banken, Post, Apotheke in 5 Gehminuten erreichbar.

D. Krüger, D-7891 Hohentengen/Berdern, Hallauer Str. 9, Tel. 0 77 42 / 77 27 ab 19.00 Uhr, od. Tel. 06 41 61 / 37 56 17, 9-17.00 Uhr.

ALTENHEIM/RUHSITZE



**Warum ins
Altenheim?**

Kommen Sie in die Seniorengemeinschaft! Pflege und Betreuung ohne Altenheim-Charakter.

Anfragen nur schriftlich an die
Bundeszentrale des B.D.E. e. V.
Postfach 6136
Friedberg/Hess. N. 10 11 16

**Seeuferdomizil
Konstanz/Bodensee**
Liebhaberobjekt für Naturfreunde
in KN-Vorort, herrl. Grundstück,
Seezugang, Steg, Wohns. m.
Schwimmb., DM 1,5 Mio.

P. Naumann 
Immobilienwirt (Dipl. VWA)
Jakobstr. 60, 7750 Konstanz
Telefon (0 75 31) 3 12 42

DG-Maisonettenwohnung

im südl. Schwarzwald (750 m ü. d. M.), zwischen Schluchsee und Waldstut. Südl. Hanglage mit Blick in das Alpengebiet der Schweiz. Herrl. Wander-, Ski- und Rodelgebiet. 3 Wohnräume, Küche, Dusche, Toilette. 66 m² Wohnfläche, Flur, kompl. mit Einbauküche u. teilw. Einrichtung, von Privat zu verkaufen. Dbl. 180.000,-. VHS.

Anfr. zw. 19-21 Uhr Tel. 0 62 34 77 94

Sasbachwalden/Schwarzwald

3 ZL, 90,97 m ²	DM 185 000,-
3 ZL, 50 m ²	DM 115 000,- möbliert
2 ZL, 83,3 m ²	DM 290 000,-
3 ZL, 98 m ²	DM 95 000,- möbliert
1 ZL, 28 m ²	DM 60 000,- möbliert
1 ZL, 22,4 m ²	DM 67 000,- teilw.

Bankparkasse 7599 Aarau
Postfach 11 80
Telefon 0 78 41 / 6 41-5 13

**Senioren-Residenz
Ottersberg**
Das gemütliche, noble Haus
an der Würmme

In einer naturreichen Landschaft bieten wir älteren Menschen Geborgenheit und Sicherheit für ihren Lebensabend. Ein großzügiges Appartement, ein geräumiges Bad, ein privater Balkon und ein eigener Garten mit Terrasse, Elegante Gesellschaftsräume, voller Service und Pflege im Krankenhausstil in Ihrem Appartement.

Die Kosten? Günstiger als Sie denken. Keine Bausparung! Überzeugen Sie sich selbst durch einen unverbindlichen Besuch.

Reinhold und Johanne Vogel
Große Str. 1, 28012 Ottersberg
Tel. 042 05 / 89 88 u. 14 79

HELMSTEDT

GRÄNSCHREIBE ZWISCHEN OST UND WEST

Mit 850 000 Lkw-Abfertigungen im Jahr 1982 ist die **MASTEDT** in Europa der größte Ost-West-Grenzübergang. Für weniger als

10,- DM/m²

erhalten Sie bei uns voll erschlossenes Industrie-
gelände.
Sie zu 25%ige
Investitionsförderung.

Stadt Helmaszki, Tel.: 05351/17-0
Fragen Sie nach Herrn Meteschna

**wir kaufen, verkaufen, vermitteln
oder finanzieren bundesweit Gewer-
beobjekte/Centros
mit zugehöriger oder ohne zugehörige
diskretionäre Bearbeitung, auch
gemeinsame Verwertung möglich.**

**Grund-Vermögen
Bremen**

Anlagenvermittlung und
Gewerbeimmobilien Even
Sievogtstr. 48, 2800 Bremen
Telefon 04 21 - 34 10 91 - 82

SB-Märkte
als problemlose und hochrentable Geldanlage zu verk. Sicherheit durch langfr. Mietverträge m. gr. Handelsketten. Inflationssschutz durch Mietsteigerungen. Steuervorteile durch günstige Abschreibung. Mietertrag ca. 8-9%.

A. Diewald
(Gewerbankmakler)
Geraldsteiner Str. 15
5548 Daun
Tel. 0445 532-111, 532-112, 532-113

Spielkasino
(z. Z. Derby/Card) vollsteiger. u.
bereits in Betrieb, im Zentrum v.
Hannover, zu verk.
Tel. 05 11 / 77 77 24

Tuffsteinbruch m. Sägerei
1. Grundstücke, 36 km SW-Stuttgart,
DM 500 000,-
LORENZ, Immobilien-Makler
9384 Florsdorf i. T. 0 60 33 - 56 20

Verbraucher-Markt
Zentrum Südstadt Kassel
Verkaufs- u. Nutzfläche ca.
1000 m², 30 Pkw-Stellplätze,
jährl. Netto-Mieteinnahmen
DM 170 000,-
steigerungsfähig, zu verkaufen.
DM 2,2 Mill.
Keine Makler-Courtage
Tel. 05 61 / 1 45 68

Bauernhaus/Pferdbox
 1000 Bogen u. Scheune, Werkstat auf 1000 m²-Hof, Gewerbehalle befestigt mit 25 000 m² Weide u. 5000 m² Wald, westl. Lüneburger Heide, gute Verkehrslage, VB 430 000,- DM. Dazu Wochenendausgangsbiet 23 000 m² mit 12 St. See, Bungeejumping auf 45 Häuser bis 60 m, voll erschlossen, VB 970 000,- DM. Einzelverkauf möglich. Geeignet für Bauträger, Anleger u. Investoren.

Zuschr. u. D 6461 an WELT-Verlag, Postfach 10 98 64, 4300 Essen.

Hotelgrundstück am Starnberger See
beste Lage, mit Baugenehmigung für ca. 240 Betten sowie
Genehmigung für Biergarten, für DM 6 Mio. zu verkaufen.

Hotels in München, am Hauptbahnhof
Zimmerzahl ab 140 aufwärts, Rendite zwischen 8 und 10%,
zwischen DM 10 und 30 Mio. zu verkaufen.

Großes Bürogebäude, südl. vom Hauptbahnhof
beste Lage, neu, Mieteneinnahmen ca. DM 5 Mio. p. a., Laufzeit der
Mietverträge ca. 15 bis 20 Jahre, Kfpr. DM 66 Mio.

**Gewerbe-/Renditehäuser
in Toplagen von München**

ab DM 2 Mio. aufwärts, zwischen der 11- und 12fachen Jahres-
miete zu verkaufen.

In Toplagen Norddeutschlands

Supermärkte

mit Mietverträgen zwischen 10 und 15 Jahren, mit bester Bonität
der Lebensmittelgruppen (Supermärkte) zu 11,5%, für DM 1,5
bis 2 Mio. zu verkaufen.

SB-Warenhaus in Bruchsal
ca. 9800 m² gr. Grundstück, ca. 5200 m² Nutzfläche, Tiefgarage mit ca. 150 Kfz-Abstellplätzen, Mietvertrag noch 10 Jahre und weiters 2mal 5 Jahre verlängert bis 2005, Mieteinnahmen DM 880 000,- netto p. a., Rendite 8,75% = 17,14fache Jahresmiete, DM 10 Mio.

Brutsche
Immobilien Brutsche RDM
Mitglied des Internationalen Immobilienverbandes FIABCI
Goethestraße 2, 7840 Mühlheim/Baden
Telefon (0 78 31) 22 49

Gelegenheit für Kapitalanleger

BAUHAUS-Baumarkt

10jähriger Mietvertrag
 Jahresmiete: DM 304 000,- netto
 VB: DM 3 790 000,- netto

10jähriger Mietvertrag
 Jahresmiete: DM 140 000,- netto
 VB: DM 1 770 000,- netto

Beide Objekte provisorisch (I) + Bürgschaften + Indemnierung.
 Angebote an Herrn P. Waldvogel, Garsarnstr. 14, 7980 Ravensburg
 Tel. 07 51 / 3 18 31

Gelegenheit für Kapitalanleger

**Rentable Kapitalanlage
mit
hohen Steuervorteilen**

Stettinstraße 10, 53005 Bonn
Nähe Bonn, 75 000,- DM Jahres-
miete, für 750 000,- DM v. Eigen-
tümer.
Telefon 02 21 / 33 37 66

langfristig (15 J.) vermietet,
Gewerbemobilie (Neubau), Nähe
Köln, direkt vom Eigentümer zu
erwerben.

Camping-Anlage
Dauermieter, 150 000 m² u. See er-
schlossen, Niedersachsen, Mietzin-
nahmen z. Z. 220 000,- DM, KP 2,3

• Mieter 1. Bonität
• 100%ige Wertsicherung
• Mieteinnahmen
 DM 38 000,- p. a.
• Kaufpreis DM 414 000,-

I-e Immobilien-consult GmbH
 Gammersbach
 Tel. 0 22 61 / 6 70 27

Führendes Handelsunternehmen
sucht zur Ausweitung seines Filialnetzes
Immobilienfachleute

Wir geben Ihnen regional begrenzt unsere Standortwünsche sowie unsere Flächenanforderungen bekannt. Sie erstellen Standortanalysen und suchen die entsprechenden Ladenlokale. Ihre Honorierung erfolgt auf Provisionsbasis.

Angebote unter Z 6457 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

SB-MARKT
1a Mieter, langfr. Mietver-
trag, ME: DM 520 794,- KP:
DM 8,5 Mio. Weitere interes-
sante Objekte auf Anfrage.
SENKEL IMMOBILIEN
Telefon 04 71 / 80 25 24

SB-Markt
Bauj. 10/85, 1a Mieter, Mietvertrag 30 J. indexiert, Mieteinn. p. a. DM 263 400,-, VKP DM 3,8 Mill.
Tel. 02 08 / 67 81 41

Proj. SB-Markt
Nordd. Großstadt -
Top-Lage - 1a Mieter,
15-Jahres Vertrag, abzu-
geben.
Kontaktaufn. über:
ROLF CONSULT
Postfach 10 10 10
4970 Bad Oeynhausen 1

Ruhrgebiet
Akteingesessenes Dienstleistungsunternehmen (Kfz-Branche) für Pkw/Lkw u. Industriebereiche tätig, m. gr. Grundstück u. modernen Räumen, vielf. nutzbar in hervorr. Lage m. guter Verkehrsverbindung zu verkaufen od. zu verpachten. Keine Maklergebühr. Angebote unter F 5873 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Sanierungs-Immobilie
in Spitzenlage**
Beteiligung mit 25% - DM 1,25 Mio.
möglich. Kapitalverdoppelung inner-
halb von 2 Jahren steuerfrei
möglich, geringes Risiko.
Anfragen unt. T 6450 an WELT-
Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

SB-Markt im Raum Hannover
direkt v. Eigentümer zu verk.
Fertigstellung Dez. 1986 (5%
AfA), keine Vermittlungsprov.,
nur v. Priv. an Priv. Zuschriften
werden nur beantwortet, die einen
entspr. Bonitätsnachweis
enthalten, Makleranfr. werden
nicht berücksichtigt, Rendite 8%.
Zuschr. u. M 6490 an WELT-Verl.

Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Zu verkaufen:
Ersch. Bürogebäude a.d. westl.
Peripherie Stadtkern Hagen, Bj. 77,
Teilhinterkeller, Nutzfl. ca. 490 m², 3
Garagen, umb. Raum ca. 2700 m²,
Grdst. ca. 1360 m², KP 980 000,- VB.
Zuschr. u. T 8605 an WELT-Verl.,
Postf. 10 08 84, 4300 Essen

1. Aldi-Markt nur 10,55fach!
2. Aldi-Markt im Steuermodell!
3. Gewerbeobjekt nur 9,6fach

Büro Hennig, Makler
Upper Borg 38
2800 Bremen, Tel. 04 21/27 46 00

10fach
DM 1 270 000,-, courtagefrei, für
ein Wohn-Gewerbeobjekt in
norddtsch. 10 000-Einw.-Ort,
zent. Lage am Markt, Grdst.
2425 m², Top-Zust., voll verm.
Anfragen: Tel. 6 40 / 6 38 00 15

Nur noch 1986 sichern Sie sich für 12 Jahre Lohnsteuervorteile nach § 7b EStG bzw. § 15 Berlin-Förderungsgesetz.

z. B. 1 Zimmer 32 m² = DM 41 600,- = DM 1300,-/m²
z. B. 2 Zimmer 55 m² = DM 71 500,- = DM 1300,-/m²

Richert-Immobilien, 0 30 / 8 53 50 61

UNTERNEHMENSVERKAUFE

Existenz für junges sportliches Paar
Gut eingeführtes Spezialsportgeschäft
 in Essen abzugeben. Jahresumsatz ca. 550.000,- DM - bei Eigeneinsatz zu erwirtschaftender Überschuss über 100.000,- DM. Übernahme der Warenbestände ca. 150.000,- VSKP 50.000,- DM. Angebote unter V 6376 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

IATA-Reisebüro
zu verkaufen. Wohlgegründetes
eigenes Reisebüro, mit einem
umfangreichen Kundenstamm,
geschätzt, sucht potentielle Käufer
infolge Immigration.
Vertraulich setzen Sie sich mit
uns in Verbindung durch Zuschr.
u. S 6604 an WELT-Verlag, Post-
fach 10 06 64, 4300 Essen

Kompl. eingerichteter Verlag
in München zu verkaufen
sowie auch Branchenrenter möglich,
da Mitarbeiter und Know-how
übernommen werden kann. Zuschr.
mit M 6468 an WELT-Verlag, Postf.
10 08 54, 4300 Essen.

Modellagentur
für Pin-up-Modelle aus Altersgruppen
zu verkaufen. Preis: DM 75.000,- +
Möbel, Einrichtung.

Blechverarbeitender Betrieb
2,5 Mio. Umsatz, allgeeseigene
Unternehmen im südl.
Ruhgebiet, wegen Gesell-
schaftsauseinanderlegung
zu verk. VB DM 450.000,-, evtl.
Maschinen u. Kunden.
Zuschr. unter M 6469 an
WELT-Verlag, P. 10 08 54,
4300 Essen.

Graeser
Unternehmensvermittlung GmbH
Postfach 10 08 64, 4300 Essen

UNBEBAUTE GRUNDSTÜCKE

Vorzügliches Bauland in Dinklage/Keis Vechna
 Die Gemeinde Dinklage, Landkreis Vechta, liegt in der Nähe des Burgwäldes und der Wasserburg Dinklage. Baugrundstücke von hervorragender Qualität zum Kauf an.
 Die Grundstücke liegen einmalig schön am großen Landschafts- und Erholungsgebiet „Burg Dinklage“ und sind als reines Wohngebiet ausgewiesen.
 Der Kaufpreis beträgt bei einem voll erschlossenen Grundstück von z. B. 1000 m² DM 115.000,-. Die Grundstücksgrößen sind variabel, die Grundstücke sind zum Bauen geeignet.

bezeichnete Möglichkeiten.
 Bitte rufen Sie uns an (0 44 43 / 10 22). Wir freuen uns über Ihren Anruf.
Gemeindeverwaltung Dinklage
Für Kapitalanleger od. Bauträger
 dkr. v. Eigentümler, 5000 m² o. mehr Parkgrund, in bester Siedlungsrand Nürn-
 berg-Str. 12 Min. o. City - z. Bau v. Anwohner, Einfamilienhäuser z. verkaufen
 Zuschr. u. K 9468 an WSLT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Baugrundst. 1300 m², quasi teilbar, voll erschlossen, hervor-
Ortslage, kurze Entfernung z.
Strand, z. Promenade, z. Hafen, z.
Waldgebiet mit Schuttschutt-
M. in. m. in. m. (8 bis 10) WE. VB
4456 000,- v. Priv. Anz. u. G. 6396
D 6371 an WELT-Verlag, Post-
fach 10 08 64, 4300 Essen.

Herliches Baugrundstück
in zentraler Lage, schöner alter
Baumbestand, Bergblick, geeg. f.
Einst.-Haus, 1070 m² voll erschl.
von Privat zu verk. Preis auf An-
frage. Zuschr. u. G. 6396
an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64,
4300 Essen.

Hannover-Heinholz

Ca. 1700 m² Grundstück

Grundst. 818 m²; Baugenehm. für 16-24-21-Zl.-App. liegt vor, einschl. Architektenehonorar u. Statik sowie Baugenehmigungsgeb. f. Planung u. Ausführungszeichnungen im Kaufpreis von 480 000,- DM enthalten.

Tel. 05 11 / 74 10 71

m. gemeinh. Bauvorbescheid f. ein 2gesch. Geschäftshaus, ca. 800 m² Ladenfl., ca. 450 m² Praxenfl., neben einem SB-Diskountmarkt in zentraler Lage einer nieders. Stadt m. ca. 14 000 EW. v. Priv., KP 580 000,- DM. Angeb. u. S 8405 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 54, 4300 Essen.

BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

Steuern, die Vermögen schaffen.

Berlin-Darlehen nach § 17, Abs. 2, BerlinFG, bis zu 50 % Steuerkürzung.

Mit Berlin-Darlehen können Sie Ihre Lohn-, Einkommen- und Körperschaftsteuerschuld bis zur Hälfte endgültig und direkt drücken.

Rendite: 7,36 % p.a. **

(teilweise steuerfrei)

Mindestzeichnung DM 1.000,-.

Berlin-Darlehen können auch durch Kredit finanziert werden.

Unsere Empfehlung: Kapitalplan 2000.

Durch Wiederanlage der Erträge aus dem Berlin-Darlehen in festverzinsliche Wertpapiere nach Sparplan erreichen Sie hohen Wertzuwachs.

Mindestzeichnung DM 10.000,-.

* Die Berliner Pfandbrief-Bank ist ein führendes Berliner Real-Kreditinstitut mit einer Bilanzsumme von über 5,9 Mrd. DM. Mehr als 110 Jahre Erfahrung machen uns zu einem sicheren Partner für Ihre Finanzierung und Anlagen.

** Nähere Einzelheiten erfahren Sie aus unserer Informationsbroschüre. Sie erhalten sie bei allen bedeutenden Kreditinstituten oder direkt bei uns.

Berliner Pfandbrief-Bank
Budapester Straße 1
1000 Berlin 30
Telefon: 030/25 999-0
Telefax: 183 747
Telefax: 30 81 39 BPFBANK
Telefax: 030/25 999-131



Berliner Pfandbrief-Bank *

Hoher Verdienst

auch nebenberuflich für

Bauspar-, Versicherungsvertreter, Anlage-, Vermögensberater, Vertriebsgruppen

Nutzen auch Sie dieses letzte Jahr des § 7 b EStG (§ 15 Berlin-FG) durch den Vertrieb Berliner Erwerbsmodelle in Spitzenwohn- und Citylagen (Westend und Kurfürstendamm). Kein Eigenkapital! Attraktive Vertriebskonditionen!

Kontaktaufnahme über

Castell Wohnungsbau-Gesellschaft mbH, Kurfürstendamm 16 1000 Berlin 15

Nach 10-jähriger, ständiger Expansion suche ich zu meiner Entlastung für meine

Chemie- und Pharmaziefirmen

tätigen, branchenkundigen Teilhaber

mit erstklassigen, internationalen Verbindungen im Ein- und Verkauf.

Zuschriften unter E 8594 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

SICHERE ANLAGEN NACH MASS!

mit realen VERLUSTZUWEISUNGEN UND AUSSCHÜTTUNGEN

(Angesehene Juristen, Steuerberater und Wirtschaftsprüfer haben a. d. Entwicklung dieser Konzepte beratend mitgewirkt.)

1. Immobilien-Fonds-Seniorenheim

2. Immobilien-Fonds-Gewerbe-Büro

3. Unternehmensfonds

4. Schiffsbeteiligung

Verlustrückw. Ausschüttung

ca. 75% - 8% p. a. beginnend

ca. 70% - 7% p. a. beginnend

ca. 65% - 15% p. a. beginnend

ca. 30% - 2% p. a. beginnend

Einzelheiten und Information

I. M. F. O. Vertriebsgesellschaft mbH, b. H.

Karl-Muck-Platz 9, 2000 Hamburg 36

Telefon 0 40 / 34 16 35-37, Telefax 4 03 758 - IMFO

Wir bieten erstklassigen

INNOVATIONS-FONDS

Wettbewerbs-/Wassersport ISPO '88

Patentiertes Lernsystem mit Medienprogramm

Steuervorteile geprüft / sofort 50%prozentige Einnahmeförderung

NOVA Lizenz Holding GmbH

Bertoldstr. 7, D-7800 Freiburg i. Br.

Telefon 07 61 / 3 18 22, Telefax 58 10 40

Wir hatten was wir versprochen: KAPITALANLAGEN

Ab DM 4000,- mögl. Zinssatz ab 11%, Anlage u. Zinssatz werden v.

renommierten Versicherungsges. abgesichert u. garantiert.

Das flache der Kapitalanl. nebst Zinsen wird nach 12 J. steuerfrei

ausgezahlt. Hypothekendarlehen-Pfandbriefe 5, 10, 15 Jahre Aus-

zahlung 100% - Zinssatz 4,75 bis 5,63 %

G + K Fin. u. Kap., 6000 Ffm. 1. Poststr. 10-12, Tel. 0 69 / 23 19 82

Zur Erweiterung der Geschäftstätigkeit in Europa offeriert eine

amerikanische

Handels- und Privatbank

eine limitierte Stückzahl

Vorzugsaktien

zur Mindestzeichnung von US-\$ 15 000,-

bis max. US-\$ 50 000,-

Weitere Informationen erhalten Sie über die

Management - Unternehmensberatung

Erzbergerstr. 2a, 4050 Mönchengladbach 1, Tel. 0 21 61 / 4 11 62

50 000,- DM ohne Tricks zu verdienen

Der Immobilienmarkt ist tot, Makler finden immer schwerer Käufer,

deshalb werde ich mich an alle Privatpersonen, Wer kennt in seinem

Eckankreis jemanden, der am Kauf eines Lokals an der Ostsee

interessiert ist?

Der Käufer mußte ca. 150 000,- DM Eigenkapital haben. Ich zahle bei

erfolgreichem Verkaufsabschluß 50 000,- DM Prämie an den Ver-

mittler.

Ang. u. D 5854 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Für den klugen Anleger sind aller guten Dinge drei:

1. Steuer- 2. Wirtschaft- 3. Sicher-

Hohe Werbungskosten 1986, 25,30 DM/m² inkl. MwSt. 25-Jahre-Fest-Mietvertrag

5% AfA, Mehrwertsteueroption, Grundmiete, indexiert, mit NOVOTEL-Gruppe

keine Erhaltungskosten! Vollmöblierte Hotelapartments im neubauten

Unser Angebot: Luxus-Mercure-Hotel in zentraler Citylage Münchens.

Chiemgau Immobilien

Chiemacher Str. 10, 8000 München 40, Tel. 0 89 / 366036

BERLIN FONDS

In traditionsreicher und begehrter Wohnlage am Schloß Charlottenburg entstehen als Resultat der Zusammenarbeit eines namhaften Architekten-

teams und des Landeskonservators die

Charlottenburger Stadthäuser

eine individuelle architektonische Attraktion.

Dieses Bauvorhaben wird zur 750-Jahr-Feier Berlins staatlich gefördert.

Der Anleger erhält über das übliche Maß hinausgehende erhebliche

Steuervorteile.

Gesamtanfangs ca. 7,8 Mio. DM. Eigenkapital 1986/87 ca. 2,3 Mio. DM.

Verlustzuweisungen 1986/87 ca. 4,43 Mio. DM.

Die Beteiligung an diesem außergewöhnlichen Fonds ist ab 50 000,- DM

Eigenkapital möglich. Bitte fordern Sie unsere Informationsmappe an!

STADT UND UMWELT - Konzeptionsgesellschaft -

Kurfürstendamm 82, 1000 Berlin 31 - Telefon 0 30 / 3 24 40 27

Das sichere Rentensystem bei höchster Rendite

Beispiel: Einlage 20 000,- DM

LAUFZEIT WERT + AUSSCHÜTTUNG JAHRESRENTE

21 Jahre ca. 80 000,- DM/ 400% ca. 3 300,- DM/ 16%

31 Jahre ca. 160 000,- DM/ 800% ca. 9 600,- DM/ 48%

41 Jahre ca. 425 000,- DM/ 2100% ca. 41 000,- DM/ 200%

PADUGG FONDS / AG, 8000 München 22, Maximilianstraße 21

Telefon: 0 89 / 22 17 30-35 und Telefax: 5 214 638

Titulierte Forderungen

kauft gegen sofort. Barzahlung

(mindest. 20 Titel zw. 500,- bis

15 000,- DM ab Volumen von

100 000,- DM) auch über Vermittler.

Inkassobüro Johann Hejso

Kaiserstr. 35, 1000 Berlin 31

Tele. 0 30 / 32 33 66 bis 17 00 Uhr

Wenn Sie Börsen-Erfahrung haben

werden Sie wissen, daß innerhalb

kurzer Zeit an den Optionsmärkten

mit einem Einsatz ab DM 4000,-

ohne Ausschüttung Gewinne von

150 % möglich sind. Das Risiko ist

auf die Optionsprämie begrenzt.

Näheres unter

Tele-Nr.: 0 89 / 61 94 95

Wer beteiligt sich an größerem

Baugelddarlehensprojekt a. Teneriffa

15-20% Gewinn pro Jahr.

Zuschr. unt. P. 6478 an WELT-

Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Wir vermitteln

SFR-Kredite

(ohne Aval)

Gewerbekredite

Immobilien-

Ankaufkredite

Blankodarlehen

Individuell auf Ihre Wünsche zugeschnitten.

Fragen Sie uns!

Jäger GmbH

Winterhuder Weg 8

2 Hamburg 76

Telefon 0 40 / 52 67 41

Beteiligung (still oder tätig)

ab DM 200 000,-

zur Eröffnung eines neuen Auto-

hauses in der viergrößten Stadt

der Bundesrepublik zu vergeben.

Da die Einlagen betriebl. aus-

schließlich zum Ankauf fabri-

neuer und neuwertiger Fahrzeu-

ge verwendet werden, ist eine

hohe Rendite mit zusätzl. Ge-

winnbeteiligung und entspr. Si-

cherheit gewährleistet. Auf

Wunsch auch Abwicklung über

ein Treuhänderkonto. Sprechen Sie

mit uns über Ihre verschiedenen

Möglichkeiten.

Zuschr. bitte u. N 6499 an WELT-

Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Warum habeneine Leute

mehr Erfolg als andere?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?

Wieso haben einige Leute den Erfolg, andere nicht?